

# Catalunya lídera!

Un model econòmic de prosperitat compartida.

# Pròleg

Catalunya, gener del 2025

Quan ja hem travessat el primer quart del segle XXI, tenim una missió: tornar a fer de Catalunya el millor lloc per invertir, treballar i viure.

Per fer-ho possible, Catalunya ha de recuperar el lideratge econòmic que ha exercit al llarg de la seva història. I fer-ho amb ambició i confiança renovades. Apostem per un lideratge econòmic basat en el nostre propi model de prosperitat compartida enfront d'altres models d'acumulació insolidària.

Som davant d'un punt d'inflexió històric. L'avanç del canvi climàtic i dels seus efectes, els conflictes bèl·lics enquistats a Ucraïna, Pròxim Orient i a diferents països de l'Àfrica, així com el poder creixent de les noves tecnologies, amenacen la democràcia arreu del món. La ciutadania no la percep com la garantia de prosperitat i noves oportunitats, la qual cosa adoba el terreny perquè l'autoritarisme més reaccionari obtingui governs.

Per aquest motiu, la nostra primera responsabilitat és defensar la democràcia ja que sense democràcia no hi pot haver veritable progrés, és a dir, prosperitat compartida. Això vol dir, defensar unes institucions democràtiques fortes que garanteixen el marc legal de convivència i que ofereixen l'estabilitat necessària per desenvolupar projectes i atreure inversions.

Catalunya ha de fomentar i enfortir el seu creixement econòmic. Ara bé, el creixement econòmic no redueix per si mateix les desigualtats socials. Per tant, hem de generar un creixement més inclusiu i dinàmic, posar tot el potencial econòmic del país al servei dels reptes socials com l'accés a l'habitatge, la creació de llocs de treball dignes i la millora de la qualitat de vida de les persones.



Els nous temps i els nous reptes globals ens exigeixen, doncs, nous compromisos i nous plantejaments. Per aquest motiu, el pla Catalunya Lidera integra per primera vegada, i de manera transversal, la descarbonització i el desenvolupament de les infraestructures necessàries en tots els àmbits: mobilitat, generació d'energia renovable i abastiment d'aigua. Alhora, prioritza l'impuls d'una política industrial moderna i verda, essencial perquè Europa assoleixi una veritable autonomia estratègica, així com l'aposta per al potent ecosistema de recerca català. Tot plegat, amb un objectiu i una agenda que esdevenen la raó de ser de tot el pla: augmentar el poder adquisitiu de les famílies treballadores i cohesionar el territori.

Les empreses i els seus treballadors i treballadores són el motor de la nostra economia. El talent dels nostres investigadors i investigadores, emprenedors i emprenedores, artistes i estudiants és imprescindible perquè aquest motor funcioni. Alhora, uns serveis públics d'excel·lència i una Administració pública moderna són essencials perquè les oportunitats arribin a tothom i per afrontar de manera justa les transformacions verda i digital que implica el lideratge econòmic.

Perquè la sostenibilitat no és un impediment per al progrés econòmic. Ben al contrari, és una palanca de noves oportunitats per millorar la vida de les persones.

Perquè la tecnologia ha de ser una eina que ens obri immenses oportunitats de progrés sense generar noves desigualtats ni perdre allò que ens fa humans.

Perquè el model i el lideratge econòmic que proposem es basa en els valors que han fet gran Catalunya: solidaritat, innovació, respecte, treball, diversitat.

En definitiva, som davant d'una missió de país que requereix les aportacions, la feina, les idees i la il·lusió de tothom. El compromís del Govern és comptar amb el conjunt de la societat catalana, de tots els seus sectors i col·lectius.

Amb aquest pla Catalunya Lidera ens dotem de l'estratègia per posar en marxa totes les capacitats, tot el potencial i tota l'energia del país i el món reconegui el model de prosperitat compartida de Catalunya.

Una Catalunya oberta i connectada a Europa, al Mediterrani i al món. Una Catalunya que s'implica i es responsabilitza amb la força de l'esperança i la confiança en la seva gent.

Molt Honorable Senyor Salvador Illa i Roca

President de la Generalitat de Catalunya

# Introducció

---

El **pla Catalunya Lidera** és l'eina estratègica dissenyada per consolidar Catalunya com un actor destacat en l'economia europea i ofereix una resposta coordinada als reptes i les oportunitats d'un entorn global en constant transformació.

L'economia catalana compta amb un gran potencial per recuperar el seu lideratge econòmic i ocupar el seu espai històric natural: ser un exemple dins d'Espanya i un motor d'Europa. Ens trobem en un moment crucial per a Catalunya, marcat per una destacable capacitat de recuperació i resiliència que s'ha evidenciat especialment amb els temps més recents. Aquesta fortalesa, reforçada per una ciutadania compromesa amb l'impuls d'una nova etapa de progrés, ens permet encarar el futur amb optimisme i determinació.

No obstant això, per assolir aquest objectiu de lideratge, cal afrontar les limitacions acumulades en les darreres dècades. Catalunya ha viscut una etapa desafiant, caracteritzada per un creixement econòmic feble i reptes estructurals compartits amb la resta d'Espanya i la Unió Europea, tal com assenyala l'informe Draghi. La productivitat, un factor clau per a la competitivitat econòmica, s'ha vist estancada, a la vegada que esdeveniments com la Gran Recessió, la pandèmia i tensions geopolítiques han accentuat aquestes dificultats.

Al llarg d'aquest període, Europa ha vist reduït el seu pes relatiu a escala global i Catalunya ha experimentat un descens en el seu lideratge econòmic. Aquesta realitat posa de manifest la necessitat d'una reorientació estratègica que permeti revertir la situació de l'economia catalana.

El pla Catalunya Lidera respon a aquesta necessitat establint les bases per impulsar una economia competitiva que situï Catalunya com a referent econòmic. Amb una visió ambiciosa per afrontar els reptes actuals, el pla traça un futur que garanteixi oportunitats i benestar per a tota la societat.

La nostra voluntat és situar Catalunya a l'avantguarda de l'agenda europea, nodrint el pla amb els informes elaborats per Enrico Letta, Mario Draghi, i Sauli Niinistö. Tenint en compte les singularitats de l'economia catalana, el Pla s'alinea amb la Brúixola de Competitivitat per a la Unió Europea. Així mateix, també es prenen com a referència els treballs i altres estratègies recents d'economies capdavanteres a escala internacional. Catalunya només podrà tornar a liderar si es torna a obrir.

En aquest sentit, aquest document recull la complexitat i ambició del projecte de lideratge català. Començant amb una radiografia de l'economia catalana, el pla identifica les característiques clau i els principals reptes del territori. Més endavant, es presenta l'ambició estratègica, que descriu els objectius de país a assolir a través d'un **pla d'actuació estructurat en cinc blocs estratègics** per a l'impuls de l'economia catalana:

**1. Les infraestructures.** L'estat de les infraestructures és clau per al progrés econòmic, per la qual cosa és imprescindible desplegar infraestructures diverses a curt, mitjà i llarg termini. Això inclou assegurar recursos hídrics suficients, fomentar les energies renovables, millorar les connexions de transport, construir instal·lacions per a la transició digital i agilitzar l'ús del sòl per captar inversions i donar suport a les empreses.

**2. La modernització productiva.** Per millorar la productivitat és fonamental desplegar una política industrial moderna que prioritzi la inversió en sectors d'alt valor afegit i innovadors i enforteixi l'autonomia estratègica en col·laboració amb les institucions europees. Cal accelerar la descarbonització per mantenir la competitivitat internacional, així com reforçar el caràcter industrial de l'economia catalana i avançar en la seva digitalització. Les estratègies han de centrar-se a millorar la captació de fons públics i privats, fomentar el dimensionament empresarial i el desenvolupament econòmic territorial.

**3. El coneixement i la innovació.** El coneixement i la innovació són factors clau per al creixement econòmic a llarg termini. Per assolir el repte que suposa la captació, creació i implantació d'idees en l'economia catalana, es reforçarà el nivell formatiu de la població, es promourà la reforma i millora de les universitats catalanes, del sistema de R+D, i dels actius científicotècnics.

**4. La igualtat d'oportunitats.** Una economia més inclusiva deriva en una economia més forta i resilient, atès que la qualitat del creixement afecta el seu volum. Volem una Catalunya on els fruits del progrés econòmic es comparteixin i una millora del poder adquisitiu de les famílies treballadores, tot activant el consum intern i l'equilibri de l'economia. Per això, es desplegarà una agenda que vetlli pel treball de qualitat i polítiques actives d'ocupació, s'impulsaran polítiques familiars, i es desplegaran solucions per garantir l'accés als béns bàsics i a l'habitatge.

**5. El bon govern.** Es basa a garantir un marc de seguretat jurídica i estabilitat econòmica per afavorir l'activitat econòmica. Això implica millorar la qualitat de les institucions públiques i enfortir l'autogovern, contemplant aspectes com les finances públiques sostenibles i solvents, la simplificació i digitalització de l'Administració, l'impuls de la compra pública innovadors, i fomentar una cultura de l'ús de les dades i de l'avaluació. Tot això s'emmarca en la necessària reforma de l'Administració, que busca adaptar-la als reptes actuals, millorar-ne l'eficiència i aconseguir una administració més moderna, eficient i propera.

**Cadascun d'aquests blocs estratègics presenta 5 línies d'actuació, les quals recullen un total de 200 actuacions** concretes a impulsar per tal d'assolir els objectius de país prèviament definits. Finalment, el pla inclou un capítol dedicat al pressupost, i un últim apartat de governança i seguiment, que estableix els mecanismes per garantir la transparència i l'avaluació continuada del pla.

Les actuacions recollides en aquest pla inclouen les mesures de lideratge econòmic incloses en el Pla de Govern XV legislatura, així com també les noves actuacions que s'han definit per consolidar Catalunya amb un model econòmic de prosperitat compartida. Recuperar aquest lideratge, aquest paper motor del nostre país, ha de ser i és un dels principals objectius del Govern. A partir del lideratge públic i de l'establiment d'amplis consensos sobre prioritats i estratègies, Catalunya ha de ser capaç de potenciar i desenvolupar projectes tractors que serveixin per modernitzar i transformar la nostra economia i el nostre teixit productiu.

En aquest sentit, la millora del finançament autonòmic esdevindrà una palanca de tracció essencial. Un finançament just i suficient dels serveis que presta la Generalitat de Catalunya, fet que significa comptar amb un nou model que comparteixi de manera justa, solidària i equitativa els ingressos tributaris que es generen en el conjunt de Catalunya i d'Espanya.

Aquest pla s'erigeix com una aposta decidida per garantir els pilars fonamentals d'una economia que generi prosperitat compartida i asseguiri el benestar de les generacions presents i futures. Amb una visió integrada i ambiciosa, el pla Catalunya Lidera estableix el full de ruta necessari per consolidar el nostre territori com un referent econòmic.

# Resum executiu

El pla Catalunya Lidera identifica un total de 200 actuacions, 20 de les quals han estat identificades com a destacades pel seu caràcter estratègic en el desenvolupament econòmic, social i territorial de Catalunya. Tot seguit, es presenten de manera sintetitzada aquestes mesures clau a fi d'oferir una visió clara i directa de les prioritats establertes.

La inversió prevista en el pla Catalunya Lidera ascendeix a 18.500 milions d'euros per al període 2025-2030, un dels programes d'inversió pública més importants a Catalunya en el segle XXI. Per garantir la mobilització dels recursos addicionals i l'execució de les inversions estratègiques, és imprescindible la creació d'un nou operador (LIDERA) dissenyat específicament per liderar i executar aquestes inversions. Aquest pla d'inversió és una peça clau per reforçar el posicionament econòmic de Catalunya.

**200** actuacions

**20** actuacions destacades

**Total d'inversió**

**18.500 M€**

per al període 2025-2030

**Creació d'un nou operador (LIDERA)**  
per liderar i executar aquesta inversió

### 1.1. Autonomia i suficiència hídrica



1.1.1. Increment de la disponibilitat d'aigua amb recursos addicionals per desvincular la garantia d'aigua de la pluviometria i no dependre de la climatologia. En un període de cinc anys i amb unes inversions que superen els 2.000 milions d'euros, es vetllarà per tal que el 70% de la demanda es pugui satisfer amb nous recursos hídrics.

### 1.2. Energia neta, segura i barata



1.2.1. Implementació de 12.000 MW de nova potència, 5.000 MW eòlics i 7.000 MW fotovoltaics, per assolir el 50% de generació elèctrica amb renovables el 2030, tal com marquen els objectius de la Unió Europea (UE).



1.2.2. Impuls del projecte H2Med, per fomentar la descarbonització de l'economia i reforçar l'autonomia energètica europea mitjançant una xarxa sostenible i innovadora.

### 1.3. Millors connexions i mobilitat sostenible



1.3.1. Transformació de l'aeroport Josep Tarradellas Barcelona-el Prat, perquè guanyi capacitat amb noves connexions intercontinentals de llarg radi garantint la protecció de les àrees naturals de l'entorn, així com determinar les característiques del futur sistema aeroportuari català, que incorporarà els rols que també han de tenir els aeroports de Girona, Reus i Sabadell i Lleida-Alguaire.



1.3.2. Acabar el corredor mediterrani, i millorar, així, el transport de mercaderies i passatgers, amb un focus especial en la connexió industrial (SEAT, Celsa) i logística (ports de Barcelona i Tarragona). També s'impulsarà el corredor Tarragona-Lleida-Saragossa, reforçant l'estratègia catalana del corredor mediterrani a tot el país, i es crearà una gran terminal ferroviària i logística a Lleida (Quatre Pilans).

### 1.4. Un territori plenament digitalitzat



1.4.1. Ampliació de la xarxa de fibra òptica de titularitat pública al territori, incrementant la cobertura del 60% dels municipis connectats al 100% i estenent la infraestructura de 6.600 km de fibra a 8.000 km el 2025.

### 2.1. Una política industrial moderna orientada a sectors prioritaris



2.1.1. Definició d'una sèrie de sectors com a prioritaris, en línia amb els treballs realitzats per part del Banc d'Espanya i els ecosistemes industrials, esbossats en la nova Estratègia Industrial Europea. Sectors prioritaris:

- agroalimentari
- automoció, mobilitat i transport
- digitals
- energies renovables
- indústries intensives en energia (química, etc.)
- salut i biomedicina
- turisme

Transformar el model econòmic també dependrà especialment de sectors transversals com la recerca, els serveis financers i el sector públic. Aquests sectors tindran un accés prioritari a les línies d'ajudes de la Generalitat i els seus fons dedicats a la recerca i la innovació, i s'orientarà la formació cap a les seves necessitats.



2.1.2. Desenvolupament d'una estratègia sectorial, lligada a les recomanacions de l'informe Draghi i la Brúixola de Competitivitat per a la Unió Europea, orientada a les tecnologies d'ús dual i el reforç de l'autonomia estratègica.

### 2.2. Acceleració de la descarbonització i l'electrificació industrial



2.2.1. Desplegament del Pla d'impuls al vehicle elèctric a Catalunya 2025-2030 per acompanyar la descarbonització de la indústria de l'automòbil.

### 2.3. Dimensionar les empreses



2.3.1. Implementació d'un pla d'impuls per a empreses emergents i empreses emergents escalables, amb mesures que en facilitin la creació i el creixement a Catalunya, posicionant-les com a motor d'innovació i competitivitat, i per fomentar l'emprenedoria femenina. L'objectiu és arribar a les 3.000 empreses emergents el 2030 (25% de tecnologia profunda), amb un pressupost de 50 milions d'euros i instruments de finançament publicoprivat.

### 2.4. Atracció d'inversions per potenciar el creixement



2.4.1. Posada en marxa del Clúster dels Serveis Financers, una iniciativa clau per enfortir el posicionament de Catalunya com a pol d'excel·lència en serveis financers i tecnologies associades.



### 3.2. Universitats com a motor de coneixement i prosperitat



3.2.1. Increment del nombre de places i ampliació de l'oferta formativa en titulacions STEM i en medicina, amb l'objectiu de duplicar el nombre de graduats en àrees estratègiques per al desenvolupament econòmic i assegurar l'equitat territorial en la formació de professionals sanitaris.

### 3.3. Impulsar la dècada de la innovació



3.3.1. Creació d'un fons de capital risc públic, que ha de permetre a la Generalitat participar en projectes innovadors, en què a la vegada també pugui participar el sector privat.

### 3.4. Actius científicotècnics, la clau per a una economia innovadora



3.4.1. Desenvolupament i enfortiment de les infraestructures científicotècniques singulars (ICT) clau per al sistema i compartides amb l'Administració general de l'Estat, com són el Barcelona Supercomputing Center (MareNostrum 5), el Sincrotró Alba, el Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica, i altres ICT. Així mateix, els centres de recerca reconeguts a Catalunya.



3.4.2. Desenvolupament de l'estratègia Trident Innovador, que té com a objectiu consolidar Catalunya com un referent europeu en innovació tecnològica i industrial, amb un èmfasi especial en el sector dels semiconductors, que inclou:

- Creació d'Innofab, una infraestructura de fabricació avançada en semiconductors per convertir innovacions en productes industrials.
- Implementació del projecte DARE, liderat pel Barcelona Supercomputing Center, que desenvoluparà tecnologia basada en l'arquitectura oberta RISC-V per a aplicacions d'alta computació i intel·ligència artificial.
- Execució del projecte PIXEurope, coordinat per l'ICFO, per consolidar el lideratge europeu en circuits fotònics integrats, amb aplicacions en sectors estratègics com telecomunicacions i salut.

### 3.5. Millora en la transferència de coneixement



3.5.1. Desplegament del Programa de transformació tecnològica, per promoure la incorporació de tecnologia com a eix estratègic empresarial. Els objectius són aconseguir que el 60% del teixit empresarial català hagi endegat projectes de transformació tecnològica, 10.000 empreses sensibilitzades i 3.000 projectes d'implementació i integració de tecnologies avançades per a la transformació tecnològica (IA, cadena de blocs, etc.).

### 4.3. Polítiques familiars reforçades com a inversió social



4.3.1. Increment de les places públiques d'escola bressol planificades conjuntament amb el món local amb criteris d'equitat territorial, per garantir la universalitat de l'oferta pública del primer cicle d'educació infantil de manera progressiva.

### 4.5. Reforma del sistema d'habitatge a Catalunya



4.5.1. Generació de 50.000 habitatges de protecció oficial a l'horitzó 2030 i mobilització de sòl residencial per construir habitatge protegit, agilitzant les tramitacions urbanístiques i la inversió pública i privada.

### 5.2. Simplificació administrativa i normativa



5.2.1. Impuls a l'estratègia de transformació i millora de l'administració i la gestió pública a través d'una comissió d'experts (CETRA), que prioritzarà la millora dels serveis públics, la transparència, i la traçabilitat dels tràmits i serveis.

### 5.4. Transformació del sector públic amb dades i intel·ligència artificial



5.4.1. Actualització de l'estratègia d'intel·ligència artificial de Catalunya.

# Índex

<b>1. Radiografia de l'economia catalana</b>	<b>12</b>
<b>2. Ambició estratègica</b>	<b>26</b>
<b>3. Pla d'actuació</b>	<b>29</b>
– Les infraestructures	
– La modernització productiva	
– El coneixement i innovació	
– La igualtat d'oportunitats	
– El bon govern	
<b>4. Pressupost</b>	<b>72</b>
<b>5. Governança i seguiment</b>	<b>74</b>

# 1

---

## Radiografia de l'economia catalana



# 1

## Radiografia de l'economia catalana

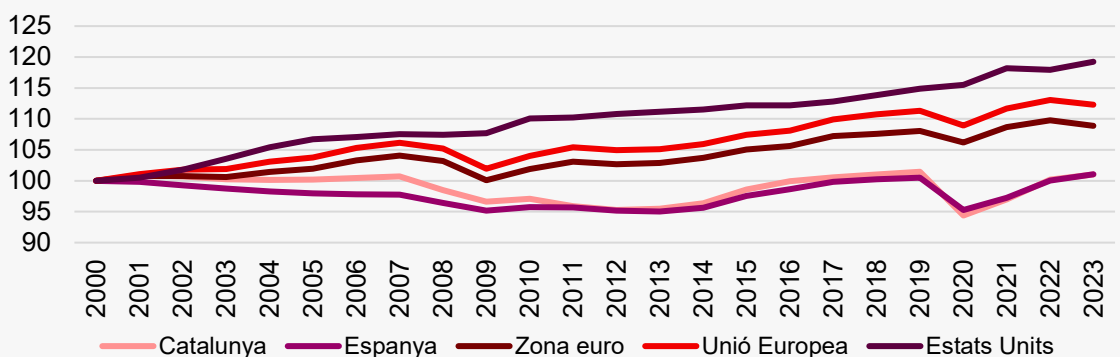
L'economia catalana ha viscut transformacions profundes durant el segle XXI, i s'ha configurat com una economia dinàmica, diversificada i oberta, però també marcada per reptes estructurals significatius. Tot i haver assolit un model de creixement més equilibrat que el d'abans de la crisi financera, encara persisteixen febleses com el creixement limitat de la productivitat i del PIB per habitant. La diversificació del teixit econòmic ha permès més resiliència davant xocs econòmics, mentre que l'impuls de la internacionalització i l'atracció d'inversió estrangera han consolidat Catalunya com un actor clau en el comerç global.

Malgrat aquests avenços, l'economia afronta grans reptes, com la insuficient presència de serveis avançats, la millora del capital humà, la cohesió social i la transició energètica. Aquesta radiografia ofereix un resum dels trets estructurals que defineixen l'economia catalana.

### Un model de creixement més equilibrat que el d'abans de la crisi financera però amb febleses estructurals

Des de la fi de la crisi financera l'economia catalana ha crescut més que el seu entorn (a un ritme mitjà del 2,1% en els darrers 10 anys, per sobre del conjunt de l'Estat i la zona euro, de l'1,9% i la zona euro 1,6%). Des de la crisi financera el patró de creixement ha basculat des d'un model basat en la demanda interna, amb un pes excessiu de la construcció, a un model de creixement més equilibrat, amb aportacions positives de la demanda interna i externa. La crisi sanitària va posar fi a un cicle de sis anys de creixement sostingut. No obstant això, la recuperació després de la pandèmia ha estat més robusta del que s'esperava. Amb tot, el patró de creixement presenta febleses estructurals com l'avanç de productivitat i del PIB per habitant.

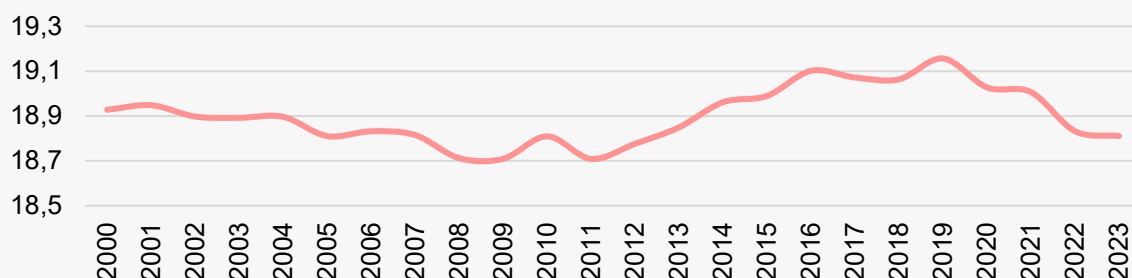
#### Evolució de la productivitat total dels factors (Índex 2000 = 100)



Font: elaboració pròpia a partir de dades de l'INE, FBBVA-IVIE i AMECO.

En comparació amb el conjunt de l'Estat, l'economia catalana ha mantingut el seu pes econòmic des de l'any 1980, davant la pèrdua de molts territoris en favor de Madrid, que ha guanyat molt pes i des del 2017 va passar a ser la primera comunitat autònoma en termes de PIB.

### Evolució del pes econòmic de Catalunya sobre Espanya (pes del PIB de Catalunya sobre el d'Espanya, %)



Font: INE

## L'economia catalana és una de les més diversificades i dinàmiques del sud d'Europa, que pot aprofitar el potencial de creixement dels serveis avançats

El **sector agrari** català té un pes inferior al del seu entorn, del 0,9% del valor afegit brut (VAB) el 2023, on predomina el pes de la ramaderia. Malgrat el reduït pes del sector agrari, Catalunya disposa d'una indústria agroalimentària estratègica i altament competitiva, de manera que, conjuntament, el pes d'ambdós sectors és força més elevat.

La **indústria** és un pilar bàsic de l'economia catalana que s'ha vist afectada per les tensions globals dels darrers anys. La indústria constitueix un 18,6% del VAB, amb sectors clau com l'automoció, la química, la farmacèutica i l'alimentació. Malgrat una pèrdua gradual de pes durant les crisis econòmiques, les polítiques industrials recentment han intentat revertir aquesta tendència. La transició cap a una economia verda i els canvis tecnològics disruptius també plantegen desafiaments importants per al sector industrial.

El **sector de la construcció** va créixer intensament durant el cicle expansiu previ a la crisi financera, i va arribar a tenir un pes sobre el VAB molt superior als països de l'entorn. Actualment, el pes del sector (4,7% del VAB) és una mica inferior al del seu entorn. En aquest context, el sector afronta el doble repte de millorar la productivitat i reduir l'impacte ambiental.

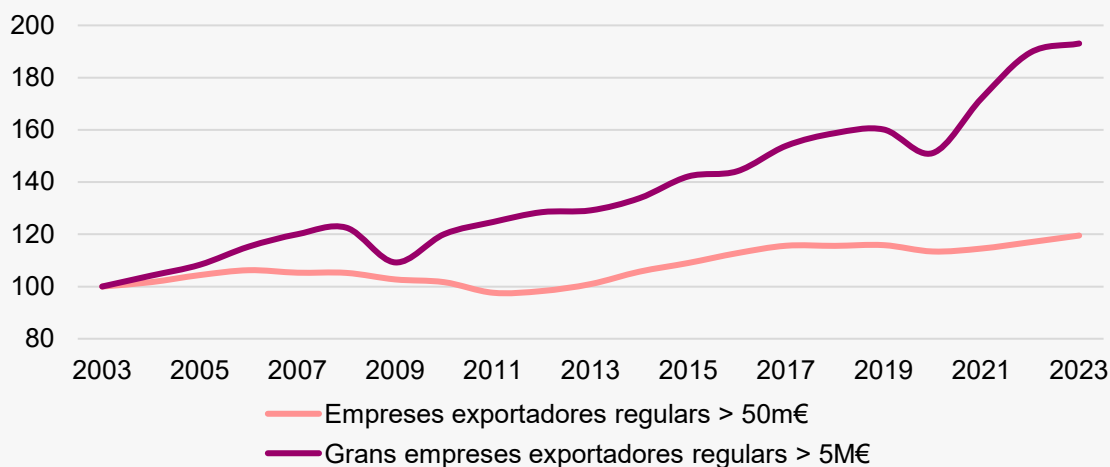
El **sector de serveis** representa el 75,9% del VAB, superant la mitjana europea. El turisme és un dels motors principals de l'economia, amb Barcelona com a epicentre turístic per la seva oferta cultural i patrimonial. Tot i això, el sector turístic afronta reptes relacionats amb la sostenibilitat, la massificació i l'impacte en el preu de l'habitatge. Destaca la insuficient presència de serveis avançats, en especial, en els serveis tecnològics, serveis financers i activitats professionals de més valor afegit (com els serveis d'R+D).

## Una creixent orientació exportadora

Les empreses catalanes presenten una orientació exportadora creixent, amb una expansió destacada de la base exportadora regular i de les exportacions d'alt contingut tecnològic. En efecte, dins de l'Estat les empreses exportadores catalanes tenen un pes molt significatiu (d'un terç del total, aproximadament). L'elevat pes de les empreses exportadores es fa palès en el lideratge de les exportacions de béns internacionals provinents de Catalunya, especialment les d'alt contingut tecnològic, que representen gairebé un terç del total espanyol.

Les empreses exportadores han d'aprofitar l'impuls dels segments de mercat amb més potencial, com el comerç de serveis, però també han d'avançar en la diversificació de mercats de destinació i d'origen, i en la consolidació de cadenes de valor més resilients (amb estratègies *friendshoring* que ajudin a impulsar l'autonomia estratègica). Sectors com la química, l'automoció i els productes alimentaris tenen una presència destacada en els mercats internacionals, especialment a la Unió Europea. Els ports de Barcelona i Tarragona juguen un paper estratègic en l'impuls del comerç internacional. En els darrers anys, Catalunya ha millorat la seva posició en els mercats globals, gràcies al guany de quota de mercat als seus principals socis comercials.

### Empreses exportadores regulars (base 2003 = 100)



**Nota:** m = mil, M = milions.

Les exportadores regulars són empreses que han exportat de manera consecutiva els darrers quatre anys. Les grans empreses exportadores regulars són aquelles que exporten més de 5 milions d'euros anuals.

**Font:** ICEX.

## Elevada capacitat d'atracció d'inversió estrangera

Destaca l'elevada capacitat d'atracció d'inversió estrangera (IED), amb un pes creixent de les inversions de més valor afegit i de caire tecnològic els darrers anys. Segons les dades d'ACCIÓ basades en fDi Markets, en el període 2019-2023 Catalunya va rebre 21.179 milions d'euros, el volum més gran a Espanya després d'Andalusia.

A més, Catalunya s'ha erigit en principal captadora d'inversions tecnològiques, les quals suposen més de la meitat del volum d'IED rebut el 2023 (52% del total) i el volum més alt de l'Estat (34% del total espanyol). Catalunya també és la regió líder en creació d'ocupació vinculada a l'IED i en creació de llocs de treball vinculats a inversions tecnològiques (36% del total nacional el 2023). A més, destaca com la tercera regió de l'Europa Occidental en generació d'ocupació durant el període 2019-2023.

## **Teixit productiu dinàmic i emprenedor però amb una dimensió més petita que el seu entorn**

El teixit empresarial de Catalunya es caracteritza per ser dinàmic i de naturalesa emprenedora. Disposem de 36,1 empreses per cada 1.000 habitants, una ràtio lleugerament superior a la del conjunt espanyol i l'entorn europeu. A més, Catalunya concentra el 19,5% de les empreses espanyoles amb assalariats. Tot i l'elevada densitat d'empreses, destaca la presència d'empreses amb una dimensió més petita que altres economies de l'entorn, que concentren bona part de l'ocupació. Per reforçar la competitivitat de les empreses catalanes en l'economia global, és essencial fomentar el creixement empresarial i afavorir la consolidació d'empreses més grans, capaces de competir en els mercats més exigents. Així mateix, cal afrontar limitacions en l'autonomia estratègica de determinats sectors, amb una visió alineada amb els objectius del conjunt europeu.

## **Tot i disposar d'un sistema de recerca d'excel·lència, el grau d'innovació de l'economia catalana, l'esforç en recerca empresarial i la transferència tecnològica tenen molt marge de millora**

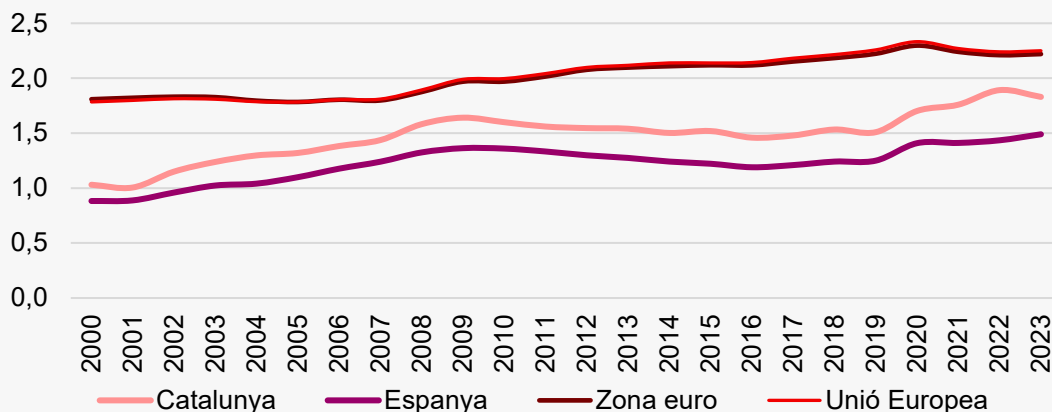
Catalunya és una de les economies líders en innovació i recerca a Espanya, amb una inversió en R+D que supera la mitjana nacional. Les universitats, els centres de recerca i els parcs tecnològics catalans impulsen sectors d'alt valor afegit, com les TIC i la biotecnologia, i posicionen la regió com un referent d'innovació.

En aquest context, Barcelona se situa com un *hub* tecnològic global i una destinació referent de turisme de reunions i esdeveniment, gràcies a infraestructures de primer nivell com el Barcelona Supercomputing Center, el Sincrotró Alba, el Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica i un potent ecosistema d'empreses emergents que fomenta l'emprenedoria i la innovació.

No obstant això, malgrat comptar amb un sistema de recerca d'excel·lència, la inversió en R+D a Catalunya és de l'1,90% del PIB, encara per sota de la mitjana de la UE27 (2,22%), principalment per la menor inversió privada. Tanmateix, des del 2020 s'observa una tendència positiva, amb un augment significatiu de la inversió privada, que està reduint la bretxa amb la UE27. La inversió pública, en canvi, es manté a nivells similars als de la mitjana europea.



### Intensitat en R+D (inversió respecte al PIB, %)



Font: INE i Eurostat.

## Catalunya atrau molta població estrangera i genera molta ocupació, però amb un model que ha de promoure més l'ocupació de qualitat i la reducció de la precarietat

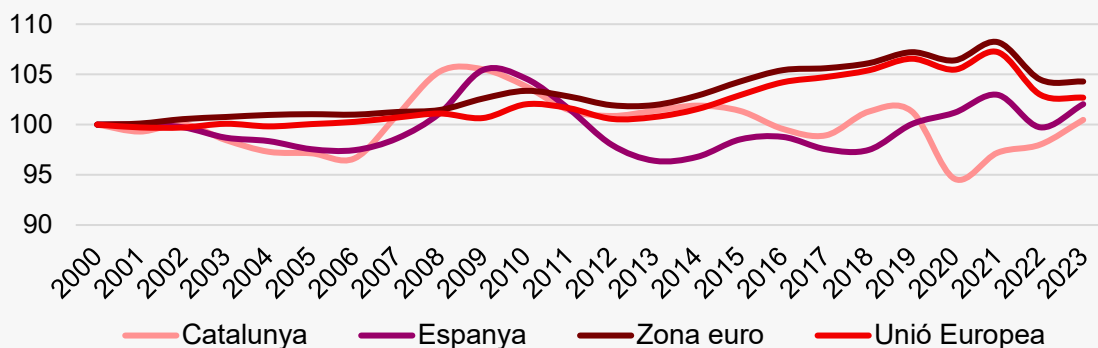
La població de Catalunya a 1 de gener del 2024 és de 8,012 milions de persones segons el cens de població de l'Idescat i l'INE. Catalunya representa el 16,5% de la població d'Espanya i el 2,3% de la zona euro. Durant el segle XXI, la població catalana ha viscut dues onades migratòries molt destacades, la primera vinculada a l'expansió immobiliària i la segona, en curs, que s'inicia amb la recuperació de la crisi financera.

El patró de creixement de l'economia catalana s'ha basat en un model molt intensiu en força de treball, amb molta creació d'ocupació, però sovint amb treballs de poca qualitat, amb salaris baixos i amb condicions poc favorables. El mercat laboral a Catalunya presenta una taxa d'ocupació alta (69,9%). No obstant això, persisteixen problemes com una taxa d'atur estructural elevada, una alta segmentació i rotació, un atur juvenil molt superior a la mitjana europea i un comportament procíclic de l'atur. La polarització del mercat laboral i l'augment del cost de la vida, especialment a l'àrea metropolitana de Barcelona, són altres desafiaments rellevants.

Aquest context laboral ha condicionat l'evolució dels salaris. Durant el període 2000-2023, el poder adquisitiu mitjà de les persones assalariades s'ha mantingut estancat, amb algunes fases de retrocés. Això passa perquè el creixement anual mitjà acumulat de la remuneració per assalariat ha estat pràcticament idèntic al de la inflació, i s'ha situat en un 2,5%.

## Evolució dels salaris reals\* 2000-2023

(base any 2000 = 100)



\* Remuneració d'assalariats per hora treballada corregida de l'efecte preus (IPC).

Font: INE i AMECO (Comissió Europea).

La millora del capital humà esdevé un factor clau per reforçar el mercat laboral i el potencial de creixement. Catalunya presenta indicadors mixtos en aquest àmbit, amb un percentatge elevat de població amb estudis superiors, però amb la necessitat de millorar els resultats acadèmics, reduir l'abandonament escolar i millorar les polítiques actives i l'oferta formativa per adaptar-se més a les necessitats del mercat de treball i a l'envelliment demogràfic, la transició digital i la transició energètica. A més, cal incrementar el percentatge de graduats en ensenyaments STEM (ciències, tecnologies, enginyeries i matemàtiques), claus per al desenvolupament econòmic.

## Els nivells de pobresa i desigualtat a Catalunya són superiors als de la mitjana europea. En altres àrees determinants del benestar i progrés social, Catalunya destaca positivament, com en l'àmbit de la salut, però també afronta reptes significatius en educació, habitatge i medi ambient

La taxa de risc de pobresa de Catalunya el 2023, segons dades de l'Idescat, se situa en un 18,0%, 1,8 punts per sobre de la mitjana europea. L'últim any, la taxa de privació material i social severa ha crescut nou dècimes, fins al 8,9%, encara es troba 2,1 punts per sobre de la mitjana de la UE-27. La taxa AROPE, que mesura el risc de pobresa o exclusió social, és del 24,4%, 3,1 punts superior a la mitjana europea.

Pel que fa a altres àrees determinants del benestar i el progrés social, destaca l'àmbit de l'educació. Malgrat les millores en la reducció de l'abandonament escolar prematur (14,8% el 2023, molt per sota del 28,9% del 2010), Catalunya continua presentant un dels nivells més alts de la UE-27. La proporció de població amb estudis bàsics (33,2%) és superior a la mitjana europea (20,2%), i continuen mancants perfils professionals intermedis—tot i l'increment en l'oferta de formació professional. Les dades de competències acadèmiques, com les de l'informe PISA, tenen un marge de millora ampli.

En **salut**, Catalunya destaca per una esperança de vida elevada (83,7 anys el 2022) i per taxes baixes de mortalitat prematura i infantil, tot i que continuen sent preocupants l'excés de pes en infants d'entre 6 i 12 anys i els problemes de salut mental en infants i adolescents.

Pel que fa a l'**habitatge**, l'accessibilitat es veu dificultada per una taxa de sobrecàrrega del 9,6% (percentatge de llars que destinen més del 40% dels ingressos a despeses d'habitatge), superior tant a la mitjana espanyola (8,2%) com a la de la UE (8,9%). La situació és especialment greu en el mercat de lloguer, on aquesta taxa arriba al 32,6%, molt per sobre del 19,6% de la zona euro.

En **matèria de medi ambient**, Catalunya registra dades preocupants amb un increment del 20% en les emissions de gasos d'efecte hivernacle des del 1990, mentre que a la UE han disminuït un 16%. A més, la recollida selectiva està estancada en un 45,9%, i l'ús d'energies renovables continua sent inferior a la mitjana europea.

## **Els dèficits de finançament i inversions suposen un fre per a l'economia catalana, fet que perjudica el seu potencial de creixement i la provisió òptima de serveis públics. El sector públic de l'economia espanyola té un ampli espai per a la modernització i la millora de l'eficiència, i Catalunya no n'és una excepció**

El sector públic català presenta un pes relativament baix en l'economia, amb una aportació del 15,5% al VAB, una xifra força inferior a la dels països de l'entorn. Al mateix temps, la Generalitat té una ràtio d'endeutament públic del 30,5% del PIB el 2023, molt per sobre del 21,7% del conjunt de comunitats autònomes. Tot i això, destaca la trajectòria descendent des del 2020. Aquesta situació posa de manifest la necessitat de millorar l'eficiència i la sostenibilitat del sector públic català, alhora que es reforcen les inversions en àrees clau per al progrés econòmic i social.

No obstant això, el finançament i la inversió per part de l'Administració central condicionen el potencial de creixement de l'economia catalana. En aquest sentit, destaca l'execució baixa de les inversions pressupostades i un desajust notable entre la inversió prevista i el pes econòmic de Catalunya dins d'Espanya. Es tracta d'un problema que s'accentua des del 2010.

La qualitat del marc institucional i el bon govern són també àrees clau del progrés econòmic i social. En la darrera dècada els indicadors d'eficiència administrativa han retrocedit en dimensions clau com l'efectivitat, la qualitat reguladora, el control de la corrupció i l'estat de dret, segons dades del Banc Mundial per a l'economia espanyola. En comparació amb els anys noranta, l'efectivitat de les administracions espanyoles ha disminuït significativament, i s'han situat el 2022 per sota de la mitjana de la zona euro. En el cas de Catalunya, també cal avançar en la modernització de l'Administració pública, la simplificació de les càrregues administratives i l'agilitat dels processos.

## **El model energètic català encara està molt basat en combustibles fòssils i té un gran marge de millora en adaptació a la transició energètica**

El sud d'Europa destaca com un dels territoris especialment afectats pel canvi climàtic, però també té un gran potencial d'ubicació d'energies renovables. No obstant això, a Catalunya destaca la baixa participació de les energies renovables en el consum final. El pes de les energies renovables sobre el consum final va passar del 2,9% el 2006 al 10,1% el 2022. D'aquesta manera, Catalunya continua allunyada dels nivells d'Espanya i la UE-27 (22,1% i 23,0% respectivament) i dels objectius fixats per al 2030 en aquesta matèria del 48% al PNIEC d'Espanya. En canvi, quant al consum brut d'energia primària, destaca el gran pes de l'energia nuclear en comparació amb el nostre entorn (el pes de renovables i carbó és notablement inferior).

Les emissions de GEH a Catalunya des de 1990, any de referència de Kyoto, han començat a decreïxer el 2008, però estem lluny d'assolir els objectius de la UE per al 2030.

Els preus de l'energia han estat més elevats que a l'entorn fins al 2022 (les mesures fiscals preses per Espanya van abaixar els preus a partir de la segona part del 2022), amb efectes sobre la competitivitat de les empreses i el poder adquisitiu de les llars. A partir del 2025, aquestes ajudes fiscals desapareixen.

Cal garantir una transició energètica justa, i en particular estar atents als efectes d'aquesta transició sobre els preus.

## 1.1. Indicadors

Principals indicadors per a l'avaluació i seguiment de l'economia catalana.

Indicador	Font	Unitat	Període	Catalunya	Espanya	Zona euro	UE
<b>Dades macroeconòmiques</b>							
<b>Bretxa PIB pp en relació UE-27*</b>	Idescat, INE, Eurostat	UE-27 = 100	2000	118,7	97,4	-	100
		UE-27 = 100	2019	106,5	90,6	-	100
		UE-27 = 100	2023	103,2	90,5	-	100
<b>Productivitat total dels factors (PTF)</b>	Idescat, INE, Eurostat	Creixement mitjà anual (%)	2000-23	0,1	0,1	0,4	0,5
<b>Producte interior brut (PIB)</b>	Idescat, Eurostat	Creixement mitjà anual en volum (%)	2014-23	2,1	1,9	1,6	1,7
<b>Estructura productiva i sector exterior</b>							
<b>Indústria</b>	Idescat, Eurostat	% Valor afegit brut (VAB)	2023	18,6	16,1	19,6	20,1
<b>Comerç, transport i hostaleria</b>	Idescat, Eurostat	% Valor afegit brut (VAB)	2023	25,5	23,9	18,5	18,8
<b>Exportacions de béns</b>	Idescat, Eurostat	Creixement mitjà anual (%)	2019-23	7,6	6,7	5,9	6,2
<b>Mercat de treball</b>							
<b>Taxa d'atur</b>	Idescat, Eurostat	% població activa	2023	9,3	12,2	6,6	6,1
<b>Taxa d'ocupació</b>	Eurostat	% població ocupada 15-64 anys	2023	69,9	65,3	70,0	70,4
<b>Salaris (en termes reals)</b>	INE, AMECO	Creixement mitjà anual (%)	2000-23	0,0	0,1	0,1	0,2
<b>Demografia, benestar i capital humà</b>							
<b>Taxa AROPE</b>	Idescat, Eurostat	% població en risc de pobresa o exclusió social	2023	24,4	26,5	21,6	21,3
<b>Ràtio S80 / S20</b>	Idescat, Eurostat		2023	5,0	5,5	4,75	4,72
<b>Població</b>	Idescat, Eurostat	Creixement mitjà anual (%)	2013-22	0,5	0,3	0,2	0,3
<b>Immigració (nacionalitat)</b>	Idescat, Eurostat	% població nacionalitat estrangera sobre el total	2023	17,2	12,7	10,9	9,2
<b>Immigració (naixement)</b>	Idescat, Eurostat	% població nascuda a l'estranger sobre el total	2023	22,5	17,1	15,4	13,3
<b>Taxa fecunditat</b>	Idescat, Eurostat	Fills per dona	2023	1,17	1,16	1,45	1,46

\*Segons els comptes econòmics anuals de Catalunya, el 2023 el PIB per habitant en paritat de poder de compra seria d'un 106,6 respecte al de la UE-27.

Indicador	Font	Unitat	Període	Catalunya	Espanya	Zona euro	UE
<b>Demografia, benestar i capital humà (continuació)</b>							
<b>Taxa d'abandonament escolar</b>	Idescat, Eurostat	% població 18-24 sense finalitzar els estudis secundaris obligatoris	2023	14,8	13,7	9,8	9,5
<b>Població amb estudis bàsics</b>	Eurostat	% població 25-64 que ha assolit, com a màxim, estudis secundaris obligatoris	2023	33,2	35,8	22,8	20,2
<b>Recerca i desenvolupament</b>							
<b>Inversió R+D</b>	INE, Eurostat	% PIB	2023	1,90	1,49	2,22	2,25
<b>Altres</b>							
<b>Taxa de sobrecàrrega d'habitatge</b>	DGAPE	% població que viu en llars on dediquen més del 40% dels ingressos al pagament de les despeses de l'habitatge)	2023	9,6	8,2	8,9	8,8
<b>Pes empreses sobre Espanya</b>	INE	% empreses amb assalariats sobre total estatal	2023	19,5	-	-	-
<b>Empreses per 1.000 habitants</b>	INE, Eurostat	nº empreses amb assalariats per cada 1.000 habitants	2022	36,1	33,5	26,5	26,3
<b>Energies renovables sobre consum final</b>	Idescat, Eurostat	% energies renovables sobre el consum final d'energia	2022	10,1	22,1	21,8	23,0
<b>Emissions de gasos amb efecte hivernacle</b>	TER, Eurostat	Índex 1990 = 100	2022	104,1	105,9	-	70,8

## 1.2. Reptes de l'economia catalana

Un cop definits els trets estructurals que caracteritzen l'economia catalana, queda clara la seva naturalesa avançada i diversificada, amb una dinàmica que la situa com una de les economies més competitives del sud d'Europa. Tanmateix, aquest dinamisme no ha estat exempt de desafiaments significatius durant el segle XXI.

Com assenyala l'informe Draghi sobre el futur de la competitivitat d'Europa, la Unió ha anat perdent pes en termes comparats i, per tant, pes global durant aquest període. Aquesta debilitat emergent és deguda, sobretot, a un avanç insuficient de la productivitat. I sense assolir una major productivitat, difícilment es podrà generar un creixement o unes millores salarials sostingudes. Catalunya no ha estat aliena a aquesta dinàmica d'estancament, i també ha retrocedit posicions respecte d'altres parts d'Espanya.

Els darrers anys no han estat tampoc fàcils des del punt de vista de l'estabilitat econòmica, política o social. La situació econòmica de Catalunya ha estat especialment afectada, primer per la Gran Recessió i, després, per la inestabilitat política i per una pandèmia, que a causa de les nostres característiques pròpies, va llastar particularment la nostra economia.

Amb tot i això, la recuperació després de la pandèmia ha estat més robusta del que s'esperava. Espanya s'ha convertit en el país amb el creixement més gran de les economies avançades, i el creixement de Catalunya -força equilibrat- s'ha situat, en aquests moments, per sobre de la mitjana espanyola. La inflació s'ha moderat i el mercat laboral està en un bon moment.

És cert que Catalunya està situada en un context en què els principals socis comercials europeus travessen dificultats, i on s'han augmentat els riscos geopolítics després de les últimes eleccions celebrades als Estats Units, però hi ha motius per a l'optimisme sobre el futur de l'economia catalana.

El dinamisme català es reflecteix en nombroses fortaleses. La tradició industrial, combinada amb un teixit empresarial emprenedor i internacionalitzat, és un actiu de primer ordre. La nostra indústria està altament diversificada, i despunta en camps com l'alimentació, la química, la farmacèutica, el sector automobilístic o la metal·lúrgica.

Destaquen els elements de l'economia lligats a la creació i transferència del coneixement, com poden ser les nostres universitats i escoles de negoci, o els clústers biomèdics creixents. També augmenten la captació d'inversions estrangeres de tecnologies d'alt contingut i el desenvolupament d'un ecosistema cada cop més potent d'empreses emergents.

Resumint, Catalunya és un lloc molt atractiu per visitar – com reflecteix el nostre sector turístic – per invertir, i també per viure. La nostra economia ha estat atraient treballadors a un ritme molt important els darrers anys, la qual cosa és alhora un senyal del nostre dinamisme en el present i suposa tant reptes com oportunitats per al futur.

Malgrat el seu dinamisme, Catalunya també afronta un conjunt de grans reptes que marcaran el seu futur econòmic, social i ambiental. La millora de la productivitat i el lideratge econòmic, la resiliència del mercat de treball, el reforç de les institucions i l'autogovern, l'abordatge de les desigualtats socials i la transició cap a una economia descarbonitzada són àmbits clau per garantir el progrés econòmic i social del país.

01

**Millorar la productivitat de l'economia catalana** és essencial per recuperar el lideratge de Catalunya com a motor econòmic europeu. Això implica reforçar el pes industrial i potenciar els serveis avançats, especialment els professionals, tecnològics i financers, que presenten una bretxa notable respecte a altres economies avançades, i a més, ofereixen un alt potencial exportador. La política industrial ha d'abordar els reptes de la transició ecològica i digital per modernitzar l'estructura productiva, i contribuir a la provisió de béns públics europeus, tot garantint l'autonomia estratègica en línia amb la nova estratègia industrial europea. Cal promoure la inversió en capital físic, tecnològic i activitats d'innovació; afavorir l'efecte districte industrial; incrementar la grandària empresarial i optimitzar la reassignació de recursos productius; millorar la qualitat del capital humà; abordar les mancances del marc institucional i regulador; i reduir dependències en materials i tecnologies crítiques.

02

**Reforçar la resiliència del mercat de treball** és fonamental davant els canvis derivats del procés de digitalització, l'envelliment i els fluxos migratoris. Reduir l'elevada taxa d'atur estructural exigeix adaptar les polítiques laborals a les noves realitats socials i econòmiques, millorant la formació i la requalificació de la població activa. És imprescindible augmentar els recursos i l'eficàcia de les polítiques actives d'ocupació, així com garantir la plena integració de les persones immigrades.

03

**Abordar els reptes socials és imprescindible per construir un creixement més inclusiu i equilibrat territorialment.** Això exigeix una agenda favorable al treball que permeti millorar el poder adquisitiu i crear llocs de treball de qualitat mitjançant un canvi estructural que potenciï la indústria i els serveis avançats, vetllant perquè els canvis tecnològics siguin per millorar el treball. Cal garantir l'accessibilitat als béns bàsics, com l'alimentació i el transport. I, com a gran repte del conjunt de la societat, cal abordar amb urgència l'accés a l'habitatge. La lluita contra la pobresa i la desigualtat, la promoció de la igualtat d'oportunitats, la conciliació de la vida familiar i laboral, i la implementació de transicions justes en l'àmbit digital i ecològic són també pilars essencials per a un desenvolupament territorial equilibrat.

04

**Impulsar la descarbonització de l'economia i augmentar la resiliència davant el canvi climàtic** són requisits ineludibles per al futur del país. Accelerar la transició cap a energies renovables, amb un especial èmfasi en el desenvolupament de la infraestructura d'electrificació, no només és clau per reduir els costos energètics i millorar la competitivitat empresarial, sinó també per garantir la seguretat energètica. És imprescindible promoure una gestió sostenible dels recursos hídrics per garantir prou aigua per a l'agricultura i altres sectors productius. Paral·lelament, cal incrementar la resiliència de les infraestructures i del sistema productiu davant els impactes del canvi climàtic.



**Potenciar la qualitat i la confiança en les institucions i en l'autogovern de Catalunya** passa per enfortir l'autonomia fiscal i financera de la Generalitat. També cal consolidar la bilateralitat en les relacions amb el Govern central, alhora que s'impulsen relacions multilaterals amb altres institucions estatals i europees. Davant els reptes de l'envelliment poblacional i la transició energètica, és clau garantir la sostenibilitat de les finances públiques. Finalment, una administració pública més àgil, moderna i eficient, amb menys traves burocràtiques i millor utilització de les dades, les eines digital i la intel·ligència artificial, ha de facilitar una gestió més efectiva i propera als ciutadans.

Estem situats davant d'un punt d'inflexió, transitant en un moment de transformació que serà decisiu per a la nostra economia i el benestar de la nostra gent. Catalunya ha aspirat al llarg de la història a tenir un model solidari i basat en la igualtat d'oportunitats, on el treball ha tingut un paper clau en la mobilitat social. Un model solidari entre persones, on la despesa social i els serveis públics es consideren també una inversió, un requisit per a la millora de la productivitat; i amb solidaritat entre territoris, perquè cap territori de Catalunya ni la resta de comunitats autònomes i estats membres de la Unió Europea, quedin al marge de la prosperitat. Podem iniciar una etapa d'avenços i esperança si fem bé la feina. Això requerirà aportacions múltiples, diàleg social, col·laboració públicoprivada, i coordinació entre institucions. La recepta d'èxit passa pels grans consensos, l'estabilitat política i la seguretat jurídica. Tenim l'oportunitat d'enfortir el nostre model econòmic propi, perquè sigui més pròsper, més just i més sostenible.

# 2

---

## Ambició estratègica



# 2

## Ambició estratègica

El pla Catalunya Lidera neix amb l'objectiu de recuperar i consolidar el lideratge econòmic de Catalunya, posant les bases per a un creixement sostenible, incliusiu i equilibrat.

D'acord amb les *mission letters* elaborades pel president de la Generalitat i l'exposició del pla de mandat per part de la consellera a la seu parlamentària, aquest Pla es vertebrava al voltant de **cinc objectius de país**, que defineixen l'ambició estratègica i n'orienten totes les actuacions.

- 1. El progrés econòmic fonamentat en la millora de la productivitat i la resiliència del mercat de treball:** Catalunya es compromet a impulsar un creixement econòmic sostenible mitjançant l'adopció i difusió d'innovacions tecnològiques, alhora que adapta les polítiques laborals per generar treballs de qualitat, i promoure la formació i requalificació de la població activa. Aquest objectiu promou una política industrial moderna orientada a uns sectors prioritaris i una agenda territorial potent.
- 2. L'avenç social i la millora de la igualtat d'oportunitats:** el progrés econòmic ha d'anar de bracet d'un avenç social que garanteixi que els beneficis del creixement arribin a tota la ciutadania. En aquest sentit, el Pla prioritza un model centrat en els treballs de qualitat, els serveis públics com a inversió social, i mesures per protegir el poder adquisitiu de les famílies i reduir les desigualtats.
- 3. La transició ecològica i la descarbonització:** es busca avançar cap a un model energètic net i sostenible, liderant la lluita contra el canvi climàtic mitjançant polítiques efectives que redueixin les emissions de carboni i fomentin les energies renovables. Aquesta transformació és essencial per garantir un futur verd i sostenible pel territori català.
- 4. La vertebració territorial:** el desenvolupament equilibrat del territori és una prioritat estratègica per assegurar el desenvolupament harmoniós de totes les regions de Catalunya. Aquest objectiu busca potenciar la connectivitat i l'equilibri territorial, impulsant el progrés de les zones rurals i assegurant una distribució equitativa al llarg del territori.
- 5. El desenvolupament dels grans consensos i la col·laboració públicoprivada:** una de les forteses de Catalunya és la seva capacitat per sumar i construir una societat cohesionada. En aquest sentit, el Pla promou la participació dels diferents agents socials, econòmics i institucionals; convida a la implicació del sector privat, i es basa en l'impuls del diàleg social i dels consensos.

Aquests objectius es materialitzen en **cinc blocs estratègics** —infraestructures, modernització productiva, coneixement i innovació, igualtat d'oportunitats, i bon govern—, que es despleguen a través de **25 línies d'actuació i 200 mesures**.

El pla Catalunya Lidera és una **estratègia transversal** que integra i harmonitza els diferents objectius per garantir que ningú quedi enrere. La inclusió i la cohesió són els pilars que ens permetran assolir un futur més just, pròsper i sostenible per a tots i totes.

 <b>Les infraestructures</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>1.1. Autonomia i suficiència hídrica</li><li>1.2. Energia neta, segura i barata</li><li>1.3. Millors connexions i mobilitat sostenible</li><li>1.4. Un territori plenament digitalitzat</li><li>1.5. Desenvolupament de polígons d'activitat econòmica</li></ul>
 <b>La modernització productiva</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>2.1. Una política industrial moderna orientada a sectors prioritaris</li><li>2.2. Acceleració de la descarbonització i l'electrificació industrial</li><li>2.3. Dimensionar les empreses</li><li>2.4. Atracció d'inversions per potenciar el creixement</li><li>2.5. Desenvolupament econòmic territorial</li></ul>
 <b>El coneixement i la innovació</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>3.1. Enfortiment de la formació professional i contínua</li><li>3.2. Universitats com a motor de coneixement i prosperitat</li><li>3.3. Impulsar la dècada de la innovació</li><li>3.4. Actius científicotècnics, la clau per a una economia innovadora</li><li>3.5. Millora en la transferència de coneixement</li></ul>
 <b>La igualtat d'oportunitats</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>4.1. Llocs de treball més productius i de més qualitat</li><li>4.2. Polítiques actives d'ocupació i inclusió modernitzades</li><li>4.3. Polítiques familiars reforçades com a inversió social</li><li>4.4. Béns bàsics assequibles per millorar el poder adquisitiu</li><li>4.5. Reforma del sistema d'habitatge a Catalunya</li></ul>
 <b>El bon govern</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>5.1. Finances públiques sostenibles i solvents</li><li>5.2. Simplificació administrativa i normativa</li><li>5.3. La compra pública innovadora com a força de transformació econòmica</li><li>5.4. Transformació del sector públic amb dades i intel·ligència artificial</li><li>5.5. Foment d'una cultura d'avaluació per millorar el rigor de les polítiques públiques</li></ul>

# 3

—

## Pla d'actuació



# 3

## Pla d'actuació

---

El pla Catalunya Lidera defineix un pla d'actuació basat en cinc eixos, per donar resposta als principals reptes econòmics i socials que afronta l'economia catalana, i estan inspirats en els cinc objectius de país que orienten l'estratègia de Govern.

Els cinc blocs d'intervenció prioritaris que es defineixen són el reflex dels reptes que afrontem com a societat i de les oportunitats que volem aprofitar per construir un futur més just, sostenible i inclusiu. Així, el pla inclou un primer bloc dedicat a les infraestructures, que són essencials per al progrés econòmic i la resiliència al canvi climàtic. El segon bloc recull la modernització productiva, mitjançant una estratègia industrial moderna que integri els pilars de la productivitat, la descarbonització i l'autonomia estratègica. El tercer bloc està dedicat al coneixement i la innovació, els motors del creixement a llarg termini. El quart bloc aborda la igualtat d'oportunitats, impulsant polítiques actives d'ocupació, accés a béns bàsics i mesures per reduir les desigualtats. Finalment, el cinquè bloc posa èmfasi en el bon govern i promou una administració eficient, digitalitzada i propera a la ciutadania.

Aquestes prioritats s'alineen amb els grans reptes que afronta Catalunya. Es tracta de millorar la productivitat i la resiliència del mercat de treball, promovent la creació de treballs de qualitat i un creixement econòmic sostenible i inclusiu. De manera transversal, el pla respon als reptes de la descarbonització i la vertebració territorial. A més, es posa l'accent en l'avanç social, garantint la igualtat d'oportunitats i la reducció de les desigualtats. La construcció de grans consensos i la col·laboració públicoprivada són alhora peces clau per millorar la qualitat i confiança en les institucions.

En conjunt, el pla Catalunya Lidera marca un full de ruta ambiciós i transformador per a Catalunya. Amb l'objectiu de reforçar el seu paper com a referent d'innovació, sostenibilitat i cohesió social, aquest Pla busca mobilitzar tots els actors econòmics, socials i polítics per recuperar el paper històric de Catalunya com a motor de creixement a Espanya i Europa.

# 1

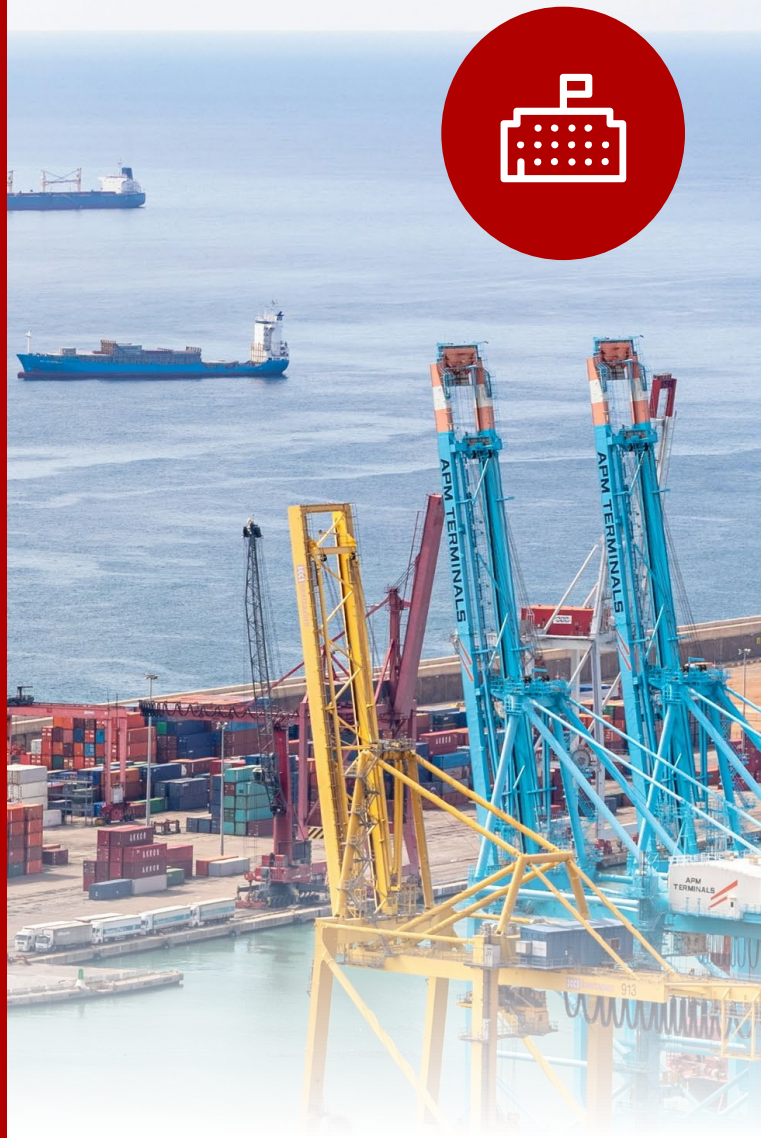
## Les infraestructures

50

Actuacions

7

Actuacions  
destacades



### Línies d'actuació

- 1.1. Autonomia i suficiència hídrica
- 1.2. Energia neta, segura i barata
- 1.3. Millors connexions i mobilitat sostenible
- 1.4. Un territori plenament digitalitzat
- 1.5. Desenvolupament de polígons d'activitat econòmica

Les infraestructures són un element clau per garantir l'èxit en una economia globalitzada, i constitueixen la base material dels corrents globals de mercaderies, persones, capitals i informació, i són un aspecte fonamental en la pugna per al posicionament. L'economia de fluxos internacional connecta territoris allunyats i amb capacitats desiguals per controlar i atraure aquests moviments.

A diferència del ritme ràpid, sovint volàtil, que caracteritza l'escala global de l'economia, les infraestructures responen a un ritme més lent. Els seus fruits s'acostumen a collir a llarg termini i el seu efecte conjunt és el de donar forma i servir d'esquelet a un territori. El seu paper és també clau en vertebrar els entramats econòmics i productius com a base d'una societat en moviment permanent.

El repte és vincular els valors de cohesió social, prosperitat compartida i equilibri territorial amb un creixement sostingut i sòlid. En l'actual context de desafiaments globals, com el canvi climàtic, l'esgotament de recursos naturals, el creixement demogràfic volàtil i les noves formes de lideratge tecnològic, les infraestructures prenen una dimensió estratègica fonamental.

Les infraestructures relacionades amb l'aigua són essencials en un territori sotmès a sequeres recurrents i a una pressió hídrica creixent. Cal modernitzar els sistemes de captació, distribució i regadiu, i impulsar la regeneració i dessalinització per a l'ús eficient i sostenible d'un recurs vital per al consum i les activitats econòmiques.

Les infraestructures energètiques han de fer front al triple objectiu de seguretat del subministrament, equitat social i sostenibilitat ambiental. Això implica avançar en la descarbonització, mitjançant la integració de fonts renovables, per mitigar la dependència energètica exterior i reduir la pobresa energètica.

Les xarxes de mobilitat i transport han de prioritzar els criteris d'eficiència i rendiment social, i han de contribuir a la cohesió territorial i a la reducció de la congestió i de l'impacte ambiental. És essencial impulsar la inversió en infraestructures de mobilitat per abordar els dèficits de la xarxa viària, ferroviària i aeroportuària. Cal potenciar encara més l'ús del transport públic i enfortir les connexions intermodals i regionals.

Les infraestructures digitals són vertebradores del desenvolupament econòmic i social. Cal garantir la connectivitat universal, reduir la bretxa tecnològica i potenciar la transformació digital per mantenir la competitivitat de les empreses i el talent.

Els polígons d'activitat econòmica, com una infraestructura d'infraestructures, faciliten el creixement empresarial i el desenvolupament de clústers locals. Cal agilitzar l'ús del sòl per poder desenvolupar nous polígons i enfortir els que ja hi ha.

En conjunt, aquestes infraestructures constitueixen el fonament tangible del creixement sostenible i equitatiu, i garanteixen la competitivitat de les empreses a tot el territori i la cohesió social en un context de transformacions estructurals profundes.





## 1.1. Autonomia i suficiència hídrica

**L'autonomia hídrica és un objectiu de màxim nivell per al país.** Garantir la disponibilitat d'aigua no pot quedar supeditat a la variabilitat meteorològica, especialment en un context de canvi climàtic que accentua les situacions de sequera i les incerteses sobre els recursos hídrics. Una **gestió planificada i eficient** és essencial per assegurar la **suficiència d'aigua per a la ciutadania, l'agricultura i la indústria**, així com per estar preparats per **donar resposta a situacions excepcionals**.

### Actuacions



- 1.1.1. Increment de la disponibilitat d'aigua amb recursos addicionals per desvincular la garantia d'aigua de la pluviometria i no dependre de la climatologia. En un període de cinc anys i amb unes inversions que superen els 2.000 milions d'euros, es vetllarà per tal que el 70% de la demanda es pugui satisfer amb nous recursos hídrics.
- 1.1.2. Ampliació final de la dessalinitzadora de la Tordera, i construcció de la nova planta del Foix i la planta de la Costa Brava.
- 1.1.3. Millora de de la potabilitzadora de Sant Joan Despí, la potabilitzadora del Llobregat (2028) i la planta de tractament d'aigua potable del Ter, que permetran incrementar la garantia del recurs hídric. També es posarà en servei la potabilitzadora de Montcada (2028).
- 1.1.4. Regeneració d'aigües, amb la posada en servei de l'Estació de Regeneració d'Aigua de Sant Feliu de Llobregat, la de Mataró i la de Figueres. També es connectaran les aigües residuals del Besòs fins a la depuradora del Llobregat (2028).
- 1.1.5. Elaboració i implementació d'un nou pla de regadius (2025-2040) per modernitzar els regs agrícoles, optimitzar l'ús de l'aigua de reg i ampliar la superfície regable, garantint la viabilitat de les explotacions agràries.
- 1.1.6. Assignació d'ajuts als ens locals per millorar l'eficiència de les infraestructures de subministraments d'aigua de competència local, garantint així el subministrament a domicili.
- 1.1.7. Activació dels nous pous de Sant Joan Despí i reactivació de pous en l'àmbit del Ter-Llobregat, Baix Camp, Priorat i la Muga.
- 1.1.8. Construcció i millora dels sistemes de sanejament per garantir la depuració correcta de les aigües residuals i facilitar-ne una reutilització adequada.



## 1.2. Energia neta, segura i barata

L'energia és un element estratègic fonamental per al desenvolupament econòmic i sostenible de Catalunya. **Gran part de l'èxit de la transició energètica dependrà d'una bona planificació i desplegament per a la producció d'energies renovables, el reforç de les xarxes de transmissió i la millora de les infraestructures d'emmagatzematge**, infraestructures clau per assolir els objectius climàtics i garantir un subministrament energètic fiable, sostenible i competitiu.

### Actuacions



1.2.1. Implementació de 12.000 MW de nova potència, 5.000 MW eòlics i 7.000 MW fotovoltaics, per assolir el 50% de generació elèctrica amb renovables el 2030, tal com marquen els objectius de la Unió Europea (UE).



1.2.2. Impuls del projecte H2Med, per fomentar la descarbonització de l'economia i reforçar l'autonomia energètica europea mitjançant una xarxa sostenible i innovadora.

1.2.3. Aprovació i desplegament del Pla integrat d'energia i clima de Catalunya 2030 (PINECCAT30) com a eina de planificació i acceleració de la transició energètica.

1.2.4. Desenvolupament del pla territorial sectorial per al desenvolupament de les energies renovables a Catalunya (PLATER) com a mapa català de les energies renovables per a l'ordenació territorial, promoció d'energia verda, equilibri territorial, transparència, eficiència i participació.

1.2.5. Simplificació dels tràmits per a la generació, transport i distribució de l'energia.

1.2.6. Acceleració de les convocatòries i intensificació del ritme d'autoritzacions per a projectes d'energies renovables.

1.2.7. Instal·lació de 50 plantes de biogàs, implementant l'Estratègia catalana del biogàs i el seu Pla d'acció 2024-2030, per promoure la generació i l'aprofitament energètic del biogàs generat a partir de dejeccions ramaderes i residus orgànics.

1.2.8. Consolidació de L'Energètica com a eina per aconseguir la neutralitat climàtica de la Generalitat i el seu sector públic el 2030.

1.2.9. Promoció de regulacions per fomentar la creació i desenvolupament de comunitats energètiques.

1.2.10. Planificació de les necessitats d'emmagatzematge d'energia, tant en bateries com en centrals reversibles.

1.2.11. Anàlisi de les inversions necessàries en infraestructures per reforçar la xarxa elèctrica i les instal·lacions de producció elèctrica renovable, avaluant les opcions de finançament amb els instruments de finançament europeu.

1.2.12. Sol·licitud a la Comissió Nacional de dels Mercats i la Competència (CNMC) per implementar canvis que millorin la retribució, amb propostes per optimitzar la redistribució dels excedents energètics.



## 1.3. Millors connexions i mobilitat sostenible

Unes bones connexions en tots els àmbits són essencials tant des d'un punt de vista social com econòmic, representen un pilar fonamental de l'economia catalana, així com un element clau per a la vertebració del conjunt del territori i l'obertura al món. La tercera gran transformació de Catalunya és indestruïble d'unes **millores i reformes que garanteixin l'impuls de les infraestructures i serveis de mobilitat necessaris** per donar resposta de manera efectiva a les necessitats socials, econòmiques i ecològiques del territori.

### Actuacions



1.3.1. Transformació de l'aeroport Josep Tarradellas Barcelona-el Prat, perquè guanyi capacitat amb noves connexions intercontinentals de llarg radi garantint la protecció de les àrees naturals de l'entorn, així com determinar les característiques del futur sistema aeroportuari català, que incorporarà els rols que també han de tenir els aeroports de Girona, Reus i Sabadell i Lleida-Alguaire.



1.3.2. Acabar el corredor mediterrani, i millorar, així, el transport de mercaderies i passatgers, amb un focus especial en la connexió industrial (SEAT, Celsa) i logística (ports de Barcelona i Tarragona). També s'impulsarà el corredor Tarragona-Lleida-Saragossa, reforçant l'estratègia catalana del corredor mediterrani a tot el país, i es crearà una gran terminal ferroviària i logística a Lleida (Quatre Pilans).

1.3.3. Modernització i millora contínua del sistema portuari de Catalunya, que es basa en el Pla d'inversions 2024-2027 de ports de la Generalitat, enguany en execució de la segona anualitat. Aquest Pla preveu una en els 45 ports de competència de la Generalitat.

1.3.4. Execució de projectes clau com el nou accés ferroviari sud i terminals de mercaderies al Port de Barcelona i l'adaptació a l'ample UIC i trens de 740 metres al Port de Tarragona.

1.3.5. Impuls de la Sagrera com una de les estacions més grans d'Europa, amb connexions multimodals i un parc de 40 hectàrees.

1.3.6. Construcció de la terminal d'accés de Can Tunis amb capacitat per a trens de 740 metres i adaptació de Vilamalla i la Llagosta a l'ample UIC per millorar la capacitat intermodal.

1.3.7. Millora de les connexions ferroviàries i d'autopistes mitjançant la firma de convenis amb el Ministeri de Transports i Mobilitat Sostenible.

- 1.3.8. Millora la qualitat del servei de rodalies amb l'adopció de la transferència de la xarxa de rodalies, la creació de l'empresa mixta Rodalies de Catalunya i l'aprovació del nou Pla de rodalies 2025-2030
- 1.3.9. Avenç en la implementació de les Rodalies de Lleida, el tram tren al Camp de Tarragona i iniciar els estudis per desenvolupar trams trens a les Terres de l'Ebre, el Bages, la Costa Brava, la Selva Marítima entre Blanes i Lloret de Mar, i el Pirineu.
- 1.3.10. Disseny d'una nova xarxa de serveis de transport públic a Catalunya que millori l'eficiència del servei, promogui la descarbonització de la flota i connecti tot el territori.
- 1.3.11. Millora de la connectivitat per viatgers i mercaderies:
- Variant d'Olot: millora de la mobilitat de les mercaderies del sector agroalimentari del territori.
  - La variant i actuacions a la C59 per a la millora de la connectivitat de l'activitat econòmica i residencial del Vallès i el Moianès amb l'eix i la C17 i C33 i amb la intermodal de l'estació ferroviària de la Llagosta.
  - El desdoblament Berga Baga.
  - El 2+1 de l'Eix de l'Ebre entre Amposta i Lleida
  - N260 Eix pirinenc, una infraestructura viària per a les comarques de muntanya, que és una actuació acordada amb el Govern d'Espanya, estratègica per al reequilibri territorial i les connexions al territori.
- 1.3.12. Promoció de la descarbonització de la xarxa de carreteres de Catalunya, mitjançant l'autogeneració d'energia renovable, la instal·lació d'enllumenat eficient i punts de recàrrega per a vehicles elèctrics.
- 1.3.13. Execució d'intervencions en la xarxa viària catalana amb la incorporació de sistemes de transport intel·ligent (ITS) per millorar la gestió del trànsit i la seguretat viària.



## 1.4. Un territori plenament digitalitzat

La digitalització representa una gran oportunitat per augmentar la **competitivitat de les empreses**, especialment en sectors com la indústria 4.0, el comerç electrònic, les empreses emergents i el turisme intel·ligent. No obstant això, moltes petites i mitjanes empreses (pimes) encara troben dificultats per integrar aquestes tecnologies digitals, fet que limita el seu potencial de creixement i la seva capacitat d'adaptació a un mercat cada cop més globalitzat. Per fer front a aquest repte, és imprescindible **desplegar una sèrie d'actuacions concretes que garanteixin una infraestructura digital robusta i inclusiva**, així com la capacitat necessària per **aprofitar al màxim les oportunitats digitals**.

### Actuacions



- 1.4.1. Ampliació de la xarxa de fibra òptica de titularitat pública al territori, incrementant la cobertura del 60% dels municipis connectats al 100% i estenen la infraestructura de 6.600 km de fibra a 8.000 km el 2025.
- 1.4.2. Impuls d'una estratègia catalana per agilitzar i implementar centres de dades, clau per a la sobirania tecnològica, amb un dimensionament correcte d'una xarxa d'energia neta per cobrir-ne les necessitats. Aquesta estratègia inclou el desplegament d'infraestructures digitals tractores, com l'habilitació del macropou de la Sagrera per a un centre de processament de dades, la construcció d'una internet quàntica i el desenvolupament de quatre laboratoris d'infraestructures experimentals al territori.
- 1.4.3. Avaluació i impuls de tecnologies alternatives, com nodes 5G, comunicacions per satèl·lit, en les zones on el desplegament de fibra òptica no sigui viable.
- 1.4.4. Creació d'un gestor d'infraestructures digitals que coordini la gestió, posada en valor i desplegament de les infraestructures per part de totes les administracions catalanes. Així com la implementació d'un model de governança de les infraestructures digitals de titularitat pública compartit amb totes les administracions de Catalunya.
- 1.4.5. Millora de les condicions d'accés a les operadores mitjançant un acord, amb especial atenció a les zones menys poblades.
- 1.4.6. Implementació d'un nou model de connectivitat per a les seus de la Generalitat de Catalunya, mitjançant la infraestructura de xarxa pública per fer-la més sostenible econòmicament.
- 1.4.7. Posada en marxa d'un observatori d'infraestructures públiques que permetrà detectar les mancances i deficiències en l'àmbit de les infraestructures digitals al territori, optimitzant les inversions públiques i privades.

- 1.4.8. Desplegament del projecte “Xarxa corporativa amb criptografia quàntica”, per transformar la infraestructura de seguretat de les dades i comunicacions de la Generalitat de Catalunya, passant de l’actual sistema d’algoritmes asimètrics a un de basat en la seguretat de criptografia quàntica. L’objectiu és posicionar Catalunya com a centre pioner en el desplegament d’aquesta tecnologia, i que l’administració actuï com a referent en l’aplicació.
- 1.4.9. Elaboració i desplegament del pla per a la promoció de l'autonomia digital per revertir la bretxa de competència digital, transformar els punts TIC/ÒMNIA i assegurar l’extensió de les competències digitals bàsiques i avançades dins de la població.
- 1.4.10. Desplegament de l’estratègia de ciberseguretat a les administracions catalanes i suport als ens locals i sectors socials estratègics. S’impulsarà una cultura de ciberseguretat en la lluita contra les ciberamenaces i els ciberatacs amb projectes de conscienciació i formació per a la ciutadania.



## 1.5. Desenvolupament de polígons d'activitat econòmica

Els **polígons industrials** es poden concebre com a infraestructures agrupadores d'altres infraestructures, i això és **clau per la seva capacitat de concentració d'activitats econòmiques i serveis estratègics** i poden actuar com a motor de creixement i atracció de grans inversions. No obstant això, Catalunya afronta una mancança crítica tant d'espais industrials, com de connexions en l'àmbit elèctric, digital i de mobilitat. Per respondre a aquest desafiament, és fonamental **ampliar i modernitzar l'oferta de sòl industrial al conjunt del territori**, amb especial atenció a zones rurals i perifèriques que pateixen dèficits estructurals. Així doncs, es tracta d'una transformació que cerca potenciar l'activitat econòmica, a la vegada que contribueix al reequilibri territorial.

### Actuacions

- 1.5.1. Actualització d'un polígon d'activitat econòmica (PAE) en cadascun dels vuit àmbits territorials, en un termini màxim de 18 mesos.
- 1.5.2. Desplegament d'un pla estratègic per al desenvolupament d'activitat econòmica en els polígons d'activitat econòmica (PAE), especialment en zones rurals i perifèriques amb dèficits estructurals.
- 1.5.3. Realització d'inversions estratègiques per a la construcció de nous pavellons i infraestructures de qualitat, considerant-les com a part integrant dels polígons d'activitat econòmica (PAE). FIRA 2000 liderarà aquestes actuacions, que inclouen la transformació de la Fira a l'Hospitalet de Llobregat i les noves inversions al recinte de Montjuïc.
- 1.5.4. Reforç del posicionament internacional de Catalunya i impuls del desenvolupament econòmic local, oferint suport a fires del territori català, com la de Lleida.
- 1.5.5. Implementació d'una línia d'ajuts per a la modernització dels polígons d'activitat econòmica que prioritzi actuacions d'impacte elevat, com la rehabilitació d'espais industrials, la implementació d'energies renovables i la millora de la mobilitat, així com el foment de la instal·lació de noves empreses en zones rurals o amb dèficit d'activitat mitjançant subvencions per a sòl industrial, adequació d'espais i projectes innovadors. Instal·lació de tres biopolígons en el període 2026-2030, com a eina clau per avançar cap a un model de desenvolupament sostenible basat en la bioeconomia.
- 1.5.6. Desenvolupament d'una plataforma digital integrada que actuï com a sistema únic d'informació i gestió del sòl industrial disponible abans de 12 mesos.
- 1.5.7. Creació d'un grup de treball interdepartamental per establir mecanismes extraordinaris per desenvolupar sòl industrial considerat estratègic i preparar una oferta de sòl per a usos logístics en zones de reequilibri territorial i infraestructures de mobilitat.

# 2

## La modernització productiva

45

Actuacions

5

Actuacions  
destacades



### Línies d'actuació

- 2.1.** Una política industrial moderna orientada a sectors prioritaris
- 2.2.** Acceleració de la descarbonització i l'electrificació industrial
- 2.3.** Dimensionar les empreses
- 2.4.** Atracció d'inversions per potenciar el creixement
- 2.5.** Desenvolupament econòmic territorial



Catalunya ha experimentat una pèrdua de pes industrial des del 2000, amb una reassignació de recursos cap a branques amb un creixement de la productivitat més baix. Aquesta dinàmica ha allunyat l'economia catalana de l'especialització pròpia de les economies avançades, caracteritzades per un protagonisme més gran dels serveis tecnològics, professionals i financers. En aquest context, el creixement de la productivitat ha estat feble, en comparació amb regions europees líders i els Estats Units. Aquest estancament de la productivitat s'ha agreujat per l'esforç inversor baix des de la Gran Recessió en un entorn marcat per un canvi tecnològic accelerat.

La recuperació del lideratge econòmic de Catalunya exigeix millorar la productivitat mitjançant una nova estratègia industrial que integri els pilars de la descarbonització, la resiliència i l'autonomia estratègica. Aquesta estratègia ha de proporcionar certesa i estabilitat a les empreses, amb una orientació clara cap al desenvolupament de sectors prioritaris i l'acceleració de la transició cap a una economia descarbonitzada, en línia amb les recomanacions de l'informe Draghi.

Per la seva banda, les polítiques transversals han de centrar-se a fomentar la innovació, accelerar l'adopció tecnològica, millorar el capital humà i promoure la internacionalització. La implantació efectiva d'aquestes polítiques requereix inversions significatives que permetin incrementar la productivitat del teixit productiu, augmentar la dimensió empresarial i enfortir la presència de les empreses catalanes en els mercats internacionals.

Per assolir aquests objectius, és essencial coordinar totes les eines de política econòmica a l'abast i, en particular, combinar mesures sectorials, centrades en sectors amb un potencial de creixement alt i rellevància estratègica, amb polítiques transversals. En un marc econòmic marcat per canvis estructurals i la creixent necessitat d'innovació i adopció tecnològica, esdevé especialment important mobilitzar la inversió privada (nacional i estrangera) i pública (incloent-hi impulsos com els NGEU). L'estratègia per a la captació i retenció d'inversions productives i el pla per a l'absorció de fons NGEU-MRR són polítiques d'impuls destacades d'aquest bloc.

Per això, s'ha optat per definir una sèrie de sectors prioritaris, que tindrien un accés preferencial al finançament i els fons de recerca de la Generalitat. Cal més inversió, però també inversió més ben orientada. Totes aquestes transformacions aniran acompanyades d'una estratègia orientada a l'acceleració de la descarbonització, amb una Catalunya a l'avantguarda dels objectius europeus d'autonomia estratègica. Aquesta política s'acompanyarà d'estratègies de desenvolupament econòmic territorial, centrades en els recursos endògens, coordinades amb les institucions locals (*place-based strategies*) i amb l'objectiu de crear llocs de treball de qualitat i fomentar l'equilibri territorial.



## 2.1. Una política industrial moderna orientada a sectors prioritaris

Per recuperar el lideratge econòmic de Catalunya a escala estatal i europea, es desenvoluparà una **política industrial moderna que prioritzi sectors estratègics amb un valor afegit alt**. Es busca reorientar el patró de creixement, reforçar la competitivitat de les empreses i recuperar pes industrial, així com millorar la productivitat. S'impulsarà aquesta política d'acord amb el full de ruta marcat per les institucions europees **cap a l'autonomia estratègica**, el foment de la difusió tecnològica i la transició energètica.

### Actuacions



2.1.1. Definició d'una sèrie de sectors com a prioritaris, en línia amb els treballs realitzats per part del Banc d'Espanya i els ecosistemes industrials, esbossats en la nova Estratègia Industrial Europea. Sectors prioritaris:

- agroalimentari
- automoció, mobilitat i transport
- digitals
- energies renovables
- indústries intensives en energia (química, etc.)
- salut i biomedicina
- turisme

Transformar el model econòmic també dependrà especialment de sectors transversals com la recerca, els serveis financers i el sector públic. Aquests sectors tindran un accés prioritari a les línies d'ajudes de la Generalitat i els seus fons dedicats a la recerca i la innovació, i la formació s'orientarà cap a les seves necessitats.



2.1.2. Desenvolupament d'una estratègia sectorial, lligada a les recomanacions de l'informe Draghi i la Brúixola de Competitivitat per a la Unió Europea, orientada a les tecnologies d'ús dual i el reforç de l'autonomia estratègica.

2.1.3. Col·laboració amb les institucions europees i xarxes en àmbits identificats com a estratègics com el sector dels xips o amb el *Net Zero Industry Act*.

2.1.4. Acord d'un nou Pacte nacional per a la indústria 2026-2030 que permeti augmentar la productivitat, accelerar una reindustrialització sostenible i resilient, generar ocupació de qualitat i avançar cap a l'autonomia estratègica, industrial i tecnològica.

2.1.5. Establiment de la figura dels "projectes estratègics" per reconèixer els projectes d'inversió més rellevants pel seu impacte positiu i singular en l'economia catalana. I designació de responsables transversals d'aquests projectes ("agents industrials" dins de la Generalitat de Catalunya).

- 2.1.6. Promoció de pactes nacionals per millorar la productivitat i atendre les necessitats dels sectors prioritaris.
- 2.1.7. Desplegament de línies d'ajuts per a projectes d'inversió industrial, de forma ordenada, que cerquin modernitzar els processos a través de la implantació de la tecnologia i la descarbonització, implicant els agents de recerca i transferència de coneixement.
- 2.1.8. Situar l'Autoritat Catalana de la Competència a l'avantguarda d'una política europea de defensa de la competència compatible amb una política industrial moderna que contribueixi a la provisió de béns públics europeus.
- 2.1.9. Impuls al programa *Catalunya Media City* a les Tres Xemeneies del Besòs i també el Parc Audiovisual de Catalunya a Terrassa, perquè siguin un *hub* d'innovació i producció audiovisual, digital i del videojoc líder al sud d'Europa, així com convertir la Foneria en un nou centre de cultura digital.
- 2.1.10. Creació d'un fòrum d'experts per a la productivitat i el lideratge econòmic amb l'objectiu d'acompanyar aquest Pla. Aquest fòrum actuarà com un espai de debat i assessorament estratègic, format per professionals de reconegut prestigi de diversos sectors econòmics i acadèmics. A més, permetrà establir ponts entre l'Administració, el teixit productiu i la recerca, assegurant així una planificació alineada amb els grans reptes globals i regionals.



## 2.2. Acceleració de la descarbonització i l'electrificació industrial

La descarbonització és un dels grans reptes de l'economia per a les dècades vinents i un element clau per assolir una transició ecològica efectiva. Per avançar cap a aquest objectiu, cal **impulsar accions que fomentin la reducció de les emissions**, promovent la **transició verda dels sectors productius** i oferint els recursos necessaris per facilitar la **implantació d'energies netes** i l'augment de l'**eficiència energètica**. Aquest enfocament busca no només accelerar la transformació cap a una economia sostenible, sinó també consolidar el lideratge de Catalunya en el compliment dels seus compromisos climàtics.

### Actuacions



- 2.2.1. Desplegament del Pla d'impuls al vehicle elèctric a Catalunya 2025-2030 per acompanyar la descarbonització de la indústria de l'automòbil.
- 2.2.2. Execució del programa empresa verda per accelerar la transició industrial verda amb un triple focus: circularitat, adaptació al canvi climàtic i eficiència energètica. Tindrà com a objectiu aconseguir que el 50% del teixit empresarial català hagi endegat projectes de transformació verda, 10.000 empreses sensibilitzades i 3.000 projectes d'implantació i integració de tecnologies avançades per a la transició verda.
- 2.2.3. Impuls i consens a un nou acord verd, en el marc de l'estratègia de transició ecològica, que incorpori mesures de suport i promoció de l'economia verda, blava i circular, la rehabilitació energètica d'edificis i la mobilitat elèctrica i sostenible.
- 2.2.4. Enfortiment de l'ecosistema publicoprivat per a la descarbonització del sector industrial, especialment del sector químic i l'electrointensiu *hard to abate*, a través del centre de descarbonització del Camp de Tarragona i la dinamització de l'Associació de la Vall de l'Hidrogen.
- 2.2.5. Promoció de l'electrificació progressiva dels sectors industrials i l'ús de tecnologies pont en el cas que sigui necessari per l'estat de maduresa tecnològica de les solucions de descarbonització.
- 2.2.6. Execució de les inversions a les indústries agroalimentàries i en hivernacles d'alta tecnologia en el període 2025-2027, que estiguin alineades amb la sostenibilitat ambiental i la mitigació del canvi climàtic.
- 2.2.7. Ús de l'Institut Català de Finances com a palanca de finançament per desenvolupar projectes vinculats a la sostenibilitat, la recerca, i la implantació d'energies verdes i la descarbonització.
- 2.2.8. Aprovació dels pressupostos de carboni de Catalunya per complir els compromisos climàtics i accelerar la descarbonització de l'economia catalana i elaborar un pla d'estímul, ajudes i mercat voluntari d'emissions d'àmbit català per ajudar els sectors productius en la transició verda.



## 2.3. Dimensionar les empreses

La productivitat i la capacitat exportadora augmenten amb el volum de les empreses, fet que posa de manifest la necessitat de **donar suport al creixement del teixit empresarial català**. Per aconseguir-ho, és essencial oferir finançament, acompanyament i suport estratègic per impulsar la competitivitat, el creixement i la capacitat de internacionalització de les empreses. Aquest enfocament busca no només reforçar les capacitats de les empreses individuals, sinó també potenciar el seu impacte col·lectiu en l'economia catalana i global.

### Actuacions



- 2.3.1. Implementació d'un pla d'impuls per a empreses emergents i empreses emergents escalables, amb mesures que en facilitin la creació i el creixement a Catalunya, posicionant-les com a motor d'innovació i competitivitat, i per fomentar l'emprenedoria femenina. L'objectiu és arribar a les 3.000 empreses emergents el 2030 (25% de tecnologia profunda), amb un pressupost de 50 milions d'euros i instruments de finançament publicoprivat.
- 2.3.2. Creació d'un fons de capital publicoprivat, per ajudar el dimensionament de les empreses i els processos de reestructuracions mercantils.
- 2.3.3. Actualització i millora de la coordinació en relació amb el procés d'acompanyament a les empreses per part de l'Administració.
- 2.3.4. Posada en marxa, abans de 18 mesos, d'un programa interdepartamental per enfortir l'ecosistema industrial i empresarial local, a través d'una estratègia de finestreta única (*One Stop Shop*) que connecti empreses, administracions i agents socials per accelerar la implementació dels projectes prioritaris i les estratègies de desenvolupament econòmic territorial.
- 2.3.5. Optimització i enfortiment del sistema actual de prestacions, línies d'ajudes i convocatòries, per simplificar els procediments i enfocar millor els recursos públics cap a prioritats estratègiques.
- 2.3.6. Coordinació i enfortiment dels instruments de finançament públic actuals per a les empreses, i foment de la coordinació entre els diferents organismes públics de finançament, com l'Institut Català de Finances (ICF), Instruments Financers per a Empreses Innovadores (IFEM), Avançsa o Avalis, per maximitzar-ne l'impacte. Amb aquest propòsit, es crearà un comitè d'estratègia i coordinació amb tots els instruments financers, impulsat pel Departament d'Economia i Finances, que dimensioni els recursos i les capacitats dels instruments de finançament públic de la Generalitat.
- 2.3.7. Impuls al Programa multilocalització de suport a les empreses catalanes, a través de serveis d'acompanyament i ajuts, per crear filials a l'exterior i enfortir les cadenes d'aprovisionament i la inserció en les cadenes globals de valor, amb l'objectiu d'arribar a 3.500 filials.

2.3.8. Impuls a un pla de suport al creixement empresarial, tant en l'àmbit individual, com col·lectiu:

- En l'àmbit individual, per garantir el relleu generacional i l'impuls de fusions i adquisicions;
- En l'àmbit col·lectiu, per via de clústers per aconseguir un efecte multiplicador i un enfocament a grans reptes estratègics col·lectius, amb l'objectiu de fer créixer 1.500 empreses.

2.3.9. Modernització i digitalització del sector comercial a través de nous instruments innovadors que donin resposta als nous hàbits de consum i necessitats dels comerços i consumidors, impulsant la competitivitat.



## 2.4. Atracció d'inversions per potenciar el creixement

**Captar inversions privades** (tant nacionals com estrangeres) i **públiques** (incloent-hi impulsos com els fons Next Generatiu EU) és essencial per impulsar el creixement econòmic de Catalunya, especialment dirigint-les cap a sectors prioritaris amb alt potencial de productivitat. Per aconseguir-ho, cal desplegar una estratègia integral que **prioritzi sectors i mercats clau**, posicioni **Catalunya com una destinació global d'inversió**, i també en faciliti la implementació i expansió.

### Actuacions



- 2.4.1. Posada en marxa del Clúster dels Serveis Financers, una iniciativa clau per enfortir el posicionament de Catalunya com a pol d'excel·lència en serveis financers i tecnologies associades.
- 2.4.2. Disseny, durant el primer semestre de 2025, d'una nova estratègia d'atracció, captació i retenció d'inversions productives a través de la prioritització de sectors i mercats i la creació d'un paquet d'instruments d'atracció i captació en clau econòmica i fiscal a les considerades prioritats d'alt impacte. Es gestionarà mitjançant ajuts d'alt impacte i fons d'inversió per a projectes singulars.
- 2.4.3. Reforç a la captació dels fons europeus i complementació del finançament dels projectes estratègics a través d'altres programes competitius.
- 2.4.4. Disseny i execució de l'estratègia de captació i retenció de fires internacionals que accelerin l'enfortiment dels ecosistemes locals empresarials com s'ha realitzat amb fires de primer ordre com el Mobile World Congress o l'Integrated Systems Europe.
- 2.4.5. Impuls de programes de captació, acollida, retenció i retorn de talent internacional d'alt valor afegit a Catalunya, amb la creació d'un servei integral per facilitar la integració laboral, social i administrativa de professionals qualificats procedents d'altres països.
- 2.4.6. Creació d'una campanya per promoure Catalunya com a destinació global d'inversió, que prevegi accions de relacions públiques en àmbit empresarial, acadèmia i sector públic, i participació activa en fòrums i esdeveniments de negocis.
- 2.3.7. Desplegament del Pla de màrqueting de l'economia del visitant (PMEV) com a eina estratègica fonamental per reforçar el lideratge econòmic de Catalunya en l'àmbit turístic i social.
- 2.4.8. Reforç a la projecció internacional de la marca Catalunya que està basat en la promoció dels trets singulars i dels valors inherents a Catalunya.



## 2.5. Desenvolupament econòmic territorial

La vertebració territorial és una peça clau per assegurar una prosperitat compartida al conjunt del país. Per assolir aquest objectiu, cal que les institucions no només treballin pel territori, sinó també amb el territori, abordant els seus reptes de manera conjunta i traçant **estratègies compartides** pel seu desenvolupament econòmic. El **sector agroalimentari és fonamental**, tant per garantir la sobirania alimentària, com per **dinamitzar l'economia rural**, fet que requereix polítiques de suport a la modernització del camp, la sostenibilitat i la resiliència davant del canvi climàtic.

### Actuacions

- 2.5.1. Desplegament d'una Agenda compartida per cada àmbit territorial de Catalunya com a eina per accelerar la transformació verda, justa i vertebrada a nivell territorial. Les Agendes compartides permeten trobar solucions a reptes complexos partint d'un enfocament sistèmic i treballant de forma col·laborativa amb tots els actors implicats.
- 2.5.2. Desenvolupament d'una política econòmica orientada als llocs concrets (*place-based strategies*). Aquesta política servirà per coordinar les diferents agències i instruments a l'abast de la Generalitat, per simplificar les ajudes, millorar l'assessorament, i per promoure la difusió tecnològica a escala territorial i així millorar la competitivitat de les empreses.
- 2.5.3. Definició d'una estratègia territorial per tal que els Fons de transició nuclear esdevinguin un veritable instrument de transformació estratègica.
- 2.5.4. Impuls a l'aprovació de la Llei de l'alimentació de Catalunya i la Llei de la producció agrària sostenible com a marc normatiu per avançar cap a models de producció d'aliments més sostenibles amb un model de certificació pública.
- 2.5.5. Celebració de la designació de Catalunya com a Regió Mundial de la Gastronomia, destacant l'oportunitat que representa aquest reconeixement per fer valer el patrimoni gastronòmic català.
- 2.5.6. Simplificació de les càrregues administratives per al sector primari.
- 2.5.7. Foment de la producció agrària ecològica a través del Pla d'acció pel desenvolupament de la producció agrària ecològica 2024-2027.
- 2.5.8. Execució del Pla d'acció 2024-2030 de l'Estratègia catalana del digestat per promoure la seva valorització amb l'obtenció de bioproductes, com fertilitzants orgànics i biocombustibles.
- 2.5.9. Execució de 20 projectes d'impuls de paisatges agroforestals resilents que permeti impulsar 200.000 hectàrees d'activitat agroforestal i millorar la provisió de serveis ecosistèmics al conjunt de la societat (reducció del risc de grans incendis, reducció de carboni, ús de l'aigua blava, millora de la biodiversitat, etc.) en el període 2025-2030, i 30 projectes amb 300.000 hectàrees del 2031 al 2035.



- 2.5.10. Millora de les inversions orientades a vincular la indústria agroalimentària al sector primari i adaptar el sector al canvi climàtic.
- 2.5.11. Adopció d'una nova estratègia de gestió forestal per incrementar la superfície forestal gestionada centrada en l'adaptació al canvi climàtic, la prevenció d'incendis, la provisió d'aigua blava i el desenvolupament de la bioeconomia.

# 3

## El coneixement i la innovació

38

Actuacions

5

Actuacions  
destacades



### Línies d'actuació

- 3.1.** Enfortiment de la formació professional i contínua
- 3.2.** Universitats com a motor de coneixement i prosperitat
- 3.3.** Consolidació del sistema d'R+D
- 3.4.** Actius científicotècnics, la clau per a una economia innovadora
- 3.5.** Millora en la transferència de coneixement

La innovació és la pedra angular per al creixement econòmic a llarg termini. En efecte, la creació i difusió de coneixement en el teixit productiu és el que permet fer els processos productius més eficients, així com crear productes i serveis de més valor afegit. Aquests mecanismes impulsen la productivitat i permeten assolir millores sostenibles en la renda per càpita.

L'impuls a la innovació és especialment clau en un context d'alentiment del creixement de la productivitat. A tota la UE hi ha una preocupació creixent per aquesta tendència, però Catalunya sembla afrontar problemes encara més greus. D'una banda, el creixement de la productivitat a l'economia catalana ha estat notablement més feble en les darreres dècades en comparació amb la mitjana europea. D'altra banda, cal afrontar els reptes d'una estructura industrial més dinàmica en un entorn tecnològic accelerat, la necessària inversió climàtica i l'envelliment poblacional, tots amb riscos, però també amb oportunitats per al creixement de la productivitat.

Primer, la innovació és el que ha de permetre que Catalunya adrexi la causa principal de l'alentiment de la productivitat. Hi ha sectors amb un pes econòmic destacat en el conjunt de l'economia catalana, però amb nivells de productivitat baixos, com el turisme, la restauració i el comerç, i una estructura industrial estàtica, caracteritzada per tecnologies i indústries madures i menys innovadores que en altres economies avançades. En particular, bona part dels serveis de l'economia catalana no s'han beneficiat de transformacions innovadores, incloent-hi l'adopció i difusió tecnològica, com ho han fet en economies més avançades. En aquest context, l'impuls a la innovació és condició necessària per a l'aprofundiment en el canvi estructural necessari.

Segon, la innovació és necessària per a sectors prioritaris i d'oportunitats emergents. Davant d'una alta demanda (interna i global) de descarbonització, potenciar la innovació pot permetre que el teixit productiu creixi i competeixi en tecnologies i indústries netes, una oportunitat que està amenaçada, especialment, per una creixent competència xinesa a la Unió Europea. També, promoure la innovació en l'àmbit digital avançat és estratègic per adreçar la bretxa en adopció i difusió tecnològica que existeix a Catalunya respecte d'economies més avançades.

Aquest bloc planteja reforçar la creació d'idees i la seva adopció en el teixit productiu. Per això, es proposa impulsar millores en el capital humà, amb el reforç de la formació professional i contínua. En paral·lel, aquesta dècada ha de ser la de la innovació en un sentit ampli —universitats, sistema d'R+D i principals actius científicotècnics— amb la prioritat de millorar la transferència de coneixement cap a les empreses.



## 3.1. Enfortiment de la formació professional i contínua

**Reforçar la formació professional i contínua** és clau per afrontar les grans transicions globals —digital, energètica i demogràfica—, tot garantint una força laboral més qualificada i adaptable, capaç de respondre a les necessitats del teixit econòmic. Aquest repte exigeix una **oferta formativa ajustada a les demandes dels sectors productius**, un sistema més **flexible i modular**, i mesures que afavoreixin la conciliació i la participació activa en la formació al llarg de la vida.

### Actuacions

- 3.1.1. Increment de l'oferta pública de formació professional (FP) bàsica, grau mitjà, grau superior i cursos d'especialització, d'acord amb les necessitats del teixit econòmic, dels territoris i de la transició digital, social i verda.
- 3.1.2. Elaborar i executar el Pla estratègic de formació professional dual amb tots els agents implicats i desplegar-lo en la formació per a l'ocupació per incrementar el grau d'inserció i d'estabilitat laboral.
- 3.1.3. Impuls a la formació al llarg de la vida, especialment la formació programada i optimitzar el crèdit disponible per a les empreses per augmentar la participació dels treballadors en la formació contínua.
- 3.1.4. Millora de l'orientació de l'alumnat, especialment en les transicions entre etapes educatives i en la formació professional.
- 3.1.5. Ordenació i redimensionament del mapa de la formació professional augmentant els perfils qualificats més demanats pel teixit productiu i pels sectors tradicionals de difícil relleu i cobertura, tenint en compte les necessitats de les zones rurals.
- 3.1.6. Impuls a l'acreditació de competències per l'experiència laboral i la integració de la formació professional en un sistema únic, modular i flexible i desplegar la xarxa de centres integrats de formació professional.
- 3.1.7. Desplegament de les microcredencials a les universitats públiques de Catalunya.
- 3.1.8. Dotació de les escoles agràries dels mecanismes necessàries per a la formació orientada a la transferència futura al sector empresarial.



## 3.2. Universitats com a motor de coneixement i prosperitat

Les universitats exerceixen un paper central en la consolidació d'una societat basada en el coneixement, en la generació de valor afegit i en la millora de la productivitat. Alhora, són un **motor imprescindible per impulsar la prosperitat social i econòmica**. Per maximitzar aquest impacte, cal reforçar el finançament, **garantir l'equitat en l'accés**, i **millorar la qualitat de l'ensenyament** i la recerca en el sistema universitari.

### Actuacions



- 3.2.1. Increment del nombre de places i ampliació de l'oferta formativa en titulacions STEM i en medicina, amb l'objectiu de duplicar el nombre de graduats en àrees estratègiques per al desenvolupament econòmic i assegurar l'equitat territorial en la formació de professionals sanitaris.
- 3.2.2. Impuls d'un nou model de finançament pluriennal per a les universitats públiques, basat en el rendiment de comptes i l'orientació als resultats, que garanteixi un increment del finançament públic i una millora de la dotació del Pla d'inversions universitàries (PIU).
- 3.2.3. Enfortiment de l'equitat en l'accés a l'educació superior. Es programarà la igualtat de tots els preus dels graus i màsters habilitants al nivell més baix, es reduirà en un 30% el preu dels màsters no habilitants i es promourà un marc propi de política de beques i ajuts.
- 3.2.4. Increment de les places de personal docent i investigador, així com les de personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis.
- 3.2.5. Renovació del Pla Serra Hünter (2024-27) i creació del Pla Serra Hünter sènior, així com finançament del quart any dels contractes predoctorals. Ampliació dels contractes d'iniciació a la investigació de 3 a 4 anys.
- 3.2.6. Potenciació de les escoles de negocis de Catalunya com a actors clau en l'educació superior, orientades a l'excel·lència en la gestió econòmica i financera per assegurar el lideratge econòmic i empresarial del territori.
- 3.2.7. Elaboració d'una estratègia d'internacionalització i de qualitat del sistema universitari i de recerca.



## 3.3. Impulsar la dècada de la innovació

L'impuls a la despesa en R+D és essencial per revertir l'alentiment del creixement de la productivitat catalana. Això requereix **fomentar la inversió privada en innovació**, consolidar **l'excel·lència dels centres de recerca catalans** i **potenciar la transferència de coneixement**. Alhora, cal reforçar la participació i posicionament internacional de Catalunya, consolidant la seva presència en l'àmbit de la innovació, la recerca i les tecnologies avançades.

### Actuacions



- 3.3.1. Creació d'un fons de capital risc públic, que ha de permetre a la Generalitat participar en projectes innovadors, en què, a la vegada, pugui participar el sector privat.
- 3.3.2. Desplegament del Pla estratègic d'Innovació i Transferència de Coneixement per impulsar una transformació a llarg termini del sistema d'R+D.
- 3.3.3. Desenvolupament d'estratègies basades en la recerca i innovació per impulsar la transformació econòmica del territori. Concretament, amb la línia d'ajuts Crida a Regions del Coneixement de la UE fins al 2029, el programa de teràpies avançades i emergents per obtenir un sistema de salut d'avantguarda, i l'estratègia en recerca *One-health* a Catalunya, per validar noves tecnologies i avançar en el coneixement de la interconnexió entre la salut animal, humana i planetària.
- 3.3.4. Promoció d'una línia d'ajuts econòmics i incentius fiscals destinats a finançar projectes d'R+D, centrats als sectors prioritaris.
- 3.3.5. Impuls a grans inversions estratègiques que connectin assistència sanitària, recerca i innovació.
- 3.3.6. Posicionament del sistema català de recerca en l'àmbit internacional, impulsant un programa d'excel·lència dels centres de recerca CERCA. Constarà d'una línia d'ajuts per a la realització de projectes d'R+D i un servei de suport per a l'estructuració de l'excel·lència en aquells centres.
- 3.3.7. Redisseny de l'estratègia d'internacionalització i posicionament de Catalunya en tecnologies digitals avançades (intel·ligència artificial, *big data*, nova economia de l'espai, quàntica, microelectrònica/semiconductors, fotònica, 5G i *cadena de blocs*).



## 3.4. Actius científicotècnics, la clau per a una economia innovadora

Els actius científicotècnics són fonamentals per **consolidar una economia basada en el coneixement i la innovació**. Tenint en compte el seu caràcter estratègic, cal **enfortir les infraestructures del sistema**, promovent l'impuls i transferència de l'R+D de la mà de la col·laboració publicoprivada.

### Actuacions



3.4.1. Desenvolupament i enfortiment de les infraestructures científicotècniques singulars (ICT) clau per al sistema i compartides amb l'Administració general de l'Estat, com són el Barcelona Supercomputing Center (MareNostrum 5), el Sincrotró Alba, el Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica, i altres ICT. Així mateix, els centres de recerca reconeguts a Catalunya.



3.4.2. Desenvolupament de l'estratègia trident innovador, que té com a objectiu consolidar Catalunya com un referent europeu en innovació tecnològica i industrial, amb un èmfasi especial en el sector dels semiconductors, que inclou:

- Creació de l'Innofab, una infraestructura de fabricació avançada en semiconductors per convertir innovacions en productes industrials.
- Implementació del projecte DARE, liderat pel Barcelona Supercomputing Center, que desenvoluparà tecnologia basada en l'arquitectura oberta RISC-V per a aplicacions d'alta computació i intel·ligència artificial.
- Execució del projecte PIXEurope, coordinat per l'Institut de Ciències Fotòniques (ICFO), per consolidar el lideratge europeu en circuits fotònics integrats, amb aplicacions en sectors estratègics com telecomunicacions i salut.

3.4.3. Promoció del projecte la Ciutadella del Coneixement a Barcelona, que crearà un ecosistema únic de recerca multidisciplinària en biomedicina, biodiversitat i sostenibilitat, fomentant la col·laboració entre universitats, empreses i institucions.

3.4.4. Creació del Campus Clínic a la Diagonal, un espai pioner que combinarà tecnologia avançada, medicina personalitzada i investigació biomèdica per afrontar els grans reptes de la salut global.

3.4.5. Desenvolupament del Campus-Salut de Girona-Salt, previst per al 2030, com un pol d'excel·lència en salut pública i especialitzada, integrant serveis hospitalaris i recerca avançada.

3.4.6. Impuls a una sèrie de projectes estratègics orientats al sector primari:

- Un nou edifici BSL3 de sanitat animal i per la lluita contra noves epidèmies, situat al campus de la Universitat Autònoma de Barcelona, a Bellaterra.
- Un Centre Nacional d'Edició Genòmica per a Cereals a Espanya (NCGEC), liderat per Agrotecnio, com a iniciativa estratègica, orientada a impulsar la innovació agrícola i garantir la seguretat alimentària.
- Una inversió al Hubforestal del Consorci del Centre de Ciència i Tecnologia Forestal a Solsona; la creació del Centre d'Innovació en Proteïnes Alternatives.

3.4.7. Desenvolupar el Programa de factories d'intel·ligència artificial (AI Factories), liderat pel Barcelona Supercomputing Center, per a la prestació de serveis d'alt nivell d'intel·ligència artificial al sistema productiu, especialment a pimes de tot el territori.

3.4.8. Impuls a l'R+D a través de la creació d'estructures científiques que promoguin el coneixement i la innovació en els sectors prioritaris de tecnologies netes i tecnologia digital avançada. A través de col·laboració publicoprivada –i involucrant àmbit acadèmic i sectors industrials nacionals i internacionals–, com centres de recerca en tecnologies netes i la Vall de la Quàntica.





## 3.5. Millora en la transferència de coneixement

Cal construir un **sistema de transferència del coneixement eficient i competitiu** a escala internacional, capaç de transformar el coneixement generat pel sistema de recerca de Catalunya en valor i riquesa. Aquest sistema ha de fomentar un **model econòmic basat en la innovació** i la incorporació de tecnologia al teixit empresarial, promovent la **col·laboració entre recerca i empresa** per reforçar la competitivitat de les empreses catalanes.

### Actuacions



- 3.5.1. Desplegament del Programa de transformació tecnològica, per promoure la incorporació de tecnologia com a eix estratègic empresarial. Els objectius són aconseguir que el 60% del teixit empresarial català hagi engegat projectes de transformació tecnològica, 10.000 empreses sensibilitzades, 3.000 projectes d'implementació i integració de tecnologies avançades per a la transformació tecnològica (IA, cadena de blocs, etc.).
- 3.5.2. Formulació d'una estratègia d'impuls de la transferència tecnològica cap al sector empresarial, per incrementar la incorporació de tecnologia diferencial a les empreses catalanes, amb especial èmfasi a les pimes. Es realitzarà mitjançant ajuts per als centres tecnològics, els agents TECNIO i ajuts empresarials canalitzats a través del DIH4CAT. L'objectiu és arribar a 2.000 empreses beneficiàries.
- 3.5.3. Desenvolupament d'una estratègia per promoure la difusió tecnològica intersectorial, impulsada per les recomanacions del fòrum per a la productivitat i el lideratge econòmic.
- 3.5.4. Constitució d'una convocatòria per madurar proves de concepte i apropar-les a la seva adopció a mercat, per a projectes no orientats i orientats en àmbits que fomentin la sobirania tecnològica (tecnologies netes, IA, quàntica i semiconductors) i per projectes de col·laboració publicoprivada.
- 3.5.5. Enfortiment dels centres tecnològics EURECAT i LEITAT perquè esdevinguin veritables palanques d'innovació en el nostre teixit econòmic.
- 3.5.6. Impuls a la creació del FraunhoferCAT, centre tecnològic afiliat a Fraunhofer-Gesellschaft, que contribuirà a la internacionalització, la col·laboració publicoprivada, amb un programa únic de medicina de precisió.
- 3.5.7. Execució del Pla innova 2025-2030 que comporta enfortir l'ecosistema d'innovació agroalimentària i forestal.
- 3.5.8. Posada en funcionament d'un nou sistema d'assessorament tècnic per al sector agroalimentari i forestal.

# 4

## La igualtat d'oportunitats

32

Actuacions

2

Actuacions  
destacades 



### Línies d'actuació

- 4.1. Llocs de treball de més qualitat i més productius
- 4.2. Polítiques actives d'ocupació i inclusió modernitzades
- 4.3. Polítiques familiars reforçades com a inversió social
- 4.4. Béns bàsics assequibles per millorar el poder adquisitiu
- 4.5. Reforma del sistema d'habitatge a Catalunya

Prosperitat compartida vol dir que els guanys del model econòmic català es distribueixen àmpliament. Uns bons indicadors macroeconòmics són necessaris, però no suficients: cal que la ciutadania ho noti. A més, un progrés inclusiu serveix per equilibrar l'economia i enfortir els seus fonaments; cal créixer per redistribuir, però també redistribuir per créixer.

El treball i el poder adquisitiu de les famílies se situen al cor de l'estratègia per recuperar el lideratge econòmic. El primer informe Beveridge, que va assentar les bases teòriques per a l'estat del benestar, és ben conegut. Tanmateix, val la pena recordar el segon informe, que afirmava que la plena ocupació era el requisit per sostenir aquestes prestacions. Els treballs de qualitat ben remunerats són el pilar fonamental del nostre model.

El treball de qualitat implica facilitar als treballadors i treballadores la formació que necessiten en tot moment per respondre a les exigències d'una economia avançada, afavorir la seva participació en la presa de decisions a les empreses i protegir-los davant dels desequilibris del mercat. Són necessàries les polítiques actives per minimitzar el període de cerca associada amb els canvis d'ocupació i per facilitar a les empreses tota l'oferta laboral que necessiten per continuar creixent. Això es fa especialment important en una societat cada cop més diversa, ja que reduir les friccions al mercat laboral disminueix també les friccions socials que se'n poden derivar.

Els ingressos són una part important de l'equació, però les administracions públiques també tenen la responsabilitat significativa d'assegurar l'accés universal als serveis associats a una vida digna. La creació de l'estat del benestar, que separa serveis fonamentals, com la sanitat i l'educació, de les lògiques del mercat, va ser un pas clau que cal preservar, actualitzar i millorar. Tanmateix, l'Estat segueix tenint un paper essencial pel que fa a les inversions socials en les cures dedicades a la infància i la dependència.

Tampoc no es pot renunciar a establir un mínim social a través d'una renda garantida i l'ingrés mínim vital. Representa una manera d'institucionalitzar la solidaritat, però també d'assegurar que els estímuls econòmics arribin al conjunt de la societat. En aquest sentit, també és important tenir un bon marc regulador per a subministraments com l'aigua i l'energia, i per minimitzar els desequilibris associats amb els béns bàsics de consum.

Finalment, qualsevol estratègia econòmica no es pot mantenir al marge de la situació del sistema d'habitatge del país. Sense l'habitatge assequible, no és possible la seguretat econòmica. Els desequilibris en aquest sector augmenten les desigualtats, frenen la mobilitat laboral i llasten la productivitat. Donada la seva complexitat, cal desenvolupar tot un ventall de mesures de curt, mitjà i llarg termini, orientades al costat tant de l'oferta com de la demanda, per revertir la situació actual.



## 4.1. Llocs de treball de més qualitat i més productius

L'economia catalana ha de seguir avançant cap a la **plena ocupació** i amb la reducció de la seva taxa d'atur fins a nivells de la UE. El model català ha de reforçar la creació de **llocs de treball de qualitat**, amb una remuneració justa i unes **condicions laborals favorables** (de promoció, participació, i conciliació, d'entre altres). I paral·lelament, generar més **llocs de treball qualificats**, i amb un major pes en aquells sectors més innovadors, per tal de rellançar la nostra productivitat.

### Actuacions

- 4.1.1. Reforç de la inspecció de treball per exercir la vigilància i el compliment de la normativa laboral quant a la igualtat i no-discriminació, el treball no declarat, la contractació en frau de llei i el temps de treball, a fi de millorar les condicions laborals i la qualitat de l'ocupació.
- 4.1.2. Desplegament d'un pla de xoc d'ocupació i formació als barris més vulnerables.
- 4.1.3. Impuls a l'aplicació d'un salari mínim de referència català (SMRC).
- 4.1.4. Elaboració i desplegament d'un pla estratègic i d'impuls del treball autònom, juntament amb els agents socials i econòmics, per estimular l'emprenedoria, les iniciatives empresarials i l'autoocupació i donar-hi suport.
- 4.1.5. Impuls a l'aprovació de la Llei d'economia social i solidària per modernitzar el sector i fer-lo més competitiu, sostenible i arrelat al territori.



## 4.2. Polítiques actives d'ocupació i inclusió modernitzades

Les polítiques actives d'ocupació són eines imprescindibles per minimitzar les friccions laborals i socials, especialment en un context de diversitat creixent com el de Catalunya. Aquesta diversitat, que representa un motor per a l'economia però també comporta reptes, exigeix **actualitzar les polítiques d'ocupació i inclusió laboral**, garantint la **igualtat d'oportunitats**, la plena integració social i laboral, i una **millor adequació a les necessitats del teixit productiu**.

### Actuacions

- 4.2.1. Impuls a la transformació del Servei d'Ocupació de Catalunya per fer un veritable servei d'intermediació laboral, oferir itineraris personalitzats i desplegar un pla integrar de lluita contra l'atur de llarga durada.
- 4.2.2. Foment de la formació i l'orientació a les persones ocupades d'acord amb les necessitats de les empreses, especialment en els sectors prioritaris.
- 4.2.3. Incorporació de la perspectiva territorial que respecti les diversitats i particulars de cada localitat i comarca a les polítiques actives d'ocupació.
- 4.2.4. Redisseny dels programes d'integració i acompanyament dels immigrants nous per facilitar igualtat d'oportunitats que garanteixi la seva plena inclusió social i laboral.
- 4.2.5. Reforç a l'atenció de joves emigrats sols garantint programes de suport i acompanyament que assegurin la realització del seu projecte de vida autònom.



## 4.3. Polítiques familiars reforçades com a inversió social

Un creixement inclusiu i equilibrat és valuós tant des d'un punt de vista macroeconòmic com social i la despesa social és una inversió en la productivitat i el progrés futur, a la vegada que és clau com a instrument de benestar. Per això, és essencial **avançar en polítiques que assegurin l'accés universal a serveis bàsics**, reforcin el **suport a les famílies** i millorin l'**atenció a les persones més vulnerables**, promovent una **societat més equitativa i resilient**.

### Actuacions



- 4.3.1. Increment de les places públiques d'escola bressol planificades conjuntament amb el món local amb criteris d'equitat territorial, per garantir la universalitat de l'oferta pública del primer cicle d'educació infantil de manera progressiva.
- 4.3.2. Impuls a l'aprovació de la Llei d'universalització i gratuïtat del cicle inicial d'educació infantil, garantint els recursos per atendre l'alumnat amb necessitats educatives especials.
- 4.3.3. Traspàs de l'ingrés mínim vital (IMV) i reforma de la Llei de la renda garantida de ciutadania (RGC) amb l'objectiu de facilitar-hi l'accés, i fer-la compatible amb l'IMV i d'altres prestacions.
- 4.3.4. Revisió de l'Estratègia catalana contra la pobresa infantil i alhora desplegament dels complements d'infància a l'Ingrés Mínim Vital (IMV) i la Renda Garantida de Ciutadania (RGC), amb plans d'inclusió i acompanyament familiar com a estratègia de la lluita contra la pobresa infantil.
- 4.3.5. Increment de l'import i del límit d'ingressos de la Renda Garantida de Ciutadania (RGC) per a persones majors de 65 anys i persones amb discapacitat del 65% o superior.
- 4.3.6. Modificació de la llei de suport a les famílies per modificar la prestació de naixement, adopció, tutela o acolliment i que passi a ser una prestació fins als tres anys del menor. Dins d'aquest marc, es racionalitzarà la prestació d'ajudes per guanyar eficiència i maximitzar-ne l'impacte.
- 4.3.7. Impuls a un nou model de cures amb l'aprovació i el desplegament de la Llei de l'agència d'atenció integrada social i sanitària de Catalunya, com a instrument facilitador de l'organització dels departaments, ens locals i altres actors implicats, amb l'objectiu de prestar una atenció més àgil, eficient i de qualitat.



## 4.4. Béns bàsics assequibles per millorar el poder adquisitiu

El model econòmic de Catalunya ha de prioritzar la creació de feines de qualitat, però també és important **abordar el cost de la cistella de la compra i els subministraments bàsics**. És fonamental que els bons resultats macroeconòmics es tradueixin en una millora real del poder adquisitiu de les famílies treballadores. En aquest sentit, el Govern de la Generalitat seguirà de prop l'evolució del cost de la cistella de la compra i actuarà dins les seves capacitats **per garantir el benestar de la ciutadania**.

### Actuacions

- 4.4.1. Aprovació d'una norma per regular la creació del sistema de garantia d'ingressos i inclusió de Catalunya: ha d'incloure la renda garantida de ciutadania (RGC), prestacions d'urgència i altres per garantir els ingressos mínims per a una vida digna, així com la regulació de la política d'inclusió social i laboral.
- 4.4.2. Actualització anual de l'indicador de renda de suficiència de Catalunya (IRSC) d'acord amb l'increment del cost de la vida a través de la Llei de pressupostos.
- 4.4.3 Establiment de mecanismes per garantir la continuïtat de les bonificacions al transport públic.
- 4.4.4. Desplegament de la Llei de salut bucodental i posada en pràctica de la cartera de serveis prioritzant les persones en situació de vulnerabilitat social, econòmica i funcional.
- 4.4.5. Modificació del cànon de l'aigua davant de situacions de vulnerabilitat.



## 4.5. Reforma del sistema d'habitatge a Catalunya

L'habitatge i les polítiques d'habitatge són fonamentals tant des d'un punt de vista social com pel que fa al bon funcionament de l'economia. **Garantir l'accés a un habitatge assequible és una prioritat màxima** del Govern, que desplegarà tot un ventall de polítiques públiques per **corregir els desequilibris del mercat i ampliar l'oferta actual**, vetllant per donar una resposta adequada a les necessitats de la ciutadania.

### Actuacions



- 4.5.1. Generació de 50.000 habitatges de protecció oficial a l'horitzó 2030 i mobilització de sòl residencial per construir habitatge protegit, agilitzant les tramitacions urbanístiques i la inversió pública i privada.
- 4.5.2. Desplegament de la Llei 12/2023, pel dret a l'habitatge i, especialment, l'índex de referència dels preus dels lloguers.
- 4.5.3. Manteniment del Decret Llei 3/2023, de mesures urgents sobre el règim urbanístic dels habitatges d'ús turístic (HUT).
- 4.5.4. Disponibilitat de la reserva pública de solars amb tots els sòls disponibles del patrimoni de la Generalitat de Catalunya per contribuir a la promoció i construcció d'habitatges de protecció oficial.
- 4.5.5. Ampliació del parc públic de lloguer amb 5.000 habitatges mitjançant la compra per tanteig i retracte en els propers quatre anys.
- 4.5.6. Concertació amb els municipis de demanda residencial forta i acreditada, les estratègies per disposar d'un parc d'habitatge assequible del 15% respecte del total dels habitatges principals, en el termini de vint anys.
- 4.5.7. Creació d'un programa de rehabilitació d'habitatges per incrementar el parc de lloguer assequible i social en set anys i per millorar les condicions de vida de les persones.
- 4.5.8. Suport als joves amb el Fons Públic d'Emancipació, que avança el pagament de l'entrada de la hipoteca, per facilitar l'adquisició de l'habitatge.
- 4.5.9. Desplegament de l'Estratègia integral per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya.
- 4.5.10. Enfortiment del sistema estadístic relacionat amb el mercat de l'habitatge per assegurar un seguiment i diagnòstic correcte de les seves dinàmiques.



# 5

## El bon govern

### 34

#### Actuacions

### 2

#### Actuacions destacades



### Línies d'actuació

- 5.1.** Finances públiques sostenibles i solvents
- 5.2.** Simplificació administrativa i normativa
- 5.3.** La compra pública innovadora com a palanca de transformació econòmica
- 5.4.** Transformació del sector públic amb dades i intel·ligència artificial
- 5.5.** Foment d'una cultura d'avaluació per millorar el rigor de les polítiques públiques

Un dels grans reptes i oportunitats de l'economia catalana és avançar en la millora institucional i en l'eficiència del funcionament de les seves administracions públiques. Aquest procés d'evolució institucional pot ser clau per impulsar el creixement de la productivitat i, alhora, potenciar la prosperitat i el benestar de la societat. La confiança de la ciutadania en el sistema es pot veure enfortida a través d'aquestes millores, i consolidar un model més pròxim i efectiu. Catalunya té l'oportunitat de promoure una Administració pública moderna i dinàmica, capaç de liderar amb èxit les transformacions disruptives que ens envolten, com la transició energètica, digital i demogràfica.

Per afrontar els reptes de futur, i poder proveir uns serveis públics de qualitat, en primer lloc, l'economia catalana necessita disposar d'estabilitat fiscal i financera. El bon ús dels recursos públics al llarg del temps és la condició que fa possible tota la resta. Atès el marc legal, dins del marge de maniobra existent toca ser prudents i evitar amplifícacions procíclics, sobretot en els moments més expansius del cicle econòmic. Comptes sòlids faciliten una economia sòlida.

El bon govern i la millora del funcionament de l'Administració pública també passa per la reforma i modernització de l'Administració, per complir un compromís de simplificació i rapidesa administrativa i per millorar la qualitat del servei, primerament en els tràmits en què les càrregues burocràtiques poden tenir més impacte social i econòmic. De la mateixa manera, la compra pública d'innovació és una eina que cal seguir impulsant per potenciar un salt en la productivitat, tant en el sector públic com en el privat, i facilitar la incorporació de solucions innovadores per resoldre necessitats a les administracions públiques i contribuir a un servei públic de més qualitat.

Les noves eines digitals, com l'ús de dades massives (*big data*) o la intel·ligència artificial, han d'integrar-se en el funcionament de les administracions públiques, amb l'objectiu de millorar els processos interns i les prestacions del servei i contribuir a una política de dades obertes d'alta qualitat, i que contribueixin a la transparència en les polítiques aplicades, així com a la reducció de les desigualtats.

La millora institucional també requereix d'un procés continu d'avaluació de les polítiques públiques, per millorar la gestió dels recursos públics, identificar les polítiques més efectives, millorar l'eficiència de la despesa pública i millorar la rendició de comptes i la transparència.



## 5.1. Finances públiques sostenibles i solvents

Com es va evidenciar després de la Gran Recessió, la sostenibilitat financera i fiscal és essencial per garantir l'estabilitat i el desenvolupament econòmic. En aquest context, un **nou acord de finançament** esdevé fonamental per **avançar cap a un sistema fiscal més just i eficient**, que impulsi la transició cap a un model econòmic verd i descarbonitzat, simplifiqui la normativa per assegurar la coherència fiscal i garanteixi una gestió òptima dels recursos públics al servei de la ciutadania.

### Actuacions

- 5.1.1. Optimització de l'ús dels instruments financers disponibles de la Generalitat de Catalunya, amb la posada en marxa del Comitè Coordinador del Finançament GENCAT.
- 5.1.2. Desenvolupament d'una política pressupostària que permeti de forma progressiva l'equilibri de les finances públiques, amb reducció del dèficit, la recuperació de l'estalvi corrent i el manteniment de les capacitats per planificar inversions. Aquesta política pressupostària també ha de garantir la reducció progressiva de l'endeutament de la Generalitat i crear les condicions necessàries per accedir al finançament en els mercats.
- 5.1.3. Desenvolupament d'una fiscalitat progressiva i verda, incloent-hi l'impost d'activitats generadores de gasos d'efecte hivernacle, per incentivar la transició cap a un model productiu i cap a una societat més verda, descarbonitzada i justa.
- 5.1.4. Elaboració d'un pla per incorporar beneficis fiscals a les diferents figures tributàries, en relació amb els impostos cedits o propis per facilitar les inversions de les empreses en sectors estratègics.
- 5.1.5. Anàlisi de l'eficàcia dels impostos propis en relació amb els objectius que van justificar-ne la implantació, per tenir els recursos necessaris però compatibles amb una fiscalitat eficient.



## 5.2. Simplificació administrativa i normativa

La qualitat de les institucions és un eix estratègic per garantir un govern eficient i proper a les necessitats de la ciutadania i el teixit empresarial. **Simplificar la càrrega administrativa i normativa** és una aposta decidida per **garantir la transparència**, promoure la **traçabilitat dels tràmits** i reforçar la competitivitat econòmica. A través d'una Administració moderna i digitalitzada, es **busca enfortir la confiança ciutadana i empreses en les institucions**.

### Actuacions



- 5.2.1. Impuls a l'estratègia de transformació i millora de l'administració i la gestió pública a través d'una comissió d'experts (CETRA), que prioritzarà la millora dels serveis públics, la transparència, i la traçabilitat dels tràmits i serveis.
- 5.2.2. Desenvolupament, en el marc de l'estratègia de transformació, d'un pla de xoc amb mesures com garantir l'atenció presencial sense necessitat de cita prèvia i la creació de 2.000 places de pràctiques remunerades per a joves estudiants per atraure talent a l'Administració.
- 5.2.3. Implantació d'un pla de simplificació administrativa que inclogui la generalització de la declaració responsable com a mecanisme per a nous tràmits administratius, amb l'objectiu de reduir càrregues burocràtiques i promoure la competitivitat de les empreses.
- 5.2.4. Desenvolupament d'una plataforma única d'entrada d'empreses, que permetrà traçar tota la relació de les empreses amb l'Administració.
- 5.2.5. Impuls de l'aprovació de la Llei de l'ocupació pública i el decret de la direcció pública professional per desenvolupar un model d'ocupació pública de qualitat.
- 5.2.6. Disseny d'una estratègia per racionalitzar les empreses públiques al llarg del 2025 i per simplificar l'organització administrativa reduint els actuals òrgans col·legiats de l'Administració de la Generalitat per optimitzar la presa de decisions.
- 5.2.7. Impuls a l'aprovació de la Llei d'organització de l'Administració de la Generalitat i del seu sector públic institucional per simplificar-ne l'organització administrativa i per optimitzar la presa de decisions.
- 5.2.8. Adopció d'una estratègia de simplificació normativa per depurar l'ordenament jurídic de disposicions obsoletes, agilitzar procediments administratius i mesurar els costos de la regulació.
- 5.2.9. Elaboració i desplegament del Pla de transformació digital de la Generalitat de Catalunya per modernitzar els sistemes i aplicacions de l'Administració pública, simplificant processos i facilitant la transparència, la traçabilitat dels tràmits i serveis, i l'experiència ciutadana.



## 5.3. La compra pública innovadora com a palanca de transformació econòmica

La compra pública d'innovació (CPI) representa un canvi en la gestió i planificació de la contractació de serveis públics, i esdevé una **eina clau per fomentar la col·laboració** amb empreses, agents d'RDI i societat civil per redissenyar serveis i polítiques públiques. A més d'obrir noves oportunitats de negoci i impulsar solucions innovadores, la CPI pot esdevenir un **motor de transformació cap a un model de desenvolupament més sostenible i inclusiu**. Amb la compra pública representant més del 15% del PIB de la UE, existeix un ampli marge per optimitzar-ne l'ús estratègic, promovent la participació de les pimes i l'economia social i consolidant la CPI com un **instrument fonamental per al Govern per influir en els mercats**, fomentar el creixement econòmic i dirigir el canvi tecnològic.

### Actuacions

- 5.3.1. Actualització del Pla nacional de compra pública d'innovació (CPI) amb l'objectiu de promoure la competitivitat de les empreses locals, fomentant la seva participació activa en els processos de compra pública, i establir mecanismes que redueixin l'impacte ambiental, contribuint així a un model de desenvolupament més sostenible i alineat amb els objectius estratègics del país.
- 5.3.2. Augment en un 50% del nombre d'empreses que participen en els contractes de compra pública d'innovació (CPI) en comparació amb el període actual, prioritzant la incorporació de petites i mitjanes empreses (pimes) i entitats de l'economia social. Aquest increment ha de garantir una diversificació més gran dels proveïdors i fomentar la competitivitat del teixit empresarial local.
- 5.3.3. Increment d'un 25% el nombre de processos de CPI en col·laboració amb altres departaments (o entitats adscrites) que aportin reptes tecnològics estratègics, i establir el model de governança i col·laboració.
- 5.3.4. Definició i implementació de nous mecanismes de relació i coordinació entre els departaments responsables de la gestió dels processos de compra pública d'innovació, amb l'objectiu de fomentar l'intercanvi de bones pràctiques en aquest àmbit, assegurar el seguiment adequat de les accions en curs i establir metodologies per avaluar l'impacte dels projectes executats.
- 5.3.5. Planificació i execució d'accions estructurades de difusió i comunicació sobre les iniciatives de compra pública d'innovació desenvolupades per promoure la transferència efectiva del coneixement generat cap al mercat.



## 5.4. Transformació del sector públic amb dades i intel·ligència artificial

**La transformació digital i l'ús estratègic de les dades i la intel·ligència artificial representen una oportunitat clau** per millorar la gestió dels recursos públics i la qualitat de les polítiques públiques. La Generalitat es compromet a impulsar aquest canvi tecnològic, optimitzant els seus procediments i sistemes per **garantir una Administració més eficient, innovadora i capaç de donar resposta a les necessitats de la ciutadania i del teixit productiu**, tot assegurant un ús ètic i responsable de les dades.

### Actuacions



5.4.1. Actualització de l'estratègia d'intel·ligència artificial de Catalunya.

- 5.4.2. Elaboració d'un pla d'interoperabilitat de dades i col·laboració entre administracions públiques catalanes, a través d'un acord de Govern per generar un servei transversal d'analítica avançada i intel·ligència artificial, per crear un llac de dades (*data lake*) que permeti interconnectar els sistemes d'informació.
- 5.4.3. Integració de les dades i els sistemes informàtics corporatius dels diferents departaments per centralitzar i optimitzar la gestió de la informació vinculada a les empreses.
- 5.4.4. Desplegament d'un model de la dada que posi en relació la quàdruple hèlix: l'Administració pública, la universitat, les empreses i la ciutadania.
- 5.4.5. Impuls a un visor per un Pilar Social Català analitzant les condicions socioeconòmiques del país.
- 5.4.6. Vertebració d'un ecosistema per estructurar el coneixement, la formació i la recerca en gestió pública, amb l'assessorament científic del sistema de recerca de Catalunya, incloent grans infraestructures científicotècniques, universitats i centres de recerca.
- 5.4.7. Creació del primer llac de dades de recerca en obert per a projectes singulars.
- 5.4.8. Impuls a la creació d'un visor de dades de la Generalitat, vinculat a temes associats amb la descarbonització (aigua, gas, electricitat, i mobilitat).
- 5.4.9. Creació d'un programa *Govtech*, en el marc del Digital Europe Project, i un demostrador tecnològic ubicat al Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació (CTTI).



## 5.5. Foment d'una cultura d'avaluació per millorar el rigor de les polítiques públiques

La història ens mostra que les estratègies de política industrial i desenvolupament econòmic impulsades des de diverses administracions han generat casos d'èxit, però també fracassos notables. Conscients de la complexitat intrínseca dels grans processos de canvi, l'avaluació esdevé essencial per generar evidència, impulsar experiments i aplicar correccions quan sigui necessari. Proporcionant informació sòlida, **l'avaluació és clau per una millor presa de decisions i el reforç de l'eficàcia de les polítiques públiques**, contribuint clarament a una **gestió més eficient i efectiva**.

### Actuacions

- 5.5.1. Compromís d'enfortir i estendre l'avaluació de polítiques públiques a través de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (IVÀLUA), i altres agències, reforçant la Comissió Interdepartamental d'Avaluació de Polítiques Públiques (CIAVA).
- 5.5.2. Implementació d'un sistema d'accés i encreuament de microdades administratives per millorar la recerca i l'avaluació.
- 5.5.3. Realització d'una anàlisi, tant panoràmica com sectorial, de l'impacte dels fons europeus, per generar coneixement i maximitzar-ne l'impacte futur.
- 5.5.4. Aplicació de l'avaluació econòmica de les intervencions de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i optimització dels processos de revisió de despesa per garantir l'assignació i gestió eficient de recursos públics.
- 5.5.5. Adopció d'una agenda de millora de la regulació que potenciï l'avaluació d'impacte regulatori.
- 5.5.6. Dotació a la Generalitat dels instruments i estructures necessàries per ser capdavanters en l'avaluació de polítiques relacionades amb el canvi climàtic i la descarbonització.

# 4

---

## Pressupost





# 4

## Pressupost

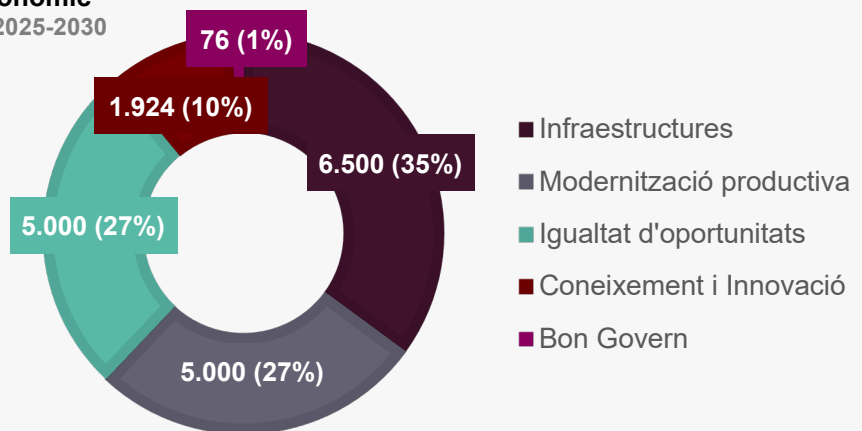
El **pla Catalunya Lidera** es posiciona com un dels programes d'inversió pública més importants a Catalunya en el segle XXI, amb un pressupost dels 18.500 milions d'euros entre el 2025 i el 2030, una xifra que representa el 5,8% del PIB. Aquesta inversió supera els recursos previstos pels fons NGEU. Els seus efectes acumulats sobre el PIB serien del 5,7% a sis anys vista, i podrien arribar al 9,5% en deu anys. S'espera que el pla millori la productivitat dels factors, així que l'impacte d'aquests efectes podrien ser fins i tot superiors. En termes d'ocupació, el pla preveu la creació de 78.000 llocs de treball durant el període d'execució (2025-2030).

Aquest impacte pot traduir-se en una millora significativa de la posició relativa de l'economia catalana tant a escala espanyola com europea. Es tracta d'una gran oportunitat per recuperar el paper històric de Catalunya com a motor de creixement a Espanya i Europa. També és un impuls imprescindible per accelerar la recuperació de la trajectòria desfavorable del PIB per càpita relatiu respecte a les principals economies de l'entorn europeu.

Tanmateix, és important tenir en compte algunes limitacions. Els resultats parteixen de l'extrapolació de l'impacte dels fons NGEU amb dades de l'economia catalana fins al 2019. Això fa recomanable una actualització de les simulacions, amb multiplicadors adaptats al context actual. A més, l'impacte d'aquests programes pot veure's rebaixat o desplaçat en el temps, en funció de factors com la font de finançament, l'addicionalitat dels projectes i els possibles obstacles en l'execució o absorció dels fons.

### Pla de lideratge econòmic Marc pressupostari 2025-2030

**Total inversió**  
**18.500**  
milions d'euros



# 5

---

## Governança i seguiment



# 5

## Governança i seguiment

Es distingeixen dos nivells de governança, un primer nivell de caràcter polític amb la participació del president de la Generalitat i de les persones titulars de les conselleries implicades, i un segon nivell més tècnic amb la participació de les secretaries generals, i altres persones de l'organització que es consideri.

### **Comissió de Seguiment (espai polític)**

Aquesta Comissió estarà integrada pel president de la Generalitat, les persones titulars de les conselleries dels departaments de Presidència, Economia i Finances, Territori, Habitatge i Transició Ecològica, Empresa i Treball, Recerca i Universitats i Agricultura, Ramaderia i Pesca i Alimentació i el cap o la cap del Gabinet del President de la Generalitat.

Podran integrar-se a la Comissió de Seguiment altres membres del Govern en cas que aquesta comissió ho decideixi.

Les funcions principals de la Comissió de Seguiment són:

- a. Fer el seguiment de l'estat de les actuacions del pla Catalunya Lidera.
- b. Coordinar la política i debat de les diferents actuacions.
- c. Traslladar a la Secretaria Tècnica els acords aprovats en aquesta Comissió.

La Comissió de Seguiment es reunirà cada dos mesos. A sol·licitud d'un membre d'aquesta comissió, poden assistir a les reunions les persones integrants de la Secretaria Tècnica que es consideri adient.

La Secretaria d'aquesta Comissió recaurà en el Departament d'Economia i Finances i serà l'encarregada de convocar les reunions de la Comissió i elaborar l'ordre del dia.

### **Secretaria Tècnica (espai operatiu)**

La Secretaria Tècnica estarà integrada per les persones titulars de les secretaries generals dels departaments i les persones de l'organització que aquestes designin.

Les funcions principals de la Secretaria Tècnica són:

- a. Exercir la coordinació de les diferents actuacions incloses en el pla.
- b. Recollir la informació en relació amb l'estat de situació de les diferents actuacions i, si escau, dels possibles entrebancs que hi pugui haver.

- c. Retre comptes a la Comissió de Seguiment de l'estat de situació de les diferents actuacions que integren el pla Catalunya Lidera.

La Secretaria Tècnica es reunirà cada mes.

- La Direcció General d'Anàlisi i Prospectiva Econòmica (DGAPE) tindrà el rol de responsable de projecte, i assumirà les tasques d'execució operatives i implementant les decisions preses en relació amb el Pla.
- La Direcció General de Coordinació Interdepartamental (DGCI) tindrà el rol de gestor de governança del Pla, i facilitarà la coordinació entre els departaments i treballarà per garantir l'acompliment dels diferents projectes o actuacions del Pla.

Es crearan grups de treball segons les necessitats del pla Catalunya Lidera. Aquests grups de treball els coordinaran membres designats per la Secretaria Tècnica en funció de les seves competències.

Per gestionar i coordinar els diferents elements dins de cada bloc estratègic, la Secretaria Tècnica tindrà el suport del *fòrum per a la productivitat i el lideratge econòmic*, integrat per experts tant de dins de la Generalitat de Catalunya com externs, i en funció dels temes que s'hagin de tractar.

Cal distingir entre els membres d'aquest fòrum:

- a. Membres permanents designats a proposta del Departament d'Economia i Finances.
- b. Membres ad hoc segons necessitats dels diferents projectes o actuacions inclosos en el pla.



El Govern de  
*Tot ho canvia*