

# Informe de Tendencias Salariales.

---

2025



randstad  
research.

# Índice.

Introducción	3
Retail	4
Logística y transporte	7
Banca, seguros y consultoría	10
Tax & legal	13
Digital & e-commerce	15
Educación	18
Salud	20
Life sciences	23
Ingeniería	28
IT & telecom	33
Sales & marketing, finance y HR	38

# Introducción.

Durante el año 2024, la economía y el mercado laboral en España continúan enfrentándose a una situación compleja, influenciada por factores de diversa naturaleza. Aunque la inflación sigue siendo elevada, se observa una ligera mejora en la recuperación económica. La reducción de los riesgos derivados de tensiones inflacionarias, altos tipos de interés y volatilidad en los mercados energéticos generan expectativas de un entorno más favorable para el empleo. Sin embargo, esta recuperación ha sido desigual en distintos sectores, y el panorama laboral sigue siendo incierto debido a distintas circunstancias.

En dicho contexto de recuperación, diversos conflictos y desafíos mantienen su impacto en el mercado laboral durante 2024. Las innovaciones tecnológicas, especialmente en inteligencia artificial, automatización y digitalización, están transformando el panorama laboral, creando nuevas oportunidades y demandando habilidades especializadas. Además, el entorno internacional continua inestable debido a conflictos como la guerra de Ucrania. El déficit de talento o el incremento del absentismo laboral en España también generan dificultades en la actividad económica. Además, las catástrofes generadas por la DANA traerán efectos económicos que todavía están por determinar. Estos factores combinados sugieren un entorno económico dinámico pero desafiante, planteando grandes incertidumbres para el futuro inmediato del mercado laboral español.

En materia salarial, los cambios que durante 2024 están afectando a la economía española y al mercado de trabajo -muy particularmente el déficit de talento y la inflación- han traído consigo mayor dinámica de cambio en las tendencias salariales, que quedan recogidas convenientemente en este Informe de Tendencias Salariales 2025 de Randstad Research.

El informe ofrece información actual de los salarios en ocho importantes localizaciones geográficas, identificando bandas salariales para 283 posiciones relevantes en trece sectores y áreas profesionales: retail; logística y transporte; banca, seguros y consultoría; tax & legal; digital & e-commerce; educación; salud; life sciences; ingeniería; IT & telecom, sales & marketing, finance y HR.

# Sector retail.

El sector de retail es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de volumen de negocio y empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 45 y 47 de la CNAE y da empleo en España a casi 2,4 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2024.
- En el sector de retail trabaja cerca del 11% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un descenso de 24 mil empleos (una pérdida del 1%).
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector de retail se firmaron más de 900 mil contratos (de los que 420 mil fueron de carácter indefinido y 490 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 8% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de retail reflejan las bandas salariales para 26 posiciones clave del mismo, clasificadas en cinco secciones: compras, comunicación, diseño, marketing y ventas. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Retail.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	31-62	62-92	82-102	31-62	62-92	82-102
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-31	31-36	36-43
Técnico compras	29-36	36-46	46-57	29-36	36-46	46-57
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	52-79	77-102	92-122	62-82	82-102	92-122
Técnico de comunicación	26-33	31-36	36-52	26-33	31-36	36-52
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-41	41-46	46-52	29-36	36-41	41-52
Director producto	31-62	62-72	82-102	31-62	62-72	82-102
Diseñador	23-31	33-43	41-62	23-27	27-37	36-52
Patronista	24-28	29-36	37-46	24-28	29-36	37-46
Visual	21-35	26-45	32-45	21-35	26-45	32-45
<b>Marketing</b>						
Director marketing	36-62	62-77	82-87	36-62	62-77	82-87
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-34	34-38	38-45
Técnico marketing	26-33	31-36	36-52	26-33	31-36	36-52
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	31-41	41-46	46-52	29-36	36-41	41-52
Assistant store manager	26-30	30-34	31-37	24-29	29-32	30-34
Category manager	31-41	41-46	46-52	29-36	36-41	41-52
Comercial	26-36	36-41	41-52	23-31	31-41	41-46
Customer experience manager	31-41	41-46	46-52	29-36	36-41	41-52
Customer service	25-31	26-34	34-41	23-27	27-33	33-41
Director comercial	31-46	41-72	77-97	31-46	41-72	77-97
Jefe sección	28-39	40-43	45-50	28-39	40-43	45-50
Jefe sector	26-36	36-41	41-46	23-31	31-36	36-41
Store manager	26-36	36-41	41-46	23-31	31-36	36-41
Retail manager	36-46	46-52	52-72	31-43	43-52	52-72
Comercial wholesale	29-33	34-41	42-62	29-33	34-41	42-62
Técnico marketing	28-33	33-37	37-52	28-33	33-37	37-52
<b>Valencia</b>						
<b>Compras</b>						
Director compras	28-56	56-83	74-92	28-57	57-84	75-93
Product manager	26-31	31-36	36-43	26-36	36-41	41-52
Técnico compras	25-31	31-36	36-46	25-31	31-36	36-46
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	30-55	50-92	83-110	47-72	70-93	84-111
Técnico de comunicación	24-29	28-33	33-46	24-29	28-33	33-47
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-36	36-41	41-46	31-39	39-46	46-52
Director producto	28-56	56-65	74-96	28-57	57-66	75-97
Diseñador	23-31	31-36	36-46	23-31	31-36	31-41
Patronista	22-26	27-33	33-42	22-26	27-33	34-43
Visual	19-23	24-29	29-37	19-23	24-29	29-37
<b>Marketing</b>						
Director marketing	30-55	56-69	74-78	33-57	57-70	75-79
Product manager	26-31	31-36	36-43	26-36	36-41	41-52
Técnico marketing	24-29	28-33	33-46	24-29	28-33	33-47
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	31-36	36-41	41-46	31-39	39-46	46-52
Assistant store manager	23-25	25-28	28-32	23-25	25-28	28-32
Category manager	31-36	36-41	41-46	31-39	39-46	46-52
Comercial	23-31	31-36	36-41	23-31	31-36	31-41
Customer experience manager	31-36	36-41	41-46	31-39	39-46	46-52
Customer service	23-28	24-31	31-37	23-28	24-31	31-37
Director comercial	28-41	37-65	69-87	28-42	37-66	70-88
Jefe sección	25-30	30-33	34-39	25-30	30-33	34-39
Jefe sector	23-27	27-31	31-36	23-27	27-31	31-36
Store manager	23-27	27-31	31-36	23-27	27-31	31-36
Retail manager	29-36	36-41	41-52	31-39	39-46	46-57
Comercial wholesale	26-30	31-38	38-56	26-30	31-38	38-56
Técnico marketing	25-30	30-33	33-46	25-30	30-33	33-47

## Retail.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	28-57	57-84	75-93	27-54	54-79	71-88
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-31	31-36	36-43
Técnico compras	25-31	31-36	36-46	26-30	30-33	33-39
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	47-72	70-93	84-111	35-68	67-88	79-105
Técnico de comunicación	20-29	28-33	33-47	23-28	27-31	31-44
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-39	39-46	46-52	27-36	31-40	40-46
Director producto	28-57	57-66	75-97	27-54	54-62	71-92
Diseñador	23-31	31-36	31-41	21-26	26-29	29-36
Patronista	22-26	27-33	34-43	21-25	26-32	32-41
Visual	19-23	24-29	29-37	19-23	24-29	29-37
<b>Marketing</b>						
Director marketing	30-57	57-70	75-79	31-54	54-67	71-75
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-31	31-36	36-43
Técnico marketing	20-29	28-33	33-47	23-28	27-31	31-44
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	31-39	39-46	46-52	27-36	31-40	40-46
Assistant store manager	23-25	25-28	28-32	22-25	25-27	27-31
Category manager	31-39	39-46	46-52	27-36	31-40	40-46
Comercial	23-31	31-36	31-41	23-27	26-31	31-36
Customer experience manager	31-39	39-46	46-52	27-36	31-40	40-46
Customer service	23-28	24-31	31-37	22-27	23-29	29-35
Director comercial	28-42	37-66	70-88	27-40	35-62	67-84
Jefe sección	25-30	30-33	34-39	24-28	28-32	33-39
Jefe sector	23-27	27-31	31-36	23-27	27-31	31-36
Store manager	23-27	27-31	31-36	23-27	27-31	31-36
Retail manager	31-39	39-46	46-57	27-31	31-36	36-46
Comercial wholesale	26-30	31-38	38-56	25-29	30-37	36-54
Técnico marketing	24-28	28-33	33-47	23-27	27-31	31-44

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	35-62	62-92	82-102	30-60	60-89	80-99
Product manager	30-36	36-41	41-52	26-31	31-36	36-43
Técnico compras	26-31	31-36	36-46	26-31	31-36	36-46
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	52-79	77-102	92-122	35-77	75-99	89-118
Técnico de comunicación	26-33	31-36	36-52	25-31	30-35	35-50
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-39	39-46	46-52	29-36	36-41	41-49
Director producto	38-62	62-72	82-107	30-60	60-70	80-104
Diseñador	26-36	36-46	46-57	23-26	26-36	36-46
Patronista	24-28	29-36	37-46	24-28	28-35	37-45
Visual	21-25	26-31	32-41	21-25	25-30	31-40
<b>Marketing</b>						
Director marketing	42-62	62-77	82-87	30-60	60-75	80-84
Product manager	30-33	33-37	37-43	26-31	31-36	36-43
Técnico marketing	26-33	31-36	36-52	25-31	30-35	35-50
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	31-39	39-46	46-52	29-36	36-41	41-49
Assistant store manager	26-30	30-34	31-37	23-25	25-28	28-32
Category manager	31-39	39-46	46-52	29-36	36-41	41-49
Comercial	23-29	29-36	36-46	23-29	29-36	36-46
Customer experience manager	31-39	39-46	46-52	29-36	36-41	41-49
Customer service	25-31	26-34	34-41	24-30	25-33	33-40
Director comercial	31-45	41-72	77-97	30-45	40-70	75-94
Jefe sección	28-39	40-43	45-50	27-33	33-38	38-43
Jefe sector	26-31	31-36	36-41	25-31	31-36	36-41
Store manager	26-31	31-36	36-41	25-31	31-36	36-41
Retail manager	31-39	39-49	49-62	31-39	39-49	49-62
Comercial wholesale	29-33	34-41	42-62	28-32	33-40	41-60
Técnico marketing	28-33	33-37	37-52	25-30	30-35	35-49

# Sector logístico y transporte.

El sector de logística y transporte es uno de los pocos sectores que supera el millón de trabajadores en España y el segmento de logística ha demostrado un gran dinamismo en términos de empleo, tanto en 2023 como en los nueve primeros meses de 2024.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 49 a 53 de la CNAE y da empleo a 1,25 millones de personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 5,7% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 34.600 empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector de logística y transporte se firmaron 680 mil contratos (de los que 280 mil fueron de carácter indefinido y 400 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 6% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de logística y transporte reflejan las bandas salariales para 14 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos secciones: comercial y operaciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Logística y transporte.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Comercial (inside sales)	26-33	28-36	30-38	26-33	28-36	30-38
Comercial (sales executive)	26-36	33-45	38-55	26-36	33-45	38-55
Demand planner	31-38	36-48	45-52	31-38	36-48	45-52
Comercial	26-33	33-36	38-46	26-33	33-36	38-46
Director comercial	45-65	50-70	55-85	45-65	50-70	55-85
Key account manager (KAM)	31-48	45-55	50-65	31-48	45-55	50-65
<b>Operaciones</b>						
Director logística	40-60	50-75	55-85	40-60	50-75	55-85
Director supply chain	40-60	50-75	55-85	40-60	50-75	55-85
Jefe almacén	26-36	33-45	40-50	26-36	33-45	40-50
Jefe tráfico	26-36	32-40	38-45	26-36	32-40	38-45
Operativos transitarios	24-33	26-33	24-33	24-33	26-33	24-33
Responsable operaciones	34-40	38-45	40-60	34-40	38-45	40-60
Supply chain analyst	28-38	30-45	40-52	28-38	30-45	40-52
Técnico logística	26-31	26-36	30-40	26-31	26-36	30-40

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Comercial (inside sales)	21-31	29-33	36-41	23-25	26-28	29-31
Comercial (sales executive)	21-27	28-33	34-44	25-27	28-33	34-44
Demand planner	26-31	31-36	36-41	27-31	33-39	40-46
Comercial	27-33	33-36	36-39	25-31	28-33	33-39
Director comercial	36-39	39-43	46-82	31-37	38-52	52-77
Key account manager (KAM)	30-36	36-46	46-62	30-35	36-46	47-62
<b>Operaciones</b>						
Director logística	31-36	36-46	46-62	31-36	37-43	44-62
Director supply chain	41-50	44-60	46-78	31-36	37-43	44-62
Jefe almacén	25-29	29-33	33-36	25-27	28-30	31-34
Jefe tráfico	22-26	29-31	31-34	21-27	28-33	33-37
Operativos transitarios	27-31	31-34	34-36	21-23	24-27	28-31
Responsable operaciones	30-34	30-36	36-45	27-35	35-40	40-44
Supply chain analyst	25-32	33-37	37-42	21-25	24-31	26-43
Técnico logística	24-26	26-29	29-31	21-23	24-26	27-29



## Logística y transporte.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Comercial (inside sales)	21-25	26-28	29-31	23-25	26-28	29-31
Comercial (sales executive)	21-27	28-33	34-44	25-27	28-33	34-44
Demand planner	27-31	33-39	40-46	21-25	25-29	29-35
Comercial	25-31	28-33	33-39	23-31	28-33	33-39
Director comercial	31-37	38-52	52-77	36-43	43-52	52-77
Key account manager (KAM)	30-35	36-46	47-62	26-33	33-41	41-57
<b>Operaciones</b>						
Director logística	31-36	37-43	44-62	34-39	39-46	46-67
Director supply chain	31-36	37-43	44-62	34-39	39-46	46-67
Jefe almacén	25-27	28-30	31-34	24-27	27-31	31-41
Jefe tráfico	21-27	28-33	33-37	24-26	26-29	29-35
Operativos transitarios	21-23	24-27	28-31	22-24	24-26	27-29
Responsable operaciones	25-33	34-39	40-43	31-36	36-43	43-49
Supply chain analyst	21-25	24-31	26-43	21-23	23-27	27-29
Técnico logística	21-23	24-26	27-29	21-23	23-27	27-33

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Comercial (inside sales)	29-33	33-37	37-41	23-33	32-36	36-41
Comercial (sales executive)	36-41	41-46	46-50	23-29	40-45	45-49
Demand planner	31-52	36-57	41-62	31-49	35-56	40-60
Comercial	26-36	36-44	44-52	26-36	36-44	44-52
Director comercial	41-70	52-62	62-82	36-52	52-62	62-82
Key account manager (KAM)	31-41	41-52	52-62	30-36	36-46	46-62
<b>Operaciones</b>						
Director logística	36-50	43-57	57-67	31-36	36-46	46-62
Director supply chain	36-50	41-57	46-67	36-43	41-57	46-67
Jefe almacén	29-40	33-37	37-41	25-28	26-36	29-46
Jefe tráfico	31-45	41-46	46-57	23-31	26-36	33-46
Operativos transitarios	27-31	31-37	37-41	23-29	26-31	27-36
Responsable operaciones	34-42	38-50	40-62	30-41	36-52	41-62
Supply chain analyst	28-43	36-52	41-62	27-34	35-40	40-45
Técnico logística	26-31	33-37	37-41	21-29	27-31	29-37

# Sector banca, seguros y consultoría.

El sector de banca, seguros y consultoría es uno de los sectores de servicios cualificados de mayor dimensión en España y se ha mantenido estable a lo largo de 2023.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 64 a 66 y 70 de la CNAE y da empleo a 615.100 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 2,8% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una pérdida de 26.400 empleos, con un comportamiento desigual por subsectores: pérdida de 11 mil en actividades auxiliares, descenso de 6 mil en banca y de 33 mil en seguros, mientras consultoría creó 24 mil puestos de trabajo.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 98 mil contratos (de los que 52 mil fueron de carácter indefinido y 46 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,9% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de banca, seguros y consultoría reflejan las bandas salariales para 19 posiciones clave del mismo, clasificadas en siete secciones: banca – operaciones, banca comercial, banca privada, banca – real estate, banca de inversión, consultoría y seguros. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Banca, seguros y consultoría.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	32-40	38-45	52-82	32-40	38-45	52-72
Gestor back office	25-35	33-38	41-46	25-35	33-38	41-46
Gestor cobros	25-33	33-38	36-41	25-33	33-38	36-41
Gestor comercial	27-35	36-45	39-46	27-35	36-45	41-49
<b>Banca Comercial</b>						
Director	36-45	49-62	62-82	36-45	49-62	62-82
Director oficina	36-45	47-62	62-77	36-45	41-57	57-72
Gestor comercial	28-35	31-39	39-46	28-35	31-41	41-49
<b>Banca Privada</b>						
Gestor comercial	30-40	52-82	82-100	30-40	36-52	52-72
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	28-35	39-46	46-67	28-35	39-46	46-67
<b>Banca de inversión</b>						
Director comercial	41-52	60-77	77-89	41-60	60-77	77-89
Analista financiero	30-35	35-52	52-82	30-35	35-52	52-72
Analista inversiones	32-40	40-62	62-87	32-40	40-62	52-77
<b>Consultoría</b>						
Auditor	28-38	35-41	41-57	28-38	35-41	36-62
Consultor	27-40	36-57	57-97	26-36	36-57	57-97
<b>Seguros</b>						
Actuario	27-40	41-57	57-72	26-41	41-57	57-72
Director comercial	36-45	52-67	67-77	36-52	52-67	67-77
Gestor comercial	25-33	31-43	46-57	21-31	31-49	49-57
Suscriptor seguros	25-33	41-52	52-82	26-41	41-52	52-82
Tramitador siniestros	26-36	31-46	41-52	26-36	31-41	41-52

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	28-33	33-39	39-52	27-31	31-36	36-49
Gestor back office	23-26	26-31	31-41	19-26	26-29	29-36
Gestor cobros	20-28	28-33	33-37	24-28	28-33	33-37
Gestor comercial	19-26	26-35	35-41	19-26	26-36	36-46
<b>Banca Comercial</b>						
Director	24-42	46-56	56-74	33-42	47-57	57-75
Director oficina	33-37	37-50	50-65	33-37	37-52	52-66
Gestor comercial	21-28	28-33	33-42	21-28	28-33	34-42
<b>Banca Privada</b>						
Gestor comercial	26-31	31-36	41-46	26-30	31-62	62-82
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	26-31	31-39	39-52	23-29	29-39	39-52
<b>Banca de inversión</b>						
Director comercial	38-53	53-69	69-79	38-54	54-70	70-81
Analista financiero	26-33	33-39	39-52	26-31	31-36	36-49
Analista inversiones	27-33	33-41	41-57	28-36	36-46	46-62
<b>Consultoría</b>						
Auditor	24-30	28-35	35-52	24-30	28-36	36-52
Consultor	26-38	38-57	57-77	23-38	38-57	57-77
<b>Seguros</b>						
Actuario	24-37	37-47	47-57	24-37	37-47	47-57
Director comercial	33-46	46-60	60-69	33-47	47-61	61-70
Gestor comercial	19-28	28-39	42-52	19-28	28-39	42-52
Suscriptor seguros	26-36	36-43	43-62	26-36	36-43	43-62
Tramitador siniestros	26-33	33-41	41-46	23-31	31-41	41-52

## Banca, seguros y consultoría.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	27-31	31-36	36-49	26-31	31-36	36-49
Gestor back office	19-26	26-29	29-36	19-26	26-29	29-36
Gestor cobros	20-28	28-33	33-37	20-27	27-31	31-35
Gestor comercial	19-26	26-36	36-46	19-26	26-34	34-41
<b>Banca Comercial</b>						
Director	33-37	37-52	52-66	31-35	35-48	48-62
Director oficina						
Gestor comercial	21-28	28-33	34-42	20-27	27-31	32-40
<b>Banca Privada</b>						
Gestor comercial	26-30	31-62	62-82	26-30	31-57	57-78
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	23-29	29-39	39-52	23-27	27-35	35-46
<b>Banca de inversión</b>						
Director comercial	35-54	54-70	70-81	36-51	51-67	67-77
Analista financiero	26-31	31-36	36-49	26-31	31-36	36-49
Analista inversiones	28-36	36-46	46-62	27-34	34-41	41-57
<b>Consultoría</b>						
Auditor	24-30	28-36	36-52	23-29	27-34	34-48
Consultor	23-38	38-57	57-77	23-38	38-57	57-77
<b>Seguros</b>						
Actuario	24-37	37-47	47-57	24-36	36-46	46-57
Director comercial	30-47	47-61	61-70	31-44	44-58	58-67
Gestor comercial	19-28	28-39	42-52	18-27	27-37	40-48
Suscriptor seguros	26-36	36-43	43-62	25-34	34-41	41-57
Tramitador siniestros	23-31	31-41	41-52	22-29	29-37	37-48

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	28-41	41-52	52-72	28-33	33-39	39-57
Gestor back office	21-26	26-31	31-41	21-26	26-31	31-41
Gestor cobros	26-31	31-36	36-41	20-30	30-35	35-40
Gestor comercial	21-29	29-39	39-46	21-29	29-38	38-46
<b>Banca Comercial</b>						
Director	36-46	41-57	57-72	35-40	40-55	55-70
Director oficina						
Gestor comercial	25-33	31-36	37-46	22-30	30-35	36-45
<b>Banca Privada</b>						
Gestor comercial	26-46	46-62	62-82	26-45	45-60	60-80
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	23-36	36-46	46-62	23-36	36-46	46-57
<b>Banca de inversión</b>						
Director comercial	41-60	60-77	77-89	40-58	58-75	75-86
Analista financiero	30-41	41-52	52-72	26-33	33-39	39-57
Analista inversiones	30-46	46-62	62-87	28-41	41-52	52-72
<b>Consultoría</b>						
Auditor	28-38	35-41	41-57	25-31	30-38	38-58
Consultor	26-36	36-57	57-97	26-38	38-57	57-82
<b>Seguros</b>						
Actuario	30-41	41-57	57-72	26-41	41-52	52-62
Director comercial	36-52	52-67	67-77	35-50	50-65	65-75
Gestor comercial	21-31	31-43	46-57	20-30	30-42	45-55
Suscriptor seguros	26-41	41-52	52-82	26-41	41-52	52-72
Tramitador siniestros	26-36	31-46	41-52	24-34	31-41	41-49

# Sector tax & legal.

El sector de tax & legal es un sector de servicios cualificados que ha mantenido estable su nivel de empleo a lo largo de 2023.

- El sector está integrado fundamentalmente por el código 69 de la CNAE y da empleo a 387.700 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 1,8% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 17.400 empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 53 mil contratos (de los que 38 mil fueron de carácter indefinido y 14 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,45% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de tax & legal reflejan las bandas salariales para 4 posiciones clave del mismo, clasificadas una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Tax &amp; legal.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	25-41	41-57	57-92	25-41	41-62	62-87
Compliance officer	26-41	41-57	57-92	26-41	41-62	62-87
Tax manager	26-46	46-62	62-87	26-46	46-72	72-82
Director asesoría jurídica	26-45	41-57	57-102	26-52	52-72	72-102

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	22-37	37-52	52-79	22-37	37-52	52-79
Compliance officer	24-37	37-52	52-79	38-54	37-52	52-79
Tax manager	24-41	42-56	56-79	43-59	42-57	57-79
Director asesoría jurídica	24-37	37-52	52-92	38-54	37-52	52-93

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	22-37	37-52	52-79	21-35	35-48	48-75
Compliance officer	38-54	37-52	52-79	23-36	35-48	48-75
Tax manager	43-59	42-57	57-79	23-40	40-54	54-75
Director asesoría jurídica	38-54	37-52	52-93	23-35	35-48	48-88

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	25-41	41-57	57-92	24-40	40-55	55-84
Compliance officer	26-41	41-57	57-92	25-40	40-55	55-84
Tax manager	26-46	46-62	62-87	25-45	45-60	60-84
Director asesoría jurídica	26-45	41-57	57-102	25-40	40-55	55-99

# Sector digital y e-commerce.

El sector de digital & e-commerce es pequeño en términos relativos, ha crecido en los últimos años, tanto como sector independiente como –para el caso de varias de las posiciones contempladas– con carácter más transversal.

- El grueso del sector queda clasificado dentro de los códigos 61-63, 582 y 479 de la CNAE y da empleo en España a más de 682 mil personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 3,1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 77 mil empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 123 mil contratos (de los que 90 mil fueron de carácter indefinido y 33 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1,1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de digital y e-commerce reflejan las bandas salariales para 14 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis categorías: comercial, comunicación, diseño, e-commerce, marketing y proyectos. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Digital & e-commerce.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	29-36	40-48	36-57	29-40	40-48	36-52
Director comercial	31-52	46-72	72-102	40-52	46-72	72-97
<b>Comunicación</b>						
Community manager	26-31	31-36	36-41	26-31	31-36	34-41
Director marketing	36-46	55-65	57-82	40-50	55-65	57-82
<b>Diseño</b>						
Diseñador	23-29	36-40	36-57	23-29	36-40	33-46
Técnico marketing	24-36	36-40	40-46	24-36	36-40	36-52
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	36-46	46-57	57-67	40-46	46-57	52-67
Técnico marketing	24-36	36-40	40-46	29-36	36-40	40-46
<b>Marketing</b>						
Digital account manager	26-36	37-46	47-62	26-36	37-46	47-62
Director marketing	41-57	57-67	67-102	41-57	57-67	62-92
Product manager	26-36	36-62	62-72	26-36	36-62	62-72
Product owner	26-36	36-62	62-72	26-36	36-62	62-72
Técnico marketing	28-36	36-41	41-52	28-36	36-41	41-52
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	36-46	46-52	52-82	36-46	46-52	58-72

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	26-33	33-39	39-52	24-33	31-41	41-49
Director comercial	28-46	41-65	65-92	28-47	42-66	66-93
<b>Comunicación</b>						
Community manager	23-25	25-29	29-36	26-31	31-36	36-41
Director marketing	26-31	36-41	46-49	29-36	31-46	41-57
<b>Diseño</b>						
Diseñador	21-26	32-36	33-46	19-24	21-33	33-46
Técnico marketing	22-33	28-33	28-41	22-33	28-33	28-42
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	26-36	36-46	46-52	29-36	31-46	41-52
Técnico marketing	22-33	28-33	28-41	22-33	28-33	28-42
<b>Marketing</b>						
Digital account manager	24-34	34-43	44-56	24-34	34-43	44-56
Director marketing	31-46	46-57	57-82	31-46	46-57	57-82
Product manager	24-33	33-56	56-65	24-33	33-57	57-66
Product owner	24-33	33-56	56-65	24-33	33-57	57-66
Técnico marketing	24-33	28-33	28-41	24-33	28-33	28-42
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	26-31	36-41	46-49	29-36	31-46	41-57



## Digital & e-commerce.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	24-33	31-41	41-49	22-28	28-33	33-41
Director comercial	28-47	42-66	66-93	27-44	40-62	62-88
<b>Comunicación</b>						
Community manager	26-31	31-36	36-41	21-24	24-28	28-36
Director marketing	29-36	31-46	41-57	25-31	31-37	37-52
<b>Diseño</b>						
Diseñador	19-24	21-33	33-46	18-23	20-31	31-46
Técnico marketing	21-33	28-33	28-42	21-31	27-31	27-40
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	29-36	31-46	41-52	24-31	31-38	38-43
Técnico marketing	22-33	28-33	28-42	21-31	27-31	27-40
<b>Marketing</b>						
Digital account manager	24-34	34-43	44-56	24-33	33-41	42-54
Director marketing	31-46	46-57	57-82	31-46	46-57	57-77
Product manager	24-33	33-57	57-66	23-31	31-54	54-62
Product owner	24-33	33-57	57-66	23-31	31-54	54-62
Técnico marketing	24-33	28-33	28-42	23-31	27-31	27-40
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	29-36	31-46	41-57	22-26	26-32	32-39

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	31-37	31-41	36-57	26-33	33-39	39-52
Director comercial	31-52	46-72	72-102	30-50	45-70	70-99
<b>Comunicación</b>						
Community manager	26-31	31-38	38-43	22-28	29-33	34-41
Director marketing	36-44	44-55	55-62	31-41	52-52	52-62
<b>Diseño</b>						
Diseñador	23-29	26-36	36-46	20-25	22-35	35-44
Técnico marketing	23-35	30-35	31-46	23-35	30-35	30-45
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	36-43	43-50	50-59	26-33	33-46	46-57
Técnico marketing	23-35	30-35	31-46	23-35	30-35	30-45
<b>Marketing</b>						
Digital account manager	26-36	37-46	47-62	26-36	36-45	46-60
Director marketing	36-52	52-62	62-82	36-52	52-62	62-82
Product manager	26-36	36-62	62-72	25-35	35-60	60-70
Product owner	26-36	36-62	62-72	25-35	35-60	60-70
Técnico marketing	25-35	30-35	31-46	25-35	30-35	30-45
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	31-41	41-49	49-60	31-41	41-49	49-60

# Sector educación.

El sector de educación es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con el código 85 de la CNAE y da empleo en España a 1,4 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2024.
- En el sector de educación trabaja el 6,5% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 68.300 empleos (un crecimiento de un 5%).
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 400 mil contratos (de los que 156 mil fueron de carácter indefinido y 244 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 3,1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de educación reflejan las bandas salariales para 12 posiciones clave del mismo, clasificadas en una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Educación.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	29-33	33-41	46-62	29-33	33-41	46-62
Asesor académico	23-31	29-36	36-46	23-31	29-36	36-46
Coordinador académico	26-30	29-36	36-46	26-30	29-36	36-46
Coordinador de servicio	31-41	36-41	36-41	31-41	36-41	36-41
Decano	62-72	67-77	72-82	62-72	67-77	72-82
Director académico	33-41	36-52	46-62	33-41	36-52	46-62
Director admisiones	31-36	36-41	46-57	31-36	36-41	46-57
Profesor	28-36	36-46	36-46	28-36	36-46	36-46
Técnico educación	19-31	25-36	31-46	19-31	25-36	31-46
Director centro	36-46	41-52	41-57	36-46	41-52	41-57
Jefe estudios	29-33	33-41	46-62	29-33	33-41	46-62
Formador	21-31	26-36	35-46	21-31	26-36	36-46

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	26-30	30-37	41-56	27-30	30-37	42-57
Asesor académico	21-28	25-32	32-37	21-28	25-32	32-37
Coordinador académico	23-28	26-33	33-37	23-28	26-33	33-37
Coordinador de servicio	25-27	27-29	29-31	25-27	27-29	29-31
Decano	41-52	45-62	52-82	41-52	45-62	52-82
Director académico	33-41	36-52	46-62	33-41	36-52	46-62
Director admisiones	26-30	28-32	30-36	26-30	28-32	30-36
Profesor	20-36	21-41	26-46	20-36	21-41	26-46
Técnico educación	17-24	24-28	28-37	17-24	24-28	28-37
Director centro	31-41	33-46	35-52	31-41	33-46	35-52
Jefe estudios	26-30	30-37	41-56	27-30	30-37	42-57
Formador	19-28	24-33	33-41	19-28	24-33	33-42

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	27-30	30-37	42-57	25-29	29-35	40-54
Asesor académico	21-28	25-32	32-37	21-27	24-31	31-35
Coordinador académico	23-28	26-33	33-37	23-28	25-31	31-35
Coordinador de servicio	25-27	27-29	29-31	25-27	27-29	29-31
Decano	41-52	45-62	52-82	41-52	45-62	52-82
Director académico	33-41	36-52	46-62	33-41	36-52	46-62
Director admisiones	26-30	28-32	30-36	26-30	28-32	30-36
Profesor	20-36	21-41	26-46	20-36	21-41	26-46
Técnico educación	17-24	24-28	28-37	17-23	23-27	27-35
Director centro	31-41	33-46	35-52	31-41	33-46	35-52
Jefe estudios	27-30	30-37	42-57	25-29	29-35	40-54
Formador	19-28	24-33	33-42	18-27	23-31	31-40

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	29-33	33-41	46-62	28-32	32-40	45-60
Asesor académico	23-30	27-35	35-40	22-29	26-34	34-39
Coordinador académico	25-29	28-36	36-41	24-28	29-35	35-40
Coordinador de servicio	25-27	27-29	29-31	25-27	27-29	29-31
Decano	41-52	45-62	52-82	41-52	45-62	52-82
Director académico	33-41	36-52	46-62	33-41	36-52	46-62
Director admisiones	26-31	31-36	41-52	26-30	28-32	30-36
Profesor	25-36	21-41	26-46	20-36	21-41	26-46
Técnico educación	19-26	26-31	31-41	18-25	25-30	30-40
Director centro	31-41	33-46	35-52	31-41	33-46	35-52
Jefe estudios	29-33	33-41	46-62	28-32	32-40	45-60
Formador	21-31	26-36	36-46	20-30	25-35	35-45

# Sector salud.

El sector de salud es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con los códigos 86 a 88 de la CNAE y da empleo en España a más de 2,1 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 9,6% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 51.500 empleos (un crecimiento de un 2,5%).
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 841 mil contratos (de los que 179 mil fueron de carácter indefinido y 662 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 7,4% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de salud reflejan las bandas salariales para 24 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos categorías: sanidad y actividades sociosanitarias. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Salud.

Sanidad	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Director hospital	62-82	67-92	77-122	62-82	67-92	77-122
Director médico	62-82	72-92	82-112	45-80	60-12	82-112
Director enfermería	36-41	41-47	47-52	40-50	41-47	47-52
Coordinador servicio	31-36	36-41	41-46	31-36	35-50	41-46
Coordinador enfermería	33-38	38-41	41-46	33-38	35-50	41-46
Médico	39-46	46-57	57-82	37-55	46-57	57-82
Médico especialista	70-80	80-90	90-130	70-80	80-90	90-130
Farmacéutico	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Enfermera	26-34	34-41	41-52	29-35	34-41	41-52
Fisioterapeuta	22-29	29-36	36-46	22-29	22-36	36-46
Odontólogo	26-31	31-36	36-46	26-31	31-36	36-46
Óptico	26-31	31-36	36-44	26-42	31-36	36-44
Psicólogo	26-31	31-36	36-46	20-32	31-36	36-46
Nutricionista	21-25	25-29	29-37	21-30	25-29	29-37
Comercial	21-29	26-33	31-41	25-29	28-45	31-41
Técnico sanidad	21-25	25-29	29-33	21-25	25-29	29-33
Protesista	25-29	29-33	33-36	25-29	29-33	33-36
Auxiliar enfermería	16-20	20-21	21-24	18-22	20-21	21-24
Celador	18-20	19-20	20-21	18-20	20-21	21-22
<b>Sociosanitario</b>						
Director centro	38-43	41-52	46-57	38-50	41-52	46-57
Trabajador social	22-26	26-33	33-41	20-30	26-33	33-41
Auxiliar enfermería	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18
Enfermera	26-34	34-41	41-52	26-34	34-41	41-52
Médico	39-46	46-57	57-82	37-55	46-57	57-82

Sanidad	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Director hospital	62-82	67-92	77-122	62-82	67-92	77-122
Director médico	57-77	67-87	77-102	57-77	67-87	77-102
Director enfermería	33-39	39-44	44-49	33-39	39-44	44-49
Coordinador servicio	28-31	31-36	36-41	28-31	31-36	36-41
Coordinador enfermería	28-31	31-36	36-41	28-31	31-36	36-41
Médico	33-42	42-52	46-74	33-43	43-52	46-77
Médico especialista	67-77	77-87	87-120	67-77	77-87	87-120
Farmacéutico	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Enfermera	20-26	23-33	28-37	26-31	31-41	41-46
Fisioterapeuta	20-27	27-31	31-41	20-27	27-31	31-41
Odontólogo	21-26	24-28	26-41	21-26	24-28	26-41
Óptico	21-26	24-28	26-38	21-26	24-28	26-38
Psicólogo	21-26	24-28	26-41	21-26	24-28	26-41
Nutricionista	19-23	23-27	27-35	19-23	23-27	27-35
Comercial	17-24	24-28	28-37	17-24	24-28	28-37
Técnico sanidad	19-23	23-27	27-31	19-23	23-27	27-31
Protesista	23-27	27-31	31-34	23-27	27-31	31-34
Auxiliar enfermería	17-18	17-19	18-21	17-18	18-19	18-21
Celador	16-17	17-18	18-19	16-17	17-18	18-19
<b>Sociosanitario</b>						
Director centro	33-37	35-44	37-52	33-37	36-45	37-52
Trabajador social	20-24	24-31	31-38	20-24	24-31	31-38
Auxiliar enfermería	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18
Enfermera	26-34	34-40	40-50	26-34	34-40	40-50
Médico	33-42	42-52	46-74	33-43	43-52	46-77

## Salud.

Sanidad	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Director hospital	62-82	67-92	77-122	62-82	67-92	77-122
Director médico	57-77	67-87	77-102	57-77	67-87	77-102
Director enfermería	33-39	39-44	44-49	33-39	39-44	44-49
Coordinador servicio	28-31	31-36	36-41	26-29	29-34	34-39
Coordinador enfermería	28-31	31-36	36-41	26-29	29-34	34-39
Médico	33-43	43-52	46-77	33-42	42-52	46-74
Médico especialista	67-77	77-87	87-120	67-77	77-87	87-120
Farmacéutico	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Enfermera	26-31	31-41	41-46	26-31	31-41	41-46
Fisioterapeuta	20-27	27-31	31-41	20-27	27-31	31-41
Odontólogo	21-26	24-28	26-41	21-26	24-28	26-41
Óptico	21-26	24-28	26-38	21-26	24-28	26-38
Psicólogo	21-26	24-28	26-41	21-26	24-28	26-41
Nutricionista	19-23	23-27	27-35	19-23	23-27	27-35
Comercial	17-24	24-28	28-37	16-23	23-27	27-35
Técnico sanidad	19-23	23-27	27-31	19-23	23-27	27-31
Protesista	23-27	27-31	31-34	23-27	27-31	31-34
Auxiliar enfermería	17-18	18-19	18-21	17-18	18-19	18-20
Celador	16-17	17-18	18-19	16-17	17-18	17-18
<b>Sociosanitario</b>						
Director centro	33-37	36-45	37-52	31-35	34-42	35-49
Trabajador social	20-24	24-31	31-38	19-23	23-29	29-36
Auxiliar enfermería	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18
Enfermera	26-34	34-40	40-50	26-34	34-40	40-50
Médico	33-43	43-52	46-77	33-42	42-52	46-74

Sanidad	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Director hospital	62-82	67-92	77-122	62-82	67-92	77-122
Director médico	62-82	72-92	82-112	57-77	67-87	77-102
Director enfermería	36-41	41-47	47-52	33-39	39-44	44-49
Coordinador servicio	31-36	36-41	41-46	29-34	34-39	39-44
Coordinador enfermería	33-38	38-41	41-46	29-34	34-39	39-44
Médico	39-46	46-57	57-82	36-45	41-55	52-80
Médico especialista	70-80	80-90	90-130	67-77	77-87	87-120
Farmacéutico	30-40	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Enfermera	26-34	34-41	41-52	26-31	31-41	41-46
Fisioterapeuta	22-29	29-36	36-46	20-27	27-31	31-41
Odontólogo	21-26	26-31	28-46	24-29	29-34	34-45
Óptico	21-26	26-31	28-43	24-29	29-34	34-42
Psicólogo	21-26	26-31	28-46	24-29	29-34	34-45
Nutricionista	21-25	25-29	29-37	19-23	23-27	27-35
Comercial	21-29	26-31	31-41	18-25	25-30	30-40
Técnico sanidad	21-25	25-29	29-33	19-23	23-27	27-31
Protesista	25-29	29-33	33-36	23-27	27-31	31-34
Auxiliar enfermería	19-20	20-21	21-24	17-19	18-20	19-22
Celador	17-19	19-20	20-21	17-18	18-19	19-20
<b>Sociosanitario</b>						
Director centro	38-43	41-52	46-57	35-40	38-48	34-49
Trabajador social	22-26	26-33	33-41	20-24	24-31	31-38
Auxiliar enfermería	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18	16-18
Enfermera	26-34	34-41	41-52	26-34	34-41	41-52
Médico	39-46	46-57	57-82	36-45	41-55	52-80

# Sector life sciences.

El sector de life sciences es relativamente pequeño en términos de número de ocupados, pero es uno de los sectores con perfiles profesionales de más alta cualificación en España y está siendo capaz de crear empleo en los últimos años, una clara señal de su potencial de crecimiento.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 21, 325 y 721 de la CNAE y da empleo a unas 223.000 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 9.000 empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 23 mil contratos (de los que 6 mil fueron de carácter indefinido y 17 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,2% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de life sciences reflejan las bandas salariales para 42 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis secciones: calidad, comercial, marketing, compras, médico y producción e I+D. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Life sciences.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad</b>						
Director técnico	45-70	50-80	60-120	45-70	50-80	60-120
Responsable garantía de calidad (QA)	45-70	50-80	60-90	45-70	50-80	60-90
Responsable control de calidad (QC)	45-60	45-70	50-80	45-60	45-70	50-80
Técnico de garantía de calidad (QA)	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico de validaciones	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico control de calidad (QC)	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
Analista calidad	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45
<b>Comercial</b>						
Director unidad de negocio (BUM)	90-100	90-120	100-150	90-100	90-120	100-150
Director comercial	60-100	80-120	90-150	60-100	80-120	90-150
Jefe regional	50-70	55-75	70-90	50-70	55-75	70-90
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	45-60	50-70	55-80
Delegado canal farmacia	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado atención primaria	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado hospitalario	40-55	45-60	50-70	40-55	45-60	50-70
Product specialist	32-45	35-50	40-60	32-45	35-50	40-60
Export area manager	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
Business developer manager (licencing)	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
<b>Marketing</b>						
Director marketing	50-80	60-90	65-150	50-80	60-90	65-150
Brand manager/ category manager	45-60	50-65	55-100	45-60	50-65	55-100
Product manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Trade marketing	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Compras</b>						
Responsable compras	50-80	60-90	65-120	50-80	60-90	65-120
Category manager	45-60	50-65	55-100	45-60	50-65	55-100
Técnico de compras	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
<b>Médico</b>						
Director médico	70-100	80-120	90-180	70-100	80-120	90-180
Clinical research manager	45-60	50-65	55-100	45-60	50-65	55-100
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Clinical trial assistant (CTA)	30-40	32-45	35-50	30-40	32-45	35-50
Market access / RRII / heor /pricing	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable registros (RRAA)	40-55	50-70	60-90	40-55	50-70	60-90
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	40-55	45-60	50-80
Medical advisor	45-70	60-90	75-120	45-70	60-90	75-120
Medical scientist liasion (MSL)	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Técnico registros (RRAA)	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Producción e I+D</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Responsable producción	40-55	45-60	50-75	40-55	45-60	50-75
Project manager	35-50	45-70	50-90	35-50	45-70	50-90
Técnico desarrollo galénico	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico I+D/ I+D engineer	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Analista I+D	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45



## Life sciences.

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad</b>						
Director técnico	40-55	50-70	60-100	40-55	50-70	60-100
Responsable garantía de calidad (QA)	40-60	50-70	60-90	40-60	50-70	60-90
Responsable control de calidad (QC)	40-55	45-65	50-80	40-55	45-65	50-80
Técnico de garantía de calidad (QA)	30-40	35-50	40-65	30-40	35-50	40-65
Técnico de validaciones	35-50	45-60	50-65	30-40	45-60	50-65
Técnico control de calidad (QC)	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
Analista calidad	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45
<b>Comercial</b>						
Director unidad de negocio (BUM)	75-90	80-110	90-130	75-90	80-110	90-120
Director comercial	50-100	60-120	70-150	50-100	60-120	70-120
Jefe regional	45-60	55-70	65-90	45-60	55-70	65-90
Key account manager (KAM)	40-60	50-70	55-80	40-60	50-70	55-80
Delegado canal farmacia	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado atención primaria	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado hospitalario	40-55	45-60	50-70	40-55	45-60	50-70
Product specialist	30-45	35-50	40-60	30-45	35-50	40-60
Export area manager	40-60	50-80	60-120	35-50	50-80	60-100
Business developer manager (licencing)	40-60	50-80	60-120	35-50	50-80	60-100
<b>Marketing</b>						
Director marketing	40-70	50-80	60-120	40-70	50-80	60-120
Brand manager/ category manager	35-50	45-50	50-90	35-50	45-50	50-90
Product manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Trade marketing	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Compras</b>						
Responsable compras	40-70	45-80	55-100	40-70	45-80	55-100
Category manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Técnico de compras	25-40	30-50	40-70	25-40	30-50	40-70
<b>Médico</b>						
Director médico	70-100	80-120	90-180	70-100	80-120	90-180
Clinical research manager	45-60	50-65	55-100	45-60	50-65	55-100
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Clinical trial assistant (CTA)	30-40	32-45	35-50	30-40	32-45	35-50
Market access / RRII / heor /pricing	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable registros (RRAA)	40-55	50-70	60-90	40-55	50-70	60-90
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	40-55	45-60	50-80
Medical advisor	45-70	60-90	75-120	45-70	60-90	75-120
Medical scientist liasion (MSL)	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Técnico registros (RRAA)	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Producción e I+D</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-100
Responsable producción	40-55	45-60	50-75	40-55	45-60	50-75
Project manager	35-50	45-70	50-90	35-50	45-70	50-90
Técnico desarrollo galénico	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico I+D/ I+D engineer	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Analista I+D	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45

## Life sciences.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad</b>						
Director técnico	40-55	50-70	60-100	40-55	50-70	60-100
Responsable garantía de calidad (QA)	40-60	50-70	60-90	40-60	50-70	60-90
Responsable control de calidad (QC)	38-50	45-65	50-80	38-50	45-65	50-80
Técnico de garantía de calidad (QA)	30-40	35-50	40-65	30-40	35-50	40-65
Técnico de validaciones	35-45	40-55	50-65	35-45	40-55	50-65
Técnico control de calidad (QC)	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
Analista calidad	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45
<b>Comercial</b>						
Director unidad de negocio (BUM)	60-80	70-90	85-150	60-80	70-90	85-150
Director comercial	60-80	70-90	85-150	60-80	70-90	85-150
Jefe regional	50-70	55-75	70-90	50-70	55-75	70-90
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	45-60	50-70	55-80
Delegado canal farmacia	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado atención primaria	30-45	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado hospitalario	40-55	45-60	50-70	40-55	45-60	50-70
Product specialist	32-45	35-50	40-60	32-45	35-50	40-60
Export area manager	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
Business developer manager (licencing)	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
<b>Marketing</b>						
Director marketing	40-60	50-80	60-90	40-60	50-80	60-90
Brand manager/ category manager	35-50	45-50	50-90	35-50	45-50	50-90
Product manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Trade marketing	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Compras</b>						
Responsable compras	45-70	55-80	75-120	45-70	55-80	75-120
Category manager	45-60	50-65	55-90	45-60	50-65	55-90
Técnico de compras	30-45	40-60	45-70	30-45	40-60	45-70
<b>Médico</b>						
Director médico	70-100	80-120	90-180	70-100	80-120	90-180
Clinical research manager	45-60	50-65	55-100	45-60	50-65	55-100
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Clinical trial assistant (CTA)	30-40	32-45	35-50	30-40	32-45	35-50
Market access / RRII / heor /pricing	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable registros (RRAA)	40-55	50-70	60-90	40-55	50-70	60-90
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	40-55	45-60	50-80
Medical advisor	45-70	60-90	75-120	45-70	60-90	75-120
Medical scientist liasion (MSL)	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Técnico registros (RRAA)	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Producción e I+D</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Responsable producción	40-55	45-60	50-75	40-55	45-60	50-75
Project manager	35-50	45-70	50-90	35-50	45-70	50-90
Técnico desarrollo galénico	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico I+D/ I+D engineer	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Analista I+D	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45

## Life sciences.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad</b>						
Director técnico	40-55	50-70	60-100	40-55	50-70	60-100
Responsable garantía de calidad (QA)	40-60	50-70	60-90	40-60	50-70	60-90
Responsable control de calidad (QC)	38-50	45-65	50-80	40-55	45-65	50-80
Técnico de garantía de calidad (QA)	30-40	35-50	40-65	30-40	35-50	40-65
Técnico de validaciones	30-40	40-55	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico control de calidad (QC)	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
Analista calidad	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45
<b>Comercial</b>						
Director unidad de negocio (BUM)	60-80	70-90	85-120	75-90	80-110	90-130
Director comercial	60-80	70-90	85-120	50-100	60-120	70-150
Jefe regional	50-70	55-75	70-90	45-60	55-70	65-90
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	40-60	50-70	55-80
Delegado canal farmacia	30-40	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado atención primaria	30-40	35-50	40-55	30-45	35-50	40-55
Delegado hospitalario	40-55	45-60	50-70	40-55	45-60	50-70
Product specialist	32-45	35-50	40-60	30-45	35-50	40-60
Export area manager	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
Business developer manager (licencing)	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
<b>Marketing</b>						
Director marketing	40-60	50-80	60-90	40-70	50-80	60-120
Brand manager/ category manager	35-50	45-50	50-90	35-50	45-50	50-90
Product manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Trade marketing	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Compras</b>						
Responsable compras	45-70	55-80	75-120	40-70	45-80	55-100
Category manager	45-60	50-65	55-90	30-45	40-60	45-80
Técnico de compras	30-45	40-60	45-70	25-40	30-50	40-70
<b>Médico</b>						
Director médico	70-100	80-100	90-120	70-100	80-120	90-180
Clinical research manager	40-60	50-65	55-85	45-60	50-65	55-100
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Clinical trial assistant (CTA)	30-40	32-45	35-50	30-40	32-45	35-50
Market access / RRII / heor /pricing	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable registros (RRAA)	40-55	50-70	60-90	40-55	50-70	60-90
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	40-55	45-60	50-80
Medical advisor	45-70	60-90	75-120	45-70	60-90	75-120
Medical scientist liasion (MSL)	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Técnico registros (RRAA)	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Producción e I+D</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-120	45-70	55-90	65-150
Responsable producción	40-55	45-60	50-75	40-55	45-60	50-75
Project manager	35-50	45-70	50-90	35-50	45-70	50-90
Técnico desarrollo galénico	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico I+D/ I+D engineer	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Analista I+D	25-35	30-40	35-45	25-35	30-40	35-45

# Sector ingeniería.

El sector de ingeniería es un sector de servicios altamente cualificado y con elevado nivel de estabilidad en el empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 71 y 72 de la CNAE y da empleo en España a 414.500 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 1,9% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un crecimiento de 7.900 empleos (+1,9%).
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 109 mil contratos (de los que 65 mil fueron de carácter indefinido y 44 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de ingeniería reflejan las bandas salariales para 47 posiciones clave del mismo, clasificadas en once secciones: calidad y medio ambiente, comercial, compras, construcción, I+D y laboratorio, ingeniería y oficina técnica, mantenimiento, procesos, producción, proyectos y real estate. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Ingeniería.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Director calidad	42-52	48-60	55-92	42-52	48-60	55-92
Ingeniero calidad	30-38	36-46	43-65	30-38	36-46	43-65
Técnico PRL	26-32	30-42	36-46	26-32	30-42	36-46
<b>Comercial</b>						
Director comercial	46-60	50-72	60-92	46-60	50-72	60-92
Ingeniero comercial	28-42	38-52	42-65	28-42	38-52	42-65
Ingeniero producto	28-38	34-42	40-54	28-38	34-42	40-54
Ingeniero técnico	27-38	34-45	45-50	27-38	34-45	45-50
Jefe ventas	38-48	45-58	52-78	38-48	45-58	52-78
Key account manager (KAM)	33-45	40-60	45-72	33-45	40-60	45-72
<b>Compras</b>						
Director compras	41-58	48-69	63-92	41-58	48-69	63-92
Ingeniero compras	25-42	33-48	42-62	25-42	33-48	42-62
Responsable compras	36-50	42-60	55-80	36-50	42-60	55-80
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	25-33	30-40	36-46	25-33	30-40	36-46
Delineante	25-30	28-33	28-38	25-30	28-33	28-38
Director construcción	38-48	40-58	45-90	38-48	40-58	45-90
Ingeniero construcción	28-36	30-42	42-48	28-36	30-42	42-48
Jefe obra	28-42	38-55	42-60	28-42	38-55	42-60
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	41-53	48-63	55-75	41-53	48-63	55-75
Ingeniero I+D	30-36	33-45	36-58	30-36	33-45	36-58
Responsable I+D	36-46	42-55	48-65	36-46	42-55	48-65
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	30-38	36-46	43-65	30-38	36-46	43-65
Delineante	25-30	28-33	28-38	25-30	28-33	28-38
Director técnico	42-60	42-70	60-92	42-60	42-70	60-92
Ingeniero calidad	30-38	36-46	43-65	30-38	36-46	43-65
Ingeniero diseño y cálculo	28-36	33-45	33-48	28-36	33-45	33-48
Ingeniero técnico	27-38	33-45	40-55	27-38	33-45	40-55
Responsable oficina técnica	36-48	45-60	45-70	36-48	45-60	45-70
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	27-36	30-45	38-55	27-36	30-45	38-55
Ingeniero mantenimiento	27-36	33-45	40-50	27-36	33-45	40-50
Ingeniero técnico	27-38	30-48	38-55	27-38	30-48	38-55
Jefe mantenimiento	36-48	46-60	45-62	36-48	46-60	45-62
Responsable técnico	36-46	36-50	45-65	36-46	36-50	45-65
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	27-42	38-50	45-50	27-42	38-50	45-50
Responsable técnico	33-42	38-55	45-72	33-42	38-55	45-72
<b>Producción</b>						
Demand planner	27-38	36-48	48-62	27-38	36-48	48-62
Director industrial	45-58	50-70	55-120	45-58	50-70	55-120
Director operaciones	42-55	48-68	58-90	42-55	48-68	58-90
Director producción	40-58	50-70	60-100	40-58	50-70	60-100
Ingeniero producción	27-42	33-48	38-52	27-42	33-48	38-52
Jefe planta	38-58	50-70	60-100	38-58	50-70	60-100
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	28-42	36-52	45-62	28-42	36-52	45-62
Jefe proyecto	38-48	45-65	55-90	38-48	45-65	55-90
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	47-60	69-89	89-102	47-69	69-89	89-102
Director operaciones	36-46	45-60	50-72	36-46	45-60	50-72
Gerente promociones	42-55	50-65	60-70	42-55	50-65	60-70
Gerente suelos	42-55	50-65	60-70	42-55	50-65	60-70
Gestor activos inmobiliarios	42-55	50-65	60-70	42-55	50-65	60-70

## Ingeniería.

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Director calidad	36-41	41-46	46-82	29-33	33-43	43-55
Ingeniero calidad	27-31	31-36	36-41	23-27	27-38	38-44
Técnico PRL	21-28	28-33	33-39	26-31	31-36	36-41
<b>Comercial</b>						
Director comercial	41-50	50-65	65-74	42-52	52-66	66-75
Ingeniero comercial	26-31	31-36	36-46	25-28	28-33	33-39
Ingeniero producto	25-32	30-34	33-42	25-32	31-39	39-52
Ingeniero técnico	21-34	33-46	46-60	19-33	33-47	47-70
Jefe ventas	28-37	39-52	50-60	28-37	39-52	52-61
Key account manager (KAM)	30-35	35-43	43-62	30-35	35-43	43-62
<b>Compras</b>						
Director compras	28-43	43-60	60-81	28-43	43-60	60-81
Ingeniero compras	26-31	31-41	41-46	24-31	31-40	40-46
Responsable compras	24-37	37-52	52-70	24-37	37-52	52-70
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	21-26	26-31	31-41	21-27	27-28	30-37
Delineante	21-24	24-28	28-33	21-25	25-28	26-33
Director construcción	28-33	33-37	37-77	28-33	33-37	37-78
Ingeniero construcción	26-29	29-36	36-46	26-36	36-41	41-46
Jefe obra	25-31	31-36	36-46	25-37	31-46	36-52
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	22-29	29-43	43-60	22-30	30-43	43-60
Ingeniero I+D	23-27	27-38	38-44	23-27	27-38	38-44
Responsable I+D	19-25	25-37	37-52	19-26	26-37	37-52
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	27-31	31-36	36-41	23-27	27-38	38-44
Delineante	21-24	24-28	28-33	21-25	25-28	26-33
Director técnico	37-46	46-56	54-69	37-47	47-57	55-70
Ingeniero calidad	27-31	31-36	36-41	23-27	27-38	38-44
Ingeniero diseño y cálculo	24-33	33-37	37-46	23-26	26-33	33-39
Ingeniero técnico	21-29	29-36	36-46	21-29	29-36	36-43
Responsable oficina técnica	31-36	36-46	46-52	31-36	36-46	46-52
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	26-41	41-46	46-57	24-31	26-41	28-52
Ingeniero mantenimiento	25-31	31-39	39-46	23-27	27-33	33-45
Ingeniero técnico	21-29	29-36	36-46	21-29	29-36	36-43
Jefe mantenimiento	31-39	39-46	46-67	31-46	41-57	46-62
Responsable técnico	20-33	33-37	37-50	20-33	33-37	36-41
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	26-36	36-43	43-52	27-32	32-38	38-46
Responsable técnico	20-28	28-37	37-41	20-28	28-37	37-42
<b>Producción</b>						
Demand planner	23-28	28-33	33-37	26-28	28-31	31-33
Director industrial	36-41	41-52	52-72	36-41	41-52	52-72
Director operaciones	28-41	41-56	56-74	33-36	36-41	41-57
Director producción	36-41	41-57	52-82	36-57	46-62	57-87
Ingeniero producción	25-29	29-33	33-37	25-29	29-35	25-43
Jefe planta	36-46	46-52	52-67	36-52	52-67	67-77
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	27-33	33-41	41-46	26-33	33-39	39-52
Jefe proyecto	33-37	37-42	37-56	33-37	37-42	37-57
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	44-61	61-79	79-91	44-62	62-81	81-93
Director operaciones	25-37	33-42	39-52	26-37	34-42	39-52
Gerente promociones	37-46	46-50	50-60	37-47	47-52	52-61
Gerente suelos	37-46	46-50	50-60	37-47	47-52	52-61
Gestor activos inmobiliarios	37-46	46-50	50-60	37-47	47-52	52-61

## Ingeniería.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Director calidad	29-33	33-43	43-55	26-31	31-39	39-46
Ingeniero calidad	23-27	27-38	38-44	22-25	25-28	28-36
Técnico PRL	26-31	31-36	36-41	23-26	26-28	28-36
<b>Comercial</b>						
Director comercial	35-52	52-66	66-75	40-48	48-62	62-71
Ingeniero comercial	25-28	28-33	33-39	23-31	31-41	41-46
Ingeniero producto	25-33	31-40	39-52	25-33	31-40	38-48
Ingeniero técnico	21-33	33-47	47-70	21-33	33-47	47-70
Jefe ventas	28-37	39-52	52-61	27-35	37-48	48-58
Key account manager (KAM)	30-35	35-43	43-62	24-29	29-36	36-46
<b>Compras</b>						
Director compras	28-43	43-60	60-81	26-40	40-55	55-77
Ingeniero compras	24-31	31-40	40-46	22-26	26-33	33-41
Responsable compras	24-37	37-52	52-70	23-35	35-48	48-67
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	21-27	27-30	30-37	21-26	25-29	29-35
Delineante	21-25	25-28	26-33	21-25	25-28	28-33
Director construcción	28-33	33-37	37-78	27-31	31-35	35-72
Ingeniero construcción	26-36	36-41	41-46	25-31	31-36	36-41
Jefe obra	25-37	31-46	36-52	25-37	31-46	36-52
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	22-30	30-43	43-60	21-28	28-40	40-55
Ingeniero I+D	23-27	27-38	38-44	21-25	25-27	27-36
Responsable I+D	19-26	26-37	37-52	18-24	24-35	35-48
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	23-27	27-38	38-44	22-25	25-28	28-36
Delineante	21-25	25-28	26-33	21-25	25-28	28-33
Director técnico	37-47	47-57	55-70	35-44	44-54	52-67
Ingeniero calidad	23-27	27-38	38-44	22-25	25-28	28-36
Ingeniero diseño y cálculo	23-26	26-33	33-39	22-26	26-31	31-36
Ingeniero técnico	21-29	29-36	36-43	21-25	25-28	28-36
Responsable oficina técnica	31-36	36-46	46-52	31-36	36-46	46-52
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	24-31	26-41	28-52	22-25	25-31	31-52
Ingeniero mantenimiento	23-27	27-33	33-45	22-25	25-27	27-36
Ingeniero técnico	21-29	29-36	36-43	21-25	25-28	28-36
Jefe mantenimiento	31-46	41-57	46-62	25-31	29-36	36-46
Responsable técnico	20-33	33-37	36-41	19-31	31-35	46-52
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	27-32	32-38	38-46	22-26	26-33	33-41
Responsable técnico	20-28	28-37	37-42	19-27	27-35	35-40
<b>Producción</b>						
Demand planner	26-28	28-31	31-33	28-36	36-41	41-46
Director industrial	36-41	41-52	52-72	26-31	31-36	36-52
Director operaciones	33-36	36-41	41-57	36-46	46-62	62-82
Director producción	36-57	46-62	57-87	31-41	41-57	57-77
Ingeniero producción	25-29	29-35	25-43	22-25	25-29	29-36
Jefe planta	36-52	52-67	67-77	36-41	41-52	52-72
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	26-33	33-39	39-52	25-31	31-41	41-52
Jefe proyecto	33-37	37-42	37-57	31-35	35-40	35-54
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	40-62	62-81	81-93	41-59	59-77	77-89
Director operaciones	26-37	34-42	39-52	24-35	32-40	37-48
Gerente promociones	37-47	47-52	52-61	35-44	44-48	48-58
Gerente suelos	37-47	47-52	52-61	35-44	44-48	48-58
Gestor activos inmobiliarios	37-47	47-52	52-61	35-44	44-48	48-58

## Ingeniería.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Director calidad	36-50	41-46	46-82	36-41	41-46	46-82
Ingeniero calidad	29-39	33-52	36-46	28-31	31-36	36-41
Técnico PRL	26-38	31-38	38-46	22-30	30-35	35-42
<b>Comercial</b>						
Director comercial	46-60	57-72	72-82	38-55	55-70	70-80
Ingeniero comercial	33-45	38-43	43-48	28-33	31-36	36-46
Ingeniero producto	31-36	36-41	41-52	27-33	31-36	36-46
Ingeniero técnico	21-36	36-52	52-77	20-35	35-50	50-75
Jefe ventas	31-41	43-57	57-67	30-40	42-55	55-65
Key account manager (KAM)	31-43	43-48	48-54	30-41	41-48	48-54
<b>Compras</b>						
Director compras	38-53	49-66	66-89	29-46	46-63	63-86
Ingeniero compras	29-38	31-39	39-46	29-33	31-39	39-46
Responsable compras	33-46	43-57	57-77	25-40	40-55	55-75
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	25-38	31-36	31-37	20-28	28-30	32-40
Delineante	25-31	31-36	36-41	21-24	24-28	28-33
Director construcción	31-48	36-41	41-82	30-35	35-40	40-77
Ingeniero construcción	29-38	31-36	36-41	29-33	31-36	36-41
Jefe obra	26-49	36-41	41-52	25-30	35-40	40-50
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	24-52	32-47	47-60	23-31	31-46	46-63
Ingeniero I+D	29-39	39-46	46-52	25-29	27-38	38-44
Responsable I+D	21-45	28-41	41-52	20-27	27-40	40-55
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	29-39	33-52	36-46	28-31	31-36	36-41
Delineante	25-31	31-36	36-41	21-24	24-28	28-33
Director técnico	41-52	52-62	60-77	40-50	50-60	58-75
Ingeniero calidad	29-39	33-52	36-46	28-31	31-36	36-41
Ingeniero diseño y cálculo	26-36	36-41	41-46	25-33	33-37	37-46
Ingeniero técnico	24-33	33-39	39-46	23-31	31-41	41-46
Responsable oficina técnica	31-48	37-46	46-67	31-36	36-46	46-52
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	28-41	39-46	43-57	27-40	38-45	42-55
Ingeniero mantenimiento	26-40	33-39	39-46	25-33	31-39	39-46
Ingeniero técnico	24-33	33-39	39-46	23-31	31-41	41-46
Jefe mantenimiento	31-50	43-52	52-72	31-39	39-46	46-67
Responsable técnico	22-36	36-41	41-57	21-35	35-40	40-55
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	29-33	33-39	39-46	26-36	36-43	43-52
Responsable técnico	22-40	31-41	41-46	21-30	30-40	40-45
<b>Producción</b>						
Demand planner	25-35	31-36	36-41	24-30	30-35	35-40
Director industrial	41-55	52-62	62-72	36-41	41-52	52-72
Director operaciones	31-55	46-62	62-82	30-45	45-60	60-80
Director producción	41-60	52-62	62-82	36-41	41-57	52-82
Ingeniero producción	26-40	33-39	39-46	25-33	33-39	39-46
Jefe planta	36-46	41-52	46-77	36-41	41-52	52-72
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	26-40	33-39	39-46	26-33	33-39	39-46
Jefe proyecto	36-50	41-46	41-62	35-40	40-45	40-60
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	47-69	69-89	89-102	46-67	67-86	86-99
Director operaciones	28-50	37-46	43-57	27-40	36-45	42-55
Gerente promociones	41-52	52-57	57-67	40-50	50-55	55-65
Gerente suelos	41-52	52-57	57-67	40-50	50-55	55-65
Gestor activos inmobiliarios	41-52	52-57	57-67	40-50	50-55	55-65



# Sector IT & telecom.

El sector de IT & telecom es relativamente pequeño en términos de empleo si se compara con otros, pero el perfil medio de sus trabajadores es elevado en cualificación y remuneraciones, situándose por encima del promedio nacional.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 61 y 62 de la CNAE y da empleo a 659.400 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2024.
- En el sector trabaja el 3% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 78.400 empleos (un crecimiento de un 13,5%).
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en el sector se firmaron 108 mil contratos (de los que 83 mil fueron de carácter indefinido y 25 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

Las tablas salariales del sector de IT & telecom reflejan las bandas salariales para 44 posiciones clave del mismo, clasificadas en ocho secciones: sistemas, comercial, consultoría, management, redes, desarrollo, telco y testing. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## IT &amp; telecom.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Sistemas</b>						
Administrador sistemas (Linux, Microsoft...)	31-36	36-41	40-45	31-36	36-41	40-45
Técnico sistemas (Linux, Microsoft...)	23-28	26-31	30-35	23-28	26-31	30-35
Arquitecto sistemas	41-44	44-52	50-55	41-44	44-52	50-55
Devops	35-40	38-46	45-69	35-40	38-46	45-69
Responsable servicedesk	30-33	33-37	36-45	30-33	33-41	40-45
Técnico helpdesk	22-25	24-26	25-40	22-25	24-26	25-40
Jefe proyecto	29-49	49-57	55-70	29-49	49-57	55-70
Administrador sistemas BBDD	21-36	36-46	45-50	21-36	36-46	45-50
Técnico sistemas BBDD	23-31	31-41	40-50	23-31	31-41	40-60
<b>Comercial</b>						
Account manager	31-41	41-62	60-80	31-41	41-62	60-80
Comercial IT	33-43	41-62	60-80	33-43	41-62	60-80
Key account manager (KAM)	31-41	41-62	60-80	31-41	41-62	60-80
<b>Consultoría</b>						
Consultor funcional BI	31-41	41-48	47-60	31-41	41-48	47-60
Consultor técnico BI	28-39	37-46	45-69	28-39	37-46	45-69
Consultor técnico ERP/CRM	26-37	36-46	45-70	26-37	36-46	45-70
Data scientist	30-37	35-43	40-60	30-37	35-43	40-60
Jefe proyecto BI	29-49	49-57	55-70	29-49	49-57	55-70
Scrum master	29-43	43-57	55-70	29-43	43-57	55-70
Consultor funcional ERP/CRM	31-41	41-48	47-60	31-41	41-48	47-60
Consultor técnico ERP/CRM	26-37	36-46	45-70	28-37	37-46	45-70
Jefe proyecto ERP/CRM	29-49	49-57	55-70	29-49	49-57	55-70
Consultor funcional metodología y procesos	31-41	41-48	47-60	31-41	41-48	47-60
Consultor técnico metodología y procesos	26-37	37-46	45-69	26-37	37-46	45-69
Jefe proyecto metodología y procesos	29-36	36-41	40-50	29-36	36-41	40-50
Business analyst	31-41	41-48	47-60	31-41	41-48	47-60
<b>Management</b>						
CIO	46-52	52-67	65-85	46-52	52-67	65-85
Director IT	46-57	57-67	65-85	46-57	57-67	65-85
Jefe proyecto	29-49	49-57	55-70	29-49	49-57	55-70
Manager IT	41-52	52-62	60-80	46-57	57-62	60-80
Product owner	29-39	39-48	47-65	29-39	39-48	47-65
<b>Redes</b>						
Consultor técnico	26-37	37-46	45-69	26-37	37-46	45-69
Técnico sistemas	22-28	26-33	32-36	22-28	26-33	32-36
<b>Desarrollo</b>						
Desarrollador .Net	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador aplicaciones móviles	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador front	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador java	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador BI	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador ERP/CRM	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador metodología y procesos	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
Desarrollador otros lenguajes (C, C++, COBOL, PL/SQL, PHP)	26-43	43-57	55-69	26-43	43-57	55-69
<b>TELCO</b>						
Consultor técnico	26-37	37-46	45-69	26-37	37-46	45-69
Técnico sistemas	22-28	26-33	32-36	22-28	26-33	32-36
<b>Testing</b>						
QA engineer	28-43	41-57	55-69	28-43	41-57	55-69
Tester	21-31	21-31	21-31	21-31	21-31	21-31

## IT &amp; telecom.

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Sistemas</b>						
Administrador sistemas (Linux, Microsoft...)	28-32	30-37	33-41	28-32	30-38	34-41
Técnico sistemas (Linux, Microsoft...)	21-25	25-30	29-34	21-25	25-30	29-34
Arquitecto sistemas	36-42	37-46	45-50	36-42	37-46	45-50
Devops	32-36	34-42	40-60	32-37	34-42	40-60
Responsable servicedesk	27-31	31-35	34-40	27-31	32-36	35-41
Técnico helpdesk	20-23	22-24	23-36	20-23	22-24	23-36
Jefe proyecto	26-44	44-50	49-63	26-44	45-52	50-64
Administrador sistemas BBDD	19-33	33-41	40-45	19-33	33-42	41-46
Técnico sistemas BBDD	21-28	28-37	36-45	21-28	28-37	36-46
<b>Comercial</b>						
Account manager	28-37	37-56	54-72	28-37	37-57	55-73
Comercial IT	28-37	37-56	54-72	28-37	37-57	55-73
Key account manager (KAM)	28-37	37-56	54-72	28-37	37-57	55-73
<b>Consultoría</b>						
Consultor funcional BI	29-37	37-43	42-54	29-37	37-44	43-55
Consultor técnico BI	25-35	33-41	40-62	25-35	34-42	41-63
Consultor técnico ERP/CRM	26-37	36-46	45-70	25-36	35-45	44-68
Data scientist	27-33	30-39	38-54	27-33	30-39	38-54
Jefe proyecto BI	26-44	44-50	49-63	26-44	45-52	50-64
Scrum master	26-39	39-50	49-63	26-39	39-52	50-64
Consultor funcional ERP/CRM	29-38	38-43	42-55	29-38	38-43	42-55
Consultor técnico ERP/CRM	24-33	33-42	41-64	24-33	33-42	41-64
Jefe proyecto ERP/CRM	26-44	44-50	49-63	26-44	45-52	50-64
Consultor funcional metodología y procesos	29-37	37-43	42-54	29-37	37-44	43-55
Consultor técnico metodología y procesos	24-33	33-41	40-62	24-33	34-42	41-63
Jefe proyecto metodología y procesos	26-33	33-37	36-45	26-33	33-37	36-46
Business analyst	28-37	37-43	42-54	28-37	37-44	43-55
<b>Management</b>						
CIO	41-46	47-60	58-80	41-46	47-61	59-80
Director IT	41-46	47-60	58-76	41-46	47-61	59-77
Jefe proyecto	26-44	44-50	49-63	26-44	45-52	50-64
Manager IT	37-46	46-56	54-72	37-46	47-57	55-73
Product owner	26-35	35-43	42-58	26-35	36-44	43-59
<b>Redes</b>						
Consultor técnico	24-33	33-41	40-62	24-33	34-42	41-63
Técnico sistemas	22-26	25-30	29-34	22-26	25-30	29-34
<b>Desarrollo</b>						
Desarrollador .Net	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador aplicaciones móviles	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador front	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador java	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador BI	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador ERP/CRM	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador metodología y procesos	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
Desarrollador otros lenguajes (C, C++, COBOL, PL/SQL, PHP)	24-40	40-52	50-63	24-40	40-52	50-63
<b>TELCO</b>						
Consultor técnico	24-33	33-41	40-62	24-33	34-42	41-63
Técnico sistemas	22-26	25-30	29-34	22-26	25-30	29-34
<b>Testing</b>						
QA engineer	25-39	38-53	51-64	25-39	38-53	51-64
Tester	21-29	21-29	21-29	21-29	21-29	21-29

## IT &amp; telecom.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Sistemas</b>						
Administrador sistemas (Linux, Microsoft...)	28-32	30-38	34-41	23-31	29-35	32-39
Técnico sistemas (Linux, Microsoft...)	21-25	25-30	29-34	21-25	25-30	29-34
Arquitecto sistemas	36-42	37-46	45-50	36-42	37-46	45-50
Devops	32-36	34-42	40-60	30-35	35-42	40-60
Responsable servicedesk	27-31	32-36	35-41	26-31	31-35	34-39
Técnico helpdesk	20-23	22-24	23-36	18-21	21-23	22-34
Jefe proyecto	26-44	45-52	50-64	25-42	42-48	47-60
Administrador sistemas BBDD	19-33	33-42	41-46	18-31	31-40	39-43
Técnico sistemas BBDD	21-28	28-37	36-46	20-27	27-35	34-43
<b>Comercial</b>						
Account manager	28-37	37-57	55-73	27-35	35-54	52-69
Comercial IT	28-37	37-57	55-73	27-35	35-54	52-69
Key account manager (KAM)	28-37	37-57	55-73	27-35	35-54	52-69
<b>Consultoría</b>						
Consultor funcional BI	29-37	37-44	43-55	28-35	35-41	40-52
Consultor técnico BI	25-35	34-42	41-63	23-32	32-40	39-60
Data scientist	27-33	30-39	38-54	25-30	30-39	38-54
Jefe proyecto BI	26-44	45-52	50-64	25-42	42-48	47-60
Scrum master	26-39	39-52	50-64	25-37	37-48	47-60
Consultor funcional ERP/CRM	29-38	38-43	42-55	28-38	38-43	42-55
Consultor técnico ERP/CRM	24-33	33-42	41-64	23-32	31-40	39-60
Jefe proyecto ERP/CRM	26-44	45-52	50-64	25-42	42-48	47-60
Consultor funcional metodología y procesos	29-37	37-44	43-55	28-35	35-41	40-52
Consultor técnico metodología y procesos	24-33	34-42	41-63	23-32	32-40	39-60
Jefe proyecto metodología y procesos	26-33	33-37	36-46	25-31	31-35	34-43
Business analyst	28-37	37-44	43-55	27-35	35-41	40-52
<b>Management</b>						
CIO	41-46	47-61	59-80	40-44	45-58	56-80
Director IT	41-46	47-61	59-77	40-44	45-58	56-73
Jefe proyecto	26-44	45-52	50-64	25-42	42-48	47-60
Manager IT	37-46	47-57	55-73	35-44	44-54	52-69
Product owner	26-35	36-44	43-59	25-34	34-41	40-56
<b>Redes</b>						
Consultor técnico	24-33	34-42	41-63	23-32	32-40	39-60
Técnico sistemas	22-26	25-30	29-34	22-26	25-30	29-34
<b>Desarrollo</b>						
Desarrollador .Net	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador aplicaciones móviles	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador front	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador java	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador BI	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador ERP/CRM	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador metodología y procesos	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
Desarrollador otros lenguajes (C, C++, COBOL, PL/SQL, PHP)	24-40	40-52	50-63	23-39	39-52	50-62
<b>TELCO</b>						
Consultor técnico	24-33	34-42	41-63	23-32	32-40	39-60
Técnico sistemas	22-26	25-30	29-34	22-26	25-30	29-34
<b>Testing</b>						
QA engineer	25-39	38-53	51-64	24-38	38-53	51-64
Tester	21-29	29-35	34-55	21-28	28-34	33-55

## IT &amp; telecom.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Sistemas</b>						
Administrador sistemas (Linux, Microsoft...)	31-36	36-41	40-45	25-35	32-40	36-44
Técnico sistemas (Linux, Microsoft...)	23-28	26-31	30-35	21-25	25-30	29-34
Arquitecto sistemas	41-44	44-52	50-55	36-42	37-46	45-50
Devops	35-40	38-46	45-69	30-35	35-42	40-60
Responsable servicedesk	30-33	33-37	36-45	28-34	34-38	37-44
Técnico helpdesk	22-25	24-26	25-40	20-23	23-25	24-39
Jefe proyecto	29-49	49-57	55-70	28-48	48-55	53-68
Administrador sistemas BBDD	21-36	36-46	45-50	20-35	35-45	44-49
Técnico sistemas BBDD	23-31	31-41	40-50	22-30	30-40	39-49
<b>Comercial</b>						
Account manager	31-41	41-62	60-80	30-40	40-60	58-78
Comercial IT	33-43	41-62	60-80	30-40	40-60	58-78
Key account manager (KAM)	31-41	41-62	60-80	30-40	40-60	58-78
<b>Consultoría</b>						
Consultor funcional BI	31-41	41-48	47-60	30-40	40-47	46-58
Consultor técnico BI	28-39	37-46	45-69	25-36	36-45	44-67
Data scientist	30-37	35-43	40-60	25-30	30-39	38-54
Jefe proyecto BI	29-49	49-57	55-70	28-48	48-55	53-68
Scrum master	29-43	43-57	55-70	28-42	42-55	53-68
Consultor funcional ERP/CRM	31-41	41-48	47-60	29-38	38-43	42-55
Consultor técnico ERP/CRM	26-37	36-46	45-70	25-36	35-45	44-68
Jefe proyecto ERP/CRM	29-49	49-57	55-70	28-48	48-55	53-68
Consultor funcional metodología y procesos	31-41	41-48	47-60	30-40	40-47	46-58
Consultor técnico metodología y procesos	26-37	37-46	45-69	25-36	36-45	44-67
Jefe proyecto metodología y procesos	29-36	36-41	40-50	28-35	35-40	39-49
Business analyst	31-41	41-48	47-60	30-40	40-47	46-58
<b>Management</b>						
CIO	46-52	52-67	65-85	45-50	50-65	63-80
Director IT	46-57	57-67	65-85	45-50	50-65	63-82
Jefe proyecto	29-49	49-57	55-70	28-48	48-55	53-68
Manager IT	41-52	52-62	60-80	40-50	50-60	58-78
Product owner	29-39	39-48	47-65	28-38	38-47	46-63
<b>Redes</b>						
Consultor técnico	26-37	37-46	45-69	25-36	36-45	44-67
Técnico sistemas	22-26	26-31	30-35	22-26	25-30	29-34
<b>Desarrollo</b>						
Desarrollador .Net	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador aplicaciones móviles	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador front	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador java	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador BI	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador ERP/CRM	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador metodología y procesos	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
Desarrollador otros lenguajes (C, C++, COBOL, PL/SQL, PHP)	26-43	43-57	55-69	25-41	41-54	52-65
<b>TELCO</b>						
Consultor técnico	26-37	37-46	45-69	25-36	36-45	44-67
Técnico sistemas	22-26	26-31	30-35	22-26	25-30	29-34
<b>Testing</b>						
QA engineer	28-43	41-57	55-69	24-38	38-53	51-64
Tester	21-31	31-37	36-60	21-29	29-35	34-55

# Sector sales & marketing, finanzas y HR

Las áreas de sales & marketing, finance y HR tienen un carácter transversal en las estructuras empresariales y no constituyen sectores económicos independientes.

- Se localizan principalmente en los epígrafes 12, 35, 41, 43 y 54 de la CNO y según la EPA del tercer trimestre de 2024 trabajaban 2,1 millones de personas, el 9,9% del número total de ocupados.
- Durante los primeros nueve meses de 2024 en estas áreas se firmaron 486 mil contratos (de los que 275 mil fueron de carácter indefinido y 211 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 4,3% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2024.

La tabla salarial del área de sales & marketing refleja las bandas salariales para 19 posiciones clave, clasificadas en tres secciones diferenciadas: comunicación, marketing y sales. La tabla salarial del área finance refleja las bandas salariales para 13 posiciones clave, clasificadas en dos secciones: compras y finanzas. La tabla salarial correspondiente al área de HR refleja las bandas salariales para 5 posiciones clave, clasificadas en una única sección general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Sales &amp; marketing.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	46-60	57-62	67-82	46-60	57-62	67-82
Técnico comunicación	30-38	36-39	41-52	30-38	36-39	41-52
<b>Marketing</b>						
Brand manager	41-49	49-57	57-67	41-49	49-57	57-67
Business development manager	36-45	41-46	46-57	36-45	41-46	46-57
Director marketing	40-50	52-67	67-92	40-50	52-67	67-92
Product manager	36-44	44-49	49-57	36-44	44-49	49-57
Responsable marketing	36-45	41-46	46-57	36-45	41-46	46-57
Técnico marketing	29-36	31-36	40-46	29-36	31-36	40-46
<b>Comercial</b>						
Account manager	29-36	36-46	46-57	29-36	36-46	46-57
Area sales manager	36-46	44-53	54-60	36-46	44-53	54-60
Comercial	27-36	32-46	37-57	27-36	32-46	37-57
Customer service	27-29	31-33	36-36	27-29	31-33	36-36
Director comercial	52-61	62-71	72-85	52-61	62-71	72-85
Export area manager	36-45	40-52	44-57	36-45	40-52	44-57
Jefe ventas	36-48	43-58	52-62	36-48	43-58	52-62
Key account manager (KAM)	34-46	41-58	43-57	34-46	41-58	43-57
<b>Compras</b>						
Director compras	31-62	62-92	82-102	31-62	62-92	82-102
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-34	34-38	38-45
Técnico compras	29-36	36-46	46-57	29-36	36-46	46-57

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	31-46	46-56	56-67	31-44	45-54	55-64
Técnico comunicación	21-25	25-31	33-41	21-25	25-31	33-41
<b>Marketing</b>						
Brand manager	29-36	37-43	46-54	29-36	37-43	44-54
Business development manager	25-29	31-36	39-46	25-29	31-36	39-46
Director marketing	31-46	46-57	57-77	31-46	46-57	57-77
Product manager	26-31	31-36	36-43	26-31	31-36	36-43
Responsable marketing	25-29	31-36	39-46	25-29	31-36	39-46
Técnico marketing	20-33	28-33	28-40	24-33	28-33	28-40
<b>Comercial</b>						
Account manager	26-34	34-43	43-52	26-34	34-43	43-52
Area sales manager	33-36	36-41	41-52	33-36	36-41	41-52
Comercial	21-26	26-36	36-41	21-25	26-31	32-36
Customer service	21-25	26-31	31-33	19-25	26-28	28-31
Director comercial	36-41	43-52	57-62	36-43	46-52	54-62
Export area manager	31-41	38-43	46-52	31-39	46-52	49-57
Jefe ventas	31-41	41-48	48-57	34-41	41-48	48-57
Key account manager (KAM)	31-41	38-43	46-52	31-36	37-41	41-57
<b>Compras</b>						
Director compras	28-56	56-83	74-92	28-57	57-84	75-93
Product manager	26-31	31-36	36-43	26-36	36-41	41-52
Técnico compras	25-31	31-36	36-46	25-31	31-36	36-46

## Sales &amp; marketing.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	31-44	45-54	55-64	31-44	45-54	55-64
Técnico comunicación	21-25	25-31	33-41	21-25	25-31	33-41
<b>Marketing</b>						
Brand manager	29-36	37-43	44-54	24-28	28-33	33-39
Business development manager	25-29	31-36	39-46	25-29	31-36	39-46
Director marketing	31-46	46-57	57-77	31-46	46-57	57-77
Product manager	26-31	31-36	36-43	26-31	31-36	36-43
Responsable marketing	25-29	31-36	39-46	25-29	31-36	39-46
Técnico marketing	24-33	28-33	28-40	21-31	27-31	27-38
<b>Comercial</b>						
Account manager	26-34	34-43	43-52	26-34	34-43	43-52
Area sales manager	33-36	36-41	41-52	31-36	36-41	41-46
Comercial	21-25	26-31	32-36	21-26	26-31	31-36
Customer service	19-25	26-28	28-31	21-23	23-27	27-29
Director comercial	36-43	46-52	54-62	36-43	43-49	49-67
Export area manager	31-39	46-52	49-57	26-31	31-36	36-46
Jefe ventas	34-41	41-48	48-57	34-41	41-48	48-57
Key account manager (KAM)	31-36	37-41	41-57	29-33	33-37	37-46
<b>Compras</b>						
Director compras	28-57	57-84	75-93	27-54	54-79	71-88
Product manager	26-36	36-41	41-52	26-31	31-36	36-43
Técnico compras	25-31	31-36	36-46	26-30	30-33	33-39

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	36-50	45-54	55-67	30-44	45-54	55-64
Técnico comunicación	26-30	31-36	36-46	21-25	25-31	33-41
<b>Marketing</b>						
Brand manager	28-38	33-39	39-46	28-33	33-39	39-46
Business development manager	28-40	34-39	40-46	28-33	34-39	40-46
Director marketing	36-50	46-57	57-77	31-46	46-57	57-77
Product manager	26-31	31-35	36-41	26-31	31-35	36-41
Responsable marketing	28-40	34-39	40-46	28-33	34-39	40-46
Técnico marketing	26-33	29-35	31-44	25-35	30-35	30-43
<b>Comercial</b>						
Account manager	26-34	34-43	43-52	26-34	34-43	43-52
Area sales manager	31-36	36-41	41-46	31-36	36-41	41-46
Comercial	27-31	31-37	37-41	27-31	31-37	37-41
Customer service	21-30	27-34	34-37	21-25	26-31	31-33
Director comercial	39-45	45-52	52-62	39-45	45-52	52-62
Export area manager	33-37	37-44	44-49	33-37	37-44	44-49
Jefe ventas	36-43	43-52	52-62	34-41	41-48	48-57
Key account manager (KAM)	31-40	36-41	41-46	31-36	36-41	41-46
<b>Compras</b>						
Director compras	35-62	62-92	82-102	30-60	60-89	80-99
Product manager	30-33	33-37	37-43	26-31	31-36	36-43
Técnico compras	26-31	31-36	36-46	26-31	31-36	36-46



## Finanzas.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	34-46	42-52	49-59	34-46	42-52	49-59
Técnico compras	26-35	32-40	38-45	26-35	32-40	38-45
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	29-38	32-45	36-48	29-38	32-45	36-48
Auditor	29-38	35-52	46-72	29-38	35-52	46-72
Contable	26-35	30-38	33-46	26-35	30-38	33-46
Controller	31-45	38-55	41-67	31-45	36-55	41-67
Director financiero	41-48	48-60	50-100	41-48	48-60	50-100
Responsable contabilidad	33-42	38-48	42-62	33-42	38-48	42-62
Responsable financiero	33-42	38-50	45-65	33-42	38-50	45-65
Tesorero	26-36	30-38	35-46	26-36	30-38	35-46
Gestor cobros	23-32	26-34	30-38	23-32	26-34	30-38
Técnico PRL	25-33	27-38	30-45	25-33	27-38	30-45
Gestor back office	26-29	28-34	30-42	26-29	28-34	30-42

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	31-36	36-43	43-48	31-36	36-43	43-48
Técnico compras	24-28	28-33	33-37	24-28	28-33	33-37
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	25-31	29-36	36-46	23-31	26-36	31-41
Auditor	23-36	36-43	39-52	23-31	26-39	31-46
Contable	20-31	31-36	36-41	22-28	24-34	26-39
Controller	26-38	38-46	41-67	25-36	29-46	31-57
Director financiero	30-43	43-57	57-92	34-41	45-52	52-67
Responsable contabilidad	28-38	38-43	43-62	27-31	31-41	34-52
Responsable financiero	28-33	33-40	40-54	28-33	33-40	40-54
Tesorero	23-28	26-33	34-43	23-28	26-33	34-43
Gestor cobros	21-26	24-28	28-33	21-27	24-28	28-33
Técnico PRL	23-30	30-33	33-39	23-30	30-33	33-39
Gestor back office	23-29	26-34	34-39	23-29	26-34	34-39

## Finanzas.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	31-36	36-43	43-48	30-35	40-46	39-44
Técnico compras	24-28	28-33	33-37	23-27	31-35	30-34
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	23-31	26-36	31-41	23-31	31-41	30-40
Auditor	23-31	26-39	31-46	23-31	31-46	30-45
Contable	22-28	24-34	26-39	22-28	26-39	25-38
Controller	25-36	29-46	31-57	23-26	36-43	35-42
Director financiero	34-41	45-52	52-67	34-41	52-67	50-65
Responsable contabilidad	27-31	31-41	34-52	27-31	34-52	33-50
Responsable financiero	28-33	33-40	40-54	28-33	40-54	39-52
Tesorero	23-28	26-33	34-43	23-28	34-43	33-42
Gestor cobros	21-27	24-28	28-33	20-25	27-31	26-30
Técnico PRL	23-30	30-33	33-39	22-29	31-37	30-36
Gestor back office	23-29	26-34	34-39	23-29	34-39	33-38

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	34-40	47-53	46-52	33-39	39-46	46-52
Técnico compras	26-31	36-41	35-40	25-30	30-35	35-40
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	29-40	31-39	36-46	23-31	26-36	31-46
Auditor	23-40	31-52	30-50	23-31	26-39	31-52
Contable	25-38	26-39	25-38	22-28	24-34	26-39
Controller	25-36	31-57	30-55	25-36	29-46	31-57
Director financiero	34-50	39-77	38-75	34-41	36-52	39-77
Responsable contabilidad	30-50	34-57	33-55	25-36	29-41	34-57
Responsable financiero	33-45	46-62	45-60	28-33	33-40	40-54
Tesorero	25-35	37-43	36-42	23-28	26-33	34-43
Gestor cobros	23-33	31-36	30-35	22-28	25-30	30-35
Técnico PRL	25-40	36-43	35-42	24-32	32-35	35-42
Gestor back office	23-29	34-39	33-38	23-29	26-34	34-39

## HR.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	30-36	33-38	38-50	30-36	33-38	38-50
Director RRHH	50-65	55-70	65-122	50-65	55-70	65-122
HRBP	30-38	33-40	42-62	30-38	33-40	42-62
Responsable RRHH	40-48	40-50	46-62	40-48	40-50	46-62
Técnico RRHH	25-35	27-38	36-45	25-35	27-38	36-45

	Valencia			Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	27-32	30-34	32-49	24-28	28-34	32-49
Director RRHH	30-45	45-72	72-92	36-52	52-72	72-92
HRBP	28-36	36-43	43-52	28-36	36-43	43-52
Responsable RRHH	28-37	33-41	37-56	28-37	33-42	37-57
Técnico RRHH	23-32	24-34	29-41	23-28	30-32	29-41

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	24-28	28-34	32-49	23-27	27-32	32-49
Director RRHH	36-52	52-72	72-92	36-52	52-72	72-92
HRBP	28-36	36-43	43-52	28-36	36-43	43-52
Responsable RRHH	28-37	33-42	37-57	27-35	31-40	35-54
Técnico RRHH	23-28	30-32	29-41	23-25	26-29	31-37

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	27-40	31-38	37-57	23-27	27-32	33-52
Director RRHH	41-65	57-87	87-102	36-52	52-72	72-97
HRBP	31-45	41-52	52-62	28-36	36-43	43-52
Responsable RRHH	31-50	39-46	46-62	30-40	35-45	40-60
Técnico RRHH	25-31	33-36	29-41	23-29	25-36	29-41

# randstad research.



Accede a este y  
a próximos informes  
a través de [este enlace](#).



[www.randstadresearch.es](http://www.randstadresearch.es)  
[#randstadresearch](https://twitter.com/randstadresearch)

Los derechos de propiedad intelectual sobre el presente informe/estudio pertenecen de forma exclusiva a sus autores y al Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)); en consecuencia queda prohibido cualquier tipo de uso comercial del mismo, así como su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o utilización, por cualquier medio o por cualquier procedimiento, ya sea total, ya sea parcial, sin la autorización expresa, individualizada y por escrito de sus autores y del Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)), la cual en todo caso quedará sujeta a las limitaciones, condiciones y requisitos que en su caso se establezcan. Se hace reserva expresa de todas las acciones legales que se estimen pertinentes en caso de vulneración de la citada propiedad intelectual, incluida la reclamación de daños y perjuicios.

Los contenidos del presente informe/estudio tienen finalidad informativa, no pudiéndose considerar en ningún caso como asesoramiento legal, técnico, o recomendación por parte del Grupo Randstad o de sus autores, quedando indemnes éstos de toda responsabilidad por el uso que de dichos contenidos haga cada lector.

