



2024
Dossier
Emirats Àrabs Units

cecot

club
internacionalització



CaixaBank

ACCIO  Governament de Catalunya
A agent suport
internacionalització
Versió 21/12/2023

Ens complau presentar-vos aquest primer número de la nova sèrie de dossiers-país desenvolupats des del Club Cecot d'Internacionalització com a Agents de Suport a la Internacionalització d'ACCIÓ. En aquest número dedicat als Emirats Àrabs Units, posem a la vostra disposició una anàlisi detallada i rigorosa d'un mercat estratègic que ofereix grans oportunitats comercials.

Aquest dossier ha estat elaborat amb l'objectiu de donar suport a les empreses en el seu procés d'expansió internacional, facilitant un coneixement profund dels mercats prioritaris. A través d'aquesta publicació, volem contribuir a:

- Ampliar la base exportadora del teixit empresarial català.
- Incrementar el nombre d'empreses exportadores regulars i el volum d'exportacions.
- Potenciar l'establiment de filials catalanes a l'estranger.

Aquest informe, basat en fonts contrastades i opinions d'experts en comerç exterior, ha estat dissenyat com una eina pràctica que respongui a les necessitats concretes de les nostres empreses, proporcionant informació útil i aplicable per a la presa de decisions en aquest mercat.

Índex

1. Dades Característiques generals
2. Indicadors socials
3. Estructura del PIB
4. Conjuntura econòmica
5. Dades Comerç Exterior (Exp-Imp) respecte a Espanya i respecte al món.
6. Dades referides a la inversió/implantació
7. Top 10 Fires als Emirats Àrabs Units, EUA
8. Adreces de referència, fonts i altres documents
9. Enllaç al document “Directori d’empreses a Catalunya amb filials a l’estranger (2022)”



Emirats Àrabs Units, EUA



<https://www.globalgeografia.com/en/asia/united-arab-emirates.htm>

01. Dades | Característiques generals

Tipus de Govern	Monarquia Federal
Àrea geogràfica	83,600 km ²
Població	9,592,000 hab. (2024 est.)
Capital	Abu Dhabi (1,362,000 hab.)
Ciutats principals	Dubai 3,700,000 hab Abu Dhabi 1,362,000 hab Sharjah 1,275,000 hab Al Ain 496,000 hab
Moneda	United Arab Emirates dirham (AED) Canvi a Setembre 2024: 1 € = 4,09 AED
Idioma	Àrab (oficial), Anglès
Divisió administrativa	7 emirats (imarat, singular imarah): Abu Dhabi, Ajman, Dubai, Fuyaira, Ras al-Jaima, Sharya y Umm al-Qaiwain.
Formalitats d'entrada	Passaport amb una validesa superior a 6 mesos. Ciutadans espanyols no necessiten visat per estàncies per turisme de fins a 90 dies.

(*) El coeficient de Gini és un número entre 0 i 1, on 0 es correspon amb la perfecta igualtat (tots tenen els mateixos ingressos) i 1 es correspon amb la perfecta desigualtat (una persona en té tots els ingressos i els altres cap).

02. Indicadors socials

Índex de Desenvolupament Humà	0.911 (lloc 17è mundial, sobre 197 països)
Coeficient Gini de desigualtat (*)	0,255
Expectatives de vida	H 78 anys, D 81 anys
Religions	Musulmana (oficial) 76%, cristiana 9% Altres, (majoritàriament hinduisme, budisme i sikhisme) 15%.
Taxa Alfabetització als quinze anys	98,1%
Població activa / població amb més de quinze anys	82,6%
Dones actives / població activa total	55,3%
Població ocupada per sectors	Serveis 69,0% Indústria 29,6% Agricultura 1,4%
Taxa d'atur	2021 3,1% 2022 3,0% 2023 3,0%

03. Estructura del PIB

PIB corrent (Milions de dòlars USA)	2021 415.100 2022 507.000 2023 555.000
PIB PPA (*) (Milions de dòlars USA)	2022 74.505.000
Variació del PIB (23/22)	3,7%
Índex d'Innovació Global (Rànquing mundial sobre 132 països)	32
Renda per càpita en PPA (Preus corrents en dòlars USA, 2022)	78.915
Distribució sectorial del PIB (2022)	Serveis 49,8% Indústria 49,3% Agricultura 0,9%
IPC (taxa variació anual)	2022 4,8% 2023 2,1%

(*) PPA són les sigles de Paritat de Poder Adquisitiu (Purchasing Power Parity (PPP) en anglès) i compara el nivell de vida entre diferents països, atenent el Producte Intern Brut per càpita en termes del cost de vida a cada país.

04. Conjuntura econòmica

Sector públic (2023)

Saldo pressupostari / PIB	6,0%
Deute públic / PIB	52,4%
Tipus impositiu màxim	Empreses 9% Individual 0% Altres (IVA) 5%

Energia (2023)

Composició de la generació elèctrica	Carbó 4% Petroli 30% Gas Natural 54% Renovables 2% Energia neta(***) 10%
--------------------------------------	--

Comerç (2023)

Taxa de obertura comercial	185%
Taxa de cobertura comercial	122,6%
Saldo per compte corrent	Milions de dòlars USA 81 PIB 14,6%
Deute extern	Milions de dòlars USA 310 PIB 55,8%
Serveis del deute extern / exportacions de béns i serveis	23,4%

(***) Per energia neta s'entenen les fonts d'energia que produeixen poca o cap emissió de gasos d'efecte hivernacle o contaminant en generar electricitat.

Fonts:

Banc Mundial · www.worldbank.org

The Economist Intelligence Unit · www.eiu.com

Fons Monetari Internacional · www.imf.org

US Energy Information Administration (EIA) · <https://www.eia.gov>

Organització Mundial de la Propietat Intel·lectual · www.wipo.int

International Energy Agency · www.iea.org

05. Dades Comerç Exterior (Exp-Imp) respecte a Espanya i respecte al món.

Comerç bilateral entre Emirats Àrabs Units i Espanya (20 primers productes, en milers d'euros). Emirats Àrabs Units exporta cap a Espanya

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2022
TOTAL	Tots els productes.	550272
'76	Alumini i les sQ2221 es manufactures.	173343
'85	Màquines, aparells i material elèctric, i les seves parts; aparells de gravació o reproducció de so, aparells de gravació o reproducció d'imatge i so de televisió, i les parts d'aquests aparells.	84012
'39	Plàstic i les seves manufactures.	60047
'84	Reactors nuclears, calderes, màquines, aparells i artefactes mecànics; parts d'aquestes màquines o aparells.	32763
'15	Capítol 15: greixos i olis animals, vegetals o microbians i els seus productes de descens; greixos alimentaris preparats; ceres animals o vegetals.	29101
'73	Manufactures de fosa, de ferro o acer.	19920
'88	Aeronaus, vehicles espacials, i les seves parts.	18529
'87	Vehicles automòbils, tractors, velocípedes i altres vehicles terrestres, les seves parts i accessoris.	15625
'71	Perles fines (naturals) o conreades, pedres precioses o semiprecioses, metalls precioses, xapats de metall preciós (plaqué) i manufacturades d'aquestes matèries; bijuteria; monedes.	11363

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2022
'33	Olis essencials i resinoides; preparacions de perfumeria, de tocadors o de cosmètica.	10372
'63	Els altres articles tèxtils confeccionats; jocs; prendria i draps.	9731
'17	Sucres i altres de confiteria.	7844
'62	Peces i complements (accessoris), de vestir, excepte els de punt.	7120
'30	Productes farmacèutics.	4849
'27	Combustibles minerals, olis minerals i productes de la seva destil·lació; maries bituminoses; ceres minerals.	4089
'90	Instrumentes i aparells d'òptica, fotografia o cinematografia, de mesura, control o precisió; instruments i aparells medicoquirúrgics; aparats accessoris d'aquests instruments o aparells.	3990
'42	Manufactures de cuir; articles de tabaladeria o guarniceries; articles de viatge; bosses de mà (carteres) i continents similars; manufactures de budell.	3294
'96	Manufactures diverses.	3280
'74	Coire i les seves manufactures.	3242

Els Emirats Àrabs Units exporta cap al món

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
TOTAL	Tots els productes	258830587
'27	Combustibles minerals, olis minerals i productes de la seva destil·lació; matèries bituminoses; ...	162915632
'71	Perles fines (naturals) o conreades, pedres precioses o semiprecioses, metalls preciosos, ...	51269369
'76	Alumini i les seves manufactures	7052660
'39	Plàstic i les seves manufactures	5974474
'85	Màquines, aparells i material elèctric, i les seves parts; aparells de gravació o reproducció ...	3148141
'84	Reactors nuclears, calderes, màquines, aparells i artefactes mecànics; parts d'aquestes màquines ...	2620480
'25	Sal; sofre; terres i pedres; guixos, calços i ciments	2451375
'89	Vaixells i altres artefactes flotants	2445908
'74	Coure i les seves manufactures	2415585
'72	Fosa, ferro i acer	1776348
'73	Manufactures de fosa, de ferro o acer	1565055
'99	Matèries no a una altra part especificades	1485852
'88	Aeronaus, vehicles espacials, i les seves parts	1416873
'29	Productes químics orgànics	987587
'31	Abonaments	963667

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
'33	Olis essencials i resinoides; preparacions de perfumeria, de tocadors o de cosmètica	947329
'87	Vehicles automòbils, tractors, velocípedes i altres vehicles terrestres, les seves parts i accessoris	930887
'15	Capítol 15: greixos i olis animals, vegetals o microbians i els seus productes de descens;..	701671
'48	Paper i cartó; manufactures de pasta de cel·lulosa, de paper o cartó	437692
'90	Instrumentes i aparells d'òptica, fotografia o cinematografia, de mesura, control o precisió; ...	349572

Emirats Àrabs Units importa d'Espanya

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
'TOTAL	Tots els productes	2117943
'12	Llavors i fruits oleaginosos; llavors i fruits diversos; plantes industrials o medicinals; ...	197905
'84	Reactors nuclears, calderes, màquines, aparells i artefactes mecànics; parts d'aquestes màquines ...	196145
'33	Olis essencials i resinoides; preparacions de perfumeria, de tocadors o de cosmètica	191513
'30	Productes farmacèutics	182314
'87	Vehicles automòbils, tractors, velocípedes i altres vehicles terrestres, les seves parts i accessoris	171368
'85	Màquines, aparells i material elèctric, i les seves parts; aparells de gravació o reproducció ...	121899
'69	Productes ceràmics	82875
'39	Plàstic i les seves manufactures	72365
'73	Manufactures de fosa, de ferro o acer	60991
'94	Capítol 94: mobles; llits, matalassos, suports de matalassos, coixins i mobles de farciment ...	51200
'42	Manufactures de cuir; articles de talabarderia o guarnicioneria; articles de viatge, bosses ...	46507
'15	Capítol 15: greixos i olis animals, vegetals o microbians i els seus productes de descens; ...	45036
'32	Extractes cortinetes o tintoris; tanins i els seus derivats; pigments i altres matèries colorants; ...	43486

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
'40	Cautxú i les seves manufactures	41728
'08	Fruites i fruits comestibles; escorces d'agres (cítrics), melons o síndries	38821
'07	Hortalisses, plantes, arrels i tubercles alimentosos	37834
'71	Perles fines (naturals) o conreades, pedres precioses o semiprecioses, metalls preciosos, ...	31662
'21	Preparacions alimentoses diverses	29987
'96	Manufactures diverses	28265
'20	Preparacions d'hortalisses, de fruites o altres fruits o altres parts de plantes	27562

Els Emirats Àrabs Units importa des del món

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
'TOTAL	Tots els productes	247219849
'71	Perles fines (naturals) o conreades, pedres precioses o semiprecioses, metalls preciosos, ...	50865981
'85	Màquines, aparells i material elèctric, i les seves parts; aparells de gravació o reproducció ...	35581831
'84	Reactors nuclears, calderes, màquines, aparells i artefactes mecànics; parts d'aquestes màquines ...	29522343
'87	Vehicles automòbils, tractors, velocípedes i altres vehicles terrestres, les seves parts i accessoris.	22001258
'27	Combustibles minerals, olis minerals i productes de la seva destil·lació; matèries bituminoses; ...	10899112
'99	Matèries no a una altra part especificades.	4958888
'73	Manufactures de fosa, de ferro o acer	4704106
'39	Plàstic i les seves manufactures	4593630
'90	Instruments i aparells d'òptica, fotografia o cinematografia, de mesura, control o precisió; ...	4231055
'72	Fosa, ferro i acer	4194251
'88	Aaeronaus, vehicles espacials, i les seves parts	4000636
'33	Olis essencials i resinoides; preparacions de perfumeria, de tocadors o de cosmètica	3724390
'94	Capítol 94: mobles; llits, matalassos, suports de matalassos, coixins i mobles de farciment ...	3347981

Codi del producte	Descripció del producte	Valor en 2023
'30	Productes farmacèutics	3227442
'61	Peces i complements (accessoris), de vestir, de punt	2700979
'29	Productes químics orgànics	2689994
'02	Carn i despulles comestibles	2337293
'62	Peces i complements (accessoris), de vestir, excepte els de punt	2308575
'40	Cautxú i les seves manufactures	2305098
'89	Vaixells i altres artefactes flotants	2203436

Font: <https://www.trademap.org>

06. Dades referides a la inversió/implantació

Incentius fiscals, sectorials o regionals

El Govern d'EAU mitjançant una sèrie d'iniciatives socials, econòmiques i ambientals promouen l'atracció de capital estranger amb una visió de creixement federal. Mostra d'això és que amb l'entorn d'inversió modern, fàcil i àgil que ha creat el país, EAU es troba al lloc 16 de 190 països dins de l'índex d'Ease of Doing Business del Banc Mundial.

- Ser membre del Consell de Cooperació del Golf (CCG).
- Un ampli ventall d'acords internacionals en lliure comerç i convenis per evitar la doble imposició
- Un tipus impositiu reduït d'impost de societats. L'impost es regula mitjançant el "Federal Decree-Law No.47 de 2022 a la taxació d'empreses i empreses" ("FDL 47/2022"). El tipus impositiu pot ser un 0% per al cas que no excedeixin el límit establert de 375.000 AED o un 9% per al cas que se n'excedeixi el límit. A més, l'FDL 47/2022 vol mantenir i protegir la regulació de les zones franques establint els requisits que s'han de complir perquè se'ls apliqui un tipus impositiu del 0%.
- Un tipus impositiu reduït d'IVA al 5%, escàs règim d'impostos especials i drets de duana.
- Inexistència d'impost sobre la renda.
- Seguretat social per a ciutadans d'EAU i nacionals del CCG, amb un esquema de beneficis per fi de serveis (EOSB End of Service Benefit o Gratuity) per a expatriats.
- Tipus de canvi AED/USD vinculat a raó de 1 USD = 3,6725 AED.

A més dels anteriors, cal destacar les recents mesures implantades per fomentar la inversió estrangera:

- Al juliol de 2022 es va llançar "la iniciativa NextGenFDI", una campanya que busca atraure empreses digitals (programari, data science i/o actius digitals). Dins del marc NextGenFDI, es flexibilitzen els tràmits per a l'establiment d'empreses d'aquest sector, sigui agilitzant l'expedició de les vises com l'obertura de comptes bancaris.
- La Llei d'inversió estrangera directa (IED) adoptada. Permet augmentar la propietat estrangera de les societats mainland del 49% al 100%, depenent de l'activitat i l'emirat. La Llei d'IED i la "norma 49-51" han quedat derogades pel Decret Federal No 26 del 2020, que amplia l'abast de les possibilitats introduïdes per la Llei d'IED.
- La possibilitat d'accés a l'establiment d'empreses en línia (per a certes activitats de servei professional) per inversors de gairebé 120 països.

- La implementació del sistema "One Free Zone Passport", a l'Emirat de Dubai que permet a les empreses operar a 24 zones franques amb una mateixa llicència.
- La creació del "Dual License System" permetent a certes empreses establertes a Zona Franca operar també a la zona "mainland" d'EAU.
- La reducció de costos en llicències i tarifes governamentals per fer negocis a EAU.
- Finalment, per millorar la confiança en el sistema financer, els EAU continuen implementant el Pla d'Acció BEPS de l'OECD, amb 15 diferents accions que doten els governs de normes i instruments nacionals i internacionals per fer front a l'elusió fiscal , garantint que els beneficis es gravin on es realitzen les activitats econòmiques que els generen.

També com a part del seu compromís com a membre de l'OECD es van establir les "Economic Substance rules" gràcies a la resolució No.31 de 2019, mitjançant la qual les societats onshore i en zones franques d'EAU que duguin a terme determinades "activitats importants " hagin de mantenir i demostrar la seva presència econòmica. Decisió motivada per la preocupació del trasllat de beneficis cap a jurisdiccions de tributació nul·la o reduïda sense les activitats econòmiques locals corresponents.

També trobem vigents els Instruments Multilaterals (MLI) per donar agilitat i evitar la renegociació bilateral dels convenis per evitar la doble imposició; i altres mesures com les normes d'informes país per país que han de presentar els grans grups multinacionals sobre els indicadors d'activitats econòmiques (CbCR).

A continuació, es destaquen els dos incentius tradicionals que han aconseguit atreure un important volum de capital estranger:

- a) Un règim de zones de franques que permeten que la propietat de les empreses establertes hi pugui estar al 100% en mans d'estrangers.
- b) Un atractiu sistema fiscal per a les empreses i els individus. EAU cal estar dotat d'un sistema fiscal senzill i que imposa una pressió fiscal baixa, ja que no hi ha impost sobre la renda de les persones físiques i l'impost sobre societats, de creació recent, és molt competitiu.

Zones franques o zones econòmiques especials

EAU compta amb una gran quantitat de zones franques repartides en tot el país. La major part d'elles es troben en l'Emirat de Dubai, emirat pioner en la creació d'aquest règim especial.

En un principi eren conegudes com a “zones econòmiques especials” i tenien per objecte el desenvolupament de PIMES. En la pràctica no existeix distinció entre zona franca i zona econòmica especial, per això en el document englobarem totes dues zones sota la denominació de zones franques.

Les zones franques són districtes econòmics, normalment estan pensades per a crear clústers d'empreses locals i estrangeres especialitzats en sectors com el financer, educació, sanitat, tecnologia i comunicació audiovisual, entre altres. Amb l'objectiu de fomentar la inversió estrangera directa als Unió dels Emirats Àrabs.

Anirien més enllà del que s'entén per una zona franca en el marc de la Unió Europea, on, per llei, ha d'haver-hi una separació física que les delimiti. Proporcionen exempcions fiscals i aranzelàries com a la UE, però a més proporcionen un marc legal propi i l'autoritat de la zona franca assumeix responsabilitats en els tràmits a realitzar amb el Govern.

És una opció àmpliament utilitzada per les empreses estrangeres. El seu principal atractiu es troba en què no existeix necessitat de comptar amb un soci emiratí per a formar una societat i l'inversor estranger pot tenir el 100% del capital.

Existeix una gran varietat entre els serveis, prestacions i infraestructures de comunicacions que ofereix cada zona franca. També el cost dels serveis pot variar significativament.

En estar centralitzats en l'autoritat de la zona franca els tràmits administratius, normalment, el procés d'instal·lació i obtenció de les llicències és més àgil que fora d'elles, però, de nou, la casuística és molt àmplia depenent de l'activitat i de la zona franca seleccionada.

Inconvenients d'establir-se a una zona franca:

- En principi, no es pot operar a territori d'EAU fora de la zona franca. Per poder vendre fora de la zona franca caldria fer-ho a través d'un agent que tingués codi d'importació i una trading license que els permeti despatxar la mercaderia.
- Encara que hi ha certs serveis que es poden prestar tant a zona franca com a “mainland” amb les llicències de certes zones franques. Alguns d'aquests serveis són, per exemple, consultories d'estudis de viabilitat, control de qualitat o desenvolupament de projectes, entre d'altres.

- L'empresa, en teoria, no podria desplaçar els seus treballadors per prestar serveis fora de la zona franca i hauria de recórrer a la subcontractació.
- Les empreses establertes en zona franca tampoc podran accedir a les licitacions d'EAU tret que aquestes siguin internacionals, cosa poc usual.

Amb l'excepció de les zones financeres regulades per la Federal Law No 8 de 2004 regarding The Financial Free Zones, no existeix una llei federal que reguli les zones franques, permetent el seu establiment en qualsevol emirat dels EAU.

Les zones franques compten amb lleis pròpies. Per exemple, “Dubai International Financial Center (DIFC)”, la zona franca financera més gran del país té la seva pròpia legislació en matèria mercantil, contractual i laboral, a més de comptar un sistema judicial propi.

Segons la Decisió del Consell de Ministres No. 59 de 2017, des de l'1 de Gener de 2018 es consideraran lliures de l'impost del 5% (VAT) les que compleixin amb les condicions estipulades a la Decisió No. 52 de 2017 sobre el Reglament Executiu del Decret Llei Federal No. 8 de 2017 sobre l'Impost al Valor Agregat. Aquestes són les següents:

<p>Abu Dabi</p>	<p>Free TradeZone of KhalifaPort Abu Dhabi Airport Free Zone Khalifa Industrial Zone Al Ain International AirportFree Zone Al ButainInternational Airport Free Zone</p>
<p>Dubái</p>	<p>Jebel Ali Free Zone (North-South) Dubai Cars and Automotive Zone (DUCAMZ) Dubai TextileCity Free Zone Area in Al Quoz DAFZA Industrial Park Free Zone Area in Al Quasis Dubai Aviation City Dubai AirportFree Zone Humanitarian City - Jebel Ali Dubai CommerCity</p>

Sharjah	Hamriyah Free Zone Sharjah Airport International Free Zone
Ajman	Ajman Free Zone
Umm Al Quwain	Umm Al Quwain Free Trade Zone in Ahmed Bin Rashid Port Umm Al Quwain Free Trade Zone on Sheikh Monhammed Bin Zayed Road
Ras Al Khaimah	RAK Free Trade Zone RAK Maritime City Free Zone RAK Airport Free Zone
Fujairah	Fujairah Free Zone FOIZ (Fujairah Oil Industry Zone)

Establiment en zona industrial

A tots els emirats hi ha zones destinades a ús industrial. Aquestes zones, tot i no ser considerades zones franques, tenen certs avantatges per a les empreses establertes, com, per exemple:

- Facilitats en l'accés a mà d'obra i instal·lacions per allotjar els treballadors.
- Exempcions aranzelàries en importacions de maquinària destinada a l'activitat de l'empresa.
- Facilitats a l'hora de comercialitzar productes als països del CCG.
- Accés a serveis d'emmagatzematge i oficines, entre d'altres.
- Possibilitat de creació de sinergies amb empreses complementàries properes.

A diferència de les zones franques, les zones industrials tenen com a autoritat els respectius governs dels emirats corresponents. Mereixen una menció especial les següents zones industrials:

- “Dubai Industrial Park” o també anomenat Dubai Industrial City situat dins del Dubai Wholesale City (el qual forma part del hòlding TECOM), ocupa més de 50 km2 i actualment alberga 680 companyies amb una capacitat per a més de 100.000 treballadors. L'objectiu del parc és expandir la indústria de Dubai, amb un èmfasi especial en l'alimentació i les begudes, equips de transport, productes químics, maquinària i equipament, productes minerals i metalls bàsics.

Ofereix facilitats a les empreses perquè puguin desenvolupar la seva activitat de la manera més eficient. D'una banda, mitjançant instal·lacions de tota mena: terreny industrial, magatzems, oficines per a showrooms i residències per als treballadors. I d'altra banda, gràcies a la seva ubicació estratègica a menys de quinze minuts per carretera del port de Jebel Ali i de l'Aeroport Internacional Al Maktoum.

Font:

Oficina Económica y Comercial de España en Dubai



07. Les Top 10 Fires als Emirats Àrabs Units, EUA



The Big 5 | Dubai 2024

World Trade Center Dubai , Sheikh Zayed Road
Dubai (AE)

"The Big 5" és la major fira de construcció a l'Orient Mitjà, se celebra anualment a Dubai i és el lloc de trobada entre els professionals de la construcció i enginyeria civil. "The Big 5" reuneix a Dubai expositors i visitants nacionals i Internacionals que acudeixen a conèixer les novetats del sector de la construcció

Sectors: Disseny d'interiors, Materials per a la construcció, Materials, Ceràmica, Equipament i tecnologia, Construcció

Periodicitat: anual

Propera edició The Big 5 | Dubai: Del dimarts 26 al divendres 29 novembre 2024

Recinte: World Trade Center Dubai

Ciutat: Dubai.

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



Gulfood 2025

World Trade Center Dubai , Sheikh Zayed Road
Dubai (AE)

Gulf Food és la fira més gran a l'Orient Mitjà dedicada a la indústria de l'alimentació i l'hospitalitat, l'esdeveniment es realitza al recinte Dubai International Conventions and Exhibitions Centre i cada any conquereix més adeptes. Fabricants i distribuïdors d'equipament i proveïdors de serveis per als sectors d'alimentació i hostaleria exposen les novetats a Gulf Food.

Sectors: Hotels, Refrigeració, Gastronomia, Begudes, Aliments, Nutrició, Alimentació

Periodicitat: anual

Propera edició Gulfood: Del dilluns 17 al divendres 21 febrer 2025

Recinte: World Trade Center Dubai

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



SGI, Sign & Graphic Imaging Middle East 2024*

Emirates Towers , Sheikh Zayed Road
Dubai (AE)

La fira anual Sign and Graphic celebrada a Airport Expo Dubai, exhibeix els últims productes i tecnologies dins de la indústria de la publicitat, banners i pòsters, imatge digital, entre d'altres.

Sign and Graphic atrau, per ser el major esdeveniment mercat gràfic de l'Orient Mitjà que aspiren a conèixer les propostes dels líders de la regió en imatge digital, senyalètica, impressió digital, entre altres productes gràfics.

Fitxa tècnica SGI, Sign & Graphic Imaging Middle East

Sectors: Maquinàries, Publicitat, Disseny, Impressió, Plàstics, Impressió i gràfica, Tecnologia

Periodicitat: anual

Propera edició SGI, Sign & Graphic Imaging Middle East: Del 24 al 26 setembre 2025

Recinte: Emirates Towers

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC) , Al Khaleej Al Arabi Street
Abu Dhabi (AE)

WFES (World Future Energy Summit) és una plataforma industrial global que connecta negocis i innovació en energia, tecnologia neta i eficiència per a un futur sostenible.

WFES Expo acull més de 800 empreses exposidores de més de 40 països; La futura cimera de sostenibilitat; els fòrums únics de WFES, que abasten des de tecnologies disruptives fins a ciutats futures; CLIX, la innovadora Iniciativa WFES; i WFES Hosted Events, on els mercats de creixement individual són el centre detenció.

Sectors: Aigua, Tractament de residus, Energia, Medi ambient

Periodicitat: anual

Pròxima edició WFES - World Future Energy Summit Del dimarts 14 al dijous 16 gener 2025

Recinte: Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC)

Ciutat: Abu Dhabi

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



Arabian Travel Market 2025

Dubai World Trade Centre- Exhibitions Centre,
Dubai (AE)

ATM – Es l'esdeveniment per al mercat àrab de viatges que se celebra anualment a Dubai, Unió dels Emirats Àrabs, aquesta exposició de la indústria de Viatges i Turisme es dedica a l'ampliació del potencial comercial a l'Orient Mitjà i la regió àrab. L'Arabian Travel Market reuneix les destinacions, línies aèries, hotels i serveis turístics a les agències de viatges, operadors turístics, especialistes en vacances i molt més. Els visitants d'ATM podrien explorar noves destinacions, allotjaments, solucions de tecnologia per a viatges i una varietat de serveis turístics.

Sectors: Hotels, Línies aèries, Lloguer de vehicles, Operadors turístics, Ferrocarril i trens, Turisme

Periodicitat: anual

Propera edició Arabian Travel Market: Del dilluns 28 abril al dijous 1 maig 2025

Recinte: Dubai World Trade Centre-Exhibitions Centre

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



ADIPEC - Abu Dhabi Petroleum Exhibition 2024

Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC), Al Khaleej Al Arabi Street,
Abu Dhabi (AE)

ADIPEC és la fira biennal del petroli i el gas realitzada a Abu Dhabi, UAE. L'esdeveniment més gran d'Orient Mitjà relatiu al negoci del Gas i del Petroli i un dels més importants del món.

Al pavelló extern d'ADIPEC es presenten les últimes maquinàries i equipaments. Aquest esdeveniment ha estat concebut com el fòrum de referència dels sectors petroler i gasístic, on es troben els mitjans, l'exploració, la producció, la refinació, l'emmagatzematge i el transport de gas i petroli.

Sectors: Petroli, Tecnologia

Periodicitat: anual

Propera edició ADIPEC - Abu Dhabi Petroleum Exhibition: Del dilluns 4 al dijous 7 novembre 2024

Recinte: Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC)

Ciutat: Abu Dhabi

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>

GITEX Technology Week 2024



World Trade Center Dubai , Sheikh Zayed Road
Dubai (AE)

GITEX Business Solutions a Dubai, EAU, és el principal esdeveniment internacional per a empreses i pimes de TI per a l'Orient Mitjà, Àfrica i Àsia meridional. GITEX proporcionarà tres àrees diferents de treball en xarxa i la seguretat, la tecnologia i material d'oficina i solucions de TI.

Sectors: Tecnologies multimèdia, Tecnologies informàtiques, Telefonia mòbil, Sistemes de comunicació, Tecnologies de la informació i la comunicació, Telecomunicacions

Periodicitat: anual

Propera edició GITEX Technology Week: Dilluns 13 a divendres 17 octubre 2024

Recinte: World Trade Center Dubai

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/the-big-5-dubai/>



AIME | Aircraft Interior Middle East / MRO Middle East 2024

Emirates Towers , Sheikh Zayed Road
Dubai (AE)

Sectors: Línies aèries, Avions, Transport aeri, Construcció

Periodicitat: anual

Propera edició AIME | Aircraft Interior Middle East / MRO Middle East: 5 - 6 març 2025

Recinte: Emirates Towers

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/aime-aircraft-interior-middle-east-mro-middle-east/>

Dubai Solar Show 2024



Dubai,
Dubai (AE)

L'Exposició d'Aigua, Energia, Tecnologia i Medi Ambient (WETEX), organitzada per l'Autoritat de l'Electricitat i l'Aigua de Dubai (DEWA), dona suport a la visió de Dubai de construir un futur sostenible per als Emirats i se celebra anualment.

Sectors: Energia, Energia solar, Energies renovables

Periodicitat: anual

Propera edició: Dimarts 1 a Dijous 3 octubre 2024

Ciutat: Dubai

<https://www.nferias.com/dubai-solar-show/>



Arab Health 2025

Dubai World Trade Centre- Exhibitions Centre,
Dubai (AE)

Arab Health a Dubai, reuneix als fabricants de productes mèdics, majoristes i distribuïdors a l'àrea de la salut del món àrab. Arab Health ofereix als seus visitants els equips i els serveis mèdics i hospitalaris més moderns del món. Arab Health es divideix en quatre àrees: laboratori mèdic i instrumentació, serveis d'hospital i assistència mèdica, productes farmacèutics internacionals, equips i serveis, rehabilitació i fisioteràpia.

Sectors: Cura de la salut, Salut, Medicina

Periodicitat: anual

Propera edició Arab Health: Dilluns 27 a Dijous 30 Gener 2025

Recinte: Dubai World Trade Centre- Exhibitions Centre

<https://www.nferias.com/arab-health/>

INFORMACIÓ I ENLLACOS A ALTRES FIRES ALS EAU:

<https://www.nferias.com/emiratos-arabes-unidos-eua/>

08. Adreces de referència, fonts i altres documents

Negocis | Oportunitats | Sectors

gencat

ACCIÓ - Agència per la Competitivitat de l'Empresa

Fer negocis als Emirats Àrabs Units

La porta d'entrada als consumidors del Golf Pèrsic

Els Emirats Àrabs Units són el centre neuràlgic del Golf Pèrsic i la via d'accés a un mercat de 400 milions de persones. La ciutat més poblada, Dubai, és la primera smart city dins de la regió de l'Orient Mitjà.

<https://www.accio.gencat.cat/ca/paisos/orient-mitja-nord-africa/emirats-arabs-units/index.html>



EMIRATS ÀRABS UNITS; TIC I TRANSFORMACIÓ DIGITAL

Les TIC lideren el futur dels Emirats Àrabs Units

Les TIC tenen una gran importància i els Emirats Àrabs Units estan interessats a invertir-hi. A mesura que els Emirats Àrabs Units es converteixen en una societat més basada en el coneixement, veiem com sorgeixen diverses 'start-ups' en aquest sector.

Les oportunitats de negoci d'aquest sector TIC per a les empreses catalanes es troben en aquells serveis de TIC que tenen un valor afegit basat en el coneixement, les habilitats i els productes sofisticats. Els serveis amb poc valor afegit no seran competitius respecte als serveis que ofereixin les empreses locals o les empreses del sud de l'Àsia.



EMIRATS ÀRABS UNITS; TURISME, CULTURA, OCI, ESPORTS I RESTAURACIÓ

Contribueix amb 43.300 milions de dòlars o un 12,1 % al PIB dels EAU

Es preveu que el sector turístic augmenti en un 4,9 % a l'any fins a 72 mil milions d'euros, que representarien el 12,4 per cent del PIB el 2027.

La contribució total del **sector de viatges i turisme** a l'ocupació, inclosos els llocs de treball secundats indirectament per la indústria, va ser del 10,4% de l'ocupació total, que va ser de 617.500 llocs de treball. S'espera que augmenti en un 2% anual fins a 770.000 llocs de treball en 2027, la qual cosa representaria l'11,1% del total de llocs de treball.

Empreses amb innovacions tecnològiques per al sector hotelier relacionades amb la Intel·ligència artificial, RA/VR, *robot concierge...*; solucions i eines de *software* per a la gestió integral dels hotels (*Cloud/SaaS*) o per reduir tasques administratives, gestió de plantilles, etc. **tenen un mercat d'oportunitat de negoci.**



EMIRATS ÀRABS UNITS; SALUT I SERVEIS SANITARIS

EAU: el nou 'Hub' del turisme de salut

Amb l'objectiu d'atendre una demanda interna creixent, una de les principals prioritats del Govern dels EAU ha estat la creació d'una infraestructura sanitària de primer nivell

El Govern dels EAU continua amb els seus plans de **modernitzar els hospitals** del país amb l'última tecnologia destinada a prevenir i tractar la **creixent incidència de malalties**; en particular, les malalties cardiovasculars, el càncer i la diabetis. A més, es posiciona per **atraure turisme mèdic**, fet que impulsa la demanda d'instal·lacions més modernes amb equips d'última generació i la **demanda d'atenció mèdica a domicili** és també un subsector en augment.

Així, equipaments mèdics i material medicosanitari, innovacions tecnològiques en **sistemes de diagnòstic més eficients** per aconseguir una salut personalitzada com la detecció, el diagnòstic, el tractament i fins i tot la prevenció de malalties seran fonamentals al país.



EMIRATS ÀRABS UNITS; ALIMENTACIÓ

Programa d'empreses alimentàries i agrícoles

El programa "Projectes Transformacionals" que té com a objectiu ajudar els Emirats a establir les seves pròpies empreses en el sector agrícola dels Emirats Àrabs Units.

Serà un pas important cap a l'ús de les capacitats dels **Emirats Àrabs Units** per donar suport als **sectors agrícola i ramader** al país, permetent-los accedir a informació clau i experiència en el **sector en planificació agrícola**, empenedoria i gestió comercial de **projectes d'agricultura i ramaderia** en col·laboració amb el sector privat.

Per tant, empreses especialitzades en llavors, protecció de cultius i biotecnologia amb una forta presència a la **indústria biotecnològica** i que podrien estar interessades a associar-se o a explorar possibles col·laboracions als EAU per introduir **solucions innovadores de biotecnologia agrícola o de R+D+I**, amb especialitzacions en granges verticals i hidropòniques tenen una **oportunitat de negoci al mercat**.



EMIRATS ÀRABS UNITS; ALIMENTACIÓ

El 'hub' d'alimentació de l'Orient Mitjà

Entre els països del GCC, els Emirats Àrabs Units, a causa de la falta de producció local, la gran afluència de visitants estrangers i les seves activitats de reexportació, són el mercat més gran de productes alimentaris de la regió.

Adicionalment, els **Emirats Àrabs Units** acullen una de les fires més importants del sector dins de la regió d'Orient Mitjà i possiblement del món: la **Gulfood Exhibition**. **Aliments bàsics com els cereals**, altres per satisfer la demanada interna (carn, lactis, marisc), **aliments processats** per atendre les diverses preferències culinàries de la seva població multicultural (aperitius, enllaunats, salses i condiments) o **fruites i verdures** ja que el clima no és propici per a la producció agrícola són **alguns dels productes que s'importen**.



EMIRATS ÀRABS UNITS; LOGÍSTICA, E-COMMERCE I
DISTRIBUCIÓ

EAU entre els 5 mercats logístics més importants del món

El país està ben posicionat per enfocar-se en les pràctiques responsables de la "Green Supply Chain" (GSC) que engloba des de l'elecció de la ruta a seguir per al lliurament de les mercaderies fins al tipus d'envàs utilitzat per a l'embalatge.

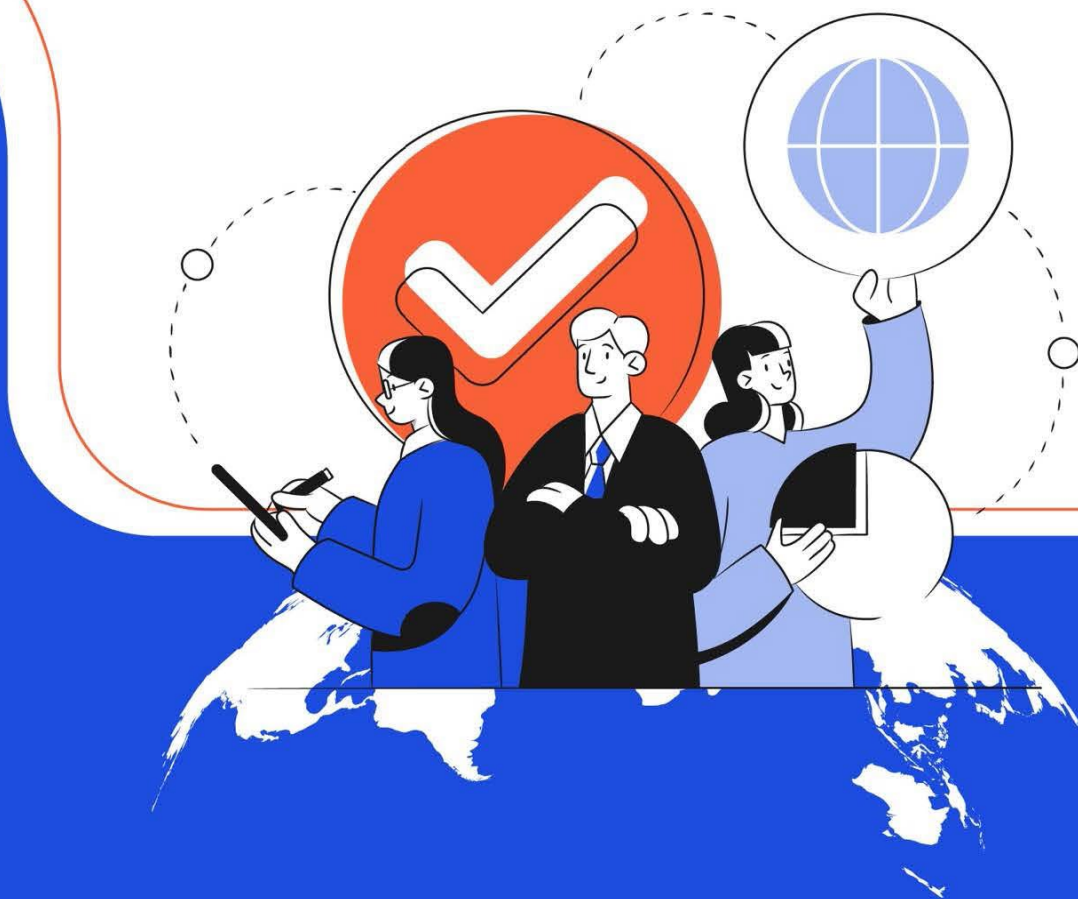
Els Emirats Àrabs Units són un centre logístic mundial emergent, però també un dels productors per càpita més grans del món en emissions de carboni. El país està ben posicionat per enfocar-se en les pràctiques responsables de la GSC. Per tant, productes amb embalatge sostenible, equips i maquinària d'eficiència energètica, productes amb etiquetes o certificacions ecològiques (orgànics, comerç just...), reducció i reciclatge de residus... poden ser àrees d'oportunitat de negoci per a les empreses catalanes.

Catalonia Trade Portal

El Catalonia Trade Portal és l'eina de capçalera de qualsevol empresa que vulgui fer negoci internacional. Aquest portal és el punt de referència on hi trobaràs informació sobre barreres aranzelàries, els principals països importadors o podràs calcular-hi els costos d'exportació, entre d'altres.

Quins aranzels apliquen al teu producte a cada país concret? Quines llicències i controls necessites per introduir-lo a un mercat? Quins són els costos d'exportació? Quina és la documentació i els tràmits a complir? I si el que vols és importar, com pots saber quins països t'ofereixen més avantatges econòmics i administratius?

<https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/internacionalitzacio/orientacio-per-a-la-internacionalitzacio/catalonia-trade-portal/index.html>



INFORME RIESGO PAÍS

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

Madrid, 8 de mayo de 2024

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

Marco político. Federación formada por siete emiratos. Los dos más importantes, Abu Dhabi y Dubái, ejercen el liderazgo institucional y representan casi la totalidad del PIB. La forma del Estado es la monarquía hereditaria. La sucesión en los distintos emiratos se ha llevado a cabo sin sobresaltos. Estabilidad política. Las deficiencias democráticas no se ven cuestionadas, debido, en buena parte, al elevado nivel de vida y a la férrea persecución de la disidencia.

Política exterior. La apuesta por una “diplomacia beligerante” durante la pasada década resultó contraproducente. Los ataques de las milicias hutíes contra infraestructuras críticas se convirtieron en un serio problema que amenazaba la estabilidad económica. En consecuencia, EAU ha reorientado en los últimos años su política exterior, priorizando el pragmatismo, como pone de manifiesto la salida de los conflictos de Libia y de Yemen; el deshielo con Irán y la normalización de las relaciones con Israel.

Economía. Segunda potencia regional, sustentada en los ingentes recursos de hidrocarburos de Abu Dhabi y en el posicionamiento de Dubái como uno de los principales centros logísticos y empresariales del mundo. El encarecimiento del petróleo desde el inicio del conflicto en Ucrania ha impulsado el ritmo de crecimiento por encima de la media de la última década. A largo plazo, el paulatino avance de la transición energética constituye un enorme desafío. No obstante, EAU es, posiblemente, el país petrolero menos vulnerable, gracias a la diversificación de su economía, la elevada competitividad de su industria petrolera y el inmenso patrimonio acumulado en los fondos soberanos.

Cuentas públicas. Sistema descentralizado. El saldo fiscal varía sensiblemente entre los distintos emiratos. Abu Dhabi registra, tradicionalmente, un abultado superávit, gracias a los ingresos procedentes del crudo. Por el contrario, los emiratos menos desarrollados suelen arrojar un persistente desequilibrio, que, generalmente, se cubre con los fondos aportados por Abu Dhabi. A nivel agregado la balanza fiscal ha arrojado un saldo favorable en los últimos años, gracias al encarecimiento del crudo. La deuda pública continúa en valores reducidos, en torno al 30% del PIB.

Solvencia externa. EAU registra habitualmente un importante superávit por cuenta corriente, derivado de la pujanza de la industria de reexportación y, sobre todo, de los hidrocarburos. Amplísimo nivel de reservas. Envidiable posición de solvencia. Los activos en el exterior superan con creces el volumen de los pasivos.

1. SITUACIÓN POLÍTICA

- ➔ Federación formada por siete Estados, cada uno de ellos dirigido por su propio emir. Los dos principales, Abu Dhabi y Dubái, representan casi la totalidad del PIB y ejercen el liderazgo institucional.
- ➔ Referente de estabilidad. La sucesión al trono de los distintos emiratos se ha producido en un contexto de normalidad. Escasa contestación social, debido, en buena medida, a la extraordinaria riqueza económica del país y al férreo control de las voces críticas.
- ➔ Reorientación de la política exterior. EAU ha dejado a un lado la beligerancia en materia diplomática emprendida hace una década y, en su lugar, ha adoptado una posición más pragmática. En este sentido, destaca la salida de los conflictos de Libia y Yemen; la normalización de las relaciones con Israel y el deshielo con Irán.

Cuesta encontrar un país que haya realizado una transformación tan intensa en un período de tiempo tan reducido. En apenas unas décadas Emiratos Árabes Unidos (EAU) se ha convertido en una de las mayores economías del mundo, reconocida por sus vanguardistas rascacielos y sus islas artificiales, algo que parecía impensable en un territorio desértico, bautizado en el pasado como la “Costa de los Piratas”, donde la principal actividad era la agricultura y la ganadería nómada⁽¹⁾.

El origen como Estado es reciente. En 1971 los emiratos que formaban parte del protectorado británico proclamaron la independencia y constituyeron una federación con un elevado grado de autonomía. Cada uno de los siete emiratos está dirigido por su propio emir. Todos ellos tienen competencias fiscales, legislativas y económicas, siempre que no contradigan las leyes federales.

POBLACIÓN	9,4 mill.hab.
RENTA PER CÁPITA	50.600 \$
RENTA PER CÁPITA PPA	87.300 \$
EXTENSIÓN	83.600 Km ²
RÉGIMEN POLÍTICO	Monarquía Absoluta
CORRUPCIÓN	26/180

El peso de los distintos estados es muy desigual. Abu Dhabi es, con diferencia, el principal emirato. Representa cerca del 90% del territorio y concentra casi la totalidad de las reservas de petróleo. El segundo es Dubái, que se posiciona como uno de los principales centros logísticos, financieros y empresariales del mundo.

Entre los dos concentran más del 80% del PIB. Además, ostentan el liderazgo de las instituciones. La Jefatura del Estado está reservada por convención al Emir de Abu Dhabi, al igual que el liderazgo del Consejo Supremo, el principal órgano de gobierno del país⁽²⁾. Abu

(1) Antiguamente el territorio era conocido como la "Costa de los Piratas" debido a los constantes asaltos y saqueos que llevaban a cabo los habitantes árabes contra los barcos mercantes. A mediados del siglo XIX las potencias marítimas occidentales intervinieron para erradicar la piratería y, así, asegurar las rutas comerciales con Oriente Medio.

(2) El Consejo Supremo está formado por los siete emires.

Dhabi dirige, asimismo, la política exterior y la de defensa. Por su parte, el Emir de Dubái ejerce el cargo de Vicepresidente, además de ostentar la Jefatura del gabinete de Ministros⁽³⁾.

Los EAU se caracterizan por una gran estabilidad sociopolítica. Al igual que en la mayoría de los países de la región, la forma política del Estado es la monarquía hereditaria. Las sucesiones llevadas a cabo hasta ahora se han materializado en un contexto de normalidad; la última de ellas se produjo en mayo de 2022, cuando el jeque Mohamed bin Zayed al-Nahyan, Emir de Abu Dhabi, fue nombrado presidente, tras la muerte de su predecesor, su hermanastro Jalifa bin Zayed al Nahyan. La autoridad de las familias reinantes permanece indiscutida, al menos en público. Los episodios de inestabilidad social son marginales. Esto se explica, en buena medida, por el elevado nivel de vida y por el férreo control de las voces críticas. También ha contribuido la ausencia de disputas sectarias, gracias a la uniformidad religiosa⁽⁴⁾. Así, fue uno de los escasos países de la región donde no se produjeron protestas sociales durante las denominadas “Primaveras Árabes”, hace más de una década⁽⁵⁾. La paz social tampoco se alteró cuando las autoridades tuvieron que introducir impuestos o reducir subsidios para compensar el abaratamiento del crudo entre 2014 y 2019.

La estructura demográfica es peculiar. La población “nacional” representa menos del 20%. La gran mayoría de los 10 millones de habitantes proceden de Bangladesh, India y Pakistán, al regir el “ius sanguinis”, por el cual solo se otorga la nacionalidad a los descendientes de ciudadanos emiratíes. El marco legislativo no se caracteriza por ser un referente en igualdad e integración. La población migrante no tiene los mismos derechos en materia de educación y sanidad que los autóctonos. Tampoco se les permite ningún tipo de asociación y pueden ser expulsados si delinquen o, pasado un tiempo, si se quedan sin trabajo. A pesar de este sistema discriminatorio, los episodios de conflictividad laboral son escasos. En general, la población extranjera no está dispuesta a poner en riesgo su empleo y su permanencia, teniendo en cuenta la considerable diferencia de renta respecto a los países de origen.

Si bien la política se sustenta, en buena medida, en las relaciones personales y empresariales que existen entre los distintos clanes familiares, la Federación se distingue por su entorno de negocios favorable para la inversión extranjera y por el buen funcionamiento de las instituciones; dos atributos que se ponen de manifiesto en los indicadores internacionales.

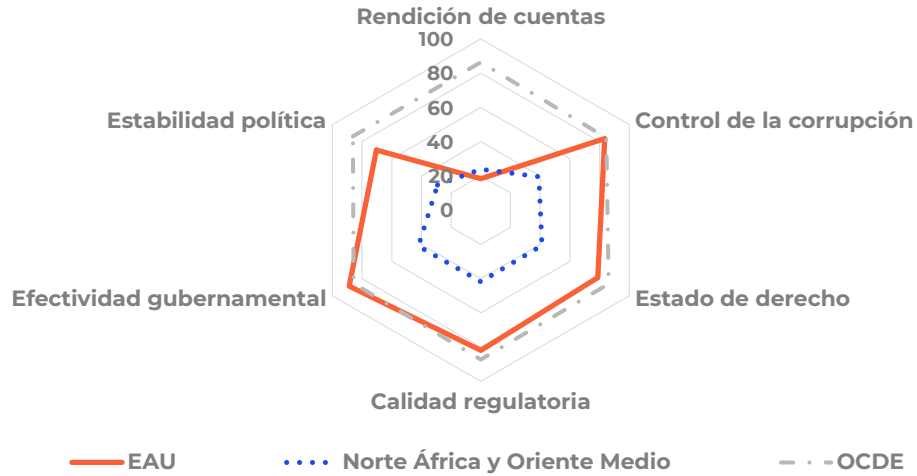
En el Índice de Buen Gobierno, elaborado por el Banco Mundial, se sitúa muy por encima de la media de la región, al nivel de los países de la OCDE en casi todas las variables. Asimismo, en el Índice de Percepción de la Corrupción, elaborado por Transparencia Internacional, se encuentra en la parte alta del *ranking*, en el puesto 26 de un total de 180 países.

Por el contrario, el desempeño es desfavorable en aquellos índices que miden la libertad y la calidad democrática. La organización no gubernamental Freedom House, que evalúa el respeto a los derechos políticos y a las libertades civiles, considera a EAU un “país no libre”. Por su parte,

-
- (3) Los otros cinco emiratos son Sharjah, Ras-al Jaaimah, Fujairah, Umm al-Qaiwan y Ajman. De ellos, Sharjah es el que tiene más peso por tamaño de PIB y población. Fujairah cuenta con un gran puerto, dotado de una importante terminal petrolera, orientado al Mar de Arabia, lo que permite a los petroleros de los EAU salir desde allí sin tener que cruzar el Estrecho de Ormuz.
- (4) Prácticamente la totalidad de la población emiratí es de confesión suní.
- (5) Para mantener la paz social las autoridades aprobaron en aquel momento generosas medidas sociales, al mismo tiempo que ejercieron una fuerte represión sobre Al-Islah, un grupo local próximo a los Hermanos Musulmanes.

en el Índice de Libertad de prensa, elaborado por Reporteros sin Fronteras, está clasificado en el puesto 145 de un total de 180 países.

Índice de buen gobierno



Fuente: Banco Mundial

REORIENTACIÓN DIPLOMÁTICA

EAU está situado en el estrecho de Ormuz, una zona de gran importancia estratégica, por donde transita el 40% de las exportaciones de petróleo. Las aspiraciones geopolíticas no fueron una prioridad en el pasado. En medio de la persistente inestabilidad de Oriente Medio, el país se caracterizó por posicionarse, generalmente, al margen de los conflictos y de las rivalidades sectarias.

Sin embargo, en la pasada década apostó por una diplomacia mucho más activa y agresiva; en la mayoría de los casos siguiendo los pasos de Arabia Saudí, como ocurrió en 2015, cuando se adhirió a la coalición liderada por Riad contra las milicias hutíes en Yemen, o, posteriormente, en 2017, cuando participó en el bloqueo diplomático y comercial a Catar. No obstante, también ha llevado a cabo acciones de forma autónoma en función de sus propios intereses, como en el caso de Libia, donde intervino en la guerra civil suministrando armamento y financiación al gobierno rebelde de Tobruk, liderado por el mariscal Haftar.

El balance de esta mayor asertividad en política exterior fue muy desfavorable, al igual que le ocurrió a Riad. El bloqueo a Catar no consiguió el resultado esperado, sino que originó una fractura entre los miembros del Consejo de Cooperación del Golfo, además de propiciar una mayor relación entre Catar y otras potencias rivales, como Irán.

Por su parte, la intervención en Yemen acabó teniendo efectos perniciosos. Los bombardeos sistemáticos provocaron una severa crisis humanitaria, con más de 100.000 civiles fallecidos a causa de los proyectiles y de las epidemias, con el consiguiente daño a la imagen internacional de los EAU. Además, los ataques resultaron ineficaces para neutralizar a las milicias hutíes y, lo más preocupante, los rebeldes desarrollaron una sorprendente capacidad para efectuar ataques en territorio emiratí, mediante drones y misiles balísticos. Especialmente sensible fue

el ataque en enero de 2022 contra infraestructuras críticas de Abu Dhabi, como depósitos de hidrocarburos y el aeropuerto internacional.

Ante el riesgo de que esta beligerante diplomacia no solo aumentase la posibilidad de un enfrentamiento con Irán, sino que llegara a distorsionar la economía, EAU ha reorientado su política exterior hacia posiciones más pragmáticas; algo que también han emprendido otros países de la región, como Arabia Saudí, Egipto y Turquía.

El cambio es notorio. En el ámbito militar, aprovechó el alto el fuego firmado en 2020 para dejar de apoyar al bando rebelde que pretende controlar las instituciones libias. En cuanto a Yemen, ha abandonado la coalición militar liderada por Riad en contra de los rebeldes hutíes.

También se ha producido un deshielo en los “enfrentamientos diplomáticos”. Las relaciones comerciales con Catar se han restablecido y, con respecto a Irán, en los dos últimos años se han dado pasos para atenuar la tensión.

Asimismo, a mediados de 2020 se normalizaron las relaciones con Israel, en el marco de los Acuerdos de Abraham impulsados por Washington. El interés es mutuo: EAU accede a la tecnología hebrea en sectores estratégicos (defensa, tecnologías de la información y agricultura en zonas desérticas, entre otros) y, desde la perspectiva israelí, la sintonía con la Federación mitiga su aislamiento.

Al mismo tiempo, EAU ha emprendido, desde 2021, una ambiciosa estrategia para aumentar su peso internacional mediante la firma de acuerdos comerciales; una política que, además, refuerza el posicionamiento de Dubái como uno de los principales *hubs* logísticos y empresariales del mundo. La actividad ha sido frenética. En apenas tres años ha firmado acuerdos de libre comercio (*Comprehensive Economic Partnership Agreements, CEPA*) con Australia, la India, Indonesia, Kenia, la República del Congo, Corea del Sur y Turquía.

Por otra parte, su extraordinario músculo financiero también ha resultado una valiosa herramienta para incrementar su influencia en el exterior. La Federación ha invertido, a través de los fondos soberanos, en numerosas empresas occidentales, como Cepsa y Enagás en el caso de España.

En el ámbito regional, EAU se ha convertido en una de las principales fuentes de financiación de aquellos países en dificultades. En el pasado, la asistencia económica consistía en la concesión de préstamos, en ocasiones a fondo perdido. Sin embargo, en los últimos años los fondos se están canalizando a través de mecanismos más atractivos para los intereses emiratíes, como la entrada en el accionariado de empresas públicas de los países “rescatados”, o mediante la inversión en megaproyectos, como el anunciado recientemente en Egipto⁽⁶⁾.

En el debe, las divergencias con Arabia Saudí, con quien tradicionalmente mantenía una estrecha sintonía, se han multiplicado en los últimos años. En el marco de la OPEP, Emiratos se ha resistido a la política de Riad de recortar la producción para mantener tensionado el mercado. El distanciamiento llegó a un punto tal que, incluso, la Federación amenazó con abandonar el cártel a mediados de 2023; ello le valió un respiro en la política de reducción de la

(6) El acuerdo, valorado en 35.000 millones de dólares (mill.\$), contempla el desarrollo de un ambicioso proyecto turístico, industrial y financiero en la región de Ras al-Hekma, en la costa mediterránea de Egipto.

producción, aunque posteriormente se ha alineado de nuevo con los objetivos del cártel, como más adelante se explica.

A esto se une la creciente rivalidad económica. El ambicioso Plan Vision 2030, emprendido por Arabia Saudí para diversificar su economía, constituye una seria amenaza para los intereses emiratíes. Riad pretende arrebatarse a EAU su posición como referente logístico, turístico y empresarial de la región. Para ello está llevando a cabo una inversión descomunal en infraestructuras (véase el ejemplo de la construcción del que será el mayor aeropuerto internacional del mundo), y está adoptando numerosas medidas para mejorar el clima de negocios y para atraer inversión extranjera; algunas de ellas muy agresivas, como la exclusión de las licitaciones públicas de aquellas empresas que no trasladen su sede regional al país.

La competencia irá a más en los próximos años, a medida que avance la transición energética. Esto no implica que se vaya a producir una ruptura de las relaciones. Ahora bien, dibuja un tenso escenario que podría originar fricciones, especialmente si ambos países llegaran a establecer medidas punitivas para defender sus intereses.

2. ECONOMÍA

- Segunda economía del mundo árabe, sustentada en las abundantes reservas de hidrocarburos. El coste de extracción es, además, considerablemente inferior al de la mayoría de los países petroleros.
- Además, el país cuenta con una estructura económica relativamente diversificada. En apenas treinta años Dubái se ha convertido en uno de los mayores centros logísticos, financieros y empresariales del mundo, gracias al favorable clima de negocios y a la inversión en modernas infraestructuras.
- Desde 2022 el ritmo de crecimiento se ha situado por encima del promedio de la última década, impulsado por la tensión en el mercado de la energía. Para 2024 se espera una ligera desaceleración, como consecuencia del recorte voluntario de la producción de crudo.
- Ante el desafío que entraña la transición energética, está emprendiendo un ambicioso programa para modernizar la economía, con actuaciones en numerosos sectores; algunos de ellos de alto valor añadido. El inmenso patrimonio acumulado en los fondos soberanos le otorga músculo financiero más que suficiente para llevarlo a cabo. Ahora bien, las aspiraciones de Arabia Saudí de convertirse en el referente logístico y empresarial de la región, supone una competencia formidable.

EAU es la segunda economía del mundo árabe, solo superada por Arabia Saudí. El PIB per cápita asciende a 50.600 \$, por encima de buena parte de los miembros de la OCDE.

El desarrollo económico comenzó hace relativamente poco. Hasta la década de los 70 la actividad económica se reducía prácticamente a la agricultura y en la pesca.

Todo cambió tras el descubrimiento de las descomunales reservas de hidrocarburos, en su mayoría ubicadas en el emirato de Abu Dhabi. Se calcula que EAU alberga más de 110.000

millones de barriles, las quintas reservas más altas del mundo; una cifra formidable teniendo en cuenta el reducido tamaño demográfico del país⁽⁷⁾.

Por si fuera poco, el coste de extracción es de los más bajos de la industria, en torno a los 15 \$ el barril, muy inferior no solo al de las explotaciones de esquisto de Estados Unidos y al de los yacimientos en aguas profundas de África Occidental y de América Latina, sino al de la mayor parte de los productores.

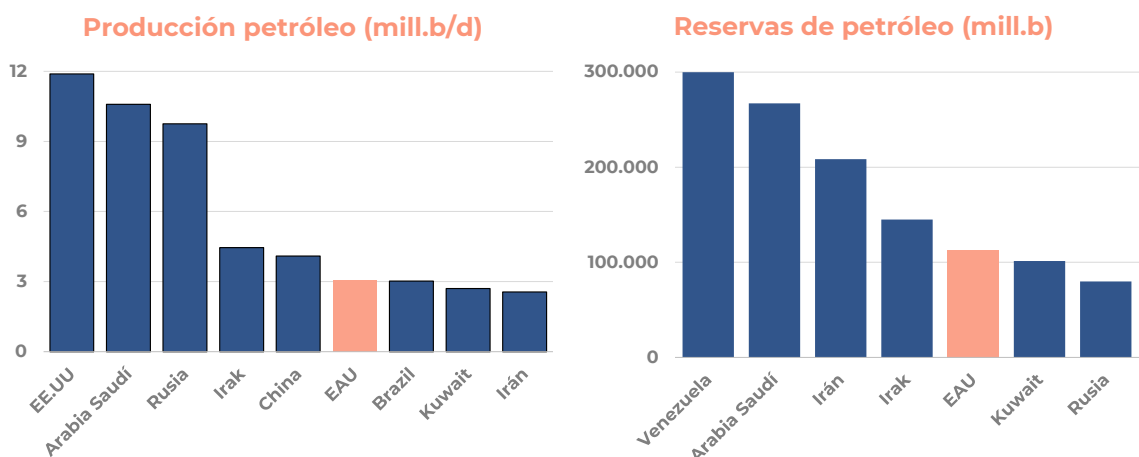
PIB	509.180 mill.\$
CRECIMIENTO PIB	3,8%
INFLACIÓN	3,1 %
SALDO FISCAL	5,1 %
SALDO POR C/C	7,4 %

Datos a 2023(p)

La producción asciende a 3 millones de barriles diarios (mill.b/d), a lo que habría que añadir cerca de un millón de barriles diarios de capacidad ociosa. Por ello, se trata de uno de los principales protagonistas de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), junto a Irak y Arabia Saudí.

También cuenta con las sextas mayores reservas de gas del mundo, equivalentes a 215 billones de pies cúbicos. Sin embargo, el desarrollo de esta industria ha sido discreto, debido al alto contenido de ácido sulfhídrico de los yacimientos, lo que conlleva un procesamiento más complejo y costoso del gas extraído.

En conjunto, los hidrocarburos representan de forma directa el 30% del PIB, un porcentaje mayor si se tiene en cuenta que los ingresos procedentes del crudo sostienen, en gran medida, el gasto presupuestario. Además, la riqueza petrolera ha permitido acumular en este tiempo un patrimonio descomunal. EAU cuenta con varios de los mayores fondos soberanos del mundo, como el Abu Dhabi Investment Authority, con una cartera de activos cercana al billón de dólares y el Mubadala Investment Company, con un patrimonio de 250.000 mill.\$.



Fuente: OPEP

(7) En términos "per cápita", EAU tiene las segundas reservas del mundo, nada menos que 11.200 barriles por habitante. Tan solo le supera Kuwait.

A la riqueza de hidrocarburos de Abu Dhabi se suma el posicionamiento de Dubái como uno de los principales centros logísticos y empresariales del mundo. Ante el agotamiento de sus reservas de petróleo, en la década de los 90 inició un ambicioso programa para diversificar su economía. Para ello, estableció un clima de negocios muy favorable para la inversión extranjera -especialmente en las denominadas Zonas Francas-, flexibilizó las estrictas normas de conducta social; y desarrolló infraestructuras punteras, como el aeropuerto internacional de Dubái y el puerto de Jebel Ali, uno de los más grandes del mundo.

Esta estrategia resultó muy efectiva. En apenas tres décadas Dubái ha desarrollado un moderno tejido industrial en las zonas francas; se ha consolidado como uno de los principales centros financieros y turísticos de la región; y se ha convertido en uno de los mayores puntos logísticos del mundo, una actividad que representa cerca del 10% del PIB. Por si fuera poco, la compañía pública DP World se ha erigido como uno de los principales actores de la industria logística, tras la frenética actividad exterior llevada a cabo en los últimos años. Su expansión ha sido tal que, actualmente, se calcula que gestiona el 10% de las infraestructuras portuarias del mundo⁽⁸⁾.

La abundancia de hidrocarburos en Abu Dhabi y el auge del sector servicios en Dubái han propiciado una vertiginosa transformación. En apenas treinta años el tradicional paisaje de dunas desérticas ha dado paso al desarrollo de ciudades vanguardistas, con edificaciones reconocidas, como el rascacielos más alto del mundo, el Burj Khalifa, o los archipiélagos artificiales de Palm Jumeirah.

FAVORABLE COYUNTURA ECONÓMICA

Así pues, EAU es uno de los países petroleros más diversificados. Esto no implica, no obstante, que sea inmune a las oscilaciones en el precio del oro negro. La extraordinaria distorsión que causó el coronavirus en la industria energética provocó una contracción del PIB del 5% en 2020.

Desde entonces la coyuntura ha sido favorable. El estallido del conflicto en Ucrania y, posteriormente, el establecimiento de un embargo a Rusia han forzado a las compañías occidentales a modificar su cadena habitual de suministros, dirigiéndose a otros mercados, como Oriente Medio.

A esto se suma el desplazamiento de la industria norteamericana del *shale* o *fracking* hacia un nuevo escenario, caracterizado por un crecimiento menos explosivo, donde las compañías están priorizando la sostenibilidad económica por encima del crecimiento a toda costa de la producción.

Todo ello disparó el precio del petróleo por encima de los 100 \$/b durante buena parte de 2022, un espaldarazo inesperado que impulsó el ritmo de crecimiento del PIB hasta niveles inusualmente elevados, en torno al 8%.

Aunque la tensión en el mercado energético se ha moderado en los últimos meses, la cotización se mantiene en valores superiores a los registrados en la última década, en un intervalo entre

(8) Entre otros, DP World ha entrado en el capital de numerosas terminales marítimas y ha desarrollado proyectos portuarios en prácticamente todos los continentes.

los 75-85 \$/b. Por lo que respecta a la producción, en 2023 se incrementó en 200.000 b/d, después de que amenazase con abandonar la OPEP si le forzaban a reducir su cuota⁽⁹⁾.

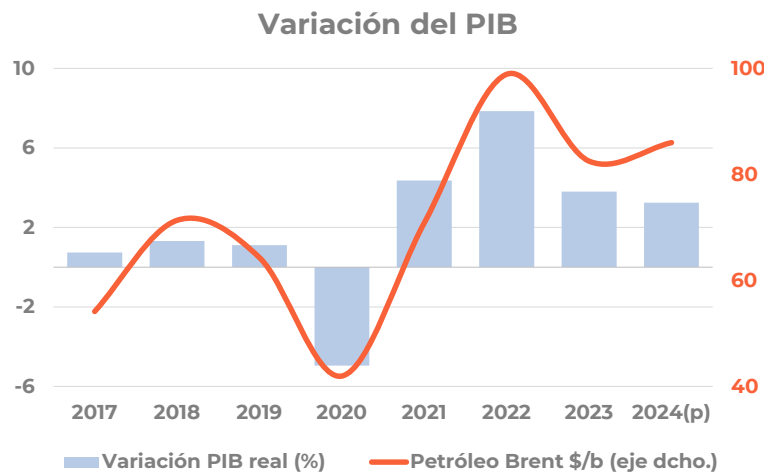
Por su parte, la actividad no vinculada a los hidrocarburos mantuvo un sólido dinamismo, cercano al 6%, impulsado por el buen comportamiento de la industria y, sobre todo, de los servicios. En conjunto, el PIB registró en 2023 un crecimiento del 3,8%, una cifra superior a la media de la última década.

Anticipar el comportamiento del petróleo en los próximos meses se antoja complejo, debido a las numerosas variables geopolíticas que podrían distorsionar la actividad de la industria. En el caso de que no se produzcan acontecimientos inesperados, la Agencia Estadounidense de la Energía prevé un ligero exceso de oferta, como consecuencia del enfriamiento de la economía mundial y del incremento de la producción en Brasil, Canadá, Estados Unidos y Guyana. Por ello, calcula que el precio del barril se mantendrá relativamente estable, en una horquilla entre los 75-90 \$.

El comportamiento de la producción este año será menos favorable, ya que, si EAU cumple con el último acuerdo de la OPEP, el volumen de crudo extraído descenderá en 163.000 b/d⁽¹⁰⁾.

Respecto al resto de sectores económicos, las previsiones apuntan a un dinamismo más discreto, después del fortísimo crecimiento registrado durante los años posteriores al fin de la pandemia.

Con todo, se estima que el PIB aumentará un 3,2% en 2024, seis décimas menos en comparación con los datos del año anterior, pero todavía por encima del promedio de la última década (2,8%).



Fuente: FMI, EIA

- (9) EAU es, después de Arabia Saudí, la economía con una mayor capacidad ociosa. En los últimos años se ha posicionado en contra de la estrategia de reducir la producción de crudo para mantener tensionado el mercado. Las divergencias llegaron hasta tal punto que a mediados de 2023 amenazó con retirarse del cartel, una estrategia que resultó efectiva. El aumento de la producción en EAU se compensó con el recorte de las cuotas en varios países africanos, principalmente Angola y Nigeria.
- (10) El cartel acordó en diciembre de 2023 recortar el sistema de cuotas en 2,2 mill.b/d. Buena parte de este compromiso lo asumirá Arabia Saudí, pero EAU ha aceptado asumir también una menor producción. El ajuste se mantendrá, al menos, durante el primer semestre de 2024.

La favorable coyuntura de crecimiento de estos últimos años ha estado acompañada de una variación de precios contenida. Al ser uno de los mayores productores de crudo, el país ha sido inmune a la crisis energética que desencadenó la guerra en Ucrania. Otra variable que ha contribuido a la estabilidad de la inflación ha sido el sistema de subsidios y subvenciones aplicados a la importación de bienes básicos, como los alimentos.

También ha tenido un efecto positivo el anclaje de la moneda local, el dirham de los Emiratos Árabes Unidos (AED), con el dólar estadounidense a un tipo de cambio fijo de 3,67 USD/AED, ya que la fortaleza de la divisa norteamericana ha reducido el potencial efecto de inflación importada. Para ello, el banco central supedita su política monetaria a la de la Reserva Federal, adaptando con un desfase temporal de dos-tres meses la política de tipos de interés efectuada por la institución norteamericana. En consecuencia, en los dos últimos años la autoridad monetaria emiratí ha incrementado los tipos hasta el 5,4%.

DISEÑANDO UNA NUEVA ECONOMÍA

Al igual que el resto de países petroleros, EAU se enfrenta a medio plazo a un desafío imparables: la transición energética, un proceso que está avanzando más rápido de lo previsto en Estados Unidos, Europa, y, especialmente, en China.

La capacidad instalada de energías renovables en el mundo aumentó en 2023 en cerca de 500 gigavatios, un ritmo de crecimiento que superó con creces las previsiones de hace tan solo unos años, gracias al desplome del coste de generación de la eólica y, especialmente, de la fotovoltaica. El auge de las energías renovables, junto con las actuaciones para promover la eficiencia energética y la progresiva electrificación del transporte está propiciando, en algunos casos, como en Europa, un descenso del consumo de hidrocarburos.

Se espera que el avance de la transición energética se acelere en los próximos años, lo que dibuja un panorama muy exigente para los países dependientes del crudo. Algunas estimaciones, como las de la petrolera británica BP, prevén que, en un escenario central, la demanda de petróleo en 2050 caerá un 60% respecto a los valores actuales.

Ahora bien, el impacto entre las distintas economías será muy desigual. EAU es, posiblemente, el país menos vulnerable. Primero, porque tiene una de las industrias petroleras más competitivas del mundo. Y, en segundo lugar, porque cuenta con una estructura económica mucho más diversificada.

Respecto a los hidrocarburos, es muy probable que en un futuro EAU adopte una estrategia más agresiva para rentabilizar al máximo las reservas de crudo, antes de que la economía mundial se desconecte de los hidrocarburos. Si finalmente el tamaño del mercado de petróleo se reduce a la mitad, cabe esperar que solo permanecerán los más competitivos; una carrera que, muy posiblemente, expulsará de la industria a buena parte de los participantes, como las economías africanas.

El ambicioso programa de inversión que está acometiendo la empresa estatal de hidrocarburos, Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), valorado en 150.000 mill.\$, refuerza esta hipótesis. Para 2027 la compañía calcula que la producción se incrementará un 25% con respecto a los valores actuales, hasta los 5 mill.b/d. Asimismo, prevé aumentar sustancialmente

el volumen de gas extraído en los próximos años. Si se cumplen estas estimaciones, la producción permitirá en un futuro abastecer el mercado interno e, incluso, exportar a terceros países⁽¹¹⁾.

Al mismo tiempo, la Federación está acometiendo un ambicioso programa para modernizar la economía, similar al emprendido por otros países de la región, como Arabia Saudí y Catar. Uno de los objetivos es alcanzar la neutralidad de emisiones de carbono para 2045, mediante el desarrollo de infraestructuras de captura de carbono y, sobre todo, con el despliegue de renovables. Esta meta no resulta inalcanzable. En apenas unos años EAU se ha convertido en la segunda economía del mundo en términos de producción de energía solar per cápita, con la puesta en marcha de varios de los mayores proyectos fotovoltaicos del mundo, como el de Al Dhafra, con una potencia de 2 gigavatios (GW), y el de Noor Abu Dhabi, con una capacidad de 1,2 GW⁽¹²⁾.

Respecto a la industria, pretende invertir 300.000 mill.\$ para que su contribución en el PIB se triplique a finales de esta década, con especial acento en sectores como la electrónica, la química y la farmacéutica. La hoja de ruta también incluye la ampliación de las infraestructuras de transporte, como el puerto de Khalifa, en Abu Dhabi, para reforzar la actividad del sector logístico⁽¹³⁾.

Detallar todos los sectores involucrados en el programa de diversificación excede el propósito de este informe. Sin embargo, conviene resaltar que el objetivo no solo es fortalecer aquellos que ya destacan (como los hidrocarburos o la logística) sino, también, impulsar industrias de alto valor añadido, como pone de manifiesto su apuesta por la inteligencia artificial (IA).

En apenas unos años, EAU se ha posicionado como uno de los referentes del sector. En 2023 lanzó el primer lenguaje de código abierto para impulsar la IA generativa del mundo árabe, denominado *Jais*. La apuesta por esta industria ha venido acompañada por la millonaria inversión en la adquisición de los chips A100 de Nvidia, con diferencia los más eficientes en el procesamiento de algoritmos y en la resolución de problemas matemáticos complejos.

UN DESAFÍO AÑADIDO

La extraordinaria riqueza financiera acumulada en las dos últimas décadas otorga al país capacidad más que suficiente para acometer el ambicioso programa para modernizar la economía. Ahora bien, algunas variables ajenas al control de las autoridades podrían frenar los objetivos establecidos.

Especial preocupación suscita el Plan Vision 2030 emprendido por Arabia Saudí para diversificar su economía. Riad pretende arrebatarse a EAU su posición de liderazgo como *hub* de

-
- (11) Recientemente ADNOC acordó con la empresa pública alemana SEFE el suministro de un millón de toneladas de gas natural licuado al año a partir de 2028, un convenio a 15 años similar al suscrito a principios de año con la china ENN Group. Para ello, se espera que en 2028 entre en funcionamiento la planta de licuefacción de Ruwais, con una capacidad de procesamiento de 9,6 millones de toneladas al año.
 - (12) Además, EAU se ha convertido, a través sus fondos soberanos, en uno de los mayores promotores de proyectos de energías renovables del mundo. En 2023 alcanzó un acuerdo con las autoridades norteamericanas para desarrollar una cartera de 15 gigavatios de energías verdes en Estados Unidos.
 - (13) La firma de numerosos acuerdos de libre comercio constituye el segundo pilar de la estrategia emprendida para impulsar el sector logístico.

transporte. Para ello, está construyendo el que será el mayor aeropuerto del mundo (denominado Rey Salman), una infraestructura que estará acompañada del lanzamiento en 2025 de una nueva aerolínea, denominada Riyadh Air, que, muy posiblemente, erosionará la cuota de mercado de Fly Emirates.

Al mismo tiempo, la flexibilización de las estrictas normas de conducta social y la millonaria apuesta por disciplinas deportivas amenazan con disputar -en un futuro- la posición de la Federación como principal destino turístico y de entretenimiento de la región. Y, por si fuera poco, la introducción de incentivos fiscales y el establecimiento de cláusulas punitivas⁽¹⁴⁾ podrían provocar a medio plazo el traslado a Arabia Saudí de empresas asentadas actualmente en los emiratos.

En respuesta, EAU ha aprobado en los últimos meses varias medidas para favorecer el clima de negocios, como el denominado *“Zero Government Bureaucracy Programme”*, una iniciativa que eliminará más de 2.000 procedimientos administrativos. También se han introducido cambios para favorecer la atracción de capital humano (véase la tolerancia de matrimonios civiles entre ciudadanos no musulmanes y la flexibilización de la política de visados a extranjeros pudientes o a profesionales de determinados sectores de alto valor añadido).

Esta rivalidad se intensificará en los próximos años. A su favor, EAU cuenta con una mayor apertura social, además de que su posición como centro logístico y de negocios está ya bien consolidada. Por el contrario, el Reino del Desierto tiene un mercado interior mucho más atractivo, con una población que supera los 35 millones de habitantes. Asimismo, las inversiones asociadas al plan Vision 2030 son difícilmente igualables; dado que tan solo el faraónico proyecto de Neom está valorado en más de un billón (europeo) de dólares.

De momento, el impacto en la economía emiratí de los planes de expansión saudíes ha sido marginal; pero, a largo plazo, las aspiraciones de Arabia Saudí podrían convertirse, junto a la transición energética, en el mayor desafío económico al que se enfrenta la Federación.

SISTEMA FINANCIERO

EAU cuenta con un sistema financiero avanzado. Más de sesenta entidades operan en el país, algo más de la mitad de capital extranjero. La mayoría de los principales bancos son de capital público, y se integran dentro de las denominadas GREs (Government Related Entities o entidades casi-soberanas)⁽¹⁵⁾.

El sector cuenta con un sistema regulatorio avanzado, que sigue los requisitos de capital y de liquidez de Basilea III. El nivel de capitalización del conjunto de las entidades se sitúa en el 16%, muy por encima del mínimo recomendado. El ratio de morosidad se encuentra en valores algo elevados, en torno al 7%; no obstante, las provisiones cubren la totalidad de los créditos fallidos. También es positivo el ratio de préstamos sobre depósitos, por debajo del 100%.

(14) Desde principios de 2024 solo pueden participar en las licitaciones públicas aquellas empresas que trasladen su sede regional a Arabia Saudí.

(15) Las GREs (Government Related Entities) son conglomerados empresariales creados por las autoridades con el fin de emprender actividades comerciales por cuenta de las mismas. El sector empresarial de los EAU está constituido en un porcentaje muy alto por estas entidades, que han jugado un papel muy importante en el desarrollo económico, beneficiándose de transferencias públicas y de un amplio acceso al crédito.

Así pues, el sector cuenta con una posición de solvencia holgada, lo que le otorga margen para afrontar escenarios exigentes. Además, conviene destacar que los descomunales recursos financieros del país reducen, aún más, la posibilidad de que se produzcan episodios de inestabilidad. En un hipotético escenario estresado, cabe esperar que las autoridades intervendrían para reforzar la solvencia de las entidades en dificultades, al igual que ocurrió en 2009⁽¹⁶⁾.

3. SECTOR PÚBLICO

- ➔ Las reformas aprobadas en los últimos años han moderado la dependencia del crudo. No obstante, el peso de los hidrocarburos en las cuentas públicas continúa siendo elevado.
- ➔ El encarecimiento del petróleo en los últimos años ha permitido registrar importantes superávits fiscales y mantener la inversión asociada al plan de diversificación.
- ➔ Formidable posición de solvencia. El endeudamiento del sector público es reducido. Y, lo más relevante, los activos de los fondos soberanos superan con creces el monto de la deuda.

El sistema fiscal es algo particular. EAU carece de una estructura centralizada, por lo que el papel de la Federación es muy limitado. Su función se limita a financiar determinados servicios básicos, como la sanidad, la educación o el sistema eléctrico⁽¹⁷⁾. En su lugar, cada emirato tiene competencias para diseñar e instrumentar la política fiscal.

Las balanzas fiscales varían sensiblemente entre los distintos estados. Tradicionalmente Abu Dhabi ha registrado un abultado superávit, alimentado por los ingresos procedentes del petróleo. Por su parte, las cuentas fiscales de Dubái se han situado, habitualmente, cerca del equilibrio. Por el contrario, el resto de emiratos suelen arrojar un persistente déficit, que se cubre con los fondos aportados por Abu Dhabi.

Dado el peso de Abu Dhabi en el conjunto de la Federación, los hidrocarburos continúan siendo, con diferencia, la principal fuente de ingresos fiscales, en torno al 60% del total. En consecuencia, el saldo del conjunto de las administraciones oscila en función de la evolución de la cotización del crudo.

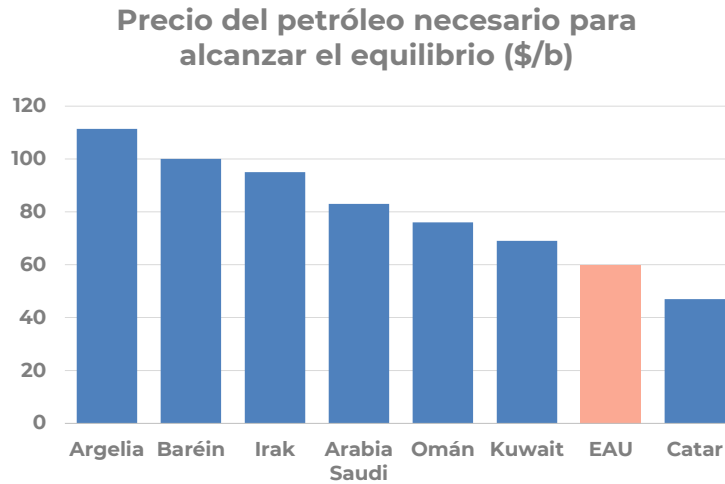
El protagonismo del petróleo se puso de manifiesto en 2015-2016, cuando el desplome de la cotización provocó una variación en las cuentas públicas superior a 15 puntos porcentuales del PIB. Desde entonces, las autoridades han adoptado medidas para diversificar y reforzar la estructura fiscal. En este tiempo se ha eliminado el subsidio a los carburantes, se han incrementado las tasas de algunos servicios públicos, como la electricidad, y se han establecido nuevas figuras tributarias, como el IVA en 2018 y el impuesto de sociedades en 2023⁽¹⁸⁾. Como

(16) En aquel momento, los gobiernos de Abu Dhabi y de Dubái inyectaron 20.000 mill.\$ para superar la crisis financiera que provocó la moratoria de los pagos de la deuda por parte de Dubai World, uno de los principales *holdings* de capital público.

(17) El presupuesto del gobierno central equivale tan solo al 3,5% del PIB.

(18) De momento las autoridades han rehusado establecer el impuesto a las rentas.

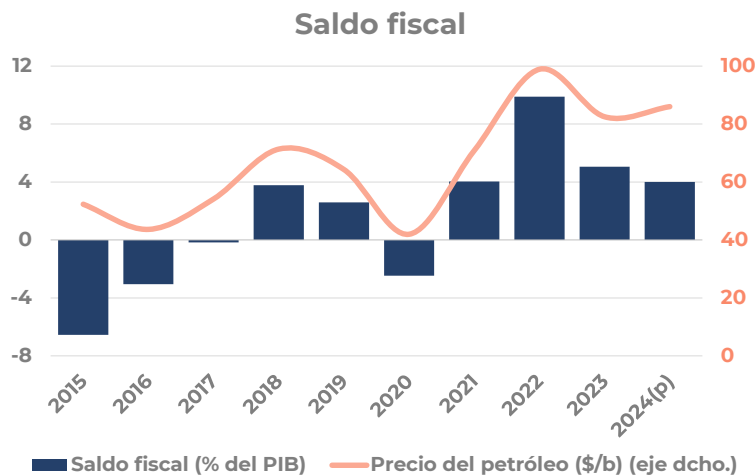
resultado, el precio necesario para equilibrar las cuentas públicas se sitúa en torno a los 60 \$/b, por debajo de la mayoría de los países petroleros.



Fuente: Elaboración propia, FMI

Las turbulencias que ha desencadenado la guerra en Ucrania en el mercado del petróleo han supuesto un inesperado balón de oxígeno. Las cuentas públicas arrojaron en 2023 un superávit del 5% del PIB, una sustancial mejora en comparación con los déficits registrados en el periodo 2015-2020.

El comportamiento para este año será algo menos favorable, como consecuencia del recorte voluntario de la producción acordado en el marco de la OPEP. No obstante, se prevé que el saldo fiscal continúe en valores positivos, en torno al 4% del PIB.

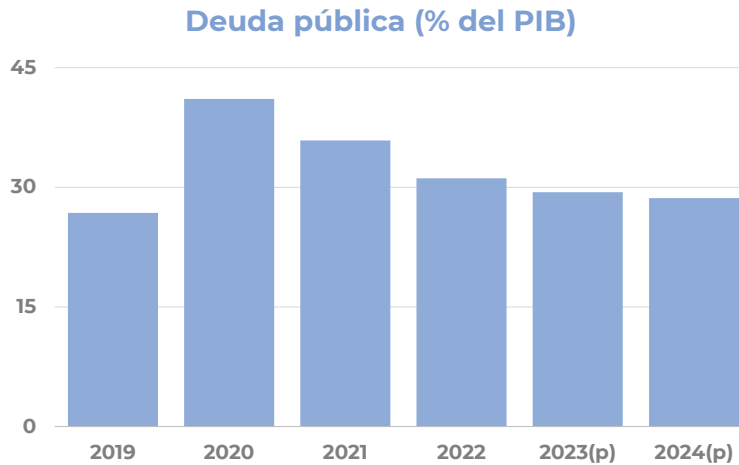


Fuente: FMI

El endeudamiento del soberano a nivel consolidado se sitúa en torno al 30% del PIB. Las previsiones apuntan a un ligero descenso en los próximos años, merced al buen comportamiento de las cuentas públicas. Respecto a la estructura de los pasivos, más de la

mitad corresponden a Dubái, seguido de Abu Dhabi (un tercio del total). La deuda del gobierno central es marginal, alrededor del 3 del PIB⁽¹⁹⁾.

Así pues, el monto de la deuda del conjunto de las administraciones es reducido. Y, lo más importante, EAU cuenta con un patrimonio acumulado en los siete fondos soberanos que multiplica con creces el volumen de los pasivos, lo que le otorga al país una posición de solvencia envidiable.



Fuente: FMI

Por su parte, el endeudamiento de las entidades públicas no financieras (*non banking GREs*) asciende al 65% del PIB. A raíz de la crisis de Dubai World, muchas de estas entidades mejoraron su perfil deudor, y también se intensificó la supervisión por parte de las autoridades. De acuerdo a la agencia de calificación Fitch, la mayor parte de estos pasivos están contraídos por compañías con una robusta posición de solvencia. Las GREs no cuentan con la garantía explícita del Estado, pero, en el pasado, las autoridades -principalmente Abu Dhabi- han respaldado a aquellas que han atravesado dificultades económicas, lo que reduce considerablemente la posibilidad de que se produzcan tensiones en el cumplimiento de las obligaciones crediticias.

	Moody's	S&P	Fitch
Emiratos Árabes Unidos	Aa2	AA	AA-
Catar	Aa2	AA	AA-
Arabia Saudí	A1	A	A+
India	Baa3	BBB-	BBB-
Sudáfrica	Ba2	BB-	BB-
Turquía	B3	B	B

El grado de inversión comienza en **Baa3** (Moody's) y **BBB-** (S&P y Fitch)

Fuente: countryeconomic.com

(19) En 2018 se aprobó una ley que permite a la Federación acudir a los mercados internacionales. Hasta entonces únicamente podían hacerlo los distintos emiratos.

Las tres agencias de rating sitúan a EAU en el grado de inversión. En comparación con otras economías de la región, el rating es similar al de Catar. Respecto a Arabia Saudí, la clasificación de EAU se encuentra ligeramente por encima. Con respecto a otras economías emergentes, como India, Sudáfrica o Turquía, la calificación es notablemente mejor, gracias a la abundancia de hidrocarburos y al voluminoso patrimonio de los fondos soberanos.

4. SECTOR EXTERIOR

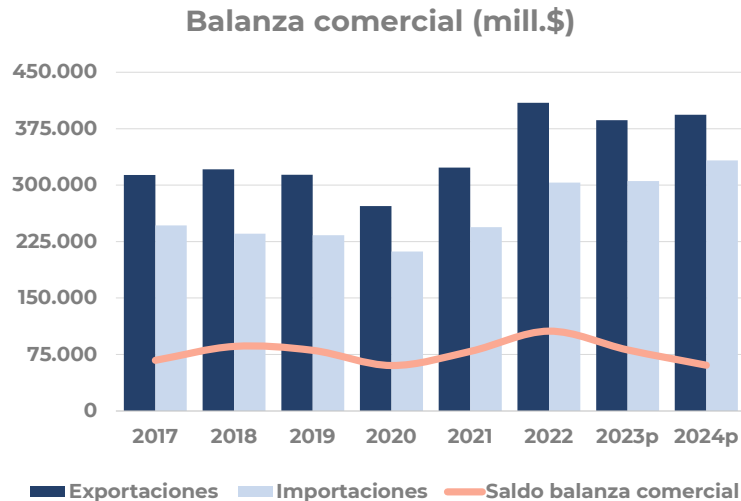
- Recurrente superávit por cuenta corriente, alimentado por la industria de reexportación y, sobre todo, por los ingresos procedentes del petróleo. Mejora del saldo exterior en los últimos años, gracias al encarecimiento del crudo.
- Excepcional nivel de reservas. EAU cuenta con varios de los mayores fondos soberanos del mundo. Los activos en el exterior triplican el tamaño del PIB.

La economía emiratí registra, tradicionalmente, un abultado superávit comercial, sustentado en la industria de los hidrocarburos. No obstante, el grado de dependencia del oro negro es menor en comparación con el resto de economías petroleras, debido a la importancia del sector logístico. El peso de la industria de la reexportación ha aumentado progresivamente en las últimas décadas y, en la actualidad, representa la mitad de las ventas al exterior.

Al igual que en las cuentas públicas, la guerra en Ucrania ha supuesto un escenario inmejorable para los intereses de la Federación. La tensión en el mercado del petróleo ha disparado las exportaciones hasta máximos históricos. En 2023 las ventas al exterior ascendieron a 386.000 mill.\$, muy por encima del promedio registrado en la última década. Para el presente año se espera una ligera caída, como consecuencia del recorte voluntario de la producción.

Por su parte, las importaciones también han registrado un considerable incremento (305.000 mill.\$ en 2023), debido al dinamismo de la industria de reexportación y al aumento de la demanda vinculada al programa de diversificación económica.

Con todo, el superávit comercial se situó en 2023 en torno a los 81.000 mill.\$, equivalente a 15% del PIB. Se estima que en 2024 el saldo positivo se moderará hasta los 60.000 mill.\$, debido al mayor dinamismo de las importaciones. Pese a ello, el país continuará registrando uno de los superávits comerciales más abultados del mundo.

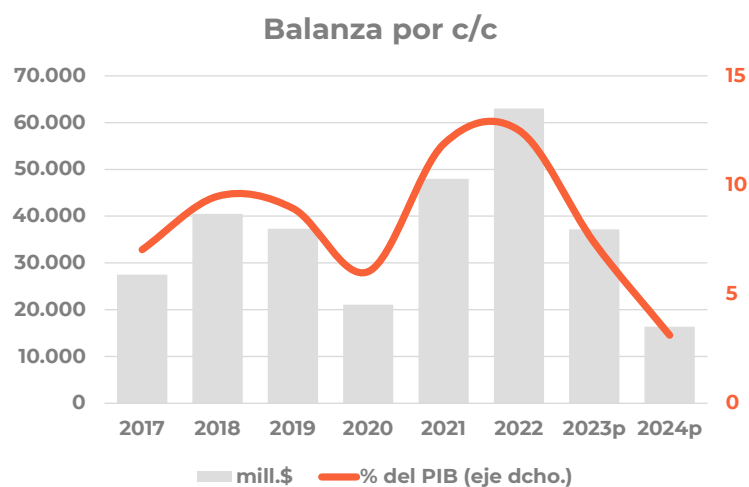


Fuente: IIF

La balanza de servicios registraba, tradicionalmente, un ligero déficit, debido a los servicios prestados por las compañías extranjeras en el desarrollo de proyectos industriales y de obra civil. Sin embargo, en los últimos años esta balanza ha arrojado un saldo positivo (27.500 mill.\$ en 2023), gracias, en buena medida, al buen comportamiento del turismo y de los servicios de transporte.

Por su parte, la de rentas y la de transferencias registran, habitualmente, un saldo negativo, como consecuencia de la repatriación de dividendos y de la salida de remesas. En 2023 el desequilibrio de estas balanzas fue de 6.200 mill.\$ (la de rentas) y de 65.000 mill.\$ (la de transferencias).

En conjunto, el superávit por cuenta corriente se situó el pasado año en torno a los 37.200 mill.\$, equivalente a un elevado 7,4% del PIB. Para 2024 se espera que se modere, hasta el 3,1% del PIB, debido a la corrección del superávit comercial.



Fuente: IIF

SÓLIDA POSICIÓN DE SOLVENCIA

La deuda externa ha crecido de forma ininterrumpida en las últimas décadas, debido al recurso sistemático a las emisiones internacionales de bonos por parte de los distintos emiratos y de las GREs.

En 2023 ascendió a 410.800 mill.\$, equivalente al 81% del PIB. Pese al elevado nivel de los pasivos, el país cuenta con una excelente posición de solvencia. En primer lugar, el servicio de la deuda se sitúa en torno a 20.000 mill.\$, una cifra manejable que equivale únicamente el 4% de los ingresos externos. Y, lo más importante, los activos en divisas superan con creces el monto de la deuda.

Las reservas, excluyendo el oro, ascienden a 180.000 mill.\$, lo que representa 18 meses de importaciones. Por si fuera poco, los fondos soberanos cuentan con una formidable cartera de activos en moneda extranjera, equivalente a 1.135.000 mill.\$, una cifra que representa el 225% del PIB.

Así pues, es difícil encontrar un país con una posición de solvencia tan holgada. Los ingresos procedentes de los hidrocarburos y el patrimonio acumulado en las últimas décadas otorgan a las autoridades una amplísima capacidad para acometer la ambiciosa modernización de la economía y para afrontar escenarios exigentes.

5. CONCLUSIONES

- Cuesta encontrar un país que haya cambiado tanto en apenas unas décadas. Las abundantes reservas de hidrocarburos han permitido a la Federación convertirse en una de las economías con mayor renta per cápita del mundo, caracterizado por sus futuristas y modernas edificaciones.
- Además de sustentar el extraordinario desarrollo económico, la riqueza petrolera ha permitido mantener la paz social y acumular un soberbio patrimonio de activos en el exterior. El grado de contestación social es marginal, una estabilidad que se explica, también, por la represión ejercida contra toda forma de disidencia.
- La ausencia de episodios de inestabilidad, el favorable clima de negocios, y las modernas infraestructuras han situado a EAU, especialmente a Dubái, como uno de los principales centros empresariales y logísticos del mundo.
- En el plano exterior, la diplomacia beligerante iniciada en 2015 resultó contraproducente, como puso de manifiesto los ataques con drones y misiles lanzados por los rebeldes hutíes contra infraestructuras críticas. Ante el riesgo de que la agresiva política exterior desestabilizase la economía, el país se ha retirado de las contiendas de Libia y de Yemen. Además, ha adoptado una diplomacia pragmática, como demuestra la normalización de las relaciones con Israel, el deshielo con Irán, y la firma de numerosos acuerdos de libre comercio.

- La tensión en el mercado del petróleo, a raíz de la guerra en Ucrania, ha dibujado un escenario económico muy favorable. El encarecimiento del crudo ha acelerado el ritmo de crecimiento por encima de la media de la última década. Asimismo, ha permitido registrar amplios superávits, tanto en la balanza fiscal como en la balanza por cuenta corriente.
- Sin embargo, el escenario a medio plazo será más exigente. El paulatino avance de la transición energética constituye un extraordinario desafío. EAU parte de una posición menos vulnerable en comparación con el resto de países petroleros, gracias al reducido coste de extracción, a la mayor diversificación de su economía y al favorable entorno de negocios. Además, la extraordinaria riqueza financiera otorga al país margen de sobra para acometer el ambicioso programa de inversiones para modernizar la economía.
- Ahora bien, el cumplimiento de los objetivos dependerá, también, de variables ajenas a las autoridades. Las aspiraciones de Arabia Saudí de convertirse en el principal referente logístico, turístico y empresarial de Oriente Medio representa un reto añadido que podría, en un futuro, lastrar el desarrollo del país. Así pues, en los próximos años vamos a asistir a una constante competencia entre las dos potencias regionales por la captación de inversión empresarial y capital humano.

Altres enllaços d'interès

<https://imperiallegal.com/media/articles/how-to-register-company-in-the-united-arab-emirates/>

<https://www.business.hsbc.com/en-gb/business-guides/uae> <https://www.investuae.gov.ae/>

<https://www.investindubai.gov.ae/> <https://datos.bancomundial.org/pais/emiratos-arabes-unidos?view=chart> <https://globaledge.msu.edu/countries/united-arab-emirates/tradestats>

Setembre de 2022

Directori d'empreses a Catalunya

amb filials a l'estranger (2022)



Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)

ACCIÓ

Generalitat de Catalunya



Els continguts d'aquest document estan subjectes a una llicència Creative Commons. Si no s'indica el contrari, se'n permet la reproducció, distribució i comunicació pública sempre que se'n citi l'autor, no se'n faci un ús comercial i no se'n distribueixin obres derivades. Podeu consultar un resum dels termes de la llicència a:

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

L'ús de marques i logotips en aquest informe és merament informatiu. Les marques i logotips esmentats pertanyen als seus respectius titulars i en cap cas són titularitat d'ACCIÓ. Es tracta d'una representació il·lustrativa parcial de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger. Poden haver-hi empreses, organitzacions i entitats que no hagin estat incloses en l'estudi.

Realització

Unitat d'Estratègia i Intel·ligència Competitiva d'ACCIÓ

Barcelona, setembre de 2022

Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022) (II)

1. Metodologia
2. Resum executiu
3. Importància i característiques de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)
4. Principals empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)

1. Metodologia

L'objectiu d'aquest directori és identificar les empreses a Catalunya que tenen filials implantades a l'estranger i veure'n les característiques i països d'implantació.

La informació dels percentatges accionarials, les estructures corporatives i les dades bàsiques és la dipositada per les empreses en el Registre Mercantil de Catalunya i de la resta de països on estan implantades.

Són filials a l'estranger amb matrius a Catalunya les empreses la matriu de les quals:

- Té NIF a Catalunya i, per tant, la seu social és a Catalunya.
- Participa en un mínim del 10 % del capital de la filial.
- L'origen del seu capital és català o estranger indistintament.
- No es consideren com a filials a l'estranger les empreses en què inversors privats catalans (individuals) participen de manera directa o indirecta del seu capital.
- Hi ha filials en què es coneix la participació de l'empresa catalana en l'accionariat, però se'n desconeix el percentatge concret.

Les dades de les empreses, els percentatges accionarials i els països d'origen del capital es calculen a partir de les diferents fonts consultades:

- Externes: ORBIS, INFORMA i webs de les empreses
- Internes: Dossier de premsa especialitzada d'EIC, recull de premsa general d'ACCIÓ i CRM d'ACCIÓ
- Webs de les empreses

2. Resum executiu

Principals xifres de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger identificades el 2022

El 2022 hi ha 3.165 empreses a Catalunya amb 8.382 filials a l'estranger.

Es dona un creixement del 0,5 % de les matrius a Catalunya i del 3,1 % de les filials respecte a les identificades el 2019, abans de la pandèmia.

El 83,4 % de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són pimes que facturen menys de 50 M€.

El 48,2 % de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són al Barcelonès, i juntament amb les del Baix Llobregat, el Vallès Occidental i Oriental, i el Maresme, sumen un 80,3 %.

El 50 % de les filials a l'estranger d'aquestes empreses es troben implantades a Europa i el 38 % al continent americà. Les filials a l'Amèrica del Nord augmenten un 10,7 % respecte al 2019.

El 30 % de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són dels serveis, el 19,5 % són manufactureres i el 18,1 % del sector comercial. Per facturació, destaquen les manufactureres (34,1 %).

El 13,1 % de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són de sectors tecnològics.

En la distribució sectorial per volum de facturació, destaquen les empreses dels sectors de l'alimentació (11,8% del total), les infraestructures i la construcció (10,6%), de finances i assegurances (10,4%) i indústria farmacèutica (8,9%).

Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou filials a l'estranger d'empreses amb seu social a Catalunya que participen del seu capital en un 10 % o més.

3. Importància i característiques de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)

Mida de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger

El 83,4 % de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són petites i mitjanes empreses que facturen menys de 50 M€; el 59,5 % tenen menys de 50 treballadors.

Empreses a Catalunya amb filials a l'estranger per facturació

FACTURACIÓ	Nombre de matrius a Catalunya	% sobre el total
Microempresa (menys de 2 M€)	349	36,9 %
Empresa petita (entre 2 i 10 M€)	598	23,2 %
Empresa mitjana (entre 10 i 50 M€)	601	23,3 %
Empresa gran (més de 50 M€)	426	16,6 %

Empreses a Catalunya amb filials a l'estranger per treballadors

TREBALLADORS	Nombre de matrius a Catalunya	% sobre el total
Microempresa (d'1 a 9 treballadors)	718	30,8 %
Empresa petita (de 10 a 49 treballadors)	671	28,7 %
Empresa mitjana (de 50 a 249 treballadors)	601	25,7 %
Empresa gran (a partir de 250 treballadors)	344	14,7 %

Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies.

Inclou empreses amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.

Nota: Càlculs sobre el total d'empreses amb dades disponibles: hi ha 2.574 empreses amb dades de facturació i 2.334 empreses amb dades de treballadors.

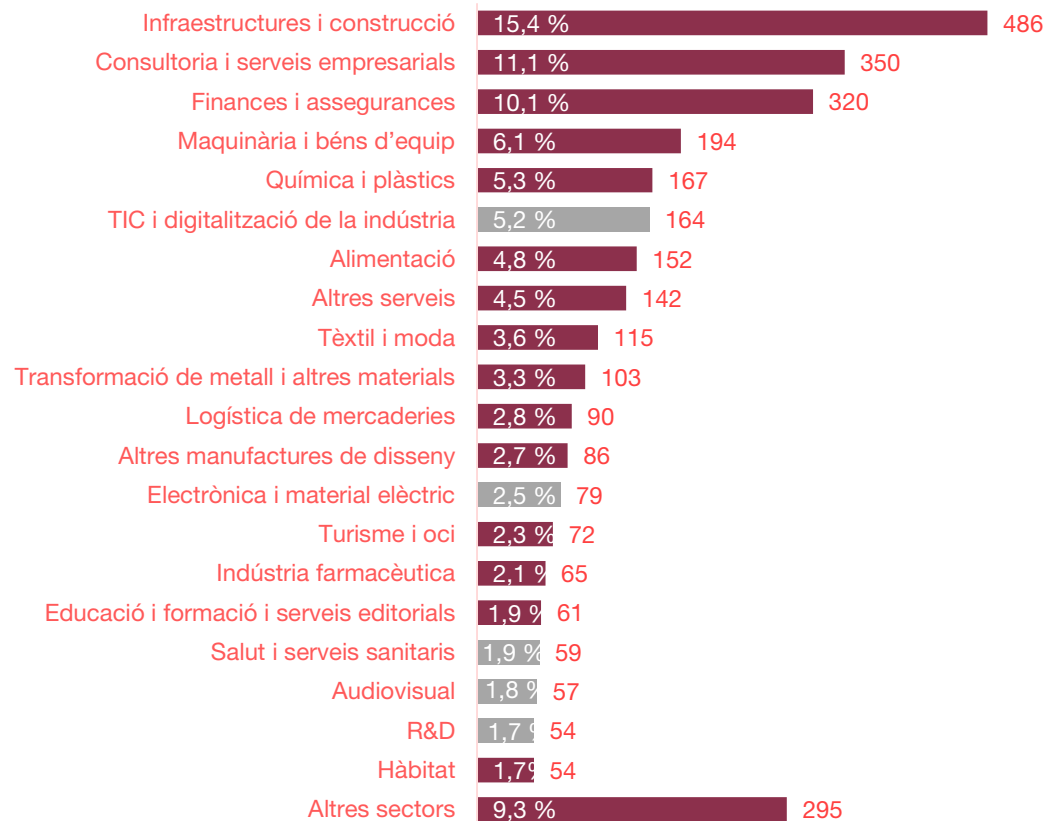
Sectors de les empreses a Catalunya amb filials l'estranger (I)

Per **nombre de matrius**, a Catalunya destaquen els sectors de les infraestructures i la construcció, així com de serveis com la consultoria o el de les finances i les assegurances (36,6 % del total). Els principals sectors industrials són la maquinària, la química, les TIC i l'alimentació (21,4 % del total d'empreses).

Un 13,1 % del total d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger són de sectors considerats **d'àmbit tecnològic**.

(*) Es consideren empreses d'àmbit tecnològic les dels sectors següents: TIC i digitalització de la indústria, audiovisual, videojocs, R+D, biotecnologia, electrònica i material elèctric, salut i serveis sanitaris, i serveis de mobilitat

Distribució sectorial del nombre d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger



Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger* (2022), a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies.

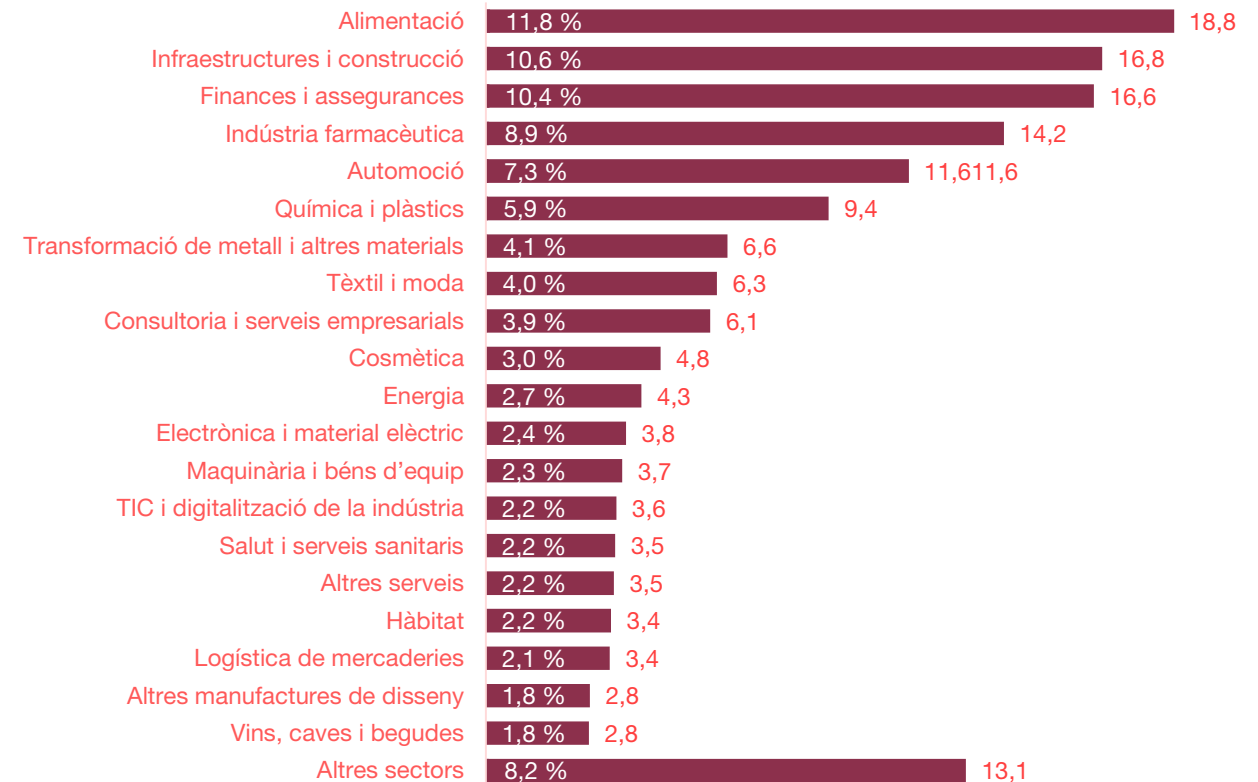
Inclou matrius amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.

Nota: ACCIÓ treballa amb la seva classificació sectorial.

Sectors de les empreses a Catalunya amb filials l'estranger (II)

Per **facturació**, destaca la importància de les matrius a Catalunya del sector de l'alimentació (11,8 % del total), de les infraestructures i la construcció (10,6 %), de les finances i les assegurances (10,4 %) i de la indústria farmacèutica (8,9 % del total).

Distribució sectorial de la facturació (en M€) de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger



Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger* (2022), a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies.

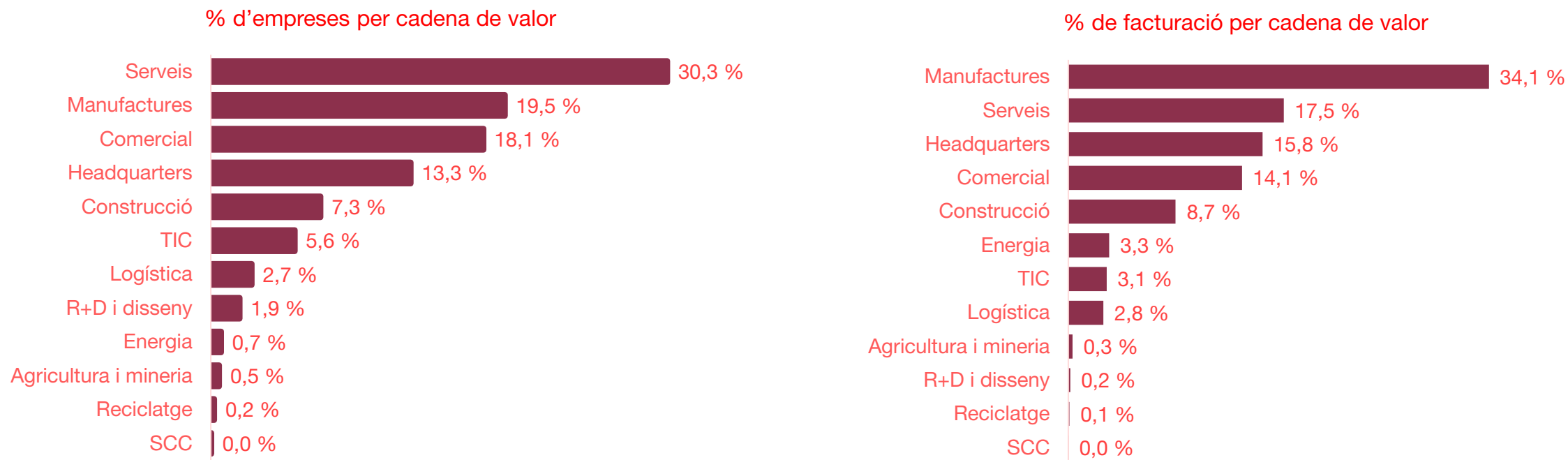
Inclou matrius amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.

Nota: Hi ha 2.574 empreses matrius amb dades de facturació (darreres dades disponibles).

Nota: ACCIÓ treballa amb la seva classificació sectorial.

Cadena de valor de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger

Per nombre d'empreses, el 30 % de les matrius a Catalunya que tenen filials a l'estranger són del sector serveis, el 19,5 % del manufacturer i el 18,1 % del sector comercial. Per facturació, destaquen les empreses manufactureres (34,1 %).



Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies.

Inclou matrius amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.

Nota: Hi ha 3.094 matrius amb dades de cadena de valor i 2.574 matrius amb dades de facturació i cadena de valor.

Distribució comarcal de les empreses a Catalunya amb filials a l'estranger

El 48,2 % de les matrius a Catalunya amb filials a l'estranger es localitzen al Barcelonès. Si hi sumem el Baix Llobregat, els dos Vallesos i el Maresme, la xifra puja fins al 80,3 % de les matrius.

#	Comarca	Nombre de matrius	%	#	Comarca	Nombre de matrius	%
1	Barcelonès	1.512	48,2 %	20	Alt Camp	13	0,4 %
2	Vallès Occidental	444	14,1 %	21	Pla d'Urgell	9	0,3 %
3	Baix Llobregat	308	9,8 %	22	Baix Penedès	8	0,3 %
4	Vallès Oriental	180	5,7 %	23	Urgell	7	0,2 %
5	Maresme	78	2,5 %	24	Baix Ebre	5	0,2 %
6	Bages	68	2,2 %	25	Cerdanya	5	0,2 %
7	Osona	63	2,0 %	26	Segarra	5	0,2 %
8	Gironès	55	1,8 %	27	Ripollès	5	0,2 %
9	Segrià	48	1,5 %	28	Val d'Aran	4	0,1 %
10	Baix Camp	39	1,2 %	29	Montsià	4	0,1 %
11	Alt Empordà	39	1,2 %	30	Solsonès	3	0,1 %
12	Selva	36	1,1 %	31	Alt Urgell	3	0,1 %
13	Alt Penedès	33	1,1 %	32	Ribera d'Ebre	3	0,1 %
14	Anoia	32	1,0 %	33	Noguera	3	0,1 %
15	Tarragonès	32	1,0 %	34	Berguedà	2	0,1 %
16	Garrotxa	29	0,9 %	35	Terra Alta	2	0,1 %
17	Baix Empordà	26	0,8 %	36	Garrigues	2	0,1 %
18	Pla de l'Estany	20	0,6 %	37	Moianès	1	0,0 %
19	Garraf	14	0,4 %	38	Conca de Barberà	1	0,0 %
TOTAL						3.141	

Font: ACCIÓ. *Directorí d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger* (2022), a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou matrius amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.

Nota 1: Hi ha 24 empreses matrius sense dades de localització.

Nota 2: L'Alta Ribagorça, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà i el Priorat són comarques que no tenen cap empresa amb filials a l'estranger.

Àrees geogràfiques d'implantació de les filials a l'estranger amb matrius a Catalunya

El 50 % de les filials a l'estranger es troben implantades a Europa, quasi el 40 % a l'Europa Occidental.

El nombre de filials al continent americà representa gairebé un 38 % del total. Les filials a l'Amèrica del Nord augmenten un 10,7 %.

L'Àsia, l'Àfrica i Oceania concentren un 13 % de les filials a l'estranger amb matrius a Catalunya.

Àrees geogràfiques	Nombre de filials a l'estranger (2022)	% del total (2022)	Nombre de filials a l'estranger (2019)	Variació (2019-2022)
Europa	4.087	49,7 %	4.146	-1,4 %
Amèrica del Sud i Central	1.786	21,7 %	1.774	0,7 %
Amèrica del Nord	1.302	15,8 %	1.176	10,7 %
Àsia	528	6,4 %	525	0,6 %
Àfrica	458	5,6 %	452	1,3 %
Oceania	59	0,7 %	60	-1,7 %
Total	8.221	100 %	8.133	1,1 %

Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou filials a l'estranger d'empreses amb seu social a Catalunya que participen del seu capital en un 10 % o més. Hi ha 8.201/8.133 filials amb dades de localització.

Països d'implantació de les filials a l'estranger amb matrius a Catalunya

Els 20 primers països concentren el 75,1 % de les filials a l'estranger amb matrius a Catalunya. Els 10 primers països concentren el 57,1 % de les filials.

Portugal és el principal país d'implantació de les filials a l'estranger amb un 9,3 % del total, seguit dels Estats Units (8,7 %), Mèxic (6,1 %), el Brasil (6,1 %), França (6,0 %), Itàlia (5,6 %), el Regne Unit (4,7 %) i Alemanya (4,0 %).

Si bé en termes de posicions en el rànquing no hi ha gaire variacions respecte al 2019, creixen sobretot les filials als EUA, Alemanya, el Marroc, Andorra, el Regne Unit i Mèxic. En canvi, les filials a França, Portugal, Romania i Polònia experimenten variacions negatives.

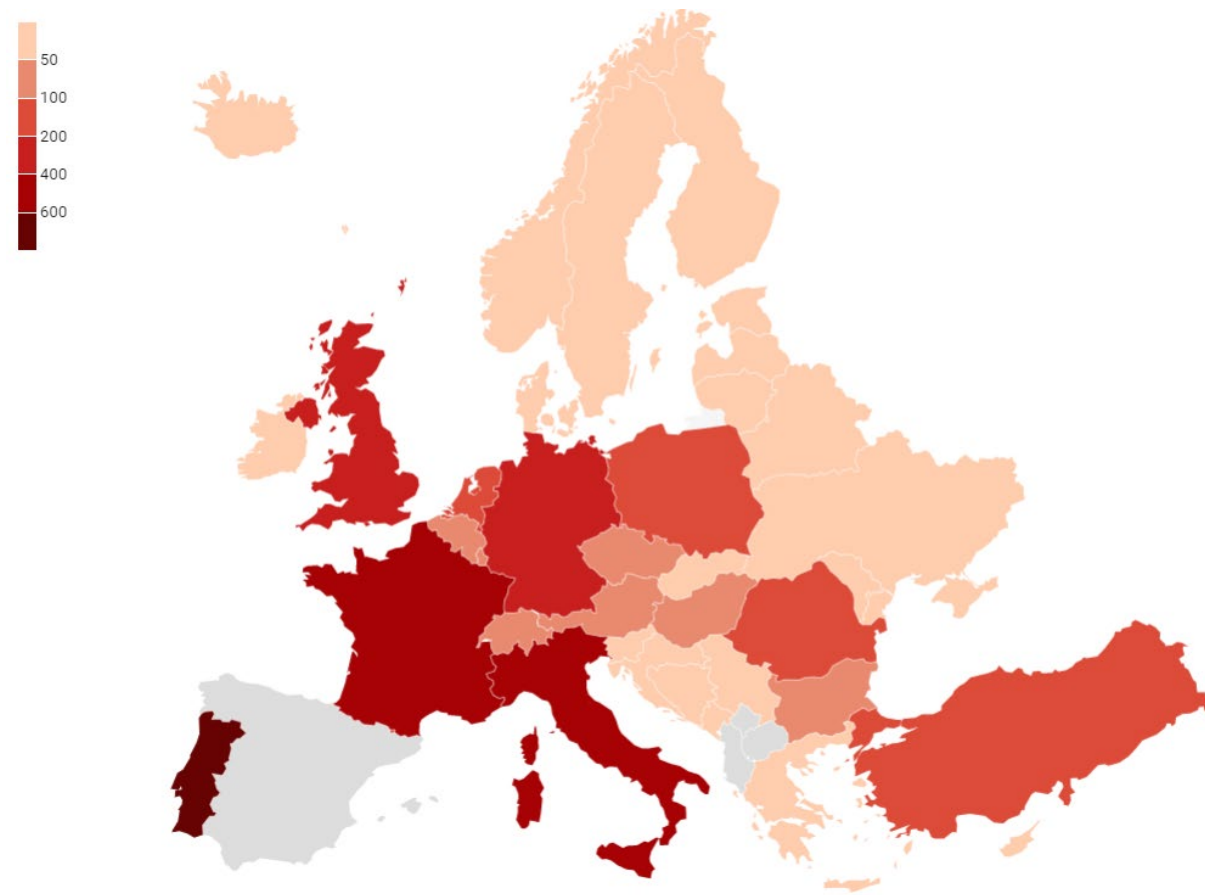
#	País	Filials (2022)	% sobre el total	Filials (2019)	Posició respecte a 2019	Variació (2022-2019)
1	Portugal	783	9,3 %	849	=	-7,8
2	Estats Units (EUA)	729	8,7 %	640	=	13,8
3	Mèxic	515	6,1 %	481	+2	7,1
4	Brasil	509	6,1 %	524	=	-2,9
5	França	505	6,0 %	571	-2	-11,6
6	Itàlia	466	5,6 %	441	=	5,7
7	Regne Unit	396	4,7 %	364	=	8,8
8	Alemanya	338	4,0 %	296	=	14,2
9	Xile	291	3,5 %	277	=	5,1
10	Colòmbia	257	3,1 %	262	=	-1,9
11	Argentina	205	2,4 %	198	+2	3,5
12	Xina	203	2,4 %	198	+2	2,5
13	Romania	197	2,4 %	223	-2	-11,7
14	Polònia	187	2,2 %	227	-3	-17,6
15	Marroc	180	2,1 %	163	=	10,4
16	Perú	132	1,9 %	127	=	3,9
17	Països Baixos	117	1,6 %	111	=	5,4
18	Turquia	104	1,4 %	104	=	0,0
19	Andorra	95	1,2 %	79	+3	20,3
20	República Txeca	88	1,1 %	84	+2	4,8
20 primers països		6.297	75,1 %			
Resta de països		2.085	24,9 %			
TOTAL		8.382				

Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou filials a l'estranger d'empreses amb seu social a Catalunya que participen del seu capital en un 10 % o més

Països d'implantació a Europa de les filials a l'estranger amb matrius a Catalunya

Europa concentra el 49,7 % de les filials a l'estranger. I els 10 primers països europeus representen 2/3 parts de les filials a Europa.

#	País	Nombre de filials	% sobre el total europeu	Variació respecte a 2019
1	Portugal	783	19 %	-7,8 %
2	França	505	12 %	-11,6 %
3	Itàlia	466	11 %	5,7 %
4	Regne Unit	396	10 %	8,8 %
5	Alemanya	338	8 %	14,2 %
6	Romania	197	5 %	-11,7 %
7	Polònia	187	5 %	-17,6 %
8	Països Baixos	115	3 %	5,4 %
9	Turquia	104	3 %	0,0 %
10	Andorra	95	2 %	20,3 %
10 primers països		3.186	77,9 %	4,8 %
Resta d'Europa		901	22,0 %	
TOTAL A EUROPA		4.087		



Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou filials a l'estranger d'empreses amb seu social a Catalunya que participen del seu capital en un 10 % o més.

4. Principals empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)

20 principals empreses a Catalunya amb filials a l'estranger

#	Empresa
1	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA
2	GRIFOLS SA
3	FLUIDRA SA
4	DEA HOTELS SL
5	COMSA CORPORACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SL
6	ROCA CORPORACIÓN EMPRESARIAL SA
7	PUIG SL
8	OSHARE SL (TRADEBE)
9	HOLPINDUS SL (VMV COSMETICS/SALERM)
10	WERFENLIFE SA
11	PUNTA NA HOLDING SA (MANGO)
12	AGROLIMEN SA
13	MEDIAPRO INTERNACIONAL SLU
14	SEIDOR SA
15	GLOVOAPP23 SL
16	ROMINVEST SL (GRUP ROMEU)
17	FREIXENET SA
18	PEPE JEANS SL
19	SIMON HOLDING SL
20	ACEROLUX SL

Font: ACCIÓ. *Directori d'empreses a Catalunya amb filials a l'estranger (2022)*, a partir d'ORBIS, INFORMA, premsa i fonts pròpies. Inclou matrius amb seu social a Catalunya que participen en un 10 % o més del capital de filials a l'estranger.



Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

accio.gencat.cat
catalonia.com

 @accio_cat

 @catalonia_ti

Consulteu l'informe aquí:

<https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/banc-coneixement/cercador/BancConeixement/eic-directori-de-filials-a-l-estranger-d-empreses-a-catalunya>



cecot | club
internacionalització

Tel. 93 736 60 36 | clubinternacionalitzacio@cecot.org