Ajuntament de Terrassa

Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Terrassa

Document d'anàlisi

Febrer 2023

Pla Director de Polígons Terrassa

Terrassa Polígons INDUSTRIALS

Diputació Barcelona

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

Índex

1. Introducció 7

1.1. Antecedents 7

1.2. Objectius del projecte 8

1.3. Metodologia 10

1.4. Estructura del pla director 12

2. Contextualització del territori 13

2.1. Localització 13

2.2. Infraestructura i mobilitat 14

2.2.1. Infraestructures i serveis viaris i ferroviaris 14

2.2.2. Mobilitat 16

2.3. La ciutat de Terrassa 19

2.3.1. Patrimoni natural i cultural 19

2.3.2. Serveis 21

2.3.3. Habitatge 28

2.4. Capital humà 29

2.4.1. Demografia 29

2.4.2. Nivell educatiu 34

2.5. Activitat econòmica 39

3. Anàlisi del posicionament dels PAE de Terrassa versus els del Vallès Occidental.... 42

3.1. Localització estratègica dels PAE 42

3.1.1. Polígon de Can Farcan 43

3.1.2. Polígon de Can Guitard 60

3.1.3. Polígon de Can Palet 77

3.1.4. Polígon de Can Parellada Industrial 95

3.1.5. Polígon de Can Petit 115

3.1.6. Polígon de Carrer d'Alemanya 133

3.1.7. Polígon de Colom II 145
3.1.8. Polígon dels Bellots 161
3.1.9. Polígon Est 178
3.1.10. Polígon de La Grípia 196
3.1.11. Polígon Nord - Puigbarral 214
3.1.12. Polígon Segle XX 231
3.1.13. Polígon de Santa Margarida I 252
3.1.14. Polígon de Santa Margarida II 270
3.1.15. Polígon del Sector Montserrat 288
3.2. Anàlisi del mercat de treball 300
3.2.1. Ocupació 300
3.2.2. Atur 305
3.2.3. Contractació 314
3.2.4. Formació per a l'ocupació necessària i oferta actual i previsions de necessitats de renovació de plantilles en els propers 5/10 anys 322
3.3. Concentració i especialització de les empreses de Terrassa 329
3.3.1. Evolució, tipologia i característiques de les empreses i sectors econòmics 331
3.3.2. Índex d'especialització: presència i tendència dels sectors econòmics 344
3.3.3. Activitats d'alt valor afegit a Terrassa. 345
3.3.4. Variació per sectors en l'ocupació i el nombre d'empreses i autònoms en el període del 2019 al 2020. 351
3.3.5. Activitats d'alt valor afegit a Terrassa. Evolució. 358
3.3.6. Situació de Terrassa en el conjunt del Vallès Occidental. 364
3.3.7. Conclusions respecte a les activitats d'alt valor afegit 365
3.4. Captació de recursos de l'Administració local de les empreses dels PAE 366
3.4.1. Impost sobre Béns Immobles (IBI) 367
3.4.2. Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE) 371
3.4.3. Impost sobre Construcció, Instal·lacions i Obres (ICIO) 375

3.4.4. Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica (IVTM) 379

3.4.5. Altres bonificacions per la captació de noves activitats econòmiques 381

3.4.6. Captació de recursos dels principals sectors industrials 385

3.5. Projectes tractors implementats als PAE del Vallès Occidental 389

3.5.1. Projectes supralocals 389

3.5.2. Projectes locals 396

4. Anàlisi de la generació de riquesa dels PAE de Terrassa 405

4.1. Teixit empresarial i generació de riquesa. 405

4.1.1. Caracterització 405

4.1.2. Sectors tractors 408

4.2. Altres elements generadors de riquesa: la projecció exterior de les seves empreses 416

4.3. Relació i valor de les Polítiques de Desenvolupament local amb afectació als PAE desplegades al Vallès Occidental, versus les implantades a la ciutat. 418

4.4. Satisfacció de l'empresariat localitzat als PAE envers l'entorn físic i la relació amb l'Ajuntament 423

4.4.1. Resultats segons les enquestes 423

4.4.2. Resultats segons entrevistes i grups de treball 426

4.5. Optimització de model fiscal d'estímul a la indústria i els seus efectes esperats. 428

4.6. Conclusions 436

5. Anàlisi dels elements de millora de competitivitat 439

5.1. Estat de conservació del PAE de Terrassa. Regeneració dels espais en desús, espais buits i/o obsolets. 439

5.1.1. Oferta de naus i solars disponibles 440

5.1.2. Estat de conservació dels PAE i les naus 448

5.2. La implantació i gestió de les TIC i de les tecnologies I 4.0 457

5.2.1. La visió de les empreses enquestades 458

5.2.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball 461

5.2.3. Principals propostes recollides 462

5.3. La instal·lació/oferta de nous serveis als PAE. 464

5.3.1. Els serveis oferts per l'Ajuntament de Terrassa. 464

5.3.2. El futur Centre de Serveis de Proximitat a les empreses 465

5.4. L'impuls de la mobilitat sostenible 468

5.4.1. La visió de les empreses enquestades 468

5.4.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball 469

5.4.3. Potencials línies d'actuació detectades 473

5.5. L'Impuls de la transició energètica. 475

5.5.1. La visió de les empreses enquestades 475

5.5.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball 476

5.5.3. Potencials línies d'actuació detectades 477

5.6. La captació d'inversors. 478

5.6.1. Potencials sectors i serveis a captar segons les empreses enquestades 478

5.6.2. Principals aportacions de les entrevistes i els grups de treball 479

5.7. La creació i/o la captació talent per a les empreses industrials localitzades als PAE. 480

5.7.1. La visió de les empreses enquestades 480

5.7.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball 482

5.7.3. Potencials línies d'actuació detectades 483

5.8. La comunicació dels PAE: màrqueting estratègic i operatiu vers la retenció i la fixació de les empreses al municipi de Terrassa. 484

5.9. La política de qualificació dels PAE: preparació de certificacions de qualitat per als PAE. 485

5.10. Les àrees reservades de creixement econòmic del Vallès Occidental, en relació a les de Terrassa. 486

5.11. Projectes de cooperació empresarial implantats i projectes potencials a implantar. 490

5.11.1. La visió de les empreses enquestades 490

5.11.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball 493

6. Anàlisi DAFO 496

7. Annexos 502

7.1. Agents entrevistats 502

7.1.1. Entrevistes a empreses 502

7.1.2. Entrevistes a agents clau del sector 502

7.1.3. Entrevistes a serveis de l'Ajuntament 503

7.1.4. Entrevistes a responsables polítics 503

7.2. Participants dels grups de treball 504

7.2.1. Taula de Competitivitat Empresarial 504

7.2.2. Taula de Sostenibilitat i Economia Circular 505

7.2.3. Taula d'Urbanisme i Mobilitat 506

7.2.4. Taula Serveis Tècnics 508

1. Introducció

1.1. Antecedents

Aquest document forma part de la diagnosi realitzada per part de **D'ALEPH Iniciativas y Organización S.A. (Daleph)** per a l'elaboració del **Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Terrassa**.

Terrassa és el municipi amb més PAE del Vallès Occidental (vint) així com el que més superfície bruta total destina als PAE. Com a conseqüència, els PAE de la ciutat son un actiu rellevant de la estructura econòmica del municipi.

La voluntat de desenvolupar un Pla Director per als Polígons d'Activitat Econòmica del municipi sorgeix, entre altres, dels resultats del treball: "**Estat de conservació de les naus al municipi de Terrassa**". Aquest treball es realitza des de Promoció Industrial el 2018 amb dades del cadastre, el qual va mostrar que una gran majoria de les naus situades als PAE de Terrassa tenien més de deu anys d'antiguitat i, per tant, no es podien considerar noves.

De fet, el Pla de Desenvolupament industrial de Terrassa, aprovat pel Ple de l'Ajuntament el 2016, ja va identificar la **existència d'un parc de naus industrials envellit** i la manca de nova oferta com una feblesa amb el potencial de provocar colls d'ampolla en el futur. Es va reconèixer que algunes empreses en creixement van marxar fora de la localitat a causa d'això. Per aquesta raó es va identificar la millora de l'entorn industrial com el sisè punt per arribar a la visió estratègica identificada pel Pla.

La millora i renovació dels PAE va ser identificada com una necessitat desprès d'haver determinat que els PAE presentaven **mancances considerables que dificultaven l'atracció de noves empreses i, fins i tot, el desenvolupament de les activitats industrials habituals**, donada l'absència d'una xarxa d'agents clau que ofereixi un grau de connectivitat adequat.

En aquests moments, el municipi vol aprofitar les oportunitats existents per impulsar la competitivitat dels PAE de la ciutat, entre les que destaquen:

- Sensibilitat empresarial envers la millora dels polígons.
- Potencial als PAE per explorar noves solucions transversals en el camp de les polítiques de digitalització i SMART.

- Oportunitats per l'encaix dels conceptes sostenibilitat, digitalització, innovació i la ocupació de qualitat per millorar la competitivitat del PAE.
- L'estudi per a la redefinició dels polígons industrials de la ciutat de Terrassa, possibilita constituir una nova agrupació territorial dels PAE de Terrassa fet que pot possibilitar millores en la imatge i comunicació.
- L'oportunitat de dissenyar un servei de transport públic als PAE que tingui en compte l'allunyament i dispersió de les empreses i la disparitat d'horaris laborals dels treballadors.
- Oportunitats de finançament europees (Fons Next Generation).

La ciutat de Terrassa disposa d'una gran diversitat d'agents econòmics i socials que de forma directa o indirecta intervenen en el desenvolupament industrial de la ciutat i en la promoció dels seus Polígons d'Activitat Econòmica (PAE). En particular, es troben actors de l'entorn econòmic i empresarial, de les administracions públiques, la universitat i formació, el món associatiu i de la recerca, entre d'altres. Tots aquests agents conformen un **ecosistema d'agents clau pel desenvolupament d'estratègies** i polítiques de millora dels PAE de la ciutat, com per exemple, el Pla Director Smart City, el Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible 2009, El Pla de Mobilitat de Terrassa 2016-2021 o el Pla de Millora de Qualitat de l'Aire de Terrassa 2015-2020.

En aquest sentit, l'elaboració i la implementació d'un Pla Director de Polígons correspon a la voluntat de posar en valor la necessitat i l'oportunitat de dissenyar i aplicar les millors solucions possibles per **revertir les tendències negatives** que han sigut identificades, especialment en un context post-pandèmia en el qual es preveu un cert decreixement econòmic.

1.2. Objectius del projecte

L'objectiu general del servei de consultoria que es presenta és **identificar els reptes i la potencialitat de millora als polígons d'activitat econòmica (PAE) de Terrassa i definir els mecanismes (actuacions) per fer front als reptes i impulsar les potencialitats, així com determinar el seu encaix amb les polítiques de desenvolupament del municipi en aquest àmbit,** com per exemple el Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa. El Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0 de Terrassa o el Pla Estratègic de l'Economia Circular i de Simbiosi Industrial de la ciutat.

La metodologia tindrà en compte la perspectiva comparada amb la realitat de la comarca del Vallès Occidental que es farà servir com a referència. El conjunt de mecanismes o actuacions configurarà el **Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa (PDPAE),** que serà un instrument pràctic per guiar les accions en matèria de polígons durant els anys vinents.

Per complir amb aquest objectiu general es defineixen un conjunt d'**objectius específics**:

1. **Analitzar el posicionament actual dels PAE de Terrassa en comparació amb els PAE del Vallès Occidental des d'una perspectiva integral**, és a dir, incorporant tots els aspectes que condicionen la seva activitat i el seu desenvolupament: estructura sectorial, cooperació empresarial, associacionisme, les xarxes de subministraments, la gestió dels residus, l'estat i manteniment de les infraestructures, la mobilitat, els sistemes de gestió, els serveis avançats, la interlocució amb l'administració local, etc.
2. Analitzar la **generació de riquesa** per part dels PAE de Terrassa.
3. Identificar **les Fortaleses, Oportunitats, Debilitats i Amenaces (DAFO)** relatives als PAE de Terrassa en relació amb la comarca del Vallès Occidental.
4. **Establir els elements prioritaris de millora dels PAE** de Terrassa que permetin aprofitar les fortaleses i oportunitats i fer front a les debilitats i amenaces.
5. **Definir les actuacions i/o els mecanismes** que caldria implementar per millorar la competitivitat del teixit empresarial dels PAE i contribuir a la millora de l'ocupació mitjançant el Pla Director.
6. **Potenciar la participació activa del conjunt d'agents públics i privats amb rellevància al territori** en el procés de dinamització dels PAE del municipi.

1.3. Metodologia

En tot procés de planificació estratègica, de caràcter territorial o sectorial, és important **comptar amb la màxima participació i implicació dels agents del territori**, tant de caràcter polític, com econòmic i social. Per aquest motiu, l'elaboració del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa compta amb un **procés participatiu en el qual s'implicaran els agents del territori, especialment els econòmics, garantint una participació activa en totes les fases** del treball per tal que les seves aportacions es vegin reflectides en el resultat final.

Atès que algunes de les fonts documentals i de dades que s'utilitzaran no plasmaran encara els efectes de la **situació pandèmica actual**, elements com enquestes, entrevistes i observació sobre el terreny, aportaran una informació qualitativa molt valuosa per entendre la realitat actual**,** que ha canviat algunes prioritats, pot haver agreujat algunes problemàtiques (com les naus tancades), però presenta també oportunitats per a l'impuls de nous projectes.

Per tant, el present Pla Director es focalitza en els diversos **polígons d'activitat econòmica (PAE)** presents a Terrassa: Est, Can Petit, La Grípia, Nord, Sector Montserrat, Parc Audiovisual de Catalunya, Can Parellada Industrial, Can Guitard, Santa Margarida I, Can Farcan, Can Palet, Segle XX, Colom II, Santa Margarida II, Els Bellots i Carrer d'Alemanya. També es tindran en compte els PAE que es troben en vies de desenvolupament com són els de Palau Nord, Palau Sud, Can Guitard, Els Bellots II i Franja Nord.

Per a l'elaboració de la diagnosi s'ha analitzat informació procedent de:

- **Fonts secundàries** tant de **caràcter documental** (com poden ser estudis, informes i/o plans, entre altres, procedents ja sigui del mateix Ajuntament com d'altres institucions públiques o privades com el Consell Comarcal, el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana, la Unió de Polígons Industrials de Catalunya, la Generalitat de Catalunya, patronals o d'altres) com de **caràcter quantitatiu** (com són dades estadístiques, censos empresarials, etc.).
- Fonts primàries a partir de:
    - **Entrevistes en profunditat** tant a persones de diferents departaments de l'Ajuntament (urbanisme, llicències, promoció econòmica, planificació estratègica de ciutat, mobilitat, medi ambient, planejament, etc.) com a agents externs representatius del territori o de l'àmbit dels polígons (des de

patronals empresarials, fins a associacions dels PAE com altres agents econòmics). En total, s'han entrevistat a 40 persones (14 empreses de més de 40 treballadors, 16 institucions i agents clau, 6 serveis de l'Ajuntament de Terrassa i 4 representants de grups municipals).

- **Qüestionari en línia** que s'ha difós entre el teixit empresarial dels polígons per complementar la informació sobre l'estat dels PAE, així com de les necessitats de les empreses ubicades en ells (amb una participació de 54 empreses).
- **Visites *in situ*** als PAE (per tal de valorar les característiques i estat de cadascun d'ells quant a senyalització, accessibilitat, manteniment, espais verds, etc.).

En general, s'ha dut a terme un important treball per a la **recollida d'informació quantitativa i qualitativa** sobre la situació de les empreses i els polígons d'activitat econòmica de Terrassa. Recollint tot el que s'ha dit anteriorment, la metodologia participativa es concreta en les següents activitats:

TREBALL DE GABINET

Posteriorment, i per a la validació dels resultats i conclusions de la diagnosi, així com la presentació i contrast de les línies estratègiques del Pla Director i la validació i priorització dels projectes resultants s'han dut a terme diversos **grups de treball**.

1.4. Estructura del pla director

El present PDPAE s'estructura en els següents blocs:

Un primer **bloc d'anàlisi** que compren els següents capítols:

Contextualització del territori.

Anàlisi del posicionament dels PAE de Terrassa versus els del Vallès Occidental.

Anàlisi de la generació de riquesa dels PAE de Terrassa.

Anàlisi dels elements de millora de competitivitat i la seva projecció dels PAE de Terrassa en relació als PAE del Vallès Occidental.

Un segon **bloc d'estratègia** que compren els següents capítols:

Anàlisi DAFO.

Línies estratègiques.

Pla d'accions del Pla director dels PAE de Terrassa.

Pla de màrqueting del Pla Director.

Proposta de model de governança del Pla.

2. Contextualització del territori

2.1. Localització

El municipi de **Terrassa** (41° 33′ 40″ latitud nord i 2° 00′ 29″ longitud est), amb una **població de 223.011 habitants**, segons el padró municipal del 2021, compta amb una superfície de 70,6 km² i està situat a una altitud de 277 metres respecte del nivell del mar. És la cocapital de la comarca del Vallès Occidental i limita amb els municipis de Mura, Rubí, Ullastrell, Viladecavalls, Sant Quirze del Vallès, Castellar del Vallès, Vacarisses, Matadepera i l'altra cocapital comarcal, Sabadell.

Terrassa ocupa una **posició estratègica favorable al desenvolupament econòmic**, ja que amb desplaçaments inferiors a 45 minuts es pot arribar a poblacions que aglutinen més de cinc milions d'habitants.

Plànol dels temps de desplaçaments des de Terrassa

Font: Elaboració pròpia.

Està situada a uns deu quilòmetres de Sabadell i 30 de Barcelona respectivament, que són conjuntament amb Terrassa uns dels principals centres econòmics del país i així com a prop de les principals infraestructures de comunicació com el port i l'aeroport de Barcelona.

2.2. Infraestructura i mobilitat

2.2.1. Infraestructures i serveis viaris i ferroviaris

Terrassa no és membre de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB), però se situa dins l'anomenada segona corona metropolitana de Barcelona. A més a més, forma part de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Terrassa compta amb un sistema viari enfocat majoritàriament cap a Barcelona, però recentment s'estan fent esforços per descentralitzar-lo. Actualment, li permet una ràpida connexió amb la resta de municipis del Vallès Occidental, Barcelona i Manresa.

La ciutat s'ubica a prop d'un dels més rellevants nusos viaris i de comunicacions del país que facilita la seva connexió (tant a través de vies ràpides i de pagament com de carreteres convencionals) amb la resta de municipis que conformen l'Àrea Metropolitana de Barcelona i amb les ciutats de l'arc metropolità com Sabadell.

Plànols de vies de transport de Terrassa i voltants.

Font: Institut Cartogràfic de Catalunya

Terrassa té un fàcil accés a la principal xarxa viària de la província amb les autovies C-58, que connecta Terrassa amb Sabadell, Cerdanyola del Vallès, altres municipis de l'est del Vallès Occidental i dona accés a l'autopista AP-7, i la C-16, que connecta Terrassa amb la resta de la comarca i, a més a més, forma part de la ruta europea E-9 que va des de Barcelona a la ciutat francesa d'Orleans. També s'està acabant de construir la B-40, una nova autovia que connectarà la ciutat egarenca amb Martorell i el nord del Baix Llobregat i amb l'autovia radial de Catalunya, l'A-2.

Les carreteres convencionals o locals que complementen la xarxa viària terrassenca són la BV-1221 amb el Bages passant per Matadepera, Mura, Talamanca i Navarcles; la B-122 que arriba a Castellbell i el Vilar passant per Rellinars; la carretera de la Bauma (C-58) connecta la ciutat de Terrassa amb Viladecavalls i Vacarisses fins a l'enllaç amb la C-55; la B-120 l'enllaça amb Olesa de Montserrat; la C-243c que l'uneix amb Ullastrell i Martorell; la BP-1503 que la comunica amb Rubí i Sant Cugat de Vallès; l'N-150 que la connecta amb Sabadell, Barberà del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Ripollet i Montcada i Reixac i la C-1415a que l'uneix amb Castellar del Vallès, Sentmenat i Caldes de Montbui.

Quant als serveis públics de transport de passatgers, un primer aspecte que cal destacar és que les xarxes de transport públic de Terrassa estan incloses en el sistema tarifari integrat de transport de la Regió Metropolitana de Barcelona; aquest aspecte és important, ja que facilita en gran manera la mobilitat de les persones.

Hi ha quinze línies d'autobusos interurbans diürns i cinc de nocturns que comuniquen la ciutat amb els municipis del seu entorn. L'estació d'autobusos hi fan parada la major part de les línies d'autobusos diürns i té correspondència amb l'estació FGC Terrassa Rambla, que es troba a 350 metres. En canvi, es troba a 1,5 km de la principal estació de la ciutat, Estació del Nord.

Terrassa també es troba ben connectada a través de la xarxa ferroviària, puix tant Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC) com l'empresa pública Renfe tenen estacions a la ciutat. Els Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya tenen parada en les estacions de Terrassa Rambla, Estació del Nord, Vallparadís-Universitat, Nacions Unides i les Fonts, mentre que RENFE tenen parada les estacions Terrassa Est i Estació del Nord.

Els serveis de rodalies de Barcelona R4 tenen una parada en l'estació de Terrassa Est, que es troba en la part oriental de la ciutat, i en l'Estació del Nord, que es troba en la plaça homònima al nord del barri del Centre, on també té parada el servei regional R12. En canvi,

els Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya tenen cinc parades en la ciutat, de la línia S1 que arriba a la Plaça Catalunya de Barcelona. Aquestes cinc es fan a Nacions Unides, al nord de la ciutat, en el barri de Can Roca; Terrassa Rambla, que es troba en la rambla d'Ègara, al barri del centre; a Vallparadís Universitat, que es troba a prop de l'Hospital Universitari Mútua de Terrassa, al centre de la ciutat; l'Estació del Nord i les Fonts, que es troba en la urbanització homònima al sud de Terrassa.

Per tant, tal com s'ha pogut observar, en l'estació del Nord s'hi conflueixen les tres línies ferroviàries que creuen la ciutat: els FGC (S1), les Rodalies (R4) i els regionals (R12).

A més a més, l'oferta d'estacions de tren es veurà ampliada per la previsió, dins del Pla de Rodalies de Catalunya, d'una tercera estació de l'R4 a Terrassa a partir del 2025. Tot i que el projecte es troba en el moment en fase d'estudi, l'estació Terrassa Oest ja ha estat aprovada com una de les estacions que es faran pròximament dins d'un paquet d'actuacions immediates (2020-2025). Aquesta nova estació s'ubicarà al barri de Can Boada i apropará el transport ferroviari als veïns de Can Boada, la Maurina i Ca N'Aurell. L'emplaçament d'aquesta nova estació de Renfe tindrà una doble funció: d'una banda, augmentarà en més de 16.000 els habitants de Terrassa amb una estació a menys d'un quilòmetre del domicili, amb una demanda històrica a l'oest de la ciutat; i, per altra, servirà també com a capçalera de la línia a la ciutat i, per tant, com a estació cotxera, podent assumir un increment del servei en cas de sobresaturació o avaria.

2.2.2. Mobilitat

Segons dades de l'Enquesta de Mobilitat al Municipi de Terrassa de 2014, recollides en la memòria del Pla de Mobilitat Urbana de 2016-2021, a la ciutat es van realitzar aproximadament uns 728.000 desplaçaments en un dia feiner, dels quals el 83,5% són desplaçaments interns, mentre que la resta són desplaçaments interurbans.

La major part dels desplaçaments interns es realitzen a peu (59%) o amb transport privat (31,5%). Pel que fa a l'ús del transport públic és limitat (8,7%), a pesar que en aquell moment Terrassa comptava amb catorze línies d'autobusos urbans que donen cobertura a tota la ciutat, unes quantes parades de taxis, dos estacions de RENFE i dues de FGC. Per últim, en relació amb l'ús de la bicicleta és gairebé inexistent (0,8%), en part degut a que no hi havia la suficient connectivitat de la xarxa de carrils bicis.

Plànol del transport públic a Terrassa el 2014

Pla del Bon Aire
Can Tusell
Can Roca
Poble Nou
Can Gonteres
Can Boada
La Grípia
Les Arenes
Can Trias
Can Palet de Vista Alegre
La Capuchina
Can Jofresa
Ca n'Anglada
Ca n'Ametller
Ca n'Ametller
Ca n'Ametller

Els motius pels quals es realitzen els desplaçaments tant interns com interurbans són diversos. Els principals es correspon a **motivacions no ocupacionals o personals** que representen el 35,9% del total, dels quals destaquen anar a compres el 9,4% i acompanyar persones el 8,4%, el 19,1% del total dels desplaçaments efectuats en dia feiner respondrien a **motivacions ocupacionals** (lligades amb la feina o els estudis), dels quals el 9,7% per motius d'estudis i 8,5% per motius de feina i el 50,0% restant són **tornades a casa**.

Es realitzen 3,57 desplaçament per persona en dia feiner i cada desplaçament té una durada de 17,3 de mitjana. Si es desglossa per motius de desplaçament, el temps mitjà per raons ocupacionals és de 16,3 minuts mentre que n'augmenten als 19 minuts en el cas de motius no ocupacionals. En canvi, si es desglossa per àmbit de desplaçament, s'observa un desplaçament intern dura, de mitjana, 13,8 minuts mentre que un desplaçament interurbà el triplica arribant fins el 35,4 minuts.

Mapa dels fluxos intermunicipals amb Terrassa (2014)

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Enquesta de Mobilitat al Municipi de Terrassa de 2014.

2.3. La ciutat de Terrassa

En aquest apartat es descriuen els actius, recursos i serveis que ofereix la ciutat, tant des del punt de vista natural i cultural, com de serveis (sanitaris, socials, educatius, esportius, sanitaris, etc.) i habitatge, ja que constitueixen (o poden constituir) un pol d'atracció per a les persones.

2.3.1. Patrimoni natural i cultural

El patrimoni natural és un dels factors que més incidència pot tenir sobre la qualitat de vida d'un territori. Efectivament, l'entorn natural i el clima repercuteixen directament sobre la vida de les persones i també sobre les activitats que es realitzen.

El clima de Terrassa és mediterrani de tipus prelitoral central. Es caracteritza per uns hiverns relativament freds amb temperatures entre 5 °C i 7 °C de mitjana i uns estius calorosos entre 22 °C i 23 °C de mitjana. En aquest sentit, l'amplitud tèrmica anual és moderada, és a dir, no hi ha moltes diferències de temperatura. Pel que fa a la precipitació, la mitjana anual està compresa entre els 600 mm i 650 mm, concentrant-se principalment en els mesos de tardor i primavera.

Terrassa s'ubica al sud del massís de Sant Llorenç del Munt i drenen les rieres del Palau a l'oest i de les Arenes a l'est. A més a més, dins el terme municipal de Terrassa i a prop del de Matadepera, també neixen dos dels torrents més importants: Vallparadís i Monner. Els dos s'ajunten i després desemboquen en la riera del Palau al barri de Can Jofresa. En tot cas, aquests dos torrents creuen la ciutat de nord a sud donant lloc al Parc de Vallparadís. Aquest parc de 3,124 km de longitud es tracta del principal espai natural d'interès que es troba dins del nucli urbà de la ciutat.

En la resta del terme, les zones forestals ocupen el sector més nord-occidental del terme mentre que la part septentrional s'integra dins el Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac, el principal espai natural d'interès de la ciutat fora del nucli urbà.

Tradicionalment, Terrassa és una ciutat industrial i, per això, molts dels espais i edificis de gran valor arquitectònic són del modernisme industrial. Entre aquests espais, es troba l'edifici modernista Masia Freixa, la Casa Alegre de Sagrera, el Mercat de la Independència, l'antic Vapor Aymerich, Amat i Jover (l'edifici del Museu de la Ciència i de la Tècnica de Catalunya), l'edifici de l'Escola d'Enginyeria de Terrassa, la xemeneia de la bòbila Almirall i la

fàbrica SAPHI, entre altres. També es poden visitar altres espais i edificis destacats com la Seu d'Ègara, un complex d'esglésies romàniques de Sant Pere de Terrassa; el castell cartoixa de Vallparadís i la torre del Palau que fou part del castell-palau de Terrassa, entre altres.

Plànol turístic de Terrassa

Font: Turisme de Terrassa

Terrassa també compta amb un important nombre de festes i tradicions. Algunes d'aquestes són pròpies del patrimoni nacional, com la celebració de la Diada de Sant Jordi, l'enterrament del Carnestoltes o la festa dels Tres Tombs, però la ciutat també compta amb uns esdeveniments culturals propis, entre els quals destaquen la Fira Modernista de Terrassa, que està declarada per la Generalitat de Catalunya com a festa local d'interès turístic, el Festival de Jazz i la Festa Major de Terrassa.

Un dels elements claus per al manteniment del patrimoni cultural és l'existència d'entitats ciutadanes. Terrassa compta actualment amb un extens ventall d'associacions i entitats que s'encarreguen de fomentar i promoure la cultura popular. Entre aquestes entitats es poden

destacar la Colla Castellera Minyons de Terrassa, diferents Colles Geganteres i de Diables, Colles Sardanistes i l'Esbart Egarenc del Social.

2.3.2. Serveis

Educació

Terrassa compta amb una àmplia oferta d'equipaments i serveis per a l'educació. Pel que fa a les escoles bressol i les llars d'infants hi ha quinze centres públics; dels quals dotze són escoles bressol municipals (Coloraines, Espígol, Ginesta, Giravolt, L'Esquitx, La Casona, Moisès, Roc Blanc, Soleia, Somriures, Tabalet, Vallparadís) i tres són escoles bressol de la Generalitat de Catalunya (L'Oreneta, Patufet, Verge de Núria) i vint-i-nou escoles bressol privades concertades (Airina, Bambi, Cavall Blau, Eina, el Cargol, el Cim, el Jardinet, el Molinet, el Trenet, el Petit Príncep, el Petit Rainbow, Grimm, l'Avet, l'Elefant, Liceo Egara, la Lluna, Mainada, Peggy Nens, Pessigolles, Petit Estel – La Nova, Petit Món, Petita Mimosa, Plançons, Quitxalla, Sagrat Cor de Jesús, Sant Josep de Calassanç, Segona Llar, Snoopy i Solana).

Pel que fa a **l'educació infantil i primària**, la ciutat compta amb els següents trenta-u centres públics que les imparteixen:

Centres públics d'educació infantil i primària

Escola Abat Marcet	Escola Enxaneta	Escola Les Arenes
Escola Agustí Bartra	Escola Font de l'Alba	Escola Marià Galí Guix
Escola Antoni Ubach	Escola França	Escola Montserrat
Escola Auró	Escola Francesc Aldea	Escola Pau Vila
Escola Bisbat d'Ègara	Escola Isaac Peral	Institut/Escola Pere Viver
Escola La Nova Electra	Escola Joan Marquès Casals	Escola Ponent
Escola Roc Alabern	Escola Joan XXIII	Escola Ramón y Cajal
Escola Serra de l'Obac	Escola Josep Ventalló	Escola Sala i Badrinas
Escola El Vallès	Escola La Roda	Escola Salvador Vinyals
Escola El Vapor	Escola Lanaspa-Giralt	Escola Sant Llorenç del Munt
Escola Roser Capdevila		

Font: Ajuntament de Terrassa

Pel que fa a **l'ensenyament secundari i batxillerat**, la ciutat compta amb els següents catorze centres públics que les imparteixen:

Centres públics d'ensenyament secundari i batxillerat

Institut Can Roca	Institut Jaume Cabré	Institut Escola Pere Viver
Institut Can Jofresa	Institut Les Aimerigues	Institut Santa Eulàlia
Institut Cavall Bernat	Institut Montserrat Roig	Institut Terrassa
Institut Ègara	Institut Mont Perdut	Institut Torre del Palau
Institut Investigador Blanxart	Institut Nicolau Copèrnic	

Font: Ajuntament de Terrassa

A aquests centres públics cal sumar-hi els vint-i-tres centres concertats ubicats a la ciutat:

Centres privats i concertats a Terrassa

Airina	Infantil i primària
Andersen	Infantil i primària, i ESO
Cingle	ESO, Batxillerat i formació professional
Cultura Pràctica (Creixen)	Infantil i primària, ESO i cicles formatius de grau mitjà
Delta	Infantil i primària
El Cim	Bressol, infantil i primària, i ESO
Escola Pia Terrassa	Infantil i primària, ESO i Batxillerat
Goya	Infantil i primària, i ESO
Joaquima Vedruna Terrassa	Infantil i primària, ESO i formació professional
L'Avet	Bressol, infantil i primària
Liceo Egara	Bressol, infantil i primària, i ESO
Lumen	Infantil i primària
M. de Déu del Carme	Infantil i primària, ESO i Batxillerat
Maria Auxiliadora	Infantil i Primària
Martí	Infantil i primària i ESO
Petit Estel	Bressol, infantil i primària, ESO i Batxillerat
Ramon Pont	Bressol, infantil i primària, i ESO
Sagrat Cor de Jesús	Bressol, infantil i primària, ESO i Batxillerat
Sant Domènec Sàvio	Infantil i primària, ESO, formació professional i PFI
Sant Josep	Bressol, infantil i primària

Sta. Teresa de Jesús	Infantil i Primària
Tecnos	Infantil i primària, ESO i Batxillerat
Vedruna Vall	Bressol, infantil i primària, ESO i Batxillerat

Font: Ajuntament de Terrassa

En canvi, cal assenyalar que només hi ha un centre educatiu a Terrassa de titularitat privada anomenat *Gresol International American School*, en el que es fa infantil, primària, secundària i Batxillerat Internacional.

Així mateix, n'hi ha quatre centres d'educació especial; 2 públic (P) i dos concertats (C):

Centres d'educació especial

C	**Crespinell**	
P	**Fàtima**	
C	**L'Heura del Vallès**	També es fa FPI
P	**El Pi**	

Font: Ajuntament de Terrassa

A més a més, Terrassa compta amb diversos centres d'educació superior:

Universitats

Universitat Politènica de Catalunya	Escola superior d'Enginyeries Industrial, Aeroespacial i Audiovisual de Terrassa (ESEIAAT) Facultat d'Òptica i Optometria de Terrassa (FOOT) Centre de la Imatge i la Tecnologia Multimèdia EUNCET Business School
Universitat Autònoma de Barcelona	Escola Universitària d'Infermeria i Teràpia Ocupacional de Terrassa (EUIT)
Universitat de Barcelona	Escola Superior de Comerç i Distribució (ESCODI) Escola Superior de Cinema i Audiovisuals de Catalunya (ESCAC) Campus Universitari de Salut Mútua Terrassa

Font: Ajuntament de Terrassa

Pel que fa a la resta de tipologies de centres educatius; hi ha cinc centres de formació d'adults (CFA Anna Murià, CFA Ègara, Escola Municipal La Llar, CFA Ramon Llull i CFA Salvador Espriu); cinc centres municipals d'ensenyaments artístics i musicals (Centre d'Educació Musical, Escola Municipal de Música - Conservatori de Terrassa, Escola Municipal d'Art i Disseny Escola Sup. de Tècniques de les Arts de l'Espectacle-Institut de Teatre, i també l'Escola Municipal La Llar); i dues escoles d'aprenentatge d'idiomes (escola oficial d'idiomes i la del campus de la UPC)

Sanitat

Recentment, Terrassa està fent esforços per millorar la cobertura sanitària de la població gràcies a l'obertura del Centre d'Atenció Primària (CAP) Can Roca durant el transcurs d'aquest any i la previsió de la construcció d'un nou CAP Terrassa Nord, que substitueixi l'actual, i un Centre d'Urgències d'Atenció Primària (CUAP). Tot plegat, permetria descongestionar el sistema de sanitari de la ciutat pel que fa a l'atenció primària.

En tot cas, l'obertura del CAP Can Roca enguany se sumaria als sets ja existents (tres del Consorci Sanitari de Terrassa, tres de la Mútua de Terrassa i un de l'Institut Català de la Salut).

Efectivament, si s'analitza la ràtio entre el nombre de CAP i la població del municipi s'observa com Terrassa és la ciutat del seu entorn que presenta una major massificació dels serveis sanitaris, atès que cada CAP havia d'atendre a una mitjana de 32.000 persones quan aquesta relació era inferior en la resta de municipis. De fet, Sabadell, una ciutat propera amb característiques poblacionals similars, presenta una de les ràtios més baixes dels municipis analitzats. Amb l'obertura del nou CAP previst, aquesta ràtio es reduiria a quasi 28.000 persones per CAP, que continuaria sent una ràtio relativament elevada.

Nogensmenys, s'ha de tenir en compte que es tracta d'una conclusió basada en dades quantitatives, per la qual cosa, l'efectivitat del servei també hi influeix la qualitat com la seva eficiència.

Cobertura de l'atenció sanitària a Terrassa i als voltants

Municipi	Núm. de CAP	Població 2021	Ràtio CAP/Població
Terrassa	**7**	**223.011**	**31.859**
Castellar del Vallès	1	24.659	24.659
Sabadell	13	216.204	16.631
Rubí	3	78.549	26.183
Barberà del Vallès	2	33.016	16.508
Sant Cugat del Vallès	3	94.012	31.337
Sant Quirze del Vallès	1	20.156	20.156

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Servei de Salut Català i l'IDESCAT

Pel que fa als hospitals, la ciutat hi ha l'Hospital Universitari Mútua de Terrassa i l'Hospital del Consorci Sanitari de Terrassa.

El sistema de salut de Terrassa es completa amb equipaments i serveis especialitzats en salut mental com són el Centre Salut Mental Adults (CSMA) Terrassa I, CSMA Terrassa II i Centre de Salut Mental Infanto Juvenil (CSMIJ) Terrassa i així com diversos centres sociosanitaris com el Centre Vallparadís Serveis Residencials i Assistencials i centres d'atenció drogodependències: Mútua Terrassa Centre Assistència i seguiment drogodependències (CAS), Associació d'Intervenció en Drogodependències d'Ègara (AIDE) i Associació d'ajuda i tractament de les addiccions (ALBA).

Serveis socials

El municipi de Terrassa ofereix diferents serveis que pretenen atendre les necessitats d'aquells col·lectius de major vulnerabilitat i amb major risc d'exclusió social, com ara joves, gent gran, discapacitats, persones amb dificultats econòmiques o immigrants. Alguns d'aquests serveis són:

- Xarxa de deu centres del dia per tota la ciutat.
- Servei de primera acollida que constitueix el primer nivell d'assistència a les persones que necessiten orientació sobre aspectes i dificultats socials.
- Xarxa de centres de serveis bàsics d'atenció social en tots els districtes.
- Punts d'orientació social, per ajudar a dur a terme els tràmits administratius.
- Serveis d'intervenció socioeducativa per les famílies.

- Servei d'Atenció a la Infància i l'Adolescència per infants o adolescents en risc de desemparament.
- Taula d'infància i adolescència, que té com a prioritat la protecció de la població infantil i adolescent.

També s'ofereix un espai per a la joventut de Terrassa situat a la Casa Baumann que té per objectiu d'assessorar en l'àmbit de la formació reglada i no reglada i així com proposar-los activitats de lleure.

D'altra banda, el municipi compta amb el Servei d'Informació i Atenció a les Dones (SIAD) adreçat no només a totes les dones de Terrassa, sinó també de les empadronades a Matadepera, Rellinars, Ullastrell, Vacarisses i Viladecavalls. Per acabar, també compta Servei d'Atenció a la Diversitat Afectiva, Sexual i de Gènere (SAI DASIG) que té la mateixa cobertura territorial afegint també Castellbisbal. Aquest servei és per atendre les víctimes de discriminació per orientació sexual o per identitat de gènere i així com d'esdevenir-se com un referent local LGBT.

Cultura, esport i lleure

Terrassa disposa de diversos equipaments dedicats a la celebració d'activitats culturals, d'esport o de lleure. D'entre els equipaments culturals es poden destacar els següents:

- Museus (Museu de Terrassa, el Centre de Documentació i Museu Tèxtil, i el Museu de la Ciència i de la Tècnica de Catalunya).
- Xarxa de Biblioteques Públiques de Terrassa (6 biblioteques).
- Teatre Principal, Teatre Municipal Alegria i altres cinc teatres.
- Auditori Municipal de Terrassa.

Mapa de l'oferta cultural, esportiva i de lleure a Terrassa

Font: Ajuntament de Terrassa

Pel que fa a les infraestructures per a la pràctica de l'esport, els principals equipaments són l'Estadi Olímpic Municipal de Terrassa, on es troba l'estadi de futbol i dos estadis annexos, i la Zona Esportiva Municipal de Can Jofresa, que té un pista d'atletisme, un circuit de fons, un pavelló cobert i una pista exterior complementaria.

A banda d'aquests complexos esportius, Terrassa compta amb diversos esportius com els poliesportius municipals (Ca n'Anglada, Les Arendes, Sant Llorenç i La Maurina) i les piscines Municipals Descobertes (Les Arenes, Sant Llorenç, La Maurina i Parc de Vallparadís), tots de gestió directa de l'Ajuntament. També compta amb altres instal·lacions com camps de futbol, pistes poliesportives o pistes de petanca la gestió la qual s'ha cedit a les entitats.

Altrament, també existeixen al municipi un gran nombre d'associacions registrades relacionades amb esports com l'atletisme, les arts marcials, l'excursionisme, el futbol, l'handbol, el rugbi, el ciclisme o l'hoquei, entre altres.

2.3.3. Habitatge

Pel que fa a l'habitatge, cal dir que Terrassa no ha estat aliena de l'impacte econòmic de la pandèmia per COVID-19, ja que s'observa una reducció considerable pel que fa a la als habitatges iniciats tant amb com sense protecció oficial.

Habitatges de nova construcció

	Habitatges iniciats amb protecció oficial	Habitatges iniciats	Habitatges acabats amb protecció oficial	Cèdules habitabilitat	Habitatges acabats
2019	41	729	5	307	240
2021	0	515	54	451	425

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

El preu mitjà d'habitatges nous construïts ha pujat considerablement. En l'any 2018, el preu mitjà per m² d'un habitatge nou construït era 1.634 €/m², el 2020 superava els 2.250 €/m², la qual cosa implica un increment del 38% en només dos anys.

El nombre de contractes de lloguer formalitzats per 10.000 habitants es va reduir lleugerament entre l'any 2019 i 2020 mentre que el preu mitjà va incrementar significativament, passant de 560 a 615 € en un any.

Indicadors d'habitatge a Terrassa

	2018	2019	2020
Preu mitjà m² habitatges nous	1.634	1.780	2.255
Contractes lloguer per 10.000 hab.	220	229	207
Preu mitjà contractes de lloguer	525	560	615

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del Perfil de la Ciutat

2.4. Capital humà

2.4.1. Demografia

Segons les dades de l'Institut d'Estadística de Catalunya (IDESCAT), en 2021 el municipi tenia una població total de 223.011 habitants, dels quals un 50,8% (113.366 habitants) són dones i un 49,2% (109.645 habitants) són homes.

En els darrers onze anys a Terrassa hi ha hagut un augment del 4,84% de la població, índex inferior al que s'ha produït als municipis de Sant Cugat del Vallès o Sant Quirze del Vallès, però és similar al que es dona a diferents poblacions del seu entorn (com Sabadell) com a la comarca del Vallès Occidental i al conjunt de Catalunya. **Aquest fet indica que alguns municipis d'aquesta comarca tenen una major capacitat per atraure a nous residents que la que té Terrassa.**

Població i variació d'aquesta en diferents municipis del Vallès Occidental.

ANY	TERRASSA	CASTELLAR DEL VALLÈS	SABADELL	BARBERÀ DEL VALLÈS	ST. CUGAT DEL VALLÈS	ST. QUIRZE DEL VALLÈS	VALLÈS OCCIDENTAL	CATALUNYA
2010	**212.724**	23.129	207.338	31.688	81.745	18.702	886.530	7.462.044
2021	**223.011**	24.659	216.204	33.016	94.012	20.156	937.422	7.763.362
VAR. 10-21	**4,84%**	6,62%	4,28%	4,19%	15,01%	7,77%	5,74%	4,04%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

En el gràfic següent s'observa l'augment de població per sexes que ha patit el municipi de Terrassa des de l'any 1998 fins al 2021. Concretament, el gràfic explica que hi ha hagut un augment del 35,84% d'homes i un 33,47% de dones en el període analitzat.

Evolució de la població a Terrassa per sexes (1998-2021)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Tot i que l'estructura de la població de Terrassa es manté més o menys estable des del 2010, es detecta una tendència a ampliar el pes quantitatiu del grup referent a les persones majors de seixanta-cinc anys. A més a més, també es detecta una disminució de la població d'entre 15 a 65 anys en el període analitzat.

Evolució de la població per grans grups d'edat

GRUPS D'EDAT	TERRASSA			VALLÈS OCCIDENTAL			CATALUNYA		
	2010	2015	2021	2010	2015	2021	2010	2015	2021
0 a 14 anys	16,96%	17,68%	16,37%	17,34%	17,68%	16,21%	15,27%	15,75%	14,36%
15 a 65 anys	68,29%	66,23%	66,54%	68,94%	66,75%	66,78%	68,24%	66,11%	66,35%
Més de 65	14,75%	16,09%	17,10%	13,72%	15,57%	17,01%	16,49%	18,14%	19,29%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

A partir de les dades de l'Institut Nacional d'Estadística (INE), l'edat mitjana de la població terrassenca és de 42,13 anys, lleugerament superior a la del Vallès Occidental, que és de 41,8 anys i, per sota de la del conjunt de la província de Barcelona, que és de 43,83 anys. Per tant, **la població terrassenca és lleugerament més vella que la del Vallès Occidental i notòriament més jove que la del conjunt de Catalunya.**

Així doncs, analitzant l'índex de dependència global que serveix per mesurar la càrrega que per a la població en edat de treballar representa la població en edats dependents, es pot observar que Terrassa presenta una població potencialment activa, igual que Catalunya i el conjunt de municipis del Vallès Occidental. Encara que ha disminuït la població en edat de treballar aproximadament en dos punts percentuals en el període 2010 - 2021. En aquest sentit, un dels factors que explicaria aquest fenomen seria el de l'envelliment de la població i les baixes taxes de natalitat que tenim a Terrassa i en el conjunt de Catalunya.

Índexs demogràfics

GRUPS D'EDAT	TERRASSA			VALLÈS OCCIDENTAL			CATALUNYA		
	2010	2015	2021	2010	2015	2021	2010	2015	2021
Dependència global	47%	51,70%	50,90%	45,30%	50,30%	50,10%	46,80%	52,10%	51,60%
Envelliment	86%	90,40%	101,30%	78,80%	87,80%	103,80%	107,40%	114,60%	127,10%
Sobreenvelliment	13%	15,40%	in40%	12,60%	14,30%	15,40%	13,70%	15,70%	16,90%
Dependència juvenil	25%	27,20%	25,30%	25,30%	26,80%	24,60%	22,60%	24,30%	22,70%
Dependència senil	22%	24,60%	25,60%	19,90%	23,50%	25,50%	24,20%	27,80%	28,90%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Piràmides de població de Catalunya i Terrassa del 2021

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Amb les piràmides de població tant de Terrassa com el conjunt de Catalunya segueixen una tendència similar. Així, en ambdós casos, es detecta el gruix de la població en les persones d'entre 40 a 54 anys, un major pes en la població femenina entre els majors de setanta anys i un petit augment de la població jove.

És interessant apuntar que en el cas de Terrassa les persones d'entre 0 a 19 anys representen un percentatge més elevat de població en comparació amb la de Catalunya. Encara que, s'observa una tendència contrària si ens fixem en el tram de població d'entre 55 a 85 anys, que representen una percentatge de població major al conjunt de Catalunya que en la de Terrassa.

Taxa Bruta de Mortalitat i Natalitat de Terrassa (2021)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Pel que respecta a l'evolució d'aquestes taxes s'observa com, d'una banda, la Taxa de Natalitat ha anat disminuint a mesura que han passat els anys i, d'altra banda, com la Taxa de Mortalitat ha estat constant en el temps i només ha tingut un repunt significatiu en el període de la pandèmia de la Covid-19.

Immigració per continent de procedència. Terrassa, any 2021.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Pel que fa a **la immigració estrangera, l'any 2021 va suposar el 17,51% de la població de Terrassa.** El percentatge més gran de població exterior és originària del continent africà, principalment de països com el Marroc que representa el 43,72% de la població estrangera de Terrassa. Seguidament, el 29,82% de la població immigrant procedeix de països com Equador o Colòmbia, representant el 13,72% sobre el total. Així doncs, s'observa una disminució de la població procedent del continent americà (-4,44%) i un augment de les persones que han emigrat des de diferents països asiàtics (+3,92%).

Cal dir que en els darrers anys s'observa un augment del pes dels immigrants estrangers a la ciutat, ja que l'any 2010 representaven el 14,24% del total. Aquest augment s'explica, en part, perquè moltes persones que emigren dels seus països per causes sociopolítiques, bèl·liques, etc., busquen una vida més digna en territori europeu i, en aquest cas, al municipi de Terrassa.

Evolució de les Taxes de Creixement Poblacional (Taxes Brutes de Creixement)

ANY	TERRASSA			VALLÈS OCCIDENTAL			CATALUNYA		
	T.B. CREIX. TOTAL[1]	T.B. CREIX. NATURAL[2]	T.B. CREIX. MIGRATORI[3]	T.B. CREIX. TOTAL	T.B. CREIX. NATURAL	T.B. CREIX. MIGRATORI	T.B. CREIX. TOTAL	T.B. CREIX. NATURAL	T.B. CREIX. MIGRATORI
2020	0,13	-1,09	1,22	2,5	-1,15	3,68	2,27	-2,76	5,07
2019	15	1,64	13,37	13,11	0,96	12,16	13,39	-0,39	13,79
2018	10,01	0,91	9,1	9,23	1,07	8,18	9,98	-0,4	10,39
2017	8,97	1,56	7,41	8,18	1,69	6,51	6,32	0,08	6,29
2016	8,67	2,57	6,1	8,3	2,74	5,56	6,42	0,76	5,66
2015	3,43	3,01	0,42	5,96	2,81	3,15	3,17	0,75	2,42

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

[1] La taxa bruta de creixement total és el quocient entre la variació en els efectius d'una població, expressada com a diferència entre la xifra d'habitants inicial i final d'un període, i la població a meitat del període

[2] La taxa bruta de creixement natural és el quocient entre el saldo natural, expressat com a diferència entre el nombre de naixements i el nombre de defuncions registrats, en un any determinat i la població a meitat del període. S'expressa en tant per mil

[3] La taxa de creixement migratori és el quocient entre el saldo migratori en un any determinat i la població a meitat del període. Es calcula sumant els saldos migratoris intern i extern. S'expressa en tant per mil.

2.4.2. Nivell educatiu

Atenint-nos a les dades dels Informes del Consell Escolar de l'any 2010, 2015 i 2021, es pot afirmar que en els darrers anys que **el nivell educatiu de la població terrassenca s'ha incrementat.** L'augment de l'oferta formativa i la facilitat d'accés a aquesta, juntament amb l'atracció de nous residents joves amb majors nivells d'instrucció procedents d'altres municipis són els principals motius d'aquest increment. La següent taula mostra de manera sintètica l'evolució del percentatge de matriculació en els diferents nivells d'estudis.

Evolució del percentatge de matriculació en els diferents nivells educatius

NIVELL	2010	2015	2021
Educació 0 a 3 anys	6%	4,96%	4,66%
Educació Infantil i Primària	53,24%	53,03%	45,39%
Educació Secundària Obligatòria	20,73%	20,82%	22,51%
Batxillerat	5,73%	5,38%	6,37%
Educació Especial	0,42%	0,83%	0,80%
FP Mitjà i Superior	6,56%	8,53%	10,14%
FP Bàsica	0,51%	6,13%	0,09%
Programes de Formació i Inserció	-	0,28%	0,39%
FP Adults	6,80%	6,13%	5,21%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

El percentatge de matriculació dels infants terrassencs en l'educació de 0 a 3 anys ha disminuït moderadament des del 2010, perdent un 1,44% de l'alumnat en onze anys. Pel que fa a l'Educació Infantil i Primària observem clarament com també s'ha produït una disminució en el percentatge de matriculació, en aquest cas la dada és més significativa, ja que s'ha perdut més d'un 8% d'alumnes des de l'any 2010.

Aquestes dues disminucions en el percentatge de matrícules, segurament, tinguin relació amb la baixa taxa de natalitat que existeix en el conjunt de Catalunya i en la població de Terrassa i, per tant, no hi hagi prou demanda de places, en comparació amb l'oferta existent.

Així doncs, cal ressaltar una de les dades més significatives de la taula, l'increment notori del percentatge de matriculació dels alumnes que es formen en FP Mitjà i Superior, passant del 6,56% durant l'any 2010 al 10,14% per l'any 2021, augmentant gairebé un 4% d'alumnes que s'han matriculat en aquest nivell formatiu en algun dels centres escolars del municipi de Terrassa.

Alumnat matriculat de P-3: Percentatge sector públic-concertat

CURS	16-17		17-18		18-19		19-20		20-21		21-22	
Alumnat Públics	1.229	57%	1.283	58%	1.290	58%	1.232	57%	1.193	59%	962	55%
Alumnat Concertats	918	43%	930	42%	930	42%	917	43%	825	41%	972	45%
TOTAL	**2.456**		**2.147**		**2.213**		**2.220**		**2.149**		**1.754**	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

En aquest cas, s'observa com l'evolució de l'alumnat matriculat de P-3 ha estat pràcticament constant durant el temps. Els alumnes que s'han matriculat en els centres públics sempre ha estat superior al que ho feien en els centres concertats.

Encara que, tal com s'ha comentat amb anterioritat, el nombre total d'alumnes s'ha anat reduint a mesura que han anat passant els anys, perdent més de 700 alumnes en sis cursos acadèmics. Un dels motius que podria explicar aquest fet seria la baixa taxa de natalitat que existeix en el municipi de Terrassa.

Nombre d'alumnes de P3. Sector públic-concertat

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

Alumnat matriculat a l'ESO (de 1r a 4t). Percentatge instituts públics-concertats

CURS	16-17		17-18		18-19		19-20		20-21		21-22	
Instituts públics	4.665	52%	5.067	52%	5.342	53%	5.531	53%	5.880	54%	5.670	55%
Alumnat Concertats	4.235	48%	4.592	48%	4.755	47%	4.932	47%	4.949	46%	4.572	45%
TOTAL	**8.900**		**9.659**		**10.097**		**10.463**		**10.829**		**10.242**	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

En aquest cas, tal com s'ha observat en la taula anterior, l'evolució de l'alumnat matriculat en l'etapa de l'Educació Secundària Obligatòria (ESO) ha estat constant durant els sis cursos acadèmics que s'han analitzat. Així doncs, els instituts públics sempre han tingut un major nombre d'alumnes que s'han matriculat en aquests, en comparació amb el percentatge que ho ha fet en els centres educatius concertats.

A més a més, també es pot observar un increment en el nombre d'alumnes que es matriculen en aquest nivell educatiu i, concretament, l'augment de més de 1.000 alumnes en els centres públics és diferencial a l'augment que ha patit els centres concertats.

Nombre d'alumnes d'ESO. Instituts i Centres Concertats

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

Proporció d'alumnes de batxillerat per gènere.

CURS	16-17		17-18		18-19		19-20		20-21		21-22	
	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies
Instituts públics	609	762	638	847	639	842	720	905	708	957	711	1036
Alumnat centres privats	475	543	442	527	505	521	512	517	471	556	544	608
TOTAL	**2.389**		**2.454**		**2.507**		**2.654**		**2.692**		**2.899**	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

A partir d'aquesta taula, podem observar la proporció d'alumnes que estan cursant el cicle educatiu del batxillerat, desagregat per gènere. En aquest sentit, podem afirmar amb rotunditat que, en tots els períodes acadèmics analitzats, hi ha més noies que nois realitzant aquesta etapa educativa en ambdós tipologies de centres i, més concretament, hi ha un major percentatge d'alumnes en els centres públics que en els privats.

Nombre de matrícules en Cicles Formatius de Grau Mitjà i Superior per gènere.

CURS	16-17		17-18		18-19		19-20		20-21		21-22	
	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies	Nois	Noies
Instituts	1.592	1.240	1.765	1.356	1.699	1.440	1.788	1.447	1.820	1.560	1.922	1.633
Alumnat centres privats	466	297	471	350	468	372	364	532	519	412	591	468
TOTAL	**3.595**		**3.942**		**3.979**		**4.121**		**4.311**		**4.614**	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

En aquest cas, s'observa com el nombre de matrícules en els Cicles Formatius de Grau Mitjà i Superior és superior en els nois, tant en els centres públics com en els privats. A més a més, també es pot afirmar que els cicles formatius estan tenint un pes més important en el sistema educatiu de Terrassa, ja que s'ha augmentat la matriculació en més de 1.000 alumnes durant sis cursos acadèmics.

Percentatge d'Alumnes per sexe en FP de Grau Mitjà i Superior. Instituts i Centres Privats

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Informe Consell Escolar

Població de quinze anys o més. Per nivell de formació assolit i sexe

NIVELL	Núm. DONES	Núm. HOMES	TOTAL	% DONES	% HOMES	% TOTAL
Analfabets	725	171	896	80,92%	19,08%	0,49%
Educació primària incompleta	3.968	2.206	6.174	64,27%	35,73%	3,38%
Educació primària	14.665	10.829	25.494	57,52%	42,48%	13,96%
Primera etapa d'educació secundària i similar	25.876	29.808	55.684	46,47%	53,53%	30,49%
Segona etapa d'educació secundària amb orientació general	9.687	10.107	19.794	48,94%	51,06%	10,84%
Segon Etapa d'educació secundària amb orientació professional	10.457	10.748	21.205	49,31%	50,69%	11,61%
Ensenyament de grau superior de formació professional i similars	8.323	8.980	17.303	48,10%	51,90%	9,47%
Graus universitaris	17.396	13.951	31.347	55,49%	44,51%	17,16%
Màster universitari i similars	2.009	1.354	3.363	59,74%	40,26%	1,84%
Doctorat universitari	584	785	1.369	42,66	57,34%	0,75%
TOTAL	**93.690**	**88.939**	**182.629**	**100%**		**100%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

L'anterior taula ens està proporcionant la informació relativa a la població de més de quinze anys segons el nivell assolit, desagregat per sexes. Cal destacar diferents fets significatius que s'observa en aquesta taula.

En primer lloc, un major percentatge de les dones són analfabetes, tenen l'educació primària incompleta o finalitzada. Aquestes dades es poden associar als rols de gènere estipulats per la societat patriarcal en la qual vivim i que ha provocat enormes desigualtats en les dones i, com podem observar, en el nivell educatiu d'aquestes.

En segon lloc, observem que el percentatge és similar, tant en el d'homes com en el de dones, en la segona etapa d'educació secundària, tant d'orientació general com professional, i en l'ensenyament de grau superior de formació professional.

En últim lloc, un major percentatge de dones té un grau universitari i un màster, però un major percentatge d'homes ha realitzat un doctorat, la qual cosa es pot associar amb el *glass ceiling*.[4]

2.5. Activitat econòmica

La Renda Familiar Disponible Bruta (RFDB) per habitant a Terrassa se situava en 14.175 € en l'any 2021[5], xifra inferior a la que es dona de mitjana en la regió metropolitana de Barcelona (RMB) que era d'uns 17.711 €.

Tenint l'àmbit de la RMB a 100, l'índex de la RFDB per habitant de Terrassa se situava en 80,04. Entre el 2015 i 2017, es va detectar un lleuger apropament terrassenc a la mitjana barcelonina, però es va recuperar ràpidament l'estancament anterior.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'HERMES

4 El *glass ceiling* és una metàfora que fa referència a les barreres invisibles que troben les dones a l'hora d'obrir-se pas a la seva carrera professional

5 Les dades són extretes del Servei d'Informació Econòmica Municipal, recollides per la Diputació de Barcelona.

El Producte Interior Brut (PIB) a preus de mercat de Terrassa de l'any 2020 va ser de 5.002,3 milions d'euros. Per la seva banda, el PIB a preus de mercat per habitant va ser per a aquell any de 22.368,95 €/habitant. Cal dir que si es compara l'evolució de la ciutat amb la del conjunt de Catalunya, té un índex de 77,2 i durant el període 2011-2020 es manté relativament estable aquesta diferència.

Pel que fa al Valor Afegit Brut (VAB) a preus bàsics, l'any 2019 va ascendir a la quantitat de 5.042,5 milions d'euros. Aquesta xifra representa un increment d'aproximadament el 16% respecte a l'any 2011. Analitzant el VAB per grans sectors, s'observa que el sector serveis és el que compta amb un major pes, amb 3.831,9 milions d'euros, que representa el 76% del total. Resulta d'interès assenyalar que es detecta una tendència a incrementar-se el pes del sector serveis a costa de la reducció de la rellevància del sector industrial (que ha passat de representar el 17,9% en 2011 a un 16,9% en 2019) i sobretot del sector de la construcció, que ha passat del 10,7% al 7,1% del total en el mateix període.

VAB Terrassa per grans sectors

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT

Dins del sector industrial, la branca d'activitat amb un major VAB és la corresponent a les activitats d'alimentació, tèxtil, fusta, arts gràfiques, química i cautxú que, amb 411,8 milions d'euros, representa el 48,4% del total del VAB industrial. També tenen un pes destacat les activitats de metal·lúrgia, maquinària, material elèctric i de transport, que amb uns 355,8 milions d'euros representen aproximadament el 41,8% del total industrial. Cal dir que els percentatges es mantenen relativament estables al llarg del temps.

En relació amb el VAB del sector serveis, les branques d'activitat amb un major pes són les corresponents a l'administració pública i altres serveis, amb 1.349,9 milions d'euros (el 35,2% del total), i les activitats immobiliàries, tècniques i administratives, que amb 1.075,6 milions d'euros signifiquen 28,1% del total del VAB del sector serveis.

Per acabar, destaquen les activitats relacionades amb el comerç que representen el 22,1% del total (uns 847,6 milions d'euros).

Terrassa ha mantingut el seu poder adquisitiu en els darrers cinc anys en termes relatius al situar-se per sota dels índexs registrats en el seu entorn immediat (RMB). No només Terrassa té una RFDB baixa en comparació a la mitjana barcelonina (que es pot deure pel perfil demogràfic, és a dir, pel nivell d'estudis predominant de la seva població i del grau de qualificació del lloc de treball que ocupen), sinó que la tendència s'ha estancat en els últims anys.

L'economia terrassenca mostra una major terciarització amb un predomini de les empreses del sector serveis, destacant sobretot el comerç a l'engròs i al detall i la reparació de vehicles de motor i motocicletes, l'hostaleria i les activitats professionals, científiques i tècniques. Altrament, les activitats amb un pes especialment elevat en el municipi són les indústries manufactureres i la construcció. Malgrat això, pel que fa a

3. Anàlisi del posicionament dels PAE de Terrassa versus els del Vallès Occidental.

3.1. Localització estratègica dels PAE

L'objectiu d'aquest apartat és disposar d'una **caracterització i valoració sobre la situació i estat dels diferents polígons d'activitat econòmica** del municipi, tant des de la pròpia **vessant econòmica** (amb una anàlisi actualitzada de la tipologia d'activitats establertes així com de les dades de comptes de cotització) com des dels **elements propis constitutius dels polígons** (infraestructures, accessos, serveis, transport, urbanització, etc.).

- Característiques generals i localització del polígon
- Característiques del teixit empresarial
    - Tipologia de l'activitat econòmica (nombre d'empreses, treballadors, activitat internacional, trams de facturació)
    - Grau d'innovació i intensitat tecnològica.
- Planejament urbanístic vigent
- Oferta de naus i solars disponibles
- Infraestructures i serveis bàsics
    - Urbanització (urbanització pública i pavimentació, zones verdes)
    - Informació i senyalització
    - Equipaments i serveis
    - Serveis urbans i infraestructura (xarxa elèctrica i gas, aigua i clavegueram, fibra òptica i telefonia)
- Mobilitat i transports (accessibilitat, estacionament, mobilitat, transport públic)

3.1.1. Polígon de Can Farcan

	Ha	%
Sòl privat industrial	11,81	72,9%
Equipaments	0,01	0,0%
Zones verdes	0,00	0,0%
Altres sistemes	0,00	0,0%
Viari	4,37	27,0%
TOTAL PAE	**16,19**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Can Farcan** (41°33'23.5"N 2°02'14.6"E) es troba situat a la zona oriental del municipi adjacent als polígons Els Bellots i Santa Margarida I. Delimita al carrer de la Rioja, entre l'Avinguda de Madrid i el carrer de Pontevedra, i a l'avinguda del Vallès fins a cantonada amb el camí Can Farcan.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.830,26 m i una superfície de 16,19 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió mitjana-gran de la ciutat amb 5,52.

Característiques de l'activitat econòmica

Tipologia de l'activitat econòmica

Segons dades del SABI, en el PAE de Can Farcan s'hi localitzen **84 empreses** amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Polígon Can Farcan

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Tal i com s'observa en el gràfic, els principals sectors econòmics del Polígon Can Farcan són, d'una banda, el **comerç al per major i menor** i la reparació de vehicles a motor i motocicletes (30%) i, d'altra banda, la **indústria manufacturera** (29%). Les empreses dedicades al sector de la **construcció** representen el 12% sobre el total.

En aquest sentit, hi ha diferents sectors econòmics que són minoritaris en aquest polígon, les empreses dedicades a activitats immobiliàries (5%), les de transport i emmagatzematge (5%), les que es dediquen a activitats professionals, científiques i tècniques (3%), les d'informació i comunicacions (3%) i les d'hostaleria (2%). En última instància, el 7% d'altres serveis representen sis empreses de diferents sectors econòmics.

Nombre de treballadors

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El **73% de les empreses tenen entre 1 i 5 treballadors** a les seves plantilles. El 15% tenen entre 6 i 10. El 10% de les empreses tenen entre 11 i 50 treballadors en les seves plantilles i només una empresa en aquest polígon industrial té més de 50 treballadors.

Activitat Internacional

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 91% de les empreses en aquest polígon no té cap tipus d'activitat internacional. Només el 6% de les empreses ubicades en aquest polígon té activitat internacional, és a dir, realitza accions d'importació i exportació de productes. Tan sols l'1% de les empreses realitza accions d'exportació i el 2% realitza accions d'importació.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, s'observa com els trams de facturació estan distribuïts més equitativament, en relació amb el nombre d'empreses que hi ha en cada tram.

En primer lloc, el 25% de les empreses ubicades en aquest polígon té una facturació d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros. **En segon lloc**, el 18% de les empreses té una facturació entre 200.001 i 400.000 euros. **En tercer lloc**, el 16% de les empreses té una facturació d'entre 600.001 a 1.000.000 milió d'euros**. En quart lloc**, el 16% de les empreses té una facturació d'entre 1 i 60.000 euros. **En cinquè lloc**, el 18% de les empreses té una

facturació d'entre 60.001 i 200.000 euros. **En última instància**, tan sols una empresa ubicada en aquest polígon industrial té una facturació de més de 5.000.001 milions d'euros.

> **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors i empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 90% en tots dos casos). Aquesta posició desfavorable també s'identifica si s'analitzen els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 92% dels treballadors i el 81% de les empreses proporcionen serveis no basats en coneixement, i només el 4% de les empreses n'ofereix de tecnologia alta-punta.

Aquesta caracterització també es relaciona amb el perfil econòmic del PAE. És un PAE d'un elevat component terciari (gairebé ¾ parts de les empreses es vinculen en aquest sector) i amb un predomini d'activitats i subsectors econòmics que requereixen, sobretot, personal de mitjana i baixa qualificació (comerç a l'engròs, transport, hostaleria, construcció, entre d'altres.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que només hi ha dues empreses en el sector de la Salut i el Benestar que són classificades com a "tecnologia alta" i "tecnologia mitjana-alta". Tots els altres sectors no tenen empreses classificades en cap categoria.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que només hi ha 6 treballadors en el sector de la Salut i el Benestar: un a "tecnologia alta" i els altres cinc a "tecnologia mitjana-alta".

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Can Farcan està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar tres tipologies diferents:

Codi	Tipologia	Ha	%
A8.0	Industrial en Illa tancada	3,67	22,6%
A9.0	Industrial aïllada	6,26	38,7%
A9.3	Industrial aïllada Els Bellots	1,32	8,2%
	Subtotal	11,25	69,5%
	TOTAL PAE	**16,19**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia

Característiques de les tipologies segons el POUM

Qualificació:	A8.0 - Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per l'Illa delimitada pels carrers Rioja, Pontevedra i Avda. de Madrid
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. parcel·la:	600 m²
Amplada mín. parcel·la:	18 m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la
Qualificació:	**A9.0 - Industrial aïllada**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A9.3 - Industrial aïllada Els Bellots
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a, 4a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (cat. 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	600 -2.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-23

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-24

Oferta de naus i solars disponibles

Pel que fa a l'oferta de naus i solars en concret als PAE de Terrassa, s'ha pogut obtenir una fotografia real de les ofertes gràcies a un llistat d'ofertes facilitat per l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

En tot el primer trimestre del 2022, el PAE de Can Farcan presenta una oferta de 2 naus en venda, 10 en lloguer, però cap solar disponible ni en venda ni en lloguer.

L'oferta de les naus disponibles és una oferta de naus petites amb preu mitjà per sota de la mitjana municipal en el cas de la venda. Tot i que no divergeix en excés, també s'ha de valorar l'entorn i l'estat de manteniment del mateix). La seva localització, pròxima a les vies ràpides de comunicació, el fa un polígon atractiu per a la ubicació d'empreses.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN FARCAN**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	2
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	2.429,5 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	561
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	1.044 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**CAN FARCAN**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	10
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	761,6 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,17
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	249 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

En els últims anys hi ha hagut un augment en el grau d'ocupació d'aquest polígon, pel que han disminuït les ofertes de naus tant en venda com en lloguer.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Tot i que el nombre de naus disponibles ha disminuït considerablement, els preus de venda s'han mantingut per sota de la mitjana municipal. És una de les possibles causes per a aquesta manca de naus en venda.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Can Farcan fou urbanitzat el 1970 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res especial en detectar, si bé s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a principis dels anys setanta fa que aquest polígon presenti necessitat de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat ha estat correcta i, per tant, no presenta necessitats importants d'inversió.

No obstant això, sí que s'han detectat la necessitat de realitzar set actuacions en una superfície combinada de quaranta metres quadrats, sis de les quals es troben en l'Avinguda de Montcada. D'aquestes inversions, la incidència detectada que es mostra en la primera fotografia és la que s'hauria de dur a terme a efectes immediats per arreglar els flonjalls del paviment rodat i està valorada en 2.800€ mentre que en les altres sis s'hi haurien d'intervenir en un termini de cinc anys i es preveu una inversió de 11.200€.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències greus més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

Tot i que el PAE de Can Farcan no compta amb espais reconeguts de zones verdes, el polígon té necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat que té en les dues entrades de la Carretera de Montcada i de la Avinguda de Santa Eulàlia i així com en la riba de la riera de les Arenes.

De fet, l'única zona que es constata un menor manteniment respecte a la resta de les zones verdes no oficials del polígon és a l'entorn de la riera,[6] així com també recull l'informe CECOT que constata un problema de salubritat, seguretat i imatge derivada de l'estat de la riera.

- **Informació i senyalització**

El PAE de Can Farcan compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

---

[6] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes de l'entrada de l'Avinguda de Montcada. No obstant això, en general la senyalització vertical es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Farcan compta amb cinc bars i/o restaurants, dues benzineres i un banc.[7] És un dels tres polígons que compten amb la presència d'una entitat financera, la qual cosa és molt important ja que tot i que la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, tot i que no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE, sí que es detecta, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, que el 0,04% de la superfície del polígon es troba dins de la categoria E.10 "Altres Equipaments".

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha vuits equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un de salut i social, tres d'ensenyament, dos d'esport i dos d'ajuntament.

[7] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Can Farcan compta amb tots els serveis bàsics (electricitat, telefonia, aigua, gas i clavegueram).

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, Can Farcan és un dels dos polígons terrassencs que encara disposa de zones blanques NGA[8] (ZB NGA) i només compte amb només 2,1% de la seva superfície total. A més a més, es tracta un dels dos polígons terrassencs que la ZB NGA suposa menys del vint per cent de la seva superfície. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Can Farcan està pròxim a l'accés a la carretera nacional N-150, que és la principal via d'accés. Com a alternativa, també es pot accedir des del sud per la carretera C-58 a través del polígon veí dels Bellots.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 27% de la superfície del PAE, del qual el 83,7% són eixos estructurants mentre que el 16,3% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[8] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access*.

Mapa de la jerarquització viària al Can Farcan

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres. No hi ha cap aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Farcan són:

- Les principals vies de connexió que travessen el polígon tenen un baix grau de saturació de vehicle privat motoritzat excepte el tram de l'Avinguda del Vallès que és molt elevat, ja que supera al 100% de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, tot i que en la de l'Avinguda del Vallès és menor de 0,9 metres.
- El PAE està separat de les zones residencials de Terrassa per les principals carreteres i així com la riera de les Arenes, però disposa de passos accessibles per a

vianants des del barri de Torre-sana i des de Ca n'Anglada a través del pont de Salamanca i el pont de la Carretera de Montcada que permeten una xarxa contínua a peu. En la part del sud del polígon només es pot accedir per vehicle rodat. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon és menor als 1.000 al dia.

- El polígon no té una xarxa contínua específic per les bicicletes i només es disposa d'un carril bici a la carretera de Montcada. La demanda de bicicletes de la carretera de Montcada es troba entre 21-50 al dia mentre que la de l'Avinguda del Vallès és menor de 20 al dia.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Can Farcan aquest disposa de cinc parades d'autobús dins dels límits del polígon: un de la línia L3 a l'Avinguda de Madrid anomenada La Rioja i les altres quatre en l'Avinguda de Montcada de tres línies diferents: L1, L3 i LH. Cal destacar que en l'informe CECOT es va constatar com incidència destacable que una d'aquestes parades, la que és situat a l'alçada del número 756[9], anomenada Vilardell, ja que es pot generar un coll d'ampolla al confluir el carril bus, un únic carril per a cotxes i l'entrada de la rotonda.

A banda de la connexió directa amb les línies L1, L3 i L3 del bus urbà i així com la línia d'autobús interurbà Terrassa – Sabadell, també hi ha parades d'autobús en l'altre costat de la riera de les línies L4 i L14.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, no gaudeixen d'una bona connexió al PAE respecte el bus atès que l'estació de ferrocarril més pròxima és la de Terrassa Est, que hi tenen parada trens de la línia R4 de Rodalies de Catalunya i de la línia R12 dels serveis regionals de Rodalies de Catalunya, operats per Renfe Operadora.

[9] En l'informe CECOT assigna a la parada de manera errònia el número 750.

3.1.2. Polígon de Can Guitard

	Ha	%
Sòl privat industrial	14,56	71,3%
Equipaments	0,00	9,6%
Zones verdes	0,09	0,0%
Altres sistemes	1,96	0,5%
Viari	3,80	18,6%
TOTAL PAE	**11,81**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Can Guitard** (41°32'14.7"N 2°01'37.5"E) es troba situat a la zona meridional del municipi, adjacents amb altres dos polígons Colom II i Can Parellada. Aquesta àrea es troba entre la carretera de Rubí i la Riera del Palau, des del carrer de la Carena del Mas Bellver fins a l'avinguda del Vallès.

En concret, el PAE compta amb un perímetre de 2.625,46 m i una superfície de 17,69 hectàrees, situant-se com el tercer PAE amb la menor dimensió de la ciutat amb 2,88.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

Segons dades del SABI, en el PAE de Can Guitard s'hi localitzen 51 empreses amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Polígon Can Guitard

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest sentit, s'observa clarament els principals sectors econòmics del Polígon Can Guitard, d'una banda, la indústria manufacturera representa el 27% de les empreses ubicades en aquest polígon i, d'altra banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles i motocicletes representa el 21% d'empreses sobre el total.

Seguidament, les empreses que es dediquen a activitats immobiliàries representen el 16% sobre el total. A part, també s'observa com hi ha sectors econòmics que són més minoritaris com la construcció (8%), les empreses dedicades al subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació (6%), les que es dediquen a activitats professionals, científiques i tècniques (6%) i les que es dediquen a altres serveis (6%). A demés, dins del 10% d'altres observem com hi ha cinc empreses de diferents sectors econòmics.

Número de treballadors

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 39% de les empreses té una plantilla d'entre 1 a 5 treballadors. El 18% de les empreses té entre 6 i 10 treballadors. El 8% de les empreses té entre 11 i 20 treballadors a les seves plantilles. El 21% de les empreses té una plantilla d'entre 21 a 50 treballadors. L'11% d'aquestes té en les seves plantilles més de 100 treballadors.

Activitat Internacional

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 68% de les empreses del Polígon Can Guitard no té cap tipus d'activitat internacional. Un fet significatiu d'aquest polígon és que el 18% de les empreses sí que té activitat internacional a través de la importació i exportació de productes. El 8% de les empreses realitza accions d'exportació i el 6% realitza accions d'importació.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Tal i com hem anat comentant en anterioritat, en aquest polígon s'observen diferències significatives en tots els aspectes analitzats.

En aquest cas, s'observa com el 20% de les empreses ubicades en aquest polígon tenen una facturació de més de 10.000.001 d'euros. El 35% de les empreses té una facturació d'entre 1.000.001 i 5.000.000 d'euros. El 39% de les empreses en aquest polígon té una facturació d'entre 60.000 i 1.000.000 d'euros. Així doncs, s'observa com en aquest polígon industrial hi ha una generació de riquesa superior a la dels demés polígons industrials de Terrassa analitzats

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Segons les dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors en indústria de nivell tecnològic mitjà-alta i alta (al voltant del 70% de treballadors). Mentre que les empreses d'alt component tecnològic en la industria, representen prop de 28%. Aquesta posició favorable no coincideix si s'analitzen els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 74% dels treballadors proporcionen serveis no basats en coneixement, i cap empresa o treballador n'ofereix de tecnologia alta o punta. En resum, es tracta de un PAE amb una industria tecnològica elevada i de serveis no basats en el coneixement.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que només hi ha una empresa en el sector de Química per a indústries de consum que és classifica dins de les activitats industrials de tecnologia mitjana-alta. Tots els altres sectors no tenen empreses classificades en cap categoria.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que l'única empresa del PAE que treballa dins d'un sector considerat d'alt valor afegit dona feina a 292 persones.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Can Guitard està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi pot identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.0	Industrial aïllada	14,45	100%
	Subtotal	14,45	70,8%
	TOTAL PAE	**20,41**	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
09-27

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
10-27

Oferta de naus disponibles

Ja sigui per les dimensions del polígon, o pel seu grau d'ocupació, el PAE Can Guitard no presenta una elevada oferta de naus i solars.

De fet, és un dels polígons més nous de Terrassa, comptant actualment només amb la zona de la carretera de Rubí edificada, però s'espera l'ampliació al contigu polígon Palau Sud – Can Guitard. Tot i així, ara per ara no presenta cap solar disponible i tan sols una oferta de nau en venda i cinc altres en lloguer, de grans dimensions i amb una antiguitat mitjana inferior a la mitjana del municipi.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN GUITARD**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	1
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	2.703 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	647
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	11 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**CAN GUITARD**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	5
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	3.124,6 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,96
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	164 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa al preu, tot i que el de la nau en venda queda lleugerament per sota de la mitjana municipal, la mitjana del lloguers la supera.

Donat que el PAE de Can Guitard és un dels polígons més nous de la ciutat, com s'ha comentat anteriorment, no hi ha hagut mai una gran oferta de naus. De fet, ara és el moment en què la oferta és més àmplia entre els últims quatre anys, amb 6 naus disponibles entre lloguers i venda.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus s'han mantingut estables fins a l'últim any en què s'han estrenat les primeres ofertes de lloguers al PAE, amb preus ja per sobre de la mitjana municipal, i el preu del metre quadrat de naus en venda ha augmentat lleugerament.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Can Guitard fou urbanitzat el 1965 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i no només no supera uns mínims acceptables d'estat de conservació i de manteniment, atès que és el polígon que estimem que cal una inversió important per esmenar les mancances detectades, sinó que s'ha detectat 4.350 metres quadrats que s'haurien d'urbanitzar-los o finalitzar el procés d'urbanització. Tot i que es preveu una inversió quantificada en 907.500 euros en dotze actuacions, no és urgent executar-les.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a mitjans dels anys setanta fa que aquest polígon presenti necessitat de manteniment, entre les quals es troba l'asfaltat perquè presenta unes necessitats importants d'inversió. De fet, és la inversió més gran que hem pressupostat en aquest aspecte de tots els PAE de Terrassa.

En total, hem detectat la necessitat de realitzar tres actuacions en una superfície combinada de 650 metres quadrats, dos de les quals es troben al carrer dels Horts i una al tram septentrional de la Carretera de Rubí. En totes tres, s'haurien d'intervenir en un termini de cinc anys i es preveu una inversió de 137.500€.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, a banda de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres, s'ha observat la necessitat de dur a terme dues actuacions en la carretera de la Terra Lliure en una superfície combinada de 110 metres quadrats degut a que es troben en un mal estat. D'aquestes inversions, totes en un termini de cinc anys, la incidència detectada que es mostra en la primera fotografia s'hauria d'invertir uns 15.120 euros mentre que en la segona uns 5.670 euros.

- **Zones verdes**

El PAE de Can Guitard no compta pràcticament amb espais reconeguts de zones verdes, només un 0,008% de la superfície total, del qual el 96,5% són sòls privats de servitud pública (P.11) i el 3,5% són parcs territorials (P.7).

A més a més, es constata que té necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat especialment en la riba occidental de la riera del Palau. [10]

- **Informació i senyalització**

El PAE de Can Guitard compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no superen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, es troba a falta tant el nom dels carrers com la numeració de les parcel·les del polígon.

En relació amb la senyalització horitzontal es constata que hi ha camí per recórrer: les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres, no tots els carrils estan senyalitzats i el grau d'homogeneïtat i així com el seu estat de manteniment és baix.

Malgrat això, s'observa amb bon ull les voreres degudament senyalitzades i elements reductors de velocitat com les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, tenen una dimensió correcta i no interfereixen amb el trànsit. No obstat això, caldria agrupar-la al principi de carrer i així com també tenir uns suports específics a 2,2 m d'alçada i ser visibles en qualsevol circumstància. En el cas de les rotondes, haurien de mesurar un metre d'alçada. Per últim, s'ha detectat que l'estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat són molt deficients.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general.

---

[10] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Guitard compta amb només un bar i/o restaurant i una benzinera.[11] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, tot i que no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE, sí que es detecta, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, uns 8,19 metres que representen 0,0001% de la superfície del polígon es troba dins de la categoria E.8 "Equipaments ambientals".

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha només dos equipament -esportius- en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Can Guitard compta amb alguns dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram i la recollida de deixalles. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals ni d'hidrants.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és molt bo ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles reflectores. No obstant això, manquen pantalles antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Can Guitard no hi cap zona blanca NGA[12] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

---

[11] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

[12] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Can Guitard està pròxim a l'accés a la carretera C-58, que és la principal via d'accés, i la carretera BP-1503.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 18,6% de la superfície del PAE: el 9,6% són eixos estructurants mentre que els altres 9,0% es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles i per a camions i remolcs, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Guitard són:

- El tram de la principal via de connexió que travessa el polígon, la Carretera de Rubí, té un elevat grau de saturació de vehicle privat motoritzat arribant entre el 90 i el 100% de la seva capacitat.
- No es disposen dades sobre l'amplada total de les voreres de cap tram del polígon.
- El PAE està separat de les zones residencials més meridionals de Terrassa com les Fonts i Can Parellada per la riera de les Arenes i pel nord per la C-58 i altres polígons industrials. L'accés principal a peu és a través del pont de la carretera de Rubí o des del polígon Colom II. En canvi, per entrar cap a la part septentrional del polígon cal fer-ho amb un vehicle rodat. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon, el pla només recull la demanda de vianants en el petit tram de la Carretera de Rubí que es troba entre la rotonda meridional i el carrer de Colom que és d'entre 1.001 i 2.500 vianants al dia.
- Tot i que no hi ha cap carril de bicicleta dins del polígon, sí que es troba connectat amb un carril bici que va des del principal nucli urbà de Terrassa, en concret del barri Can Palet, fins a l'entrada meridional de Can Guitard. En canvi, no està connectat pel sud, justament on es troba la zona residencial més propera, les Fonts. Pel que fa a la demanda de bicicles, en el mateix tram que el de la demanda de vianants, és d'entre 51 i 75 bicicletes al dia.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Can Guitard, no hi ha cap línia que hi passi,[13] però està a pocs metres de la parada Colom/Orió situat dins de Colom II. Allí fan parada les línies interurbanes diürnes e2.2 de Terrassa - Barcelona (Campus Diagonal i Aeroport) i B8 de

[13] Si bé la línia 6 de Terrassa – Sant Vicenç dels Horts és l'única que travessa regularment el polígon per la carretera de Rubí, en tota la ciutat només fa parada en l'estació d'autobus.

Sant Cugat - Rubí - Terrassa - Hospital, i les nocturnes N61 de Barcelona - Terrassa - Sabadell i N64 de Barcelona - Sabadell -Terrassa. Pel que fa als autobusos urbans, només hi fa parada la línia 10 de Estació del Nord - Les Fonts.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, no gaudeixen d'una bona connexió al PAE respecte el bus atès que l'estació de tren més propera és la de Les Fonts, de Ferrocarrils de Generalitat de Catalunya, que es troba a 1,5 km del polígon.

3.1.3. Polígon de Can Palet

	Ha	%
Sòl privat industrial	14,51	78,0%
Equipaments	0,00	0,0%
Zones verdes	0,00	0,0%
Altres sistemes	0,00	0,0%
Viari	4,10	22,0%
TOTAL PAE	**18,61**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Can Palet** (41°33'21.7"N 2°01'52.0"E) es troba situat a la zona oriental del municipi adjacent als polígons Santa Margarida I i Santa Margarida II. Delimita a la carretera de Montcada i l'avinguda de Santa Eulàlia, entre els carrers del Segura, del Miño i l'avinguda de les Corts Catalanes.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.993,45 m i una superfície de 18,58 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió mitjana de la ciutat amb 5,33.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

Segons dades del SABI, en el PAE de Can Palet s'hi localitzen 99 empreses amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Polígon Can Palet

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest polígon industrial, els principals sectors econòmics són, per una banda, la indústria manufacturera (30%) i, d'altra banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes (26%). Seguidament, les empreses que es dediquen a la construcció representen l'11% del total.

Els demés sectors econòmics en aquest polígon són minoritaris, en aquest sentit s'observa com les empreses dedicades a activitats immobiliàries representen el 8% del total, la hostaleria representa el 6%, el transport i emmagatzematge el 5% i les empreses dedicades a activitats administratives i serveis auxiliars representen el 4%.

Número de treballadors

S'observa com el 65% de les empreses ubicades en aquest polígon industrial tenen una plantilla d'entre 1 i 5 treballadors. Seguidament, el 16% del total té una plantilla d'entre 6 i 11 treballadors. Tan sols dues empreses en aquest polígon tenen més de 100 treballadors.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Activitat Internacional

En aquest cas, el 86% de les empreses no té cap tipus d'activitat internacional. Tan sols el 8% realitza importacions de productes d'altres països i el 6% de les empreses ubicades en aquest polígon realitza accions d'importació i exportació de productes.

Font: elaboració pròpia a partir de

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, el major percentatge d'empreses en aquest polígon, tenen un facturació entre 200.001 i 400.000 euros, representant el 21% d'aquestes, i entre 1.000.001 i 10.000.000, representant també el 21%. Seguidament, estarien aquelles empreses que tenen un facturació entre 120.001 a 200.000 euros (11%), entre 400.001 i 600.000 euros (12%) i entre 600.001 i 1.000.000 d'euros (11%). Tan sols el 6% de les empreses que s'ubiquen en aquest polígon tenen una facturació de més de 10 milions d'euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors i empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 90% en tots dos casos). Aquesta posició desfavorable també s'identifica si s'analitzen els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 99% dels treballadors i el 86% de les empreses proporcionen serveis no basats en coneixement. No obstant això, el 14% empreses del PAE si que presten serveis basats en el coneixement i aglutinen el 1% dels treballadors.

Aquesta caracterització també es relaciona amb el perfil econòmic del PAE. És un PAE d'un elevat component industrial manufacturer (gairebé 1/3 de les empreses es vinculen en aquest sector) i amb un predomini d'activitats de serveis que requereixen, sobretot, personal de mitjana i baixa qualificació (comerç a l'engròs, construcció, transport, hostaleria entre d'altres).

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. Les dades mostren que hi ha 1 empresa en el sector de Salut i Benestar en les activitats industrials de tecnologia alta o serveis de tecnologia punta, mentre que hi ha 1 empresa en el sector de Moda i indústria Auxiliar en les activitats basades en el coneixement. També hi ha 1 empresa en el sector de Automoció en les activitats industrials de tecnologia mitjana-alta.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Ara, per quant als treballadors, la següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors estratègics que són considerats en algun dels nivells tecnològics d'alt valor afegit. Tal com s'hi pot observar, hi ha 6 treballadors en "Proveïdors de Sistemes Industrials" en la categoria "Serveis de tecnologia alta o punta" i 3 treballadors en "Moda i indústria Auxiliar" en la categoria "Activitats basades en el coneixement". A més, hi ha 10 treballadors en "Automoció" en la categoria "Activitats industrials de tecnologia alta".

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Can Palet està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar tres tipologies diferents:

Codi	Tipologia	Ha	%
A8.0	Industrial en Illa tancada	7,50	51,7%
A9.0	Industrial aïllada	5,84	40,2%
A11.0	Terciari	1,17	8,1%
	Subtotal	14,51	78,0%
	TOTAL PAE	**18,61**	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A8.0 - Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	2 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	Depèn de que li corresponguin segons l'amplada del carrer
Superfície mín. parcel·la:	No especificat
Amplada mín. parcel·la:	6 m
Ocupació màx.:	100% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A11.0 - Terciari
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Terciari – parcel·les amb front a l'Avinguda Santa Eulàlia
Usos dominants:	Cap
Usos compatibles:	Hoteler; Comercial (cat. 1a, 2a i 4a); Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (cat. 1a i 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,40 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	1.600 m²

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-23

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-24

Oferta de naus disponibles

El polígon de Can Palet té bastanta oferta de naus comparat amb els altres PAE de dimensions similars. En concret, s'han identificat 11 ofertes de naus en venda i 8 en lloguer. Això podria ser a que és un dels PAE que es troba dins de la ciutat i, en aquest cas, l'única via d'accés propera que té des de fora de la ciutat és la carretera N-150, pel que no queda molt ben connectat.

Pel que fa a la oferta de naus, el preu mitjà és lleugerament menor que al del conjunt de la ciutat i, en canvi, pel que fa a l'antiguitat i la superfície mitjana de les ofertes és major.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PALET**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	11
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	2.831 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	617
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	327 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**CAN PALET**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	8
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	2.760,1 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	3,58
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	355 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

En els últims quatre anys, la oferta de naus al PAE de Can Palet ha estat sempre moderada amb fluctuacions i una lleugera disminució a l'últim any del nombre de naus en venda.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El preu del metre quadrat en lloguer ha anat augmentat progressivament, mentre que el preu de naus en venda es va mantenir molt estable fins l'augment important que hi ha hagut a l'últim semestre, probablement motivat per la disminució del nombre d'ofertes.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els 6 solars en venda tenen una mitjana de 2.746,8 m² i un preu superior a la mitjana del municipi (753 €/m²).

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PALET**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	1
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	6.054 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	661
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	296 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Can Palet fou urbanitzat el 1970 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment amb l'excepció de les voreres en les quals s'hi ha identificat alguns de millora importants.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a principis dels anys setanta fa que aquest polígon presenti necessitat de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat no ha estat del tot bona i, per això, presenta necessitats considerables d'inversió.

S'hi han detectat la necessitat de realitzar divuit actuacions en una superfície combinada de 276 metres quadrats. D'aquestes inversions, la majoria s'hi hauria d'intervenir immediatament i s'hi pressuposta 68.700 euros mentre que les altres tres actuacions es poden dur a terme en els propers cincs anys amb una inversió de quasi 2.000 euros.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, a banda de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres, s'ha observat la necessitat de dur a terme quatre actuacions en una superfície combinada de 32 metres quadrats degut a que es troben en un mal estat. En totes elles s'hi haurien d'intervenir de manera urgent i es pressuposta una inversió de 4358 euros.

- **Zones verdes**

El polígon industrial no compta pràcticament amb espais reconeguts de zones verdes, ja que només n'hi ha 0,22 hectàrees del codi P "Espais Lliures Públics", que representa el 0,01% de la superfície total.

A més a més, pràcticament tampoc té necessitats de manteniment de la poca presència del arbrat que té en alguns dels seus carrers.[14]

- **Informació i senyalització**

El PAE de Can Palet compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no superen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

[14] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes de l'entrada de l'Avinguda de Montcada. Si ho englobem tot, la senyalització vertical a les condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Palet compta amb cinc bars i/o restaurants i una benzinera.[15] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

[15] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha sis equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un de salut i social, dos d'ensenyament, dos d'esport i un de cultura i lleure.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Can Palet compta amb serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i una xarxa d'abastament dels hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Can Palet no hi cap zona blanca NGA[16] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Can Palet està pròxim a tres principals vies d'accés: BP-1503, C-16 (E-09) i C-58.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 22% de la superfície del PAE, del qual el 44,4% són eixos estructurants mentre que el 55,6% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[16] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres. Per l'altra banda, no hi ha cap aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Palet són:

- La principal via de connexió septentrional del polígon, la Carretera de Montcada, té trams de baix i d'alt grau de saturació viària mentre que la principal via meridional, l'Avinguda de Santa Eulàlia, està pràcticament al límit de la seva capacitat amb valors entre el 90 i 100%.
- Els vials externes del PAE presenten unes voreres còmodes entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, a diferència dels vials internes que generalment mesuren entre 0,9 i 1,8 m.

- El PAE està en contacte amb el principal nucli urbà de la ciutat, principalment amb els barris de Ca n'Anglada, el Cementeri Vell i Can Palet. Això permet d'una àmplia xarxa contínua a peu. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon als trams de la carretera de Montcada, l'Avinguda de les Glòries Catalanes i del Carrer del Miño és d'entre 1.001 i 2.500 vianants mentre que la demanda al tram del Segura és menor als 1.000 al dia. No es disposa informació en la resta dels carrers del polígon.
- Si es té en compte el carril bici de l'altra costat de la vorera de l'Avinguda de les Glòries Catalanes, el polígon tindria una xarxa contínua específic per les bicicletes que connecti amb la resta de la ciutat. A més a més, la meitat meridional del Carrer del Segura forma part de la xarxa ciclable, no està segregat com un carril i s'ha de conviure amb altres usuaris. Segons el Pla de Mobilitat, la demanda de bicicletes per la Carretera de Montcada és de 76 a 100 bicicletes al dia; el carril bici de l'Avinguda de les Glòries Catalanes i el Carrer del Miño es troba entre 51 i 75 i la meitat septentrional del Carrer Segura entre 21 i 50 bicicletes al dia.[17]

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Can Palet aquest disposa de dues parades d'autobús dins dels límits del polígon: Santa Marta a la carretera de Montcada (hi tenen parada les línies d'autobusos urbans 1, 17 i H) i Xúquer al carrer del Segura (hi té parada la línia d'autobús urbà 4). També hi tenen parada les línies de bus urbà 7, 8, 9, 10, 14 i 16, la majoria dels quals en la parada de la plaça dels Països Catalans.

Pel que fa els autobusos interurbans, hi tenen parada la línia d'autobús diürn e2.1 a Països Catalans i els nocturns N61 i N64 a les parades de Països Catalans i Glòries Catalanes, totes situades a l'Avinguda de les Glòries Catalanes.

[17] Tot i que es permet només la convivència de la bicicleta en la meitat meridional -i no septentrional- no es disposen de dades de la demanda de la xarxa de bicicletes.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, no es troba cap estació de tren o ferrocarril a prop del polígon.

3.1.4. Polígon de Can Parellada Industrial

	Ha	%
Sòl privat industrial	49,32	88,2%
Equipaments	0,69	0,0%
Zones verdes	0,31	1,2%
Altres sistemes	0,00	0,5%
Viari	5,62	10,1%
TOTAL PAE	**55,95**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Can Parellada Industrial** (41°32'27.6"N 2°02'06.8"E) es troba situat a la zona meridional del municipi adjacent als polígons Colom II i Can Guitard. Es troba a tota la zona dins del barri de Can Parellada que es troba a l'oest de la riera de les Arenes, amb excepció de l'àrea del polígon de Colom II. Delimita amb l'avinguda del Vallès i el carrer Colom.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 3.794,25 m i una superfície de 59,09 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió mitjana de la ciutat amb 3,64.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 215 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Can Parellada Industrial

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Al polígon Can Parellada Industrial s'observa com son dos els sectors econòmics principals, per una banda, la indústria manufacturera (38%) i, d'altra banda, el comerç al per major i menor i reparació de vehicles a motor i motocicletes (27%). Encara que, també s'observa que hi ha sectors que tenen un pes important com seria el sector de la construcció, que representa l'11% de les empreses ubicades en aquest polígon i les activitats immobiliàries representen el 8% d'aquestes. La Hostaleria (2%) i les Activitats Financeres i d'Assegurances (2%) representen sectors econòmics minoritaris dins d'aquest polígon.

Número de treballadors

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Així doncs, també s'observa una gran diversificació de sectors econòmics dins de Can Parellada Industrial ja que, el 9% d'altres sectors econòmics representen més de 10 empreses de diferent activitat econòmica.

El 56% de les empreses tenen entre 1 i 5 treballadors en les seves plantilles. El 19% en té d'entre 6 i 10. El 14% d'aquestes tenen entre 11 i 20 treballadors. En aquest polígon observem un 7% d'empreses que tenen entre 25 i 50 treballadors en les seves plantilles. Tan sols dues empreses tenen més de 100 treballadors al polígon Can Parellada Industrial.

El 78% de les empreses no té cap tipus d'activitat internacional i, en aquest cas, observem un major percentatge d'empreses que realitzen accions d'importació i exportació, representant el 15% del total. Tan sols un 2% realitza accions d'exportació i només el 5% restant importa productes d'altres països per portar a terme la seva activitat econòmica

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, els trams de facturació de les empreses està més equilibrat. És a dir, s'observa com el 50% de les empreses té una facturació entre 1 i 600.000 euros. L'altre 50% de les empreses tenen una facturació entre 600.001 i més de 10.000.000 d'euros. Encara que, el gruix principal de les empreses del polígon Can Parellada Industrial el trobem en aquelles que tenen una facturació d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros, representant el 24% del total de les empreses.

Grau d'innovació i capacitat tecnològica

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

S'observa una concentració important de treballadors i empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 60% i 80% respectivament). Aquesta posició coincideix si s'analitzen els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 76% de les empreses i treballadors presten serveis no basats en el coneixement. Mentre que cap empresa i treballador s'ubiquen en activitats de tecnologia punta. Cal destacar el 24% d'empreses i treballadors que presten serveis basats en el coneixement.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. Es pot veure que en el sector de Salut i Benestar hi ha 1 empresa en les activitats industrials de tecnologia alta i 1 empresa en els serveis de tecnologia alta o punta. A la segona columna, "Proveïdors de Sistemes Industrials" hi ha 6 empreses en la categoria "Activitats industrials de tecnologia mitjana-alta". Finalment, en el sector de la Indústria del Joc, hi ha 4 empreses en la categoria "Activitats basades en el coneixement".

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Ara, per quant als treballadors, la següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors estratègics que són considerats en algun dels nivells tecnològics d'alt valor afegit. En el sector de Salut i Benestar, hi ha 83 treballadors en la categoria "Activitats industrials de tecnologia alta". A "Proveïdors de Sistemes Industrials", hi ha 6 treballadors en la categoria "Serveis de tecnologia alta o punta". En el sector de la Indústria del Joc hi ha 169 treballadors en la categoria "Activitats basades en el coneixement". Finalment, en el sector de "Hàbitat i Indústria Auxiliar" hi ha 41 treballadors en la categoria "Activitats industrials de tecnologia mitjana-alta".

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Can Parellada Industrial està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar cinc tipologies diferents:

Codi	Tipologia	Ha	%
A8.0	Industrial en Illa tancada	14,46	29,3%
A9.0	Industrial aïllada	23,74	48,1%
A9.4/A10.5	Zona productiva /comercial Carrer de Venus	3,68	7,5%
A10.0	Comercial	7,04	14,3%
A11.0	Terciari	0,40	0,8%
	Subtotal	49,32	88,2%
	TOTAL PAE	55,95	**100%**

Font: Elaboració pròpia

Característiques de les tipologies

Qualificació:	A8.0 - Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per les illes amb front als carrers: Colom, Àries, Venus, Apol·lo, Júpiter, Lliura i Neptú
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,5 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	10,5 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. parcel·la:	600 m²
Amplada mín. parcel·la:	30 m
Ocupació màx.:	100% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A9.4/A10.5 – Zona productiva /comercial Carrer de Venus
Normativa:	Modificació puntual del POUM al Carrer Venus (MP-VEN001)
Tipologia:	Zona industrial aïllada amb usos comercials
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 4a)
Usos compatibles:	Hoteler; Oficines; Industrial (cat. 5a); Recreatiu (cat. 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,20-1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.4000 m²

Amplada mín. parcel·la:	25 m
Ocupació màx.:	100% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	**A10.0 – Comercial**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Comercial
Usos dominants:	Comercial (cat. 1a i 2a)
Usos compatibles:	Hoteler; Oficines; Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Alçada reguladora màx.	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Superfície mín. parcel·la:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Amplada mín. parcel·la:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Ocupació màx.:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*

Qualificació:	**A11.0 – Terciari**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Terciari
Usos dominants:	-
Usos compatibles:	Hoteler; Comercial (cat. 1a i 2a); Oficines; Industrial (cat 1a, 2a i 5a); Recreatiu (cat. 2a i 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	2.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	40 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
10-26

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-26

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-27

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-28

Oferta de naus disponibles

El PAE de Can Parellada Industrial és el PAE amb més oferta industrial disponible. En concret, concentra el 28,8% dels conjunt de les ofertes de naus i solars als PAE de Terrassa. Hi ha 62 naus en venda i 20 en lloguer, a més de 4 solars en venda. Això no significa directament que sigui menys competitiu o atractiu per les empreses, sinó que podria ser degut a que és el PAE més gran de Terrassa amb 59.08 hectàrees.

El preu de les ofertes de naus se situa per sota de la mitjana municipal a 551 €/m² la venda i 3,56€/m2 el lloguer, tot i que hi ha naus amb dimensions diverses per petites, mitjanes i grans empreses.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PARELLADA INDUSTRIAL**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	62
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	1.436,5 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	551
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	249 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**CAN PARELLADA INDUSTRIAL**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	20
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	968,5 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	3,56
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	412 dies

Font: Elaboració pròpia

Des de principis de 2018, el nombre d'ofertes de naus tant en venda com en lloguer es manté bastant estable en aquest polígon, fins a l'últim trimestre de 2020 en el qual comença un augment important en el nombre de naus en venda disponibles.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus dels lloguers s'han mantingut estables durant els últims quatre anys al PAE de Can Parellada Industrial. En canvi, els preus de les naus en venda han disminuït lleugerament, fins al 2021 en que s'accentua la baixada de preus, segurament per l'augment del nombre d'ofertes.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Altrament, el polígon compta amb 4 solars en venda, de superfície mitjana semblant a la del conjunt de la ciutat. El preu mitjà del metre quadrat se situa molt per sota de la mitjana de Terrassa (menys d'un terç), mentre que la mitjana de l'antiguitat de les ofertes és molt alta (820 dies).

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PARELLADA INDUSTRIAL**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	4
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	3.298 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	255
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	820

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Can Parellada Industrial fou urbanitzat el 1965 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i és un dels polígons més antics de Terrassa, la qual cosa no només requereix un manteniment i adequació de la seva urbanització sinó també una inversió específica per millorar els aspectes més deficitaris que presenta l'espai.

En tot el polígon, es detecta la necessitat d'executar 65 actuacions de diferents tipologies. D'aquests, hi ha quatre pressupostades amb19.200 euros en un àmbit d'actuació de cinquanta quatre metres quadrats per arreglar o reparar la xarxa d'abastament dels hidratants en la via pública, així com fer un acord de paviment amb camí o vial de terra, entre altres.

Per la resta d'actuacions que s'han identificat per millorar el polígon són les següent:

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a mitjans dels anys seixanta fa que aquest polígon és habitual que presenti necessitats de manteniment. S'ha constatat la necessitat de fer unes inversions considerables per tenir l'asfaltat en bones condicions. D'aquestes inversions, tretze d'un total de 35.250 euros es considera que s'hauria d'actuar urgentment mentre que els 56.284 euros restants es poden executar en un període de cinc anys.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, a banda de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres, s'ha observat la necessitat de dur a terme vint-i-set actuacions en una superfície combinada de 293 metres quadrats degut a que es troben en un mal estat. D'aquestes inversions, que s'han pressupostat 33.860€ en total, vuit s'han d'actuar urgentment perquè poden suposar un perill pels vianants, mentre que la resta es tracten treballs d'arranjament o neteja de la vegetació de les voreres, entre d'altres.

- **Zones verdes**

El PAE de Can Parellada Industrial compta amb 0,31 hectàrees de zones verdes reconegudes oficialment, la qual cosa representa el 0,55% de la superfície total del polígon.

Tot i tenir gaire zones verdes oficials, realment compta amb major d'espai verd tant dins com als límits del nord de la divisió administrativa del polígon, als voltants de la carretera C-

58. Per tant, això implica unes necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat important.[18]

- **Informació i senyalització**

El PAE de Can Parellada Industrial compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no superen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància adequada, o sigui, igual o major de cinquanta metres i així com que els passos de vianants i els carrils no estan degudament senyalitzats. A més a més, tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). Per últim, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'ús necessari de d'elements reductors de velocitat com és el cas de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en el cas de les rotondes. Per això, la valoració conjunta de la senyalització vertical és un suspens.

En general, es constata que cal un major esforç per millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major

[18] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Parellada Industrial compta amb vuit bars i/o restaurants i una benzineres.[19] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, tot i que no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE, sí que es detecta, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, que l'1,2% de la superfície del polígon es troba dins de la categoria E.10 "Altres Equipaments".

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha nou equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: dos de salut i social, dos d'ensenyament i cinc d'esport.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Can Parellada Industrial compta amb serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i una xarxa d'abastament dels hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és molt bo ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles reflectores. No obstant això, falten pantalles d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Can Parellada Industrial no hi cap zona blanca NGA[20] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa.

---

[19] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

[20] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, les principals vies d'accés al PAE Can Parellada Industrial són les carreteres C-58 i BP-1503. Com a alternativa, també es pot accedir des del sud des de la carretera C-16 (E-09) entrant per l'Avinguda del Vallés.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 10,1% de la superfície del PAE, del qual el 100% es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles i per a camions i remolcs, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Parellada Industrial són:

- El grau de saturació viarà dels trams del polígon considerats pel Pla de Mobilitat: el carrer de Colom, el carrer d'Àries, el carrer d'Hèrcules i l'Avinguda del Vallès, és molt baix, trobant-se per sota del 50% de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, tot i que l'amplada de les voreres d'alguns carrers com el carrer de Gèminis, el carrer d'Apol·lo i el carrer de Júpiter són inferiors, trobant-se entre 0,9 i 1,5 m del total.
- El PAE està separat per la C-58 al nord i la riera de les Arenes a l'est i només té principalment quatre vies d'accés a peu: el PAE de Colom II; el túnel septentrional que passa per sota del C-58, que connecta amb els dos polígons de Santa Margardia; el pont del carrer de França, que connecta amb la zona residencial de Can Parellada; i el pont de la Carretera de Rubí, que connecta amb el barri residencial de Les Fonts. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon, només podem conèixer la del Carrer de Venus i l'Avinguda del Vallès que són les dues menor als 1.000 al dia.
- El polígon està connectat a una xarxa de bicicletes que va des del principal nucli urbà de Terrassa, en concret del barri Can Palet, passa pel Carrer de Venus i s'acaba a l'entrada meridional del polígon Can Guitard. No hi ha dades pel que fa a la demanda de bicicletes.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Can Parellada Industrial aquest disposa de quatre

parades d'autobús dins dels límits del polígon: c. Venus - c. Neptú, Apol·lo, c. Àries - C. Colom i Saturn. Les línies d'autobús urbà 4, 10 i 14 i la línia d'autobús interurbà diürn B8 paren en una o dos d'aquestes parades.

Molt a prop del polígon, també trobem les parades dels polígons veïns Colom II i Can Guitard en les quals hi té parada també la línia d'autobús interurbà nocturn N64 a part dels que hem comentat.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, no gaudeixen d'una bona connexió al PAE respecte el bus atès que l'estació de tren més propera és la de Les Fonts, de Ferrocarrils de Generalitat de Catalunya, que es troba a 1,7 km del polígon.

3.1.5. Polígon de Can Petit

	Ha	%
Sòl privat industrial	24,57	67,2%
Equipaments	0,57	0,0%
Zones verdes	4,42	1,6%
Altres sistemes	0,00	12,1%
Viari	6,98	19,1%
TOTAL PAE	**36,55**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Can Petit** (41°34'54.1"N 2°01'55.5"E) es troba situat a la zona del nord del municipi adjacent als polígons Nord i la Grípia. Delimita a l'avinguda del Vallès, entre el carrer de la Castellassa i l'Avinguda de Font i Sagué, i el carrer de Tàrrega, entre el carrer de Balaguer i l'avinguda de Font i Sagué.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 2.603,66 m i una superfície de 35,42 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió mitjana de la ciutat amb 4,38.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 155 empreses, amb la següent classificació per CNAE:

Activitats Professionals Polígon Can Petit

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Majoritàriament, les empreses que s'ubiquen al Polígon Can Petit, tenen una activitat econòmica relacionada amb el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes, representant el 30% de les empreses. Seguidament, el 23% d'aquestes es dediquen a la indústria manufacturera.

Les activitats relacionades amb la construcció representen el 14% del total d'empreses que s'ubiquen en el polígon i les activitats immobiliàries representen el 10%. En última instància, observem com hi ha diferents sectors econòmics minoritaris en aquest polígon industrial, Transport i emmagatzematge (2%), Informació i Comunicació (2%), Activitats financeres i d'assegurances (3%), Activitats professionals, científiques i tècniques (6%), Activitats administratives i serveis auxiliars (2%) i les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment (3%).

Número de treballadors

Així doncs, observem com en aquest polígon industrial existeix una gran diversificació de sectors econòmics.

S'observa com la major part de les empreses tenen una plantilla de treballadors d'entre 1 i 5, representant el 56% del total d'empreses. Encara que, existeix un percentatge elevat d'empreses que tenen entre 6 i 20

treballadors en la seva plantilla. Tan sols dues empreses d'aquest polígon tenen més de 100 treballadors.

Activitat Internacional

El 79% de les empreses del polígon Can Petit no té cap tipus d'activitat internacional però, el 12% d'aquestes realitza accions d'importació i exportació de productes. D'altra banda, tan sols el 3% de les empreses exporten i el 6% importen productes.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, s'observa clarament com el gruix principal de les empreses (35%) tenen una facturació entre 1.000.001 i 5.000.000 milions d'euros. Encara que, el 37% d'aquestes tenen una facturació d'entre 200.001 i 1.000.000 d'euros. D'altra banda, el 10% de les empreses tenen una facturació entre 5.000.001 i més de 10.000.001 d'euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important d'empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 75%). Aquesta posició desfavorable no es reflecteix en els treballadors de la indústria, atès que el 62% s'ubiquen en activitats industrials d'activitat mitjana-alta. Malgrat això no es comptabilitzen empreses o treballadors en activitats industrials d'alta tecnologia. En el cas dels serveis segons nivells tecnològics, el 77% dels treballadors i el 73% de les empreses s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement. Cal destacar el 21%

d'empreses i el 19% de persones treballadores que treballen en serveis basats en coneixement.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. El sector de Proveïdors de Sistemes Industrials té 4 empreses, el sector de Moda i Indústria Auxiliar té 3 empreses, i el sector de Salut i Benestar té 1 empresa. En total, hi ha 8 empreses en aquests tres sectors.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Analitzant les dades de la segona taula d'aquest apartat en la que es reflecteixen el nombre de treballadors en diferents sectors industrials, es detecta el sector dels Proveïdors de Sistemes Industrials com el principal, ja que compta amb 454 treballadors, mentre que en la Indústria del Joc hi ha 4 treballadors i en Alimentació i Indústria Auxiliar hi ha 18 treballadors. En total, hi ha 472 treballadors en aquests tres sectors.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Can Petit està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar dues tipologies diferents:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.1	Industrial aïllada Can Petit	22,44	91,4%
A10.0	Comercial	2,12	8,6%
	Subtotal	24,56	92,1%
	TOTAL PAE	**26,68**	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A9.1 - Industrial aïllada Can Petit
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl

Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. parcel·la:	3.000 m² (en casos excepcionals es redueix a 1.000)
Amplada mín. parcel·la:	40 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	**A10.0 - Comercial**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Comercial
Usos dominants:	Comercial (cat. 1a i 2a)
Usos compatibles:	Hoteler; Oficines; Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (5a); Aprcament
Edificabilitat neta màx.:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Alçada reguladora màx.	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Superfície mín. parcel·la:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Amplada mín. parcel·la:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*
Ocupació màx.:	*Al no estar regulat específicament, s'aplica condicions A8.0*

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÓL URBÀ
10-18

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÓL URBÀ
11-17

Oferta de naus disponibles

Tot i tenir una dimensió mitjana-alta, el polígon de Can Petit mostra una oferta de 9 naus en venda i 10 en lloguer, de dimensions petites-mitjanes en general, a més d'un solar en venda. Això és degut a la gran oferta d'estacionament públic i la bona conservació i modernitat del PAE.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PETIT**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	9
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	958,8 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	954
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	437 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**CAN PETIT**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	10
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	953,8 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,34
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	305 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa a l'oferta de naus, l'antiguitat de les ofertes de naus és molt semblant a la mitjana del municipi, mentre que el preu és més elevat. S'espera que els preus augmentin encara més amb la millora de connectivitat que suposarà per al PAE l'acabament de les obres de la B-40, que el connectarà fàcilment amb l'autovia A-2.

El nombre de naus disponibles va tenir una tendència descendent fins a l'inici de la pandèmia al segon trimestre de 2020. Des d'aquell moment, va haver un repunt en el nombre de naus disponibles, especialment en lloguer, fins a un cim al segon trimestre de 2021, quan va començar a disminuir de nou.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El preu de les naus disponibles s'ha mantingut pràcticament estable amb petites fluctuacions en els últims quatre anys. L'augment d'oferta de naus per la pandèmia no va resultar en una baixada de preus, sinó que el preu de venda va augmentar en un 40,7% en un sol trimestre (T3-2020) i el del lloguer un 13,7% en un semestre (T4-2020), probablement

perquè les empreses que havien de deixar locals pel cessament d'activitats demanaven grans quantitats per contrarestar les pèrdues causades per la COVID-19.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

L'únic solar en venda durant el primer trimestre del 2022 en aquest PAE es tracta d'un solar de dimensions molt grans (15.127 m^2). El preu mitjà del metre quadrat d'aquest és un 99% més baix que la mitjana municipal (6 €/m2), probablement a que es tracta d'un solar molt malament connectat amb la via més propera mitjançant un camí de sorra, el qual no està dins de l'àrea del solar, pel que el comprador no tindria competències per asfaltar-lo. Tot i així, l'antiguitat d'aquesta oferta és de 362 dies.

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**CAN PETIT**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	1
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	15.127
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	6
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	362 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Can Petit fou urbanitzat el 1969 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res especial en detectar, si bé s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a finals dels anys seixanta fa que sigui habitual que es puguin presentar necessitats de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat ha estat molt bona i, per tant, no presenta necessitats importants d'inversió.

Només s'ha identificat petits punts de millora en una superfície combinada de trenta-cinc metres quadrats amb un pressupost de quasi 6.000 euros per reparar l'asfaltat, la majoria calen la intervenció urgent per garantir la seguretat de tots els usuaris de la via pública.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, a banda de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres, només s'ha observat la necessitat d'intervenir urgentment en la reparació d'una vorera aixecada i que és un greu perill pels vianants.

- **Zones verdes**

El PAE de Can Petit compta amb 4,42 hectàrees de zones verdes reconegudes oficialment, es a dir el 12% de la superfície total del polígon, del qual el 28,5% són complements de vialitat (P.10) i el 71,5% són verds urbans (P.3).

No obstant així, compta amb un major d'espai verd tant dins com als límits del nord de la divisió administrativa del polígon, als voltants de la carretera C-58. Per tant, això implica unes necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat important.[21]

- **Informació i senyalització**

El PAE de Can Petit compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals. A més a més, cal senyalitzat tots els carrils i espais d'aparcament.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús d'elements reductors de velocitat com és el cas de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes de l'entrada de

[21] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

l'Avinguda de Montcada. No obstant això, en general la senyalització vertical no arriba a unes condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Per l'altra banda, no es compta ni amb senyals internes (tòtem, cartells, publicitat, etc.) ni externes del polígon (tanques, indicacions, etc).

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Petit compta amb tres bars i/o restaurants i una benzinera.[22] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, tot i que no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE, sí que es detecta, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, que l'1,6% de la superfície del polígon es troba dins de la categoria E.10 "Altres Equipaments".

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha vint-i-u equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un de salut i social, nou d'ensenyament, deu d'esport i un d'ajuntament.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Can Petit compta amb serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i una xarxa d'abastament dels hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

[22] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és molt bona, ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles reflectores (tot i que no d'antienlluernament).

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Can Petit no hi cap zona blanca NGA[23] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Can Petit està pròxim a l'accés a la autovia B-40.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 19,1% de la superfície del PAE, del qual el 42,4% són eixos estructurants mentre que el 57,6% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

[23] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles i per a camions i remolcs, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Petit són:

- Les principals vies del polígon[24] tenen pràcticament un baix grau de saturació de vehicle privat motoritzat que no supera pas el 50% de la seva capacitat.
- Segons el Pla de Mobilitat, és un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total.[25]
- El PAE es troba integrat dins de la ciutat de Terrassa i s'hi pot accedir a peu des dels barris de Sant Llorenç, i les Arenes, la Grípia i Can Montllor o des del barri de Sant pere Nord a través del pont de l'Avinguda de Béjar. No es disposen dades pel que fa a la demanda de la xarxa de vianants en el polígon.
- El polígon no té una xarxa contínua específic per les bicicletes i ni es disposa de cap carril bici intern ni tampoc s'hi coneix la demanda d'usuaris de bicicletes.

- **Transport públic**

En general, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi.

No obstant això, en el PAE Can Petit només disposa de dues parades d'autobús dins dels límits del polígon en les quals hi paren només dues línies d'autobús urbà: la línia 1 a Camí

---

[24] Es tracten de l'Avinguda de Font i Sagué, la carretera de Castellar, el carrer de la Castellassa i l'Avinguda del Vallès.

[25] El Pla de Mobilitat Urbana assenyala un camí que es troba entre la Carretera de Castellar i el carrer de Tàrrega té una amplada total inferior del 0,9 m, però no es tracta d'una part lateral d'una via urbana.

dels Monjos i la línia 14 en la Castellassa. En canvi, no fan parada ni tan sols a prop cap línia d'autobús interurbà i tampoc es troba a prop de cap estació de tren o ferrocarril.

Per tant, no gaudeix de gaire bona connexió amb el transport públic, especialment si es compara amb altres polígons industrials.

3.1.6. Polígon de Carrer d'Alemanya

	Ha	%
Sòl privat industrial		
Equipaments		
Zones verdes		
Altres sistemes		
Viari		
TOTAL PAE		**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Carrer d'Alemanya** (41°32'30.8"N 2°02'42.8"E) es troba situat a la zona meridional del municipi, separat del polígon Can Parellada Industrial per la Riera de les Arenes arribant fins l'avinguda d'Àfrica i també separat del polígon Els Bellots per la carretera C-58 fins el Carrer d'Alemanya.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.284,99 m i una superfície de 10,27 hectàrees, situant-se en el PAE de menor dimensió de Terrassa amb només 0,19.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de dues empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Carrer d'Alemanya

Font: elaboració pròpia a partir de SABI

En el Polígon Carrer d'Alemanya només hi ha una empresa d'hostaleria i una altra d'activitats immobiliàries.

Número de treballadors

Una de les dues empreses del polígon té 2 treballadors mentre l'altra cap.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Activitat internacional

El 100% de les empreses del polígon Sector Montserrat no té cap tipus d'activitat internacional.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Carrer d'Alemanya de Terrassa es pot observar la facturació de només una de les dues empreses que hi ha, que ronda pels 150.000€

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI

Segons dades del SABI, no es registren empreses ni treballadors de la indústria en aquest polígon. Malgrat això, en el cas dels serveis, totes les empreses i els treballadors s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement,

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Carrer d'Alemanya està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A10.4	Comercial Can Parellada		
	Subtotal		
	TOTAL PAE		

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	Comercial Can Parellada.
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Comercial
Usos dominants:	Comercial (cat. 1a i 2a)
Usos compatibles:	Hoteler; Oficines; Industrial (cat. 1a, 2a i 5a): Recreatiu (cat. 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,00 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	Coincident amb l'àmbit de qualificació
Amplada mín. parcel·la:	-
Ocupació màx.:	50% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-26

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
12-26

Oferta de naus disponibles

No hi ha dades disponibles al respecte

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Carrer d'Alemanya fou urbanitzat el 1978 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res especial en detectar, si bé s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació.

  - **Asfaltat**

Tot i que seva conservació en l'asfaltat ha estat correcta i, per tant, s'ha detectat algunes necessitats d'inversió.

S'hauria de realitzar tres actuacions en una superfície combinada de cent trenta metres quadrats amb un pressupost de 11.500€, la majoria els quals es requereixen dur-es a terme

a efectes immediats per arreglar els flonjalls del paviment rodat, ja que suposa un perill pel tràfic rodat.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, a banda de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres, calen realitzar altres tres actuacions en una superfície combinada de 300 metres quadrats i amb un pressupost de 6.000€ per la neteja i sanejament de les voreres.

- **Zones verdes**

Els voltants del polígon compta amb arbrat, cosa que implica unes necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat considerables si es té en compte que és un polígon petit .[26]

- **Informació i senyalització**

El PAE de Carrer d'Alemanya compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no superen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal és bastant correcte: s'han senyalitzat de manera adequada els passos de vianants, les voreres, els carrils i els espais d'aparcament i així com s'han implementat elements reductors de velocitat com ara les bandes rugoses. Només cal destacar que les senyalitzacions de direcció s'han de situar a una distància igual o major de cinquanta metres. Tot i que presenten un estat de manteniment i un grau d'homogeneïtat acceptable, hi ha marge considerable de millora.

---

[26] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada les que estan situades a les rotondes. No obstant això, en general la senyalització vertical no supera les condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Carrer d'Alemanya no compta amb cap.[27]

Pel que fa als equipaments, el polígon industrial no compta amb equipaments dins de la seva superfície. Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, no hi ha cap equipament dins dels límits, però n'hi ha cinc equipament en un radi de 500 metres respecte aquests límits: un de salut, dos d'ensenyament i dos d'esport.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Carrer d'Alemanya compta amb serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i una xarxa d'abastament dels hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Carrer d'Alemanya no hi cap zona blanca NGA[28] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la

---

[27] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

[28] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Carrer d'Alemanya està pròxim a l'accés a la carretera nacional C-58, que és la principal via d'accés.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE no disposa ni d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles ni per a camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Carrer d'Alemanya són:

- En el petit tram de l'Avinguda del Vallès que entra dins dels límits del polígon, té un considerable grau de saturació de vehicle privat motoritzat que ronda entre 50 i el 75% de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total si observem els trams que considera el PMU del Carrer d'Alemanya excepte el petit tram de l'Avinguda del Vallès que és menor, trobant-se entre 1,5 i 1,8 metres.
- El PAE està separat per la riera de les Arenes a l'oest i la carretera C-58 al nord, però està unit amb el barri residencial perifèric Can Parellada, que és des l'únic lloc que s'hi pot accedir a peu. Per entrar en la part septentrional del polígon, només es pot per vehicle rodat. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon, no es disposen dades en cap dels carrers del polígon.
- El carrer d'Alemanya forma part de la xarxa cicable, però no és un carril bici, sinó que s'haurà de conviure amb la resta d'usuaris de la via pública. No obstant això, no connecta amb la resta de la ciutat, sinó només amb el barri residencial veí. Pel que fa a la demanda de bicicletes, tampoc es tenen dades del PMU.

- **Transport públic**

En general, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi.

Tot i que el polígon no compta amb cap parada d'autobús dins dels límits del polígon, hi ha tres parades diferents a menys de 300 metres al sud, dos dels quals es troben al carrer de França (America i França) i una a la riba oriental de l'Avinguda del Vallès (Santa Margarida). Només hi paren tres línies d'autobús urbà: 4, 10 i 14.

Pel que fa als altres serveis de transports públics -incloent els autobusos interurbans-, no en tenen cap connexió propera.

3.1.7. Polígon de Colom II

	Ha	%
Sòl privat industrial	17,47	74,3%
Equipaments	0,00	0,0%
Zones verdes	2,65	11,3%
Altres sistemes	0,03	0,0%
Viari	3,34	14,2%
TOTAL PAE	**23,50**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Colom II** (41°32'17.2"N 2°01'55.1"E) es troba situat a la zona del nord del municipi adjacent als polígons Can Guitard i Can Parellada Industrial. Delimita al carrer de Venus, carretera de Rubí, i carrer de Colom fins al carrer de Mercuri.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 2.054,46 m i una superfície de 23,90 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió baixa de la ciutat amb 2,97.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 71 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats Professionals Polígon Colom II

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Tal i com hem observat en el Polígon Can Parellada Industrial, les empreses que tenen major pes serien aquelles que es dediquen a la indústria manufacturera (31%) i les que es dediquen al comerç al per major i menor i a la reparació de vehicles a motor i motocicletes (31%).

D'altra banda, les activitats professionals, científiques i tècniques (10%) i les activitats administratives i serveis auxiliars (10%) representen el 20% del total de empreses que hi ha ubicades en aquest Polígon Colom II. A part, s'observen diferents sectors econòmics minoritaris en aquest polígon, les activitats immobiliàries (5%), la hostaleria (3%) i les activitats financeres i d'assegurances (3%).

Per últim, el 5% dels altres serveis representen quatre empreses que tenen activitats econòmiques relacionades amb la construcció, el transport, el la gestió de residus i la informació i comunicacions.

Número de treballadors

En aquest cas, s'observa com el 50% de les empreses ubicades en aquest polígon

industrial tenen una plantilla entre 1 i 5 treballadors i el 19% de les empreses tenen una plantilla entre 6 i 10 treballadors. En aquest polígon son quatre les empreses que tenen una plantilla de més de 100 treballadors, representant el 7% d'aquestes sobre el total.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 83% de les empreses d'aquest polígon no té cap tipus d'activitat internacional, és a dir, ni importa ni exporta els seus productes. Tan sols l'11% de les empreses tenen activitat internacional, important i exportant productes. A part, hi ha empreses que només realitzen accions d'exportació (2%) i d'importació (4%).

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Al Polígon Colom II s'observa clarament com el major percentatge d'empreses (37%) té una facturació d'entre 1.000.001 i 5.000.000 milions d'euros. D'altra banda, les empreses que facturen entre 200.001 i 1.000.000 d'euros representen el 37% d'aquestes sobre el total d'aquestes. A part, hi ha dues empreses en aquest polígon que facturen més de 10.000.001 d'euros anuals, representant el 4% sobre el total d'empreses.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Segons dades del SABI, s'observa una concentració important d'empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 80%). No obstant això, la majoria de treballadors s'ubiquen en una activitat industrial d'alta tecnologia (81%) i el 14% de les

empreses del PAE. Aquesta situació favorable no es reflecteix en els serveis segons nivells tecnològics, on el 81% de les empreses i el 97% dels treballadors desenvolupen activitats no basades en el coneixement. Una mitjana superior dels PAE de la comparativa.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que només hi ha només 3 sectors amb presència d'empreses en la taula: Salut i Benestar, Química per a indústries de consum i Proveïdors de Sistemes Industrials. Tots tres sectors tenen una sola empresa representada.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula mostra el sector Salut i Benestar té 876 treballadors, seguit per la Química per a indústries de consum amb 6 treballadors i els Proveïdors de Sistemes Industrials amb 37 treballadors. La suma total de treballadors d'aquests tres únics sectors del PAE és de 919.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Colom II està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.0	**Industrial aïllada**	51,23	100%
	Subtotal	51,23	65,8%
	TOTAL PAE	77,91	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
10-26

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
10-27

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-26

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-27

Oferta de naus disponibles

Tot i ser un dels polígons de mida mitjana, l'oferta de naus i solars disponibles és bastant reduïda. Es tracta només de 4 naus en venda i 3 en lloguer, l'oferta de les quals té una antiguitat molt gran, quasi el triple de la mitjana municipal en el cas de les naus en venda. El PAE compta amb 0 solars disponibles. La superfície de les naus és més gran que la mitjana del municipi, pel que anirien destinades a mitjanes i grans empreses.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**COLOM II**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	4
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	1.740,3 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	733
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	652 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**COLOM II**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	3
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	7.727 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	2,02
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	444 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa als preus, el preu del metre quadrat en venda es troba lleugerament per sota que la mitjana municipal, mentre que el preu del lloguer és a la meitat de la mitjana municipal, segurament degut a les grans dimensions de les dues naus disponibles.

En general, el nombre de naus en lloguer disponibles ha anat disminuint en els últims quatre anys. En canvi, l'oferta de naus en venda va augmentar molt durant el 2019. A partir de l'últim trimestre d'aquell any, va començar a disminuir de nou.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Per tant, el preu dels lloguers s'ha mantingut bastant estable, mentre que el del metre quadrat de naus en venda va patir una disminució al 2019, segurament motivada per l'augment sobtat d'ofertes.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Colom II fou urbanitzat el 1980 i es tracta d'un dels polígons més moderns de Terrassa. És el polígon que menys inversions requerides que s'han detectat gràcies al seu excel·lent estat de conservació i de manteniment.

A continuació, es comentaran alguns dels pocs punts de millora que s'hi han identificat.

Urgent 2022-2027 A partir de 2027

- **Asfaltat**

La conservació d'aquest polígon en l'asfaltat ha estat molt bona i, per això, no presenta necessitats importants d'inversió.

No obstant això, sí que s'han detectat la necessitat de realitzar tres actuacions en una superfície combinada de dotze metres quadrats en el carrer de Venus amb una inversió de 4.200€, dels quals dos terços s'haurien d'executar de manera immediata i el pressupost restant en un període de cinc anys.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències greus més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El PAE de Colom II compta amb importants espais reconeguts de zones verdes, ja que compta amb 2,65 hectàrees que representen l'11,3% de la superfície total. Això implica que el polígon té unes necessitats de manteniment de la vegetació i arbrat.[29]

[29] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

- **Informació i senyalització**

El PAE de Colom II compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la valoració de la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no és bona.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal és correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i presenten un acceptable estat de manteniment i una homogeneïtzació de les senyals, tot i que es constata que hi ha un bon marge de millora.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. Per això, en general la senyalització vertical es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar significativament la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Can Colom II compta amb tres bars i/o restaurants.[30] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan

[30] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha dos equipament -esportius- en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Colom II compta amb serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i una xarxa d'abastament dels hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Colom II no hi cap zona blanca NGA[31] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el polígon industrial està pròxim a l'accés de la carretera C-58, que és la principal via d'accés, i de la carretera BP-1503.

---

[31] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 14,2% de la superfície del PAE, del qual el 45% són eixos estructurants mentre que el 55% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE no disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles ni per a camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Can Colom II són:

- No hi ha dades del grau de saturació de vehicle privat de les vies de connexió que travessen el polígon.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, excepte el carrer d'Orió que és superior de 5 metres.

- El PAE té una xarxa contínua a peu des dels polígons industrials de Can Guitard i Can Parellada Industrial. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon es troba entre els 1.001 i 2.500 al dia en el tram de Carretera de Rubí, l'única via del polígon amb dades disponibles.
- El polígon està connectat a una xarxa de bicicletes que va des del principal nucli urbà de Terrassa, en concret del barri Can Palet, passa pel Carrer de Venus i s'acaba a l'entrada meridional del polígon Can Guitard. Pel que fa a la demanda de bicicletes del polígon es troba entre els 51 i 75 al dia en el tram de Carretera de Rubí, l'única via del polígon amb dades disponibles.

- **Transport públic**

El municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE de Colom II aquest disposa de tres parades d'autobús dins dels límits del polígon: Neptú, c. Colom – C. Neptú, c. Colom – C.Oriò i Orio. La línia d'autobús urbà 10 i les línies d'autobús interurbanes; la diürna B8 i les nocturnes N61 i N64 paren en una o dos d'aquestes parades.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, no gaudeixen d'una bona connexió al PAE respecte el bus atès que l'estació de tren més propera és la de Les Fonts, de Ferrocarrils de Generalitat de Catalunya, que es troba a 1,5 km del polígon.

3.1.8. Polígon dels Bellots

	Ha	%
Sòl privat industrial	14,87	58,7%
Equipaments	0,00	0,0%
Zones verdes	0,00	0,0%
Altres sistemes	0,00	0,0%
Viari	10,44	41,3%
TOTAL PAE	**25,31**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Els Bellots** (41°32'52.2"N 2°02'31.0"E) es troba situat a la zona oriental del municipi adjacent al polígon Can Farcan. Aquesta àrea es troba a l'est de l'avinguda del Vallès des de l'inici del Camí de Can Farcan fins a la C-58.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 3.035,64 m i una superfície de 18,85 hectàrees, situant-se com un dels PAE de dimensió mitjana-baixa de la ciutat amb 3,24.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

Segons dades del SABI, en el PAE dels Bellots s'hi localitzen 61 empreses amb un total de 84 activitats diferents, classificades per CNAE.

Activitats professionals Polígon Els Bellots

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Tal i com s'observa a diferents polígons industrials de Terrassa, els principals sectors econòmics són, d'una banda, la indústria manufacturera (26%) i, d'altra banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes (25%).

A demés, la classificació d'activitats CNAE d'Altres Serveis, representa el 15% de les empreses ubicades en aquest polígon industrial. A part, s'observa com hi ha sectors econòmics en aquest polígon que són més minoritaris que la resta, les empreses dedicades a activitats financeres i d'assegurances representen el 8%, les activitats immobiliàries el 7%, les artístiques, recreatives i d'entreteniment representen el 10%, les del sector de la construcció representen el 6% i les activitats professionals, científiques i tècniques representen el 3%.

Número de treballadors

Així doncs, s'observa que hi ha dos principals sectors econòmics dins d'aquest polígon però, hi ha un nombre d'empreses elevat que representa els sectors econòmics més minoritaris.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En primer lloc, el 31% de les empreses tenen una plantilla d'entre 1 a 5 treballadors. El 17% d'aquestes té d'entre 6 a 10 treballadors. El fet significatiu el trobem en el nombre d'empreses que té entre 11 i 20 treballadors en la seva plantilla, ja que representen el 26% sobre el total d'empreses. El 19% de les empreses tenen entre 21 a 50 treballadors en les seves plantilles. Tan sols dues empreses tenen més de 100 treballadors en les seves plantilles, concretament, el 5% sobre el total.

El 72% de les empreses del polígon Els Bellots no té cap tipus d'activitat internacional. El fet significatiu en aquest polígon és el nombre elevat d'empreses que realitza accions d'importació i exportació, representen el 23% sobre el total d'empreses. Tan sols el 5% de les empreses realitzen exclusivament accions d'exportació i, un altre fet significatiu, no hi ha cap empresa que realitzi només accions d'importacions.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, observem com els trams de facturació més elevat són els que més representativitat d'empreses té. En primer lloc, el 32% d'empreses té una facturació d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros. En segon lloc, el 12% de les empreses factura entre 5.000.001 a 10.000.000 d'euros. En tercer lloc, el 10% de les empreses té una facturació d'entre 10.000.001 i 20.000.000 d'euros. En quart lloc, el 7% de les empreses té una facturació de més de 20.000.000 milions d'euros.

Així doncs, s'observa com hi ha una generació de riquesa més elevada en aquest polígon que en d'altres que s'han analitzat.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors i empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (87% i 75% de les empreses). Aquesta posició desfavorable també s'identifica si s'analitzen els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 63% dels treballadors i el 68% de les empreses proporcionen serveis no basats en coneixement. No obstant això, el 32% empreses del PAE si que presten serveis basats en el coneixement i aglutinen el 37% dels treballadors.

Aquesta caracterització també es relaciona amb el perfil econòmic del PAE. És un PAE d'un elevat component industrial manufacturer (gairebé 1/3 de les empreses es vinculen en aquest sector) i amb un predomini d'activitats de serveis que requereixen, sobretot, personal de mitjana i baixa qualificació (comerç a l'engròs, activitats recreatives entre d'altres).

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula s'hi pot observar una presència limitada de les activitats basades en tecnologies o serveis d'alt valor afegit atès que només hi ha 3 empreses en el sector de proveïdors de sistemes industrials, mentre que no hi ha empreses en altres sectors com la salut i el benestar o la química per a indústries de consum. En canvi, hi ha 5 empreses en la indústria del joc.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. Els dos sectors detectats donen feina a 194 persones, dels quals 76 treballen al sector de Proveïdors de Sistemes Industrials i els 118 restants al sector de Indústria del Joc.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE dels Bellots està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi pot identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.3	Industrial aïllada Els Bellots	14,79	58%
	SUBTOTAL	14,79	58%
	TOTAL PAE	**25,31**	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A9.3 - Industrial aïllada Els Bellots
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat.1a, 2a,3a i 4a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (cat. 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	600 m² - 2.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18 - 36m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-25

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
11-26

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I MESTIÓ DEL SÒL URBÀ
12-25

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I MESTIÓ DEL SÒL URBÀ
12-26

Oferta de naus disponibles

El PAE Els Bellots és un dels polígons més atractius de Terrassa, doncs la seva proximitat a la C-58 i la N-150 i la distribució al llarg de l'Avinguda del Vallès permet una connectivitat per carretera òptima a les vies de comunicació interurbanes. A més, urbanísticament és un PAE orientat a activitats tant industrials, com terciàries i de gran dimensió. Per tant, és un PAE que actualment no presenta ofertes de naus des del novembre de 2021 ni solars des del segon trimestre de 2019, tot i que té una part del sòl no desenvolupat.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**ELS BELLOTS**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	0
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	-
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	-
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	-

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**ELS BELLOTS**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	0
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	-
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	-
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	-

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Degut al seu atractiu, el PAE dels Bellots mai ha presentat una gran oferta de naus disponibles. De fet, des del tercer trimestre de 2020 només hi ha hagut una nau disponible en lloguer que va durar tan sols dos mesos en oferta.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Degut a aquesta situació, no hi ha informació suficient per poder analitzar correctament l'evolució de preus al PAE.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

Donat que es tracta dels PAE més moderns de Terrassa, ja que fou urbanitzat l'any 1985, el seu estat de conservació és excel·lent perquè no s'hi han identificat punts de millora.

  - **Asfaltat**

Pel que fa concretament a l'asfaltat, no s'ha detectat incidències significatives més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament del paviment rodat.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències significatives més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El polígon industrial no compta amb espais reconeguts de zones verdes i pràcticament tampoc té necessitats de manteniment de la poca presència del arbrat que té en alguns dels seus carrers.

- **Informació i senyalització**

El PAE dels Bellots compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment així com el seu grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les i no es compleixen els estàndards mínims.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situades a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més, es constata la necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes de l'entrada de

l'Avinguda de Montcada. No obstant això, en general la senyalització vertical es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Els Bellots compta amb un bar i/o restaurant i dues benzineres.[32] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha tres equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un d'ensenyament i dos d'esport.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Els Bellots compta amb alguns dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

---

[32] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en els Bellots no hi cap zona blanca NGA[33] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE dels Bellots està pròxim a l'accés a la carretera C-58, que és la principal via d'accés. Com a alternativa, també es pot accedir des del nord per la carretera nacional N-150 a través del polígon veí de Can Farcan.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 40,8% de la superfície del PAE, del qual el 67% són eixos estructurants mentre que el 33 % restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[33] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, però no compta amb una dimensió mínima de 5 metres. Tampoc hi ha cap aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE dels Bellots són:

- La principal via de connexió que travessa el polígon té un grau de saturació de vehicle privat motoritzat mitjà, ja que es troba entre el 50 i el 75% de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, i inclòs en alguns petits trams superen els 5 metres.

- El PAE està separat per la riera de les Arenes i les principals vies de comunicació de la ciutat i des de la ciutat només s'hi pot accedir a peu l'Avinguda del Vallès i el polígon veí Can Farcan. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon, no hi ha dades disponibles.
- El polígon no té una xarxa contínua per les bicicletes ni es disposa d'un carril bici ni dins dels seus límits ni als seus voltants. No hi ha dades disponibles sobre la demanda de bicicletes al polígon.

- **Transport públic**

El municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE dels Bellots, és el cas contrari, ja que només hi ha la línia d'autobús urbà 4 que para l'única parada que hi ha.

No hi ha cap connexió ferroviària pròxima ni de cap altra línia d'autobús urbà o interurbà.

3.1.9. Polígon Est

	Ha	%
Sòl privat industrial	10,90	60,4%
Equipaments	0,00	0,0%
Zones verdes	0,27	0,0%
Altres sistemes	0,00	1,5%
Viari	6,87	38,1%
TOTAL PAE	**18,03**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Est** (41°34'12.1"N 2°01'41.7"E) es troba situat al centre del municipi, a prop del polígon La Grípia. Aquest polígon es un dels dos que es troben en dos barris de la ciutat; Égara i Sant Pere i és l'únic polígon amb enclavaments. El territori principal del primer barri delimita al nord el carrer de Cadis, a l'oest el carrer de Huelva, al sud el Passeig del Vint-i-dos de Juliol i a l'est la Carretera de Castellar i té un enclavament que delimita de Carrer de Cadis al Carrer de Renaixement i de la Carretera de Castellar al Carrer de l'Hoquei.

En el barri de Sant Pere, hi ha una part del territori principal en forma de triangle entre el Passeig del Vint-i-dos de Juliol, el carrer de Periodista Grané i l'Avinguda de Jaume I. En aquest barri també té un altre enclavament que va del Passeig del Vint-i-dos de Juliol fins l'avinguda de Jaume I i del Carrer de Prat de la Riba fins al carrer del Pintor Huguet.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 3.375,64 m i una superfície de 15,89 hectàrees, situant-se en el PAE de major dimensió de la ciutat amb un 10,07.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

Hi ha un total de 159 empreses en el Polígon Est, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Classifació d'activitats Polígon Est

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Majoritàriament les empreses en aquest polígon es dediquen a les activitats de comerç al per major i menor; reparació de vehicles i motocicletes en un 18% i a la indústria manufacturera amb el mateix percentatge (18%). Seguidament, estarien les empreses dedicades a les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment (12%) i les que es dediquen a la construcció (11%). Amb menor pes estarien aquelles que es dediquen a activitats financeres i d'assegurances (9%), activitats immobiliàries (7%), les activitats professionals, científiques i tècniques (7%) i l'hostaleria (7%). Observem, doncs, que en el Polígon Est de Terrassa també hi ha gran diversitat d'activitats classificades pels CNAE.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Est de Terrassa observem com la majoria de les empreses tenen entre 1 i 5 treballadors (67%). El 10 % d'aquestes en té d'entre 6 a 10. Només un 4% de les empreses tenen més de 50 treballadors, pel que en aquest polígon hi ha establertes petites i mitjanes empreses.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest sentit, observem com el 89% de les empreses del Polígon Est no tenen cap tipus d'activitat internacional, és a dir, ni exporten ni importen. D'altra banda, només l'11% de les empreses tenen activitat internacional.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, observem com un 23% de les empreses del Polígon Est de Terrassa tenen una facturació entre 1 i 10 milions d'euros. Un 11% factura més de 10 milions d'euros l'any. El 21% de les empreses facturen anualment entre 1 a 120.000 euros. El 25% factura entre 120.001 a 400.000 euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Segons dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors en indústria de nivell tecnològic mitjà-alta i alta (al voltant del 70%). En el cas de les empreses, el percentatge arriba fins el 21%. Es a dir que les empreses industrials de nivell tecnològic mitjà-alta i alta concentren la majoria de treballadors d'aquest PAE. D'altra banda, en el cas dels serveis segons nivells tecnològics, predominen les activitats no basades en el coneixement. Tant per percentatge d'empreses com de treballadors. No obstant això, els serveis basats en coneixement i els serveis de tecnologia alta o punta representen el 49% de les empreses i el 35% dels treballadors. Una xifra considerable respecte a altres PAE del municipi.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que hi ha empreses registrades en els sectors de salut i benestar, química per a indústries de consum, material infantil, indústria del joc, hàbitat i indústria auxiliar i alimentació i indústria auxiliar. Tots els altres sectors no tenen empreses classificades en cap categoria.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Aquesta segona taula mostra la distribució del nombre de treballadors en diferents sectors industrials considerats d'alt valor afegit. Tal com s'hi pot observar, el sector de salut i benestar té 2 treballadors. El sector de material infantil no té treballadors registrats malgrat que sí hi ha una empresa registrada. En canvi, el sector de la indústria del joc té un total de 67 treballadors en les activitats industrials de tecnologia alta i 281 treballadors en les activitats basades en el coneixement. El sector de l'hàbitat i l'industria auxiliar té 108 treballadors en les activitats basades en el coneixement. Finalment, el sector de l'alimentació i l'industria auxiliar té 20 treballadors en les activitats basades en el coneixement.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE Est està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar tres tipologies:

Codi	Tipologia	Ha	%
A2.0	Illa homogènia	0,0003	0 0,00001
A2.8	Fronts d'agrupació parcel·laria en illa homogènia	0,06	0,3%
A8.0	Industrial en Illa Tancada	10,15	56,3%
A8.0/A6.0	Industrial en Illa tancada/Ordenació específica	0,29	1,63%
A11.0	Terciari	0,39	2,16%
	SUBTOTAL	10,9	60,4%
	TOTAL PAE	**18,03**	**100%**

Font: Elaboració pròpia

- **Característiques de les tipologies**

Qualificació:	A2.0 - Illa homogènia
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Illa homogènia
Usos dominants:	Habitatge (cat.3a)
Usos compatibles:	Residencial; Hoteler; Comerç (cat.1a); Oficines; Educatiu; Recreatiu (cat. 1a, 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,8 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	20m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	-
Amplada mín. parcel·la:	4,5m (Habitatge cat.1a i 2a) i 6m (Habitatge cat.3a)
Ocupació màx.:	60% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A2.8 - Fronts d'agrupació parcel·laria en illa homogènia.
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Fronts d'agrupació parcel·laria en illa homogènia. Condicions particulars
Usos dominants:	Habitatge (cat.3a)
Usos compatibles:	Residencial; Hoteler; Comerç (cat.1a); Oficines; Educatiu; Recreatiu (cat. 1a, 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,8 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	20m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	-
Amplada mín. parcel·la:	4,5m (Habitatge cat.1a i 2a) i 6m (Habitatge cat.3a)

Qualificació:	A8.0 – Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per l'Illa delimitada pels carrers Rioja, Pontevedra i Avda. De Madrid
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl

Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. Parcel·la:	600 m²
Amplada mín. Parcel·la:	18 m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	**A11.0 – Terciari**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Terciari
Usos dominants:	Cap
Usos compatibles:	Hoteler; Comercial (cat. 1a, 2a i 4a); Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (cat. 1a i 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,40 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	1.600 m²
Amplada mín. parcel·la:	40 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
16-20

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
16-19

Oferta de naus disponibles

El grau d'ocupabilitat del polígon Est és bastant alt. Per tant, tot i que les dimensions del PAE són força grans, només s'identifiquen 5 ofertes de naus en venda i 3 en lloguer. Probablement és degut als carrers ben amples, les naus de diverses dimensions i el gran nombre de places d'aparcament que ofereix. Tot i això, el preu del m² és lleugerament menor tant en la venda com en el lloguer respecte al conjunt de la ciutat.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**EST**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	5
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	1.058,8 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	673
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	746 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**EST**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	3
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	2.756,7 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	3,22
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	149 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

En els últims 4 anys, el nombre de naus disponibles al PAE Est s'ha mantingut pràcticament estable, excepte per una baixada en el nombre de naus en lloguer disponible entre el 2019 i 2020 que després es va normalitzar.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus, tant del mentre en lloguer com en venda han anat augmentant lleugerament, excepte al 2021, que van disminuir a causa de la pandèmia. Tot i així al mateix últim trimestre del 2021 els preus van tornar als nivells pre-pandèmia.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

En contrast, hi ha 5 solars en venda. Això podria donar-se degut al fet que, tot i trobar-se dins del nucli urbà, hi ha una gran zona sense edificar al PAE. La superfície mitjana de les ofertes de solars és de 729,2 m², el preu 755€/m² i l'antiguitat mitjana de les ofertes és de 113 dies.

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**EST**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	5
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	729,2 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	755
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	113 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE Est fou urbanitzat el 1960 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i malgrat ser un dels més antics de la ciutat, gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res important en detectar excepte alguns punts de millora que es comentaran a continuació. Això sí, caldria intervenir de manera urgent puntualment per evitar un deteriorament exponencial i evitar situacions de perill.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a finals dels anys cinquanta fa que aquest polígon implica un esforç major de mantenir un bon estat de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat ha estat bastant correcta i, per tant, no presenta necessitats importants d'inversió.

S'han detectat la necessitat de realitzar nou actuacions en una superfície combinada de 170 metres quadrats amb un pressupost estimat de 29.420€ en total. D'aquestes inversions, cinc d'elles amb un valor estimat de 18.120€ s'haurien de dur a terme a efectes immediats per arreglar els flonjalls i altres fissures del paviment rodat mentre que les actuacions restants es poden realitzar en un període de cinc anys.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències greus més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El PAE Est compta amb 0,27 hectàrees d'espais verds reconeguts, és a dir un 1,5% de la superfície total del polígon, del qual el 70% són complements de vialitat (P.10) i el 30% són verds urbans (P.3).

A banda d'això, no pràcticament té necessitats de manteniment de la poca presència del arbrat que té en alguns dels seus carrers.[34]

- **Informació i senyalització**

El PAE d'Est compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims mentre que el seu estat de manteniment no es correcte.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals. Per últim, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament no es correcta. Ara bé, es valora positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses.

---

[34] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. A més a més, la senyalització vertical no es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es nota l'absència tant de senyalització interna del polígon, com externa com poden ser tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Est compta amb vuit bars i/o restaurants, un hotel i una benzinera.[35] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, és el polígon amb més equipaments en el seu radi de 500 metres: dos de salut i social, vint-i-u d'ensenyament, dinou d'esport, tres de cultura i lleure i un d'ajuntament.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Est compta amb alguns dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el subministrament de gas, el clavegueram i la recollida de deixalles. No obstant això, no hi ha un subministrament de depuració d'aigües residuals ni d'hidrants.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és notable ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum

[35] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

LED cap a baix i tenen pantalles reflectores. No obstant això, no tenen pantalles d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, Est és un dels dos polígons terrassencs que encara disposa de zones blanques NGA[36] (ZB NGA) i només compte amb només 2,1% de la seva superfície total. A més a més, es tracta un dels dos polígons terrassencs que la ZB NGA suposa menys del vint per cent de la seva superfície. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, com que es troba més al centre de la ciutat que no pas als afores, no s'hi pot accedir directament de les principals vies que connecta amb l'exterior. Les vies més pròximes són B-40 i N-150.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 37,7% de la superfície del PAE, del qual el 43,6% són eixos estructurants mentre que el 56,4% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[36] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE no disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, ni d'aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Est són:

- Les principals vies de connexió que travessen el polígon tenen un baix grau de saturació de vehicle privat motoritzat excepte el Passeig del Vint-i-dos de Juliol que és molt elevat, ja que supera al 100% de la seva capacitat.

- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres generalment entre 1,5 i 1,8 metres d'amplada total, tot i que en diversos trams són més còmodes situant-se entre 1,8 i 5 metres.
- El PAE està situat dins del principal nucli de la ciutat i, per tant, es permet una xarxa contínua a peu des dels barris Sant Pere, Sant Pere del Nord, Ègara, Ca n'Anglada, Plaça Catalunya Escola Industrial i Vallparadís. Tot tenir un obstacle natural, la riera de les Arenes, a l'est, està connectat amb el pont del Passeig de Vint-i-dos de Juliol. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon, en la part oriental i el Passeig de Vint-i-dos de Juliol es situa entre els 1.001 i 2.500 al dia, en el tram de la carretera de Castellar entre 2.501 i 5.000 i, per últim, en els carrers d'Almería i el de les Cosidores és menor als 1.000 al dia.
- El polígon té una xarxa específic per les bicicletes que hi travessa, en específic, dos carrils bicis al Passeig de Vint-i-dos de Juliol i a l'Avinguda de Jaume I. La demanda de bicicletes de la carretera de Montcada es troba entre 201-300 al dia, excepte dos trams occidentals del passeig que un és entre 21 i 50 al dia i l'altre és major de 400 al dia.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Est aquest disposa de quatre parades d'autobús dins dels límits del polígon: CAP Nord, Institut Blanxart, Mercat Nou, Camí Castellar i Escola Òptica. En una o més d'una parada, hi paren les línies d'autobús urbà 1, 2, 6 i H.

Al voltant, hi ha més parades en les que hi paren les línies urbanes 3, 8, 9, 10 i 16, en la parada c. Periodista Grané - av. Jaume I hi paren les línies nocturnes d'autobús interurbà N61, N64 i N66 i en la parada hi para la línia e.2.1 Terrassa-Barcelona.

Pel que fa al servei de transport ferroviari, també gaudeixen d'una bona connexió al PAE atès que el polígon es troba a prop de les estacions de trens Terrassa Est i Terrassa Estació del Nord.

3.1.10.Polígon de La Grípia

	Ha	%
Sòl privat industrial	6,47	72,5%
Equipaments	0,00	0,0%
Zones verdes	0,00	0,0%
Altres sistemes	0,00	0,0%
Viari	2,45	27,5%
TOTAL PAE	**8,92**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE La Grípia** (41°34'32.8"N 2°02'06.8"E) es troba situat a la zona nord-est del municipi adjacent al polígon Can Petit. Delimita als carrers de Cervera, del Vendrell, d'Ibañez de Aldecoa i de Tàrrega.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.232,60 m i una superfície de 8,46 hectàrees, situant-se en un PAE de dimensió mitjana-alta de la ciutat amb un 6,03.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 51 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals La Grípia

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, observem diferències amb els altres polígons industrials de Terrassa que s'han analitzat. Els principals sectors econòmics d'aquest polígon són, d'una banda, la indústria manufacturera (33%) i, d'altra banda, la construcció (21%). Seguidament, dels sectors econòmics relacionats amb les activitats immobiliàries (16%), les del comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes (14%) i les d'hostaleria (6%). El 10% d'Altres representa a cinc empreses de diferents sectors econòmics.

Número de treballadors

En aquest cas, el 64% de les empreses tenen una plantilla d'entre 1 a 5 treballadors. El 14% té més de 21 treballadors a les seves plantilles. Només el 12% de les empreses té d'entre 11 a 20 treballadors.

Activitat Internacional

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 86% de les empreses situades al Polígon La Grípia no realitza cap tipus d'activitat internacional. Encara que, el 6% de les empreses realitza accions d'importació i exportació i, el 8% només realitza accions d'importació. En aquest polígon, no hi ha cap empresa que realitzi exclusivament tasques d'exportació.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, s'observa que la distribució de les empreses d'aquest polígon industrial està més repartida. Així doncs, el 22% de les empreses té una facturació anual d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros i el 19% en té una de 600.001 a 1.000.000. El 53% de les empreses d'aquest polígon tenen una facturació d'entre 1 a 600.000 euros. Tan sols dues empreses tenen una facturació d'entre 5.000.001 a més de 10.000.000 milions d'euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa que tota la concentració de treballadors i empreses s'ubica en la indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix. Aquesta posició desfavorable s'identifica parcialment als serveis segons nivells tecnològics, atès que el 78% de les empreses i el 55% de treballadors proporcionen serveis no basats en coneixement. No obstant això, el 17% empreses del PAE si que presten serveis basats en el coneixement i aglutinen el 44% dels treballadors.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que només hi ha dues empreses en el sector de Salut i Benestar que és classifica dins de les

activitats industrials de tecnologia mitjana-alta. Tots els altres sectors no tenen empreses classificades en cap categoria.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que les úniques dues empreses del PAE que treballes dins del mateix sector dona feina a 15 persones.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de La Gripia està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi pot identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A8.0	Industrial en Illa tancada	6,46	72,5%
	Subtotal	6,46	72,5%
	TOTAL PAE	**8,92%**	**100,0%**

- **Característiques de les tipologies.**

Qualificació:	A8.0 - Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per l'Illa delimitada pels carrers Rioja, Pontevedra i Avda. de Madrid
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. parcel·la:	600 m²
Amplada mín. parcel·la:	18 m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I ÚSOS DEL SÒL URBÀ
11-18

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I ÚSOS DEL SÒL URBÀ
11-19

Oferta de naus disponibles

Amb una superfície total de tan sols 8,45 hectàrees, el PAE de La Grípia és el més petit de Terrassa, sense tenir en compte el Parc Audiovisual. És per això que l'oferta de naus i solars és també bastant reduïda, amb només dues naus en venda, tres en lloguer i tres solars en venda.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**LA GRÍPIA**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	2
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	6107 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	393
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	1.055 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**LA GRÍPIA**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	3
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	425,3 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,10
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	157 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Al tractar-se d'un polígon petit, el nombre d'ofertes ha estat reduït en tot el període dels últims quatre anys. Tot i així, la tipologia majoritària de les ofertes ha passat de ser de règim de compra a lloguers.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Degut a les poques ofertes que hi sol haver, els preus varien segons les ofertes puntuals que hi hagi a casa moment, però no es pot detectar una evolució clara d'aquests. El que sí es pot comentar és com els preus del metre en venda es mantenen sempre per sota de la mitjana municipal, el que ens indica que el PAE de La Grípia es tracta d'un PAE barat.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

S'identifiquen tres solars en venda amb una superfície de 8.941,3 m² de mitjana; mentre un té una superfície inferior als 250 m², els altres dos superen els 5.000 m². Per aquest motiu, el preu del metre quadrat es troba lleugerament per sota de la mitjana de la ciutat en el primer trimestre del 2022.

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**LA GRÍPIA**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	3
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	8.941,3
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	555
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	134 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE La Grípia fou urbanitzat el 1960 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1969, gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res important en detectar excepte la necessitat d'intervenir a la xarxa viària per evitar situacions de perill i evitar un deteriorament més general.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a principis dels anys seixanta fa que aquest polígon presenti necessitat de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat ha estat bastant correcta i, per tant, no presenta necessitats importants d'inversió.

S'estima una inversió de 23.100€ en reparació de forats i altres formacions en el paviment rodat amb nou actuacions que abasten una superfície combinada de 66 metres quadrats. Cal tenir en compte que quasi totes aquestes es consideren que hi ha una necessitat urgent d'executar-les pel perill que implica per la seguretat dels usuaris del trànsit.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, només s'ha detectat una vorera trencarada i amb un forat, la qual cosa caldrà reposar-la ja que és un perill per la seguretat dels vianants. La inversió estima en 1.134€ en una superfície de sis metres quadrats. A part d'això, s'ha de mantenir l'esforç de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El polígon industrial no compta amb espais reconeguts de zones verdes i tampoc té cap tipus necessitats de manteniment als seus carrers.

- **Informació i senyalització**

El PAE de La Grípia compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment compleixen només els estàndards mínims, mentre que el seu grau d'homogeneïtat no es correcte.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves).

A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals així com una millor senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament. Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. Tot i que aquesta senyalització tingui les dimensions correctes, en general, no compleix amb els estàndards mínims.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es nota addicionalment l'absència tant de senyalització interna del polígon, com de senyalització externa com per exemple tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, La Grípia compta amb només un bar i/o restaurant.[37] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha vint-u equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un de salut i social, nou d'ensenyament i onze d'esport.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE La Grípia compta amb alguns dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el subministrament de gas, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de depuració d'aigües residuals.

[37] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és notable ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles reflectores. No obstant això no tenen pantalles d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en la Grípia no hi cap zona blanca NGA[38] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE La Grípia es troba en el barri residencial Les Arenes – la Grípia – Can Montllor i tot i que està situat a les afores del nucli urbà de la ciutat, no té accés directe a les principals vies que connecta amb l'exterior. Les vies més pròximes són B-40 i N-150.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 27% de la superfície del PAE, que es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[38] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE no disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, ni d' aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE La Grípia són:

- No hi ha dades del grau de saturació de vehicle privat de les vies de connexió que travessen el polígon.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres una mica estretes, generalment entre 1,5 i 1,8 metres d'amplada total i en alguns trams es redueix a 0,9 i 1,5 m.
- El PAE està integrat en la xarxa contínua a peu, sobretot amb el barri Les Arenes – la Grípia – Can Montllor. Pel que fa a la demanda de l'únic tram del polígon en el qual hi ha dades disponibles, el carrer de Solsona, es situa entre els 1.001 i 2.500 al dia.
- El polígon no té una xarxa contínua específic per les bicicletes ni es disposa d'un carril bici en cap dels carrers del polígon i els seus voltants.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE La Grípia aquest només disposa d'una sola parada dins dels límits del polígon: Camprodon. En aquesta, hi paren les línies d'autobús urbà 2 i 14

A banda de la connexió directa amb aquestes línies del bus urbà, també fa parada als voltants del polígon les línies 1 i 3. Pel que fa a les línies d'autobús interurbà, no hi para cap.

Pel que fa als serveis de transports ferroviaris, l'estació de ferrocarril més pròxima és la de Terrassa Est, que hi tenen parada trens de la línia R4 de Rodalies de Catalunya i de la línia R12 dels serveis regionals de Rodalies de Catalunya, operats per Renfe Operadora. Tot i que aquesta estació es troba a 1,3 km a peu, es pot fer transbord amb la línia 14 que connecta directament amb el polígon.

3.1.11.Polígon Nord - Puigbarral

	Ha	%
Sòl privat industrial	15,81	69,8%
Equipaments	0,00	1,7%
Zones verdes	0,54	0,0%
Altres sistemes	0,38	2,4%
Viari	5,93	26,2%
TOTAL PAE	**22,66**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Nord** (41°34'56.0"N 2°01'24.9"E) es troba situat a la zona nord del municipi, adjacent al polígon Can Petit. Delimita a l'avinguda del Vallès, avinguda de Portugal, avinguda de Béjar i el carrer de l'Alguer.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.802,08 m i una superfície de 20,83 hectàrees, situant-se en un PAE de dimensió baixa de la ciutat amb un 3,12.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 65 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Polígon Nord

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Tal i com s'observa a diferents polígons industrials de Terrassa, els principals sectors econòmics són, d'una banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes (35%) i, d'altra banda, la indústria manufacturera (34%). A part, hi ha sectors d'activitat econòmica dins d'aquest polígon industrial que tenen un menor pes, en termes de nombre d'empreses. En aquest sentit, les activitats immobiliàries representen el 9%, les de la construcció el 6% i les activitats professionals, científiques i tècniques el 5%. A demés, el 7% d'Altres representa a set empreses de diferents sectors econòmics.

Número de treballadors

El 51% de les empreses té entre 1 a 5 treballadors. El 24% té d'entre 6 a 10 treballadors. Tan sols el 9% de les empreses té d'entre 11 a 20 treballadors. El 7% de les empreses té entre 21 a 50 treballadors. Son dues empreses que tenen més de 100 treballadors en les seves plantilles, representant el 3% de les empreses.

El 66% de les empreses no realitza cap tipus d'activitat internacional. El 14% de les empreses realitza accions d'importació i exportació de productes. L'11% de les empreses només realitza tasques d'importació i el 9% en realitza d'exportació.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, es pot observar com hi ha una distribució més igualitària de les empreses en els trams de facturació d'aquestes en comparació amb altres polígons industrials de Terrassa, encara que amb diferències. En primer lloc, la dada més significativa, seria el 21% de les empreses que tenen una facturació anual d'entre 1.000.001 a 5.000.000. En segon

lloc, el 19% de les empreses factura entre 200.001 a 400.000 euros. En tercer lloc, el 15% de les empreses factura entre 600.000 euros anualment. En quart lloc, el 12% de les empreses factura entre 5.000.001 i més de 10.000.000 euros. En cinquè lloc, el 22% de les empreses factura anualment d'entre 1 a 200.000 euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important de treballadors i empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-

baix i baix. Malgrat això, existeix un 28% de concentració d'empreses d'activitat industrial de tecnologia mitjana-alta i alta i un 21% de treballadors. Aquesta distribució no es reflecteix en els serveis segons nivells tecnològics, atès que el 96% dels treballadors i el 89% de les empreses proporcionen serveis no basats en coneixement. Mentre que no existeix cap empresa de serveis de tecnologia punta.

Alt valor afegit

La següent taula mostra la distribució d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. S'hi pot veure que hi ha una sola empresa en el sector de Proveïdors de Sistemes Industrials i Automoció, mentre que en el sector de Moda i Indústria Auxiliar hi ha 2 empreses. També es pot veure que hi ha 1 empresa en el sector de Alimentació i Indústria Auxiliar. Els altres sectors no tenen empreses registrades al PAE.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que el sector de proveïdors de sistemes industrials té 2 treballadors, mentre que el sector de la moda i la indústria auxiliar té 29 treballadors. El sector de l'automoció també té 2 treballadors, mentre que el sector de l'alimentació i la indústria auxiliar té 17 treballadors. En total, el nombre de treballadors ascendeixen a 50.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE Nord està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar dos tipologies:

Codi	Tipologia	Ha	%
A	Sòl no urbanitzable d'especial protecció: Agrícola	0,006	0,0002
A9.0	Industrial aïllada	15,75	65,62%
	Subtotal	15,76	65,62%
	TOTAL PAE	**22,66**	**100,0%**

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl

Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
09-18

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
10-17

Oferta de naus disponibles

El polígon Nord és un polígon amb dimensió mitjana que no compta amb molta oferta de naus i solars, només una nau en venda de grans dimensions, tres petites en lloguer i un solar en venda. Segurament, això és degut al bon manteniment i l'oferta d'estacionament que té el PAE, a més de la connectivitat a través de l'avinguda del Vallès i la B-40.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**NORD**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	1
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	9.000 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	467
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	1.293 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**NORD**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	3
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	794 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,10
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	127 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa a l'oferta de naus, l'antiguitat de les ofertes de lloguer és menor a la mitjana del municipi. El preu del metre quadrat és considerablement menor en la nau en venda (probablement per les dimensions d'aquesta) i el de lloguer major a la mitjana municipal. L'acabament de les obres de la B-40, que el connectarà fàcilment amb l'autovia A-2, millorarà considerablement la seva connectivitat i competitivitat.

Es detecta una clara tendència a la disminució d'espais disponibles i l'augment del grau d'ocupació en els últims quatre anys. Com es comenta, podria ser degut a la millora de la connectivitat que suposa l'acabament de la B-40 i la facilitat d'estacionar al polígon.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Aquest augment en l'ocupació i l'atractiu del polígon resulta en un augment dels preus dels lloguers, però, en canvi, el preu del metre quadrat en venda disminueix més de la meitat en aquest període. Això podria ser donat que les dues ofertes actuals tenen molt grans dimensions i el preu que es pot demanar al metre quadrat disminueix.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El solar en venda compta amb una superfície gran (6.749 m²), mentre que el preu és bastant inferior a la mitjana municipal (444,5 €/m²). Tot i així, l'antiguitat de l'oferta està molt per sobre de la mitjana de Terrassa, de 1.222 dies.

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**NORD**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	1
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	6.749
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	445
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	1.222 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE Nord fou urbanitzat el 1975 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment sense res especial en detectar, si bé s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a principis dels anys setanta fa que aquest polígon presenti necessitat de manteniment. Ara bé, la seva conservació en l'asfaltat ha estat bastant correcta i, per tant, no presenta necessitats importants d'inversió.

S'han detectat la necessitat de realitzar sis actuacions en una superfície combinada de 273 metres quadrats amb un pressupost estimat de 22.830€. La gran part d'aquestes actuacions es tracten sobre segellats i reparació superficial del paviment rodat i calen reparar-ho urgentment perquè suposen un perill per la seguretat dels vianants. És destacable assenyalar que gran part de la inversió (uns 20.000€) prové d'una sola inversió al tram del carrer de Migjorn núm. 1 , ja que cal intervenir-hi urgentment per la reparació de nombrosos flonjalls i així com la capa rodadura detectats en aquest tram, tal com es pot veure en la fotografia de l'esquerra.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, s'ha detectat nombroses incidències en una superfície combinada de 114 metres quadrats amb un pressupost estimat de 14.786€, la majoria les quals es poden executar en un període de cinc anys mentre que la resta caldria fer-ho urgentment pel perill que suposa per la seguretat dels vianants perquè es tracten de voreres malmeses i enfonsades tal com es poden veure en les següents fotografies.

- **Zones verdes**

El PAE Est compta amb 0,53 hectàrees d'espais verds es a dir un 2,4% de la superfície total del polígon, de les quals el 62,7% són verds urbans (P.3), el 30% són complements de vialitat (P.10) i el 7,3% són verds de protecció.

- **Informació i senyalització**

El PAE Nord compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims mentre que el seu grau de manteniment no es correcte.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Per últim, tot i que es valora positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament no són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. A més a més, en general la senyalització vertical no es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es nota l'absència tant de senyalització interna del polígon, com de senyalització externa com per exemple tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Nord compta amb cinc bars i/o restaurants i dues benzineres.[39] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE

[39] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE ni tampoc hi ha cap superfície assignat d'acord amb la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha vint equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: un de salut i social, cinc d'ensenyament, onze d'esport, un de cultura i lleure, un comercial i un cívic.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Nord compta amb la majoria dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és notable ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores. No obstant això, no tenen pantalles d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en el polígon Nord no hi cap zona blanca NGA[40] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

[40] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Nord té accés directe a la carretera B-40, que és la principal via d'accés.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 25% de la superfície del PAE, del qual el 38% són eixos estructurants mentre que el 62% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'estacionament, el PAE no disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, ni d'aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Nord són:

- Totes les principals vies de connexió que travessen el polígon tenen un baix grau de saturació de vehicle privat motoritzat.

- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres estretes generalment entre 0,9 i 1,5 metres d'amplada total amb l'excepció de l'Avinguda de Béjar, el carrer de Provença i l'Avinguda del Vallès en les que són majors de 1,8 m d'amplada total.
- El PAE es troba integrat a la xarxa contínua a peu de la ciutat de Terrassa i s'hi pot accedir des dels barris de Sant Pere Nord i Can Tusell o des del barri de Sant Llorenç a través del pont de l'Avinguda de Béjar. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon és menor als 1.000 al dia.
- El polígon no té una xarxa contínua específic per les bicicletes i ni es disposa de cap carril bici intern. Pel que fa a la demanda d'usuaris de bicicletes, és menor de 20 bicicletes al dia en el carrer de Migjorn, entre 21 i 50 al dia en el carrer de l'Alguer i entre 101-125 al dia en l'Avinguda de Béjar

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Nord no disposa de cap parades d'autobús dins dels límits del polígon ni als seus immediats.

Amb una proximitat menor de 600 metres, hi paren en una o més parades les línies d'autobús urbà 5, 6 i 7, les línies d'autobús interurbà diürn M8A i M8D i línies d'autobús interurbà nocturn N61, N64 i N66.

Pel que fa als serveis de transport ferroviaris, l'estació de ferrocarril més pròxima és la de Terrassa Nacions Unides, l'estació final de la línia S1 de Ferrocarrils de Generalitat de Catalunya, situada a uns 600 metres del polígon.

3.1.12.Polígon Segle XX

	Ha	%
Sòl privat industrial	12,75	65,3%
Equipaments	0,12	0,0%
Zones verdes	1,04	0,6%
Altres sistemes	0,00	5,3%
Viari	5,62	28,8%
TOTAL PAE	**19,53**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Segle XX** (41°33'08.0"N 2°00'45.4"E) es troba situat a la zona sud-oest del municipi, sent el més allunyat de la resta de polígons. Es tracta d'un conjunt de polígons industrials que es concentren al barri del Segle XX, al voltant dels carrers de Joan Monpeó, de Galícia i del Pare Font. És el PAE més proper al centre històric de la ciutat.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 4.775,49 m i una superfície de 18,55 hectàrees, situant-se en el segon PAE amb major dimensió del municipi amb un 8,14.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total d'151 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Polígon del Segle XX

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon del Segle XX de Terrassa, s'observa com hi ha una activitat econòmica principal, el 35% de les empreses ubicades en aquest polígon es dedica a la indústria manufacturera. Seguidament, existeixen diferents activitats econòmiques secundàries, en relació amb el nombre d'empreses que representen.

Així doncs, el 16% de les empreses ubicades en aquest polígon es dedica al comerç al per major i menor i a la reparació de vehicles a motor i motocicletes, el 12% es dedica a la construcció i l'11% a les activitats immobiliàries.

A part, hi ha activitats econòmiques que són minoritàries, pel nombre d'empreses que representen. El 5% d'empreses es dedica a activitats professionals, científiques i tècniques, el 3% a activitats administratives i serveis auxiliars, el 3% al subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, el 3% al transport i emmagatzematge i el 3% a activitats financeres i d'assegurances. A demés, dins del 9% d'Altres hi ha 13 empreses que es dediquen a activitats diferents, segons la classificació dels CNAE.

Número de treballadors

El 58% de les empreses ubicades en aquest polígon tenen entre 1 a 5 treballadors. El 18% d'aquestes té entre 6 i 10 treballadors, el 12% en té d'entre 11 i 20. Són 4 les empreses en aquest polígon que té més de 50 treballadors en les seves plantilles.

Activitat Internacional

En aquest cas, el 85% de les empreses en aquest polígon industrial no té cap tipus d'activitat internacional. Tan sols el 7% de les empreses realitza accions d'importació i exportació. El 2% només realitza tasques d'exportació i el 6% només en realitza d'importació.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, s'observa com el 27% de les empreses té una facturació anual d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros. El 30% de les empreses té una facturació d'entre 1 a 200.000 euros. El 28% de les empreses té una facturació anual d'entre 400.001 a 1.000.000 d'euros. Tan sols el 5% de les empreses té una facturació d'entre 5.000.001 a més de 10.000 milions d'euros. Així doncs, s'observa com hi ha una distribució més igualitària del nombre d'empreses que hi ha en cada tram de facturació, encara que existeixen diferències significatives.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Respecte al nivell tecnològic de les empreses del PAE, segons dades del SABI, s'observa una concentració important d'empreses en indústria de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 67%). No obstant això, les activitats industrials de tecnologia mitjana-alta concentren el 33% de les empreses i la majoria de treballadors del PAE (57%). Malgrat això no es comptabilitzen empreses o treballadors en activitats industrials d'alta tecnologia. En el cas dels serveis segons nivells tecnològics, el 81% dels treballadors i el 71% de les empreses s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement. Cal destacar el 27% d'empreses i el 17% de persones treballadores que treballen en serveis basats en coneixement.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que en el sector de Salut i Benestar hi ha 3 empreses en el sector de la Salut i Benestar en el que s'inclouen activitats industrials de tecnologia mitjana-alta. En el sector de Química per a indústries de consum hi ha 2 empreses. I en el sector de Proveïdors de Sistemes Industrials, hi ha 4 empreses. També hi ha 1 empresa en cada un dels següents sectors: Automoció, Moda i Indústria Auxiliar i Alimentació i Indústria Auxiliar.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. S'hi observa que el sector de Salut i Benestar té el major nombre de treballadors amb 114, seguit pel sector de Proveïdors de Sistemes Industrials amb 71 treballadors. El sector de la Química per a Indústries de Consum té 16 treballadors, mentre que el sector d'Alimentació i Indústria Auxiliar té 37 treballadors. El sector de l'Automoció té 8 treballadors.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE Segle XX està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar sis tipologies:

Codi	Tipologia	Ha	%
A2.0	Illa homogènia	0,012	0,0002%
A2.1	Illa de fronts discontinus	0,027	0,001%
A6.0	Ordenació específica	0,59	2,6%
A6.ARE	Ordenació volumètrica alineada	0,0008	0,00003%
A8.0	Industrial en Illa Tancada	8,77	38,71%
A11.1	Terciari – Illes Compactes	3,3	14,5%
	Subtotal	12,7	56%
	TOTAL PAE	**22,66**	**100,0%**

Qualificació:	A2.0 - Illa homogènia
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Illa homogènia
Usos dominants:	Habitatge (cat.3a)
Usos compatibles:	Residencial; Hoteler; Comerç (cat.1a); Oficines; Educatiu; Recreatiu (cat. 1a, 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,8 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	20m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. Parcel·la:	-
Amplada mín. Parcel·la:	4,5m (Habitatge cat.1a i 2a) i 6m (Habitatge cat.3a)
Ocupació màx.:	60% de la superfície total de la parcel·la
Qualificació:	**A2.1 – Illa de fronts discontinus**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Illes de fronts discontinus. Condicions particulars
Usos dominants:	Habitatge
Usos compatibles:	Residencial; Comerç (cat. 1a); Oficines; Educatiu; Recreatiu (cat.1a, 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. Parcel·la:	600 m²
Amplada mín. Parcel·la:	18 m
Ocupació màx.:	60% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A6.0 – Ordenació Específica
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Composició de volums o en edificació volumètrica específica.
Usos dominants:	Habitatge (cat. 3a)
Usos compatibles:	Habitatge (Cat. 1a, 2a); Comerç (cat.1a); Oficines; Educatiu; Recreatiu (cat. 1a, 5a)
Edificabilitat neta màx.:	-
Alçada reguladora màx.	-
Superfície mín. Parcel·la:	-
Amplada mín. Parcel·la:	-
Ocupació màx.:	-

Qualificació:	A6.ARE - Ordenació volumètrica alineada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Composició de volums o en edificació volumètrica específica.
Usos dominants:	-
Usos compatibles:	-
Edificabilitat neta màx.:	-
Alçada reguladora màx.	-
Superfície mín. Parcel·la:	-
Amplada mín. Parcel·la:	-
Ocupació màx.:	-

Qualificació:	A8.0 - Industrial en Illa tancada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per l'Illa delimitada pels carrers Rioja, Pontevedra i Avda. de Madrid
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a)
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat d'instal·lacions tècniques)
Superfície mín. parcel·la:	600 m²
Amplada mín. parcel·la:	18 m
Ocupació màx.:	85% de la superfície total de la parcel·la

Qualificació:	A11.1 - Terciari – Illes Compactes
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial en Illa tancada – Condicions particulars per l'Illa delimitada pels carrers Rioja, Pontevedra i Avda. de Madrid
Usos dominants:	No n´hi ha
Usos compatibles:	Hoteler; Comerç (cat. 1a, 2a), Oficines, Industrial (cat.1a, 2a); Magatzems; Recreatiu (cat. 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	2 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16,9 m (llevat d'amplada de carrer menor)
Superfície mín. parcel·la:	2.000 m² i 1.600 m² per parcelles amb front a l'Av.

	Sta Eulalia.
Amplada mín. parcel·la:	6m
Ocupació màx.:	100% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL

Oferta de naus disponibles

El PAE del Segle XX és un dels PAE més antics de Terrassa. Tot i que la proximitat al nucli urbà el fa un polígon atractiu per a la ubicació d'empreses en alguns casos, els problemes d'estacionament i l'elevat trànsit i moviment que registra aquest PAE i el seu entorn, juntament a la manca de conservació i manteniment del mateix, provoca que sigui un dels PAE amb major oferta de naus i solars del municipi. En concret, hi ha 7 naus en venda, 10 en lloguer de dimensions mitjanes, 2 solars en venda i 2 en lloguer.

Pel que fa a l'oferta de naus, tant en venda com en lloguer, el preu és inferior a la mitjana del municipi i l'antiguitat de les ofertes és considerablement major a la mitjana municipal.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SEGLE XX**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	7
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	1.216,4 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	636
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	1.084 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**SEGLE XX**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	10
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	1.602,4 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	3,09
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	498 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Durant els últims quatre anys la oferta abundant de naus en venda i lloguer s'ha mantingut bastant estable. De totes maneres, cal destacar que el grau d'ocupació ha millorat en l'últim any, amb una reducció important de l'oferta de naus (d'un màxim de 39 a 17 naus disponibles al primer trimestre de 2022), arribant a nivells de feia quatre anys.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus de venda s'han mantingut per sota de la mitjana municipal, fluctuant al voltant dels 600€/m². Els preus de lloguer en canvi, mostren una tendència lleugerament positiva.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa a l'oferta de venda de solars, al PAE del Segle XX s'han identificat 2 solars a la venda; una de superfície petita i l'altre mitjana. L'antiguitat d'aquests també es baixa, amb només 53 dies de mitjana.

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SEGLE XX**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	2
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	685,5 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	658
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	53 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El Segle XX és l'únic polígon d'activitat econòmica de Terrassa on hi ha oferta de solars en lloguer, amb dues ofertes de les cinc en total. L'antiguitat també és lleugerament baixa respecte a la mitjana municipal.

OFERTA SOLARS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**SEGLE XX**	
Ofertes de compra	5	Ofertes de compra	2
Superfície mitjana	1.006,2 m²	Superfície mitjana	1.000,5 m²
Preu mitjà €/m²	0,96	Preu mitjà €/m²	0,9
Antiguitat mitjana	79 dies	Antiguitat mitjana	69 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Segle XX fou urbanitzat el 1970 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i és el tercer polígon amb més necessitat d'inversió específica per millorar els aspectes més deficitaris que presenta l'espai sense compte les habituals operacions de manteniment.

Urgent 2022-2027 A partir de 2027

En aquest sentit, els principals elements que s'identifiquen que s'han de millorar són els següents.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a principis dels anys setanta fa que aquest polígon presenti importants necessitats de manteniment i això juntament amb un insuficient esforç de manteniment ha implicat en un deteriorament del paviment rodat. En especial, cal intervenir pel que fa als carrers interiors del polígon per evitar situacions de perill al tràfic en zona de paviment rodat.

El total d'incidències detectades ascendeixen a onze, que abasten en una superfície combinada de 375 metres quadrats i s'estimen un pressupost total de 118.450€. Les tipologies són principalment la reparació de flonjalls, de deformacions de les capes de rodadura trencades o fisurades. Gran part del pressupost es destina a completar l'urbanització d'un tram del carrer de Prim (vegeu foto a l'esquerra)

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències greus més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El PAE de Segle XX compta amb 1,04 hectàrees de zones verdes, es a dir el 5,3% de la seva superfície total, de les quals el 92,5% són complements de vialitat (P.10) i el 7,5% restant són verds urbans (P.3).

- **Informació i senyalització**

El PAE de Segle XX compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no compleixen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. A més a més, la senyalització vertical no es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general.

Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Segle XX compta amb cinc bars i/o restaurants i un banc.[41] És un dels tres polígons que compten amb la presència d'una entitat financera, la qual cosa és molt important ja que tot i que la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, es poden trobar els següents equipaments dins de la superfície del PAE de Segle XX:

- El 0,5% de la superfície del PAE es troba dins de la categoria E.2 "Equipaments Educatius", el que representa unes 0,1 hectàrees.
- El 0,07% de la superfície del PAE es troba dins de la categoria E.10 "Altres Equipaments", el que representa unes 0,01 hectàrees.
- El 0,03% de la superfície del PAE es troba dins de la categoria E.5 "Equipaments de serveis socials".

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha vint-i-sis equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: dos de salut i social, deu d'ensenyament, onze d'esport, dos de cultura i lleure i un d'organització i oficial.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Segle XX compta amb la majoria dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això, no hi ha un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

[41] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en el Segle XX no hi cap zona blanca NGA[42] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Segle XX es pot accedir des del sud per la carretera nacional N-150, que és la principal via d'accés.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 29% de la superfície del PAE Segle XX, del qual el 33% són eixos estructurants mentre que el 77% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[42] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE no disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, ni d'aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Segle XX són:

- Les principals vies de connexió que travessen el polígon tenen un alt grau de saturació de vehicle privat motoritzat: Mentre que el carrer del Tren de Baix i la Carretera de Rubí tenen una saturació entre el 50 i el 75% de la seva capacitat, el tram de l'Avinguda de Santa Eulàlia s'apropa al màxim de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total.
- El PAE, situat en la part occidental de la ciutat, es troba en el barri homònim i està unit també amb el barri residencial de Can Palet la part oriental per la passarel·la de la Unió. En la part del sud del polígon només s'hi pot accedir per vehicle rodat, ja que

no es disposen passos de vianants. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon es troba entre els 1.001 i 2.5000 al dia.[43]

- El polígon està completament integrat a la xarxa contínua per les bicicletes, però no disposa de cap carril bici segregat, sinó de convivència amb altres modes de transport incloent-hi els cotxes. La demanda de bicicletes en els mateixos trams que la dels vianants és menor de 20 al dia.

- **Transport públic**

El municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Segle XX, aquest només disposa de dues parades d'autobús dins dels límits del polígon: Joan Monpeo i Arxiu Comarcal, en les quals hi fan parada la línia d'autobús urbà 8. Tot i que només són dos dins als límits, disposa la millor connexió per transport de bus gràcies principalment a l'estació d'autobusos de la ciutat.

Pel que fa al servei de transport ferroviari, l'estació de ferrocarril més pròxima és la de Terrassa Rambla, que hi tenen parada ferrocarrils de la línia S1 de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya.

[43] Només es tenen en compte els trams que hi ha dades: part de l'Avinguda de Santa Eulàlia i el carrer del Tren de Baix.

3.1.13.Polígon de Santa Margarida I

	Ha	%
Sòl privat industrial	32,81	72,4%
Equipaments	2,52	0,0%
Zones verdes	2,02	5,6%
Altres sistemes	0,00	4,5%
Viari	7,94	17,5%
TOTAL PAE	**45,30**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Santa Margarida I** (41°32'58.9"N 2°02'03.1"E) es troba situat a la zona meridional del municipi adjacent al polígon Santa Margarida II i Can Palet. Aquesta àrea es comprén entre la C-58 i l'avinguda de Santa Eulàlia (N-150), des de l'avinguda del Vallès fins a la delimitació amb el polígon Santa Margarida II.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 3.422,19 m i una superfície de 58,29 hectàrees, situant-se en el tercer PAE amb la menor dimensió de la ciutat amb un 2,54.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia d'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 148 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Santa Margarida I

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Majoritàriament, en el Polígon Santa Margarida I hi ha, principalment, dues activitats econòmiques. Per una banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor representa el 29% de les empreses d'aquest polígon, d'altra banda, la indústria manufacturera representa el 23% de les empreses.

A part, existeixen diferents activitats econòmiques que tenen un pes menys important, en referència amb el nombre d'empreses que representen. Les empreses que es dediquen a activitats immobiliàries representen l'11% sobre el total, les d'hostaleria (7%), les de construcció (7%) i les de transport i emmagatzematge representen el 5%. Seguidament, tindríem les empreses que es dediquen a activitats financeres i d'assegurances (3%), activitats professionals, científiques i tècniques (3%) i les que es dediquen a activitats administratives i serveis auxiliars (3%).

Número de treballadors

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest cas, les empreses que tenen entre 1 a 5 treballadors representen el 54% sobre el total. El 13% de les empreses tenen entre 6 i 10 treballadors en la seva plantilla. El 17% tenen entre 11 i 20 treballadors. Son 3 les empreses que tenen més de 100 treballadors en la seva plantilla.

Activitat Internacional

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

El 84% de les empreses no té cap tipus d'activitat econòmica. El 10% de les empreses d'aquest polígon industrial realitza accions d'importació i exportació. Tan sols el 2% realitza tasques exclusivament d'importació i només el 4% d'exportació.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Santa Margarida I, s'observa clarament com el gruix de les empreses tenen una facturació anual d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros. El 25% de les empreses factura entre 1 a 200.000 euros. El 15% de les empreses ubicades en aquest polígon factura entre 200.001 i 400.000 euros. El 20% de les empreses factura entre 400.001 i 1.000.000 d'euros. El 10% de les empreses factura més de 5.000.001 milions d'euros.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Segons dades del SABI, la meitat de les empreses en indústria corresponen a un nivell tecnològic baix i les altres són de nivell tecnològic mitjà alt- i alt. Aquesta posició no es reflecteix en els treballadors de la indústria, atès que el 70% dels treballadors s'ubiquen en activitats industrials de tecnologia mitjana-baixa i mitjana-alta. Malgrat això no es comptabilitzen empreses o treballadors en activitats industrials d'alta tecnologia. En el cas dels serveis segons nivells tecnològics, el 87% dels treballadors i el 83% de les empreses s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement. Cal destacar que el 3% de les empreses desenvolupen serveis de tecnologia punta.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que en total només hi ha cinc empreses en tres sectors. Aquests són el sector de Salut i Benestar amb 2 empreses en la categoria d'Activitats basades en el coneixement, el de Proveïdors de Sistemes Industrials amb 2 empreses en la categoria d'Activitats industrials de tecnologia mitjana-alta i el de l'Automoció amb l'empresa restant en la mateixa categoria.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que hi ha: 31 treballadors en activitats basades en el coneixement en el sector de Salut i Benestar, 63 treballadors en el mateix nivell tecnològic en el sector de Proveïdors de Sistemes Industrials i els dos treballadors restants en activitats basades en el coneixement en el sector de Automoció.

Treballadors d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE de Santa Margarida I està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi poden identificar dues tipologies:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.2	Industrial aïllada Santa Margarida	17,68	39%
A11.0	Terciari – Illes Compactes	15,13	33,4%
	Subtotal	32,81	72,43%
	TOTAL PAE	**45,3**	**100,0%**

Qualificació:	**A9.2 - Santa Margarida. Condicions Particulars**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Indústria; Magatzems
Usos compatibles:	Oficines; Recreatiu (cat. 5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	2.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m (segons la subzona)
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la (85% en la subzona b)

Qualificació:	A11.0 - Terciari
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Terciari
Usos dominants:	Cap
Usos compatibles:	Hoteler; Comercial (cat. 1a, 2a i 4a); Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (cat. 1a i 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,40 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	1.600 m²
Amplada mín. parcel·la:	40 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
16-24

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
16-25

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-24

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-25

Oferta de naus disponibles

El PAE de Santa Margarida I és un dels PAE de gran dimensió de Terrassa. Pet tant, és un els polígons amb major oferta de naus i solars i, en conseqüència, una major presència d'activitats. Segons les dades analitzades, l'oferta de naus en aquest polígon consta de 30 naus en règim de compra i 24 de lloguer.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA I**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	30
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	2.113,5 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	957
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	762 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA I**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	24
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	2.829,2 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	4,14
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	871 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa a l'oferta de naus, la superfície mitjana del PAE es troba per sobre de la mitjana del municipi i així com també el preu del metre quadrat tant en venda com en lloguer. De totes maneres, es pot afirmar que el PAE Santa Margarida I és un polígon que presenta una bona oferta de naus i aquestes presenten un preu competitiu, tot i que la dimensió mitjana està orientada per a mitjanes i grans empreses.

En general, en els últims quatre anys s'ha mantingut estable el nombre d'ofertes de naus disponibles amb petites variacions.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus, segueixen una tendència d'increment lleugerament positiva en els últims quatre anys, amb preus de venda que es mantenen per sobre de la mitjana de la ciutat.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els dos solars en venda tenen una mitjana de 18.517,5 m² i un preu inferior a la mitjana del municipi (327 €/m²).

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA I**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	2
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	18.517,5 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	327
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	206 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Santa Margarida I fou urbanitzat el 1969 en el marc del Pla Nacional d'Estabilització Econòmica de 1959 i gaudeix d'un estat acceptable de conservació i de manteniment, tot i que s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació.

- **Asfaltat**

El desenvolupament del PAE a finals dels anys seixanta fa que aquest polígon presenti importants necessitats de manteniment i això juntament amb un insuficient esforç de manteniment ha implicat en un deteriorament del paviment rodat.

El total d'incidències detectades ascendeixen a trenta, que abasten en una superfície combinada de 340 metres quadrats i s'estimen un pressupost total de 62.800€. Són diverses les tipologies però principalment són la reparació de flonjalls, capes de rodadura trencades o fisurades. La meitat d'aquestes actuacions s'haurien de realitzat urgentment pel perill que suposa per la seguretat dels usuaris de la xarxa viària mentre que la resta es poden dur a terme en un període de cinc anys.

Una vegada realitzades aquestes intervencions puntuals l'estat general de la urbanització del polígon serà més que acceptable.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, s'han detectat nombroses incidències significatives sobre la neteja o l'eliminació de vegetació en les voreres, voreres malmeses o trencadares o enfonsades o amb forats. Considerem que en total s'hauran de realitzar trenta cinc actuacions en una superfície combinada de 381 metres quadrats amb un pressupost estimat de 22.626€, la majoria les quals s'haurien d'executar a efectes immediats perquè representa un risc per la seguretat del usuaris de la via pública.

- **Zones verdes**

El PAE de Santa Margarida I compta amb 2,02 hectàrees de zones verdes, és a dir el 4,46% de la seva superfície total, de les quals el 29,8% són complements de vialitat (P.10), el 32,3% són espais verds de protecció (P.5), el 26% són verds urbans (P.3) i el 11,8% restant són parcs urbans (P.1).

- **Informació i senyalització**

El PAE de Santa Margarida I compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat no compleixen els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i la senyalització dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. A més a més, en general la senyalització vertical no es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Santa Margarida I compta amb un bar i/o restaurant i una benzinera.[44] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és

[44] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya, el 5,5% de la superfície del polígon es troba dins de la categoria E.10 "Altres Equipaments", el que representa unes 2,51 hectàrees.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha només tres equipament -d'ensenyament- en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Santa Margarida I compta amb la majoria dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això no compta amb un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Santa Margarida I no hi cap zona blanca NGA[45] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En

[45] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

particular, el PAE Santa Margarida I té accés directe a dues de les principals vies d'accés a la ciutat: la carretera nacional N-150 i l'autopista del Vallès (C-58).

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 17,5% de la superfície del PAE, del qual el 60% són eixos estructurants mentre que el 40% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, tot i que no compti amb una dimensió mínima de 5 metres. També hi ha aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Santa Margarida I són:

- La principal via de connexió que passa dins dels límits del polígon, la N-150, té un elevat grau de saturació de vehicle privat motoritzat, ja que es troba al límit de la

seva capacitat mentre que el grau del carrer de l'Anoia i del Carrer de Colom eren baixos.

- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres estretes, especialment en la xarxa viària interna ja que se situava entre 0,9 i 1,8 metres d'amplada total, mentre que les voreres dels carrers exteriors són més còmodes, situant-se entre 1,8 i 5.
- El PAE està separat entre les principals vies de comunicació de la ciutat al nord i el sud, i a l'est la riera de les Arenes sense cap pas per a vianants. Per tant, es pot accedir a peu per sota del N-150, la rotonda septentrional d'entrada o des del polígon veí Santa Margarida II. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon és menor als 1.000 al dia, excepte en el tram del carrer de Colom que es troba entre 1.001 i 2.500 vianants al dia.
- El polígon forma part d'una xarxa contínua específic per les bicicletes, en concret, d'un carril bici que travessa el polígon pel carrer de Colom que uneix els polígons Santa Margarida II, Can Parellada Industrial, Colom II i Can Guitard amb el principal nucli urbà de Terrassa. La demanda de bicicletes d'aquest tram és menor de 20 al dia.

- **Transport públic**

El municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Santa Margarida I aquest disposa de només dues parades d'autobús dins dels límits del polígon: Xúquer i Els Bellots, en que hi fa parada la línia d'autobús urbà 4.

A més a més, també té connexió indirecte des de les parades del polígon germà Santa Margarida II amb les línies d'autobús interurbà diürn B8, C7, e2.1 i la línia d'autobús urbà nocturn N61.

Pel que fa al servei de transport ferroviari, no hi ha cap connexió pròxima.

3.1.14.Polígon de Santa Margarida II

	Ha	%
Sòl privat industrial	47,25	78,8%
Equipaments	0,78	0,0%
Zones verdes	1,09	1,3%
Altres sistemes	0,00	1,8%
Viari	10,88	18,1%
TOTAL PAE	**60,00**	**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Santa Margarida II** (41°32'55.4"N 2°01'35.3"E) es troba situat a la zona meridional del municipi adjacent al polígon Can Palet i Santa Margarida I. Aquesta àrea es delimita a l'est del polígon Santa Margarida II, entre l'avinguda Santa Eulàlia (N-150) i la C-58, fins a l'avinguda de Can Jofressa.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 3.298,27 m i una superfície de 43,56 hectàrees, la qual cosa se situaria com un PAE de dimensió mitjana amb un 3,74.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total de 163 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats Professionals Santa Margarida II

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Santa Margarida II existeix principalment una activitat econòmica amb més representació d'empreses, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles a motor i motocicletes representa el 34% de les empreses ubicades en aquest polígon industrial.

Seguidament, tindríem diferents activitats econòmiques més secundàries com seria la indústria manufacturera (17%), les activitats immobiliàries (13%) i la construcció (10%). A demés, tindríem activitats econòmiques en aquest polígon industrial que són més minoritàries, les empreses dedicades al transport i emmagatzematge (4%), la hostaleria (4%), les activitats professionals, científiques i tècniques (4%), les activitats financeres i d'assegurances (3%), les d'agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca (2%), les activitats sanitàries i de serveis auxiliars (2%), les d'educació (1%) i les de subministrament d'aigua, gas, vapor i aire condicionat (3%).

Número de treballadors

El 57% de les empreses té entre 1 a 5 treballadors. El 14% té entre 6 i 10 treballadors. El 10% en té entre 11 i 20. El 13% en té d'entre 21 a 50. Són 4 les empreses que tenen entre 101 i 200 treballadors i tan sols una empresa té més de 500 treballadors en la seva plantilla.

Activitat Internacional

El 79% de les empreses no realitza cap tipus d'activitat internacional. El 16% de les empreses ubicades en aquest polígon realitza accions d'importació i exportació de productes. Tan sols l'1% de les empreses realitza tasques exclusivament d'importació i el 4% només en realitza d'exportació.

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Industrial Santa Margarida II de Terrassa es pot observar diferents fets significatius. En primer lloc, el 29% de les empreses ubicades en aquest polígon té una facturació anual d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros. En segon lloc, s'observa com l'11% de les empreses té una facturació de més de 10.000.001 milions d'euros. En tercer lloc, un quart de les empreses en aquest polígon factura entre 1 a 200.000 euros. En quart lloc, gairebé un terç de les empreses factura entre 200.001 i 1.000.000 d'euros. En aquest sentit, s'observa que en aquest polígon industrial hi ha una generació de riquesa important, en comparació amb la d'altres polígons de Terrassa.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Les empreses i els treballadors corresponents a activitats industrials es troben segmentats i repartits en cadascuna de les categories del gràfic. Destaca que la majoria de les empreses corresponen amb activitats industrials de tecnologia mitjana-alta (33%). Mentre que la majoria dels treballadors s'ubiquen en activitats industrials de tecnologia baixa. En el cas dels serveis segons nivells tecnològics, el 83% de les empreses s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement i acumulen el 50% dels treballadors. Mentre que el 16% de les empreses ofereixen serveis basats en coneixement i acumulen al 49% de treballadors sota

aquesta categoria. Només és registra el 1% d'empreses i treballadors en serveis de tecnologia alta o punta.

Alt valor afegit

La següent taula mostra el nombre d'empreses de diferents sectors que són classificades com a estratègiques en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que el sector Salut i Benestar té 3 empreses en activitats industrials de tecnologia mitjana-alta i el sector Proveïdors de Sistemes Industrials té 8 empreses en activitats basades en el coneixement.

Empreses d'alt valor afegit per sector estratègic i nivell tecnològic

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

La següent taula mostra el nombre de treballadors en diferents sectors que són classificats com a estratègics en funció del seu nivell tecnològic d'alt valor afegit. La taula indica que hi ha 948 treballadors en Salut i Benestar (activitats basades en el coneixement) i 125 en Proveïdors de Sistemes Industrials (activitats industrials de tecnologia mitjana-alta).

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Es tracta el polígon d'activitat econòmica de Terrassa en la que genera més ocupació d'alt valor afegit, la qual cosa implica que el PAE està fortament orientat cap a sectors amb alta demanda en tecnologia i coneixement i aposta clarament per la innovació.

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE Est està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi pot identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A9.0	Industrial aïllada Santa Margarida	47,25	78,75%
	Subtotal	47,25	78,75%
	TOTAL PAE	**60,0**	**100,0%**

Qualificació:	A9.0 - Industrial aïllada
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística Municipal
Tipologia:	Industrial aïllada
Usos dominants:	Industrial (cat. 1a, 2a, 3a i 5a); Recreatiu
Usos compatibles:	Habitatge (cat. 1a); Comercial (cat. 4a); Recreatiu (5a)
Edificabilitat neta màx.:	1,25 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m (llevat de casos justificats)
Superfície mín. parcel·la:	1.000-3.000 m²
Amplada mín. parcel·la:	18-36 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I ÀMBITS DEL SÒL URBÀ
09-24

Gerència Municipal d'Urbanisme
Oficina del Pla
PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I ÀMBITS DEL SÒL URBÀ
10-24

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
16-25

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
QUALIFICACIÓ, ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL SÒL URBÀ
16-26

Oferta de naus disponibles

Contigu al PAE Santa Margarida I, el PAE de Santa Margarida II és també un dels PAE de gran dimensió de Terrassa. Pet tant, compta també amb una bona oferta de naus i solars i presència d'activitats. Segons les dades analitzades, l'oferta de naus i solars en aquest cas consta de 28 naus en règim de compra i 11 de lloguer, a més de 6 solars en venda.

OFERTA NAUS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA II**	
Ofertes de compra	320	Ofertes de compra	28
Superfície mitjana	1.397,5 m²	Superfície mitjana	1.196,3 m²
Preu mitjà €/m²	725	Preu mitjà €/m²	797
Antiguitat mitjana	260 dies	Antiguitat mitjana	218 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA II**	
Ofertes de lloguer	182	Ofertes de lloguer	11
Superfície mitjana	1.877,0 m²	Superfície mitjana	2.207,2 m²
Preu mitjà €/m²	4,01	Preu mitjà €/m²	3,78
Antiguitat mitjana	361 dies	Antiguitat mitjana	202 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

En aquest polígon, pel que fa a l'oferta de naus, tant la superfície com el preu no difereixen molt de la mitjana municipal tan en venda com en lloguer. Tot i trobar-se en un estat de manteniment i conservació molt similar al del veí Santa Margarida I, la situació geogràfica del polígon queda menys immediata als accessos de la C-58. Llavors, tenint en compte que Santa Margarida II inclou el centre comercial Parc Vallès, el que provoca un elevat trànsit a la zona, justificaria els preus històricament més baixos que en el contigu Santa Margarida I. Ara bé, el preu del metre quadrat en venda a Santa Margarida I és ara mateix més baix degut a les grans dimensions de les ofertes en venda.

El nombre de naus disponibles en venda seguia una tendència a la baixa, mentre que el de naus en lloguer es mantenia estable, fins al començament dels efectes de la pandèmia al tercer trimestre de 2020, quan s'observa com l'oferta en ambdós tipologies augmenta de

sobte. En el cas dels lloguers, torna a baixar l'oferta, però en el cas de les naus en venda segueix augmentant l'oferta fins a l'últim trimestre amb dades disponibles.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els preus no han seguit una tendència clara en els últims quatre anys, però sembla que amb l'augment del nombre d'ofertes en venda a arrel de la pandèmia també van augmentar els preus.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Els 6 solars en venda tenen una mitjana de 2.746,8 m² i un preu superior a la mitjana del municipi (753 €/m²).

OFERTA SOLARS EN VENDA			
TOTAL TERRASSA		**SANTA MARGARIDA II**	
Ofertes de compra	48	Ofertes de compra	6
Superfície mitjana	3.384,7 m²	Superfície mitjana	2.746,8 m²
Preu mitjà €/m²	602	Preu mitjà €/m²	753
Antiguitat mitjana	238 dies	Antiguitat mitjana	195 dies

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

El PAE de Santa Margarida II fou urbanitzat el 1980 i gaudeix d'un estat més que acceptable de conservació i de manteniment, sense res especial en detectar si bé s'hi identifiquen alguns punts de millora que es comentaran a continuació. Comparativament és el polígon amb millor estat de conservació i manteniment de tot el municipi.

- **Asfaltat**

S'han detectat la necessitat de realitzar set actuacions en una superfície combinada de 256 metres quadrats amb un pressupost estimat de 33.500€ en total. D'aquestes, tres valorades en 2.700€ s'haurien de reparar les fissures del paviment rodat a efectes immediats per tal de garantir la seguretat dels usuaris de la via pública mentre que la resta de els actuacions es poden realitzar en un període de cinc anys per solucionar les incidències observades.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències greus, però sí que cal dues intervencions urgents en els trams núm 23 i 25 del carrer d'Albert Einstein. Aquestes actuacions abasten en una superfície total de vuit metres quadrats amb un pressupost estimat de 1.512€.

- **Zones verdes**

El PAE de Santa Margarida II compta amb 1,09 hectàrees de zones verdes, és a dir l'1,8% de la seva superfície total, de les quals el 67,65% són verds urbans (P.3), el 23,25% són espais verds de protecció (P.5) i el 9% restant són complements de vialitat (P.10).

- **Informació i senyalització**

El PAE de Santa Margarida II compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. No obstant això, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat compleixen només els estàndards mínims.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal no és del tot correcta, ja que les senyalitzacions de direcció no estan situats a una distància igual o major de cinquanta metres i tampoc presenten un acceptable estat de manteniment (alguns exemples serien pintar de nou la senyalística existent o incorporar-ne de noves). A més a més, es constata una necessitat d'una major homogeneïtzació de les senyals.

Ara bé, es valora molt positivament l'existència dels passos de vianants degudament senyalitzats i l'ús necessari de les bandes rugoses. Així mateix, la senyalització dels carrils i la senyalització dels espais d'aparcament són correctes.

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. S'ha detectat que no sempre són visibles en qualsevol circumstància, no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada ni mesuren un metre d'alçada en les rotondes. No obstant això, en general la senyalització vertical es troba en condicions mínimament acceptables.

En general, es constata la necessitat de millorar la senyalització del PAE, unificar-la encara més per homogeneïtzar-se i així com també comptar amb un major manteniment general. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Santa Margarida II compta amb vint-i-dos bars i/o restaurants, un hotel, dues benzineres i un banc.[46]

Respecte a l'entitat financera, aquest polígon és un dels tres polígons que compten amb la seva presència, la qual cosa és molt important ja que tot i que la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, tot i que no compta amb cap dins dels límits del polígon al igual que la majoria dels PAE, sí que es detecta, segons la classificació del sòl del Mapa Urbanístic de Catalunya que el 1,3% es troba dins de la categoria E.8 "Equipaments Ambientals", el que representa unes 0,78 hectàrees.

Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, hi ha disset equipament en un radi de 500 metres respecte els límits del PAE: dos de salut i social, sis d'ensenyament, vuit d'esport i un de cultura i lleure.

[46] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE Santa Margarida II compta amb la majoria dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això, no compta amb un subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és excel·lent ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles tant reflectores com d'antienlluernament.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en Santa Margarida II no hi cap zona blanca NGA[47] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, En particular, el PAE Santa Margarida I, té accés directe a les vies N-150 i C-58.

Segons les dades del Mapa Urbanístic de Catalunya, el sistema viari ocupa el 18% de la superfície del PAE, del qual el 31% són eixos estructurants mentre que el 69% restant es refereix a un altre viari en sòl urbà.

[47] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, tot i que no compti amb una dimensió mínima de 5 metres. També hi ha aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE Santa Margarida II són:

- L'Avinguda de Santa Eulàlia es troba al límit de saturació en relació de la seva capacitat mentre que el grau de saturació de la Avinguda de Tèxtil és baix.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total.
- El PAE està separat entre les principals vies de comunicació de la ciutat al nord i el sud. S'hi pot accedir a peu des del barri residencial de Can Palet a través dels passos per a vianants existents en el N-150, la rotonda septentrional d'entrada, des del polígon veí Santa Margarida I o Can Jofresa. Pel que fa a la demanda de la xarxa principal de vianants del polígon és menor als 1.000 al dia excepte en l'Avinguda de

Can Jofresa i el carrer de Colom que hi passen diàriament entre 1.001 i 2.500 vianants.

- El polígon forma part d'una xarxa contínua específic per les bicicletes, en concret, d'un carril bici que travessa el polígon pel carrer de Colom que uneix els polígons Santa Margarida I, Can Parellada Industrial, Colom II i Can Guitard amb el principal nucli urbà de Terrassa. En la rotonda d'accés septentrional hi ha una bifurcació d'aquest carril que passa per l'Avinguda del Tèxtil i continua per l'Avinguda de Can Jofresa que finalitza a l'altura del carrer Albert Einstein. Generalment, la demanda de bicicletes d'aquest tram és d'entre 21 i 50 bicicletes al dia, excepte un tram del carrer de Colom que ascendeix a 51-75 al dia.

- **Transport públic**

El municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Santa Margarida I aquest disposa de vuit parades d'autobús dins dels límits del polígon: Guadalhorce, Guadiana, Avinguda Textil, Parc Valles, c. Albert Einstein, CAP Sud, Parc Vallès (c.Colom - pl.Tecnologia) i Parc Vallès (av. Santa Eulàlia). En almenys una d'elles, hi paren la línies d'autobús urbà 4, 7, 8 i 10, mentre que a la resta paren les línies d'autobús interurbà diürn B8, C7, e2.1 i la línia d'autobús urbà nocturn N61.

Pel que fa al servei de transport ferroviari, no hi ha cap connexió pròxima.

3.1.15.Polígon del Sector Montserrat

	Ha	%
Sòl privat industrial		
Equipaments		
Zones verdes		
Altres sistemes		
Viari		
TOTAL PAE		**100,0%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Mapa Urbanístic de Catalunya

Característiques generals del polígon

El **PAE Sector Montserrat** (41°33'51.1"N 2°02'08.8"E) es troba situat a la zona oriental del municipi. Delimita a l'avinguda del Vallès, entre els carrers Cantabria i Extremadura, fins l'Avinguda de les Nacions.

En concret, el polígon compta amb un perímetre de 1.542,32 m i una superfície de 13,70 hectàrees, la qual cosa se situaria com el segon PAE del municipi amb la dimensió més baixa amb només un 0,8.

Característiques de l'activitat econòmica

- **Tipologia de l'activitat econòmica**

En aquest cas, hi ha un total d'11 empreses, amb la següent distribució d'activitats CNAE:

Activitats professionals Sector Montserrat

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En aquest sentit, s'observa clarament els principals sectors econòmics del Sector Montserrat, d'una banda, la hostaleria que representa el 45% de les empreses ubicades en aquest polígon i, d'altra banda, el comerç al per major i menor i la reparació de vehicles i motocicletes representa el 27% d'empreses sobre el total.

Seguidament, les empreses que es dediquen a la construcció representen el 18% sobre el total i l'últim sector d'activitat econòmica del polígon es tracta del transport i emmagatzematge representa el 9% restant.

Número de treballadors

El 100% de les empreses ubicades en aquest polígon tenen entre 1 a 5 treballadors. De les quatre empreses amb treballadors, dues en tenen 2 treballadors, mentre que les altres dues empreses tenen 3 i 4 treballadors respectivament.

Activitat internacional

El 100% de les empreses del polígon Sector Montserrat no té cap tipus d'activitat internacional.

Trams de facturació

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En el Polígon Sector Montserrat de Terrassa es pot observar la facturació de només tres de les onze empreses que hi ha.

- **Grau d'innovació i capacitat tecnològica:**

Industria

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Serveis

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Segons dades del SABI, no es registren empreses ni treballadors de la indústria en aquest polígon. Malgrat això, en el cas dels serveis, totes les empreses i els treballadors s'ubiquen en activitats no basades en el coneixement,

Planejament urbanístic vigent

Segons la normativa urbanística, el PAE Est està regulat pel Pla d'Ordenació Urbanística de Terrassa i s'hi pot identificar una sola tipologia:

Codi	Tipologia	Ha	%
A10.2			
A11.0			
	Subtotal		
	TOTAL PAE		**100,0%**

Qualificació:	**A11.0 - Terciari**
Normativa:	Pla d'Ordenació Urbanística
Tipologia:	Terciari
Usos dominants:	Cap
Usos compatibles:	Hoteler; Comercial (cat. 1a, 2a i 4a); Industrial (cat. 1a, 2a i 5a); Recreatiu (cat. 1a i 5a); Aparcament
Edificabilitat neta màx.:	1,40 m²st/m²sl sòl
Alçada reguladora màx.	16 m
Superfície mín. parcel·la:	1.600 m²
Amplada mín. parcel·la:	40 m
Ocupació màx.:	70% de la superfície total de la parcel·la

PLA D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA MUNICIPAL
11-22

Oferta de naus disponibles

No hi ha dades disponibles al respecte

Infraestructures i serveis bàsics

- **Urbanització**

Donat que es tracta d'un dels PAE més moderns de Terrassa, ja que fou urbanitzat el 1990, el seu estat de conservació és excel·lent i, per això, no s'hi han identificat punts de millora.

  - **Asfaltat**

Pel que fa concretament a l'asfaltat, no s'ha detectat incidències significatives més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament del paviment rodat.

- **Voreres**

Pel que fa concretament a les voreres, no s'ha detectat incidències significatives més enllà de la necessitat de continuar amb l'actual manteniment per tal d'evitar un deteriorament de les voreres.

- **Zones verdes**

El PAE de Sector de Montserrat no compta amb espais reconeguts de zones verdes i només té necessitats de manteniment de la poca presència del arbrat que té en alguns dels seus carrers.[48]

- **Informació i senyalització**

El PAE del Sector Montserrat compta amb la senyalització informativa, de direcció de la via principal del PAE, d'orientació com els tòtems o cartells direccionals d'empreses i compten amb una dimensió correcta. A més a més, la localització de les senyals i el seu estat de manteniment i el grau d'homogeneïtat son bones.

Pel que fa a la senyalització viària, els carrers del polígon estan correctament senyalitzats, però manca la numeració de les parcel·les.

La senyalització horitzontal és correcta. Es valora molt positivament el fet que les senyalitzacions de direcció estan situades a una distància igual o major de cinquanta metres. A més a més, els passos de vianants estan degudament senyalitzats i s'usen correctament les bandes rigoroses. Així mateix, la senyalització dels carrils i dels espais d'aparcament són correctes. En general, l'estat de manteniment i al grau d'homogeneïtzació de les senyals són bons.

[48] De totes maneres, s'ha de tenir present que la intervenció en els espais verds no és exclusiva de l'Ajuntament i hi poden intervenir altres administracions o altres organismes (com l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) pel que fa a les competències que té en rieres i torrents) o les pròpies empreses (ja que en determinats casos aquestes poden tenir l'obligació de mantenir l'entorn de la seva parcel·la en bones condicions).

Pel que fa referència a la senyalització vertical, aquesta és viària i de regulació del trànsit. Tot i que no sempre són visibles en qualsevol circumstància i no tenen suports específics a 2,2 m d'alçada es valora positivament l'existència d'un metre d'alçada en les rotondes de l'entrada de l'Avinguda de Montcada. En general la senyalització vertical es troba en condicions bones.

En general, la senyalització del PAE es correcta tot i que cal unificar-la encara més per homogeneïtzar-se. Es compta amb la presència de senyalització interna del polígon, però no externa com tanques, indicacions, etc.

- **Equipaments i serveis**

En relació als serveis auxiliars existents en el PAE, Sector Montserrat compta amb cinc bars i dues benzineres.[49] Un dels serveis que es troba a faltar en la majoria dels PAE és la presència d'una entitat financera. Malgrat que actualment la majoria dels tràmits les empreses els fan online, l'operativa i la relació amb l'administració (pel que fa al pagament d'impostos o taxes) requereix del desplaçament a una oficina bancària.

Pel que fa als equipaments, el PAE del Sector Montserrat no compta amb equipaments dins de la seva superfície. Segons el Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa, no hi ha cap equipament dins dels límits, però n'hi ha dinou equipament en un radi de 500 metres respecte aquests límits: dos de salut, nou d'ensenyament, set d'esport i un de cultura i lleure.

- **Serveis urbans i infraestructura**

El PAE del Sector Montserrat compta amb la majoria dels serveis bàsics com l'electricitat, la telefonia, l'aigua, el clavegueram, la recollida de deixalles i els hidrants. No obstant això, no compta amb subministrament de gas ni de depuració d'aigües residuals.

Pel que fa a l'enllumenat públic al seus carrers, la seva qualitat és notable ja que està ben ubicat a les voreres en una alçada entre 6 i 8 metres, no està tapat pels arbres, emeten llum LED cap a baix i tenen pantalles reflectores. No obstant això, no tenen pantalles d'antienlluernament.

---

[49] Aquestes dades procedeixen del Consell Comarcal del Vallès Occidental.

Segons l'Observatori del Consell Comarcal del Vallès Occidental, en el Sector Montserrat no hi cap zona blanca NGA[50] (ZB NGA) al igual que la majoria dels polígons de Terrassa. Segons la normativa espanyola, la ZB NGA és aquella que no disposa de cobertura de xarxes de banda ampla de nova generació, ni previsions per a la seva dotació per algun operador en el termini de 3 anys, sobre la base de plans d'inversió creïbles.

Mobilitat i transports

- **Accessibilitat**

En relació a l'accessibilitat, Terrassa és un municipi ben connectat exteriorment i, en conseqüència, els seus PAE també presenten una bona connectivitat i accessibilitat. En particular, el PAE Can Farcan està pròxim a l'accés a la carretera nacional N-150, que és la principal via d'accés. Com a alternativa, també es pot accedir des del sud per la carretera C-58 a través del polígon veí dels Bellots.

Mapa de la jerarquització viària al polígon

Font: POUM

- **Estacionament**

[50] NGA són les sigles en anglès *New Generation Access.*

Pel que fa referència a l'aparcament, el PAE disposa d'aparcament lliure públic i/o senyalitzat per a vehicles, tot i que no compti amb una dimensió mínima de 5 metres. També hi ha aparcament de camions i remolcs.

- **Mobilitat**

El municipi de Terrassa disposa d'un Pla de Mobilitat Urbana de Terrassa (PMU) en el període 2016-2021, però generalment no es contempla una anàlisi particular de la situació dels PAE. Alguns dels punts claus respecte al PAE del Sector Montserrat són:

- Generalment, les principals vies de connexió que travessen el polígon tenen un baix grau de saturació de vehicle privat motoritzat excepte el tram meridional de l'Avinguda de les Nacions que supera al 100% de la seva capacitat.
- És un PAE que presenta uns vials amb unes voreres còmodes generalment entre 1,8 i 5 metres d'amplada total, tot i que en la de l'Avinguda del Vallès és major de 5 metres.
- El polígon s'hi pot accedir des del barri perifèric de Torre-sana i encara que el PAE estigui separat a l'oest per la riera de les Arenes, el pont de Navarra i el pont del carrer d'Extremadura ja que no suposi un obstacle natural poder accedir des del Ca n'Anglada, connectant-se així amb el principal nucli urbà de la ciutat i la seva xarxa de vianants. Pel que fa la demanda de vianants en l'únic tram analitzat del polígon, el carrer d'Extremadura, és entre 2.501 i 5.000 al dia.
- El polígon es tracta del polígon amb major cobertura de carrils bici en els seus carrers. Té una xarxa contínua específic per les bicicletes que connecta amb la resta de la ciutat pel pont del Passeig de Vint-i-dos de Juliol. La demanda de bicicletes de la majoria dels trams analitzats del polígon és menor de 20 al dia mentre que el tram meridional de l'Avinguda del Vallès és d'entre 21 i 50 al dia.

- **Transport públic**

Per altra banda, el municipi compta amb una bona xarxa de transport públic que connecta no només tota la ciutat sinó també alguns dels diferents polígons entre ells i amb el propi municipi. En el cas particular del PAE Can Farcan aquest només disposa d'una parada d'autobús dins dels límits del polígon: una de la línia 17 al Carrer de Navarra anomenada Terrassa Plaça.

A banda de la connexió directa d'aquesta línia, també hi ha parades d'autobús als voltants de les línies d'autobús urbà 2, 3 i 14 i de les línies d'autobús interurbà nocturn N61 i N64.

Pel que fa als altres serveis de transports públics, és molt pròxima de l'estació de ferrocarril de Terrassa EST, que hi tenen parada trens de la línia R4 de Rodalies de Catalunya i de la línia R12 dels serveis regionals de Rodalies de Catalunya, operats per Renfe Operadora.

3.2. Anàlisi del mercat de treball

En aquest apartat, se centrarà en un aspecte important de l'anàlisi del posicionament dels PAE de Terrassa: el mercat de treball. S'hi analitzarà les característiques i evolució de la població activa —ocupada i aturada— i de la contractació i així com l'adequació de l'oferta formativa a les necessitats de les empreses.

3.2.1. Ocupació

Segons les dades de la Diputació de Barcelona, la població activa registrada a Terrassa del 2020[51] era de 114.039 persones, de les quals 58.665 (el 51,44%) eren homes i 18.645 (48,56%) eren dones. En el gràfic anterior, s'hi pot observar que la població activa registrada es manté relativament estable fins a l'any 2013, però d'aleshores ençà el nombre es va anar incrementant amb un creixement anual de 2% de mitjana. En l'última dècada, s'ha incrementat la proporció femenina en un punt i mig.

Evolució de la població activa registrada

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació de Barcelona

Pel que fa a la població activa estimada per grups d'edat, s'observa que el grup més nombrós és el de les persones entre 35 i 44 anys (29,07% del total). També tenen un pes important els grups d'edat de 45 a 54 anys (26,27%) i els de 25 a 34 anys (21,23%).

Població activa estimada per edats (2020)

	Homes	Dones	Total
De 16 a 24 anys	8,1%	7,2%	**7,7%**
De 25 a 34 anys	20,6%	21,9%	**21,2%**
De 35 a 44 anys	29,2%	28,9%	**29,1%**
De 45 a 54 anys	26,4%	26,2%	**26,3%**
De 55 a 64 anys	15,6%	15,9%	**15,8%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació de Barcelona

Atenent les dades de què disposa de Diputació de Barcelona, es pot comprovar com l'increment de la població activa no ha anat en relació amb la població de 16 a 64 anys, la qual cosa ha comportat un augment de la taxa d'activitat a Terrassa des de l'any 2012, passant del 69,8% fins al 78,2% en 2020.

La taxa d'activitat de Terrassa és relativament superior a la que hi ha tant a la mitjana comarcal del Vallès Occidental (73,6%) com al conjunt de la demarcació de Barcelona (72,7%).

Evolució de la taxa d'activitat

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació de Barcelona

La població ocupada de les últimes dades disponibles, el quart trimestre de 2021, arriba a les 72.808 persones, de les quals el 82,1% (59.802) són assalariades i el 17,9% (13.006) són treballadores autònomes, xifres similars però lleugerament inferiors a les de la mitjana de la comarca i província (amb un 84,2% i 84,6% d'assalariats respectivament).

Cal tenir en compte que això són registres oficials, la qual cosa implica que, per exemple, una persona pot ser considerada autònoma i assalariada a temps parcial.

L'any 2021 el sector serveis aglutina la major part de l'ocupació terrassenca, tal com demostra el fet que aquest sector representa el 74,2% de l'ocupació (ocupa al 74% dels assalariats i el 75,1% dels autònoms). Els sectors d'indústria i de la construcció tenen un pes significatiu, però limitat, ja que representen el 16% i 9,7% respectivament. En canvi, l'agricultura té pràcticament un pes inexistent, puix representa el 0,1% de total de la població ocupada.

Distribució de la població ocupada per grans sectors (2020)

	Assalariats		Autònoms		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Agricultura	39	0,1%	36	0,3%	75	0,1%
Indústria	10505	17,6%	1147	8,8%	11652	16%
Construcció	4986	8,3%	2057	15,8%	7043	9,7%
Serveis	44272	74%	9766	75,1%	54038	74,2%
Total	**59802**	**100%**	**13006**	**100%**	**72808**	**100%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT

Tal com es pot observar en la taula anterior, el grau de terciarització de l'ocupació de Terrassa és molt similar al de Sant Quirze del Vallès (72,7%) i la mitjana de la comarca del Vallès Occidental (73,2%), però relativament menor si es pren en consideració el conjunt de la demarcació de Barcelona. Si comparem amb municipis grans veïns, veiem que la proporció de persones ocupades en el sector serveis és molt menor en Castellar del Vallès (57,7%), Rubí (56,7%) i Barberà del Vallès (48,8%). Per contra, la proporció d'altres municipis analitzats, Sabadell (83,5%) i Sant Cugat del Vallès (88,6%) són relativament superiors a la de Terrassa.

Comparació de la població ocupada per grans sectors amb altres municipis (2021)

	Terrassa	Castellar del Vallès	Sabadell	Rubí	Barberà del Vallès	Sant Cugat del Vallès	Sant Quirze del Vallès	Comarca del Vallès Occidental	Província de Barcelona
Agricultura	0,1%	*N.D.*	0,1%	*N.D.*	0,1%	0,1%	*N.D.*	0,1%	0,3%
Indústria	16%	32,9%	9,9%	35,1%	46,3%	7,8%	*N.D.*	20,1%	13,5%
Construcció	9,7%	*N.D.*	6,5%	*N.D.*	4,8%	3,5%	5,4%	6,6%	5,6%
Serveis	74,2%	57,7%	83,5%	56,7%	48,8%	88,6%	72,7%	73,2%	80,6%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT

S'observa un clar augment de l'ocupació de 16,5% a Terrassa en els últims dotze anys (s'ha passat d'una xifra d'ocupació de 62.520 l'any 2010 als 72.808 de l'any 2021, incloent-hi les persones assalariades i les persones autònomes). El sector on és més notòria en termes relatius la pujada de l'ocupació és el de l'agricultura, on s'observa un augment del 66,6% (s'ha passat de 45 ocupats el 2010 als 75 de 2021). No obstant això, és més important analitzar-lo en termes absoluts per valorar l'impacte significatiu i, sens dubte, el sector en el qual ha incrementat més l'ocupació és el sector de serveis, que entre els anys 2010 i 2021 n'ha guanyat fins a 10.273 persones ocupades, que representa un augment del 23,47%. Per la seva banda, el sector de la construcció és l'únic gran sector que n'ha sortit perdent en termes d'ocupació, amb una disminució del 3,2% en el període analitzat.

Evolució de la població ocupada per grans sectors (2010-2021)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	Variació
Agricultura	45	54	69	62	65	77	86	79	64	71	75	66,67%
Construcció	7.270	5.664	4.708	4.507	4.850	4.989	5.445	5.923	6.541	6.660	7.043	-3,12%
Indústria	11.440	11.265	10.534	10.485	10.407	10.775	11.005	11.253	11.411	11.454	11.652	1,85%
Serveis	43.765	42.703	41.332	42.048	43.567	46.713	49.438	50.386	51.978	52.027	54.038	23,47%
Total	**62.520**	**59.686**	**56.643**	**57.102**	**58.889**	**62.554**	**65.974**	**67.641**	**69.994**	**70.212**	**72.808**	**16,46%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT

En comparació amb els seus municipis veïns, **a Terrassa s'ha creat més ocupació d'assalariats que als seus municipis veïns** (amb l'excepció de Sant Cugat del Vallès) **i el conjunt de la comarca del Vallès Occidental i de la província de Barcelona**. Entre els anys 2010 i 2021 a Terrassa s'ha augmentat gairebé el 20% de l'ocupació d'assalariats (es passa

dels 49.948 assalariats de 2010 als 59.802 el 2013). El sector on hi ha hagut un major guany d'ocupació en termes absoluts és el sector dels serveis, que en aquest període ha augmentat fins a assolir els 9.366 de treballadors per compte altri (un increment del 26,8%), mentre que en termes relatius el sector que més ocupació es crea és el d'agricultura, amb quasi el 70% (16 assalariats més). El sector de la indústria és l'únic gran sector que té menys llocs de treball respecte al 2010 amb un -0,6%.

Variació del nombre d'assalariats (2010-2021)

	Terrassa	Castellar del Vallès	Sabadell	Rubí	Barberà del Vallès	Sant Cugat del Vallès	Sant Quirze del Vallès	Comarca del Vallès Occidental	Província de Barcelona
Agricultura	69,60%	*N.D.*	33,30%	*N.D.*	-	38,90%	0,00%	9,80%	15,50%
Construcció	5,00%	6,80%	-2,70%	-2,60%	30,10%	-6,20%	-26,90%	0,00%	-1,00%
Indústria	-0,60%	*N.D.*	-8,80%	*N.D.*	-19,40%	7,60%	30,40%	-0,10%	-11,70%
Serveis	26,80%	19,90%	20,80%	16,80%	5,30%	38,70%	28,80%	27,10%	23,00%
Total	19,70%	11,20%	16,10%	6,10%	15,20%	32,30%	8,80%	18,20%	16,80%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT

Quant a l'evolució de l'ocupació en **règim de treball per compte propi hi ha hagut un augment d'ocupació a Terrassa del 3,5%** (434 autònoms) entre els anys 2010 i 2021. Tant en termes absoluts com en termes relatius, el **sector que ha perdut més ocupació és el de la construcció**, que ha tingut una disminució de 291 autònoms que implica una reducció el 20,2% respecte al 2010. Per la seva banda, l'agricultura és el sector que més n'ha guanyat relativament amb un 63,6%, però en termes absoluts és l'altre sector que també se n'ha beneficiat; el sector dels serveis, passant de 8.859 a 9.766 autònoms.

L'**increment del nombre d'autònoms ha estat més lleugera a Terrassa que al conjunt de la província** (on hi ha hagut augment del 5,8% entre 2010 i 2021)**, al de Vallès Occidental** (4,9%) i al d'alguns municipis com Sant Cugat del Vallès (29,7%) i Sant Quirze del Vallès (9,1%). En canvi, la resta dels municipis analitzats, el creixement ha sigut menor i inclús negatiu com és el cas de Barberà del Vallès.

Variació del nombre d'autònoms (2010-2021)

	Terrassa	Castellar del Vallès	Sabadell	Rubí	Barberà del Vallès	Sant Cugat del Vallès	Sant Quirze del Vallès	Comarca del Vallès Occidental	Província de Barcelona
Agricultura	63,60%	30,80%	37,50%	-100,00%	*N.D.*	12,50%	*N.D.*	7,30%	-12,30%
Construcció	-20,20%	-16,00%	-22,80%	-12,30%	*N.D.*	4,50%	*N.D.*	-16,40%	-21,90%
Indústria	-8,70%	-3,60%	-3,00%	-6,10%	-22,50%	-8,50%	*N.D.*	-8,70%	-8,40%
Serveis	10,20%	5,20%	7,80%	8,30%	0,10%	35,90%	12,10%	11,10%	12,20%
Total	3,50%	0,80%	2,70%	3,30%	-5,40%	29,70%	9,10%	4,90%	5,8%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT

3.2.2. Atur

Les dades recopilades de la Diputació de Barcelona indiquen que l'atur registrat a Terrassa el març de 2022 era de 13.100 persones, de les quals 5.391 són homes (41,2% del total) i 7.709 són dones (58,8%). En aquest sentit, l'atur està afectant més a les dones que als homes atès que només representen la meitat de la població.

Durant el període de 2010 i 2020, podem detectar principalment quatre períodes; l'increment constant entre el maig de 2010 fins al juny de 2013, la reducció de la població aturada entre aquest últim mes i el febrer de 2020, aquest últim mes i el mateix mes de l'any següent i del febrer de 2021 fins al novembre de 2021. Cal destacar que aquests dos últims períodes en què s'hi van experimentar canvis més intensos en pocs mesos, s'atribueixen a causa dels efectes econòmics de la pandèmia per COVID-19.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El gener del 2022, la població desocupada de Terrassa es va reduir fins a 12.999 persones i s'hauria d'anar fins a les 12.752 persones l'agost del 2008 per trobar una xifra inferior. Afortunadament, això implica que no només es va revertir ràpidament aquesta situació, sinó que es va assolir unes xifres anteriors a la crisi econòmica del 2008. [52]

[52] Les xifres són en termes absoluts, i cal recordar que caldria comparar amb la població del seu moment. En aquest sentit, la taxa d'atur seria un bon indicador, però no es disposen dades més enllà del setembre del 2020.

Evolució de la taxa d'atur registrat (set 2010-set 2020)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El setembre de 2020, la **taxa d'atur** de Terrassa era del 14,53%, xifra superior a la del conjunt de la província de Barcelona per poc més d'un punt (12,87%) i a la de mitjana del Vallès Occidental, per poc més d'un punt i mig (13,31%).

Si es compara amb els municipis analitzats, la taxa d'atur de la ciutat continua sent superior amb l'excepció de Rubí que la supera per una dècima. En canvi, l'altra cocapital de la comarca, Sabadell, pràcticament l'iguala amb un 14,49%. Tal com es pot observar el darrer gràfic, **la taxa d'atur de Terrassa es manté al llarg del temps sempre per sobre de la taxa dels altres territoris** analitzats, excepte l'any 2010 i 2020 que és superat per poc per Rubí.

Analitzant la taxa d'atur per gènere amb dades de setembre del 2020,[53] s'observa que **té un major impacte sobre les dones (17,13%) que sobre els homes (12,07%)**. Aquest fet es reprodueix també al conjunt de la comarca del Vallès Occidental, on la taxa d'atur masculina del mateix període és d'11,13% mentre que la femenina puja fins al 15,61%, i a la província de Barcelona amb un 11,14% i 14,7% respectivament. A més a més, el predomini femení entre la població desocupada és persistent excepte en la majoria dels mesos de 2013 i 2014, on s'assoleix una igualtat entre els dos sexes. Per tant, es pot afirmar que el problema amb l'atur femení no és conjuntural en tant que respon a una **dinàmica que es manté al llarg del temps**.

Pel que fa a la **durada de la demanda d'atur**, en el 39,2% dels casos aquesta té una durada inferior als sis mesos. Amb tot, cal tenir present que hi ha un gran nombre d'aturats de llarga durada, amb un 52,4% amb una durada superior de dotze mesos, xifra la qual es redueix fins al 39,9% si només tenim en compte a partir de més de vint-i-quatre mesos. Durant el mateix període de l'any 2010, el nombre de persones sense feina i que la cerquen des de fa dotze mesos era el 33,5% del total mentre que la que feia més de vint-i-quatre només representava el 12%.

[53] El càlcul de la taxa d'atur registral per sexe s'ha fet a partir de les dades de la Diputació de Barcelona

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

La **incidència de l'atur es concentra en les franges d'edat més joves i de major d'edat** formant una corba de forma U i, revertint així, la tradicional tendència d'incrementar la taxa com més elevada és l'edat de la població.[54] En canvi, sí que es detecta una **tendència a incrementar-se les diferències entre la taxa d'atur masculina i la femenina a mesura que s'incrementa l'edat**.

En termes absoluts el col·lectiu que presenta un major nombre d'aturats és el corresponent a les persones entre 55 i 64 anys, seguit de prop per les de la franja de 45 a 54 anys. Aquesta situació es reprodueix tant per a homes com per a dones, tal com es pot observar a la següent taula.

[54] Tal com s'ha comentat anteriorment, l'atur va baixar en picat després d'un any de la pandèmia per COVID-19, per la qual cosa és necessari obtenir dades recents per poder-lo confirmar.

Taxa d'atur registral per sexe i edat (setembre 2020)

Edat	Home	Dona	Total
De 16 a 24 anys	15,6%	17,3%	16,4%
De 25 a 34 anys	10,3%	14,3%	12,3%
De 35 a 44 anys	9,0%	14,3%	11,5%
De 45 a 54 anys	11,9%	15,5%	13,6%
Total	**12,1%**	**17,1%**	**14,5%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la diputació de Barcelona i de l'OTMP

La major part de l'atur terrassenc s'emmarca dins el sector serveis, que representa el 65,40% del total d'atur.

En termes relatius, es pot afirmar que el sector en qüestió està experimentant una tendència a l'alça. Paral·lelament, els **aturats sense ocupació anterior també van creixent** al llarg del període analitzat.

Per contra, els **sectors de la indústria i de la construcció tenen tendències a la baixa** amb un 12,5% i un 11,67% respectivament.

Evolució per grans sectors (març 2010 - març 2022)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

Tot i les tendències apuntades anteriorment, cal dir que en comparació amb els municipis de l'entorn i amb la comarca del Vallès Occidental o la província de Barcelona, Terrassa presenta el **menor percentatge de persones aturades pertanyents al sector serveis**, seguit de prop per Sabadell, i el **percentatge més gran d'aturats en el sector de construcció i els que no tenen cap ocupació anterior**.

Comparació de la població desocupada per grans sectors (març 2022)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

Les **activitats administratives i auxiliars és la secció d'activitat econòmica amb un major atur**, que representa 18,74% de l'atur total de Terrassa, seguit pel comerç a l'engròs i al detall (14,92%), la construcció (11,67%), les indústries manufactureres (11,61%) i els que no tenen cap ocupació anterior (9,73%). Aquestes són les cinc activitats econòmiques amb més pes en l'atur terrassenc, que comportaria el 51,49% del total.

En canvi, si comparem amb el mateix mes de l'any 2010,[55] podem veure en la següent taula que cada cop hi ha més gent a l'atur en activitats econòmiques com el comerç a l'engròs i al detall i les activitats administratives i auxiliars, mentre que s'està reduint la proporció d'atur

[55] Tal com s'ha comentat anteriorment, s'ha de tenir en compte que entre aquests dos anys, la població desocupada es va reduir quasi a la meitat en termes absoluts.

de les seccions d'activitats econòmiques de les indústries manufactureres i de la construcció.

Evolució de l'atur per activitats econòmiques (març dels 2010 i 2022)

Secció d'activitat econòmica	2010	2022	Variació
Agricultura, ramaderia i pesca	0,59%	0,70%	19,15%
Indústries extractives	0,10%	0,03%	-67,88%
Indústries manufactureres	21,74%	11,61%	-46,60%
Energia elèctrica i gas	0,09%	0,02%	-83,10%
Aigua, sanejament i gestió de residus	0,56%	0,84%	50,98%
Construcció	22,58%	11,67%	-48,31%
Comerç a l'engròs i al detall	13,15%	14,92%	13,40%
Transport i emmagatzematge	2,97%	2,52%	-15,07%
Hostaleria	4,71%	6,45%	36,93%
Informació i comunicacions	1,09%	1,44%	32,54%
Activitats financeres i d'assegurances	0,45%	0,58%	29,84%
Activitats immobiliàries	0,62%	0,60%	-3,65%
Activitats professionals i tècniques	4,69%	6,56%	39,90%
Activitats administratives i auxiliars	12,83%	18,47%	43,99%
Adm. pública, Defensa i SS obligatòria	0,61%	0,72%	17,93%
Educació	1,52%	1,88%	23,84%
Activitats sanitàries i serveis socials	2,62%	4,93%	88,28%
Activitats artístiques i d'entreteniment	0,89%	1,05%	17,88%
Altres serveis	2,92%	3,11%	6,45%
Activitats de les llars	0,16%	2,14%	1222,49%
Organismes extraterritorials	0,06%	0,04%	-33,09%
Sense ocupació anterior	5,07%	9,73%	91,89%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

A Terrassa, l'atur té un impacte molt més gran sobre els treballadors poc qualificats que sobre els qualificats. Les ocupacions elementals són les que tenen un major pes sobre l'atur de la ciutat (el 34,69% dels aturats s'inclouen dins aquesta categoria).

Els altres grups d'ocupacions que també tenen un pes força destacat sobre l'atur de la ciutat són el dels treballadors restauració, personals i venedors, i el dels artesans, treballadors de les indústries i construcció, que representen el 22,33 i 11,44% respectivament.

Si es comparen amb el mateix període de l'any 2010,[56] es pot observar que tant el primer com el segon gran grup d'ocupació de Terrassa van augmentar la seva proporció sobre el total d'aturats terrassencs. En canvi, el tercer grup, que fou el segon amb més aturats en 2010, és el que ha experimentat la disminució més significativa, amb un -38,58% de variació.

Evolució de l'atur per grups d'ocupació (2010 i 2022)

Gran grup d'ocupació	2010	2022	Variació
Ocupacions militars	0,01%	0,01%	**-46,47%**
Directors i gerents	1,39%	0,82%	**-40,60%**
Professionals científics i intel·lectuals	2,49%	3,88%	**55,68%**
Tècnics i professionals de suport	7,91%	7,56%	**-4,36%**
Empleats oficina comptables i administratius	12,31%	10,15%	**-17,50%**
Treballadors restauració, personals i venedors	13,74%	22,33%	**62,53%**
Treballadors act. agrícoles, ramaderes i pesqueres	0,84%	1,00%	**19,53%**
Artesans, treballadors indústries i construcció	18,63%	11,44%	**-38,58%**
Operadors instal·lacions i màquines, i muntadors	13,56%	8,11%	**-40,17%**
Ocupacions elementals	29,12%	34,69%	**19,10%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

[56] Tal com s'ha comentat anteriorment, s'ha de tenir en compte que entre aquests dos anys, la població desocupada es va reduir quasi a la meitat en termes absoluts.

3.2.3. Contractació

El març de l'any 2022 es van realitzar un total de 5.242 contractes a Terrassa. Es tracta de la xifra més alta per un mes de març des de l'any 2007, que s'hi van fer 6.771 contractes. La tendència d'aquests darrers anys és a l'alça, amb l'excepció del primer any de la pandèmia per COVID-19 que es va reduir considerablement.

Evolució de la contractació a Terrassa (març 2010 – març 2022)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

Del total de contractes realitzats a Terrassa el març de 2022, el 69,9% del total (3.666) van ser temporals i el 30,1% (1.576) van ser de caràcter indefinit.

Tal com podem observar en el següent gràfic, el percentatge de contractes indefinits s'ha mantingut amb una mitjana del 19,2% durant el període del març de 2010 fins al març del 2021. Ni tan sols la pandèmia de COVID-19 ha alterat significativament aquesta tendència. En canvi, el març del 2022 els contractes indefinits han augmentat deu punts de la mitjana a causa de la recent aprovació de la reforma laboral.[57]

---

[57] *Real Decreto-ley 32/2021, de 28 de diciembre, de medidas urgentes para la reforma laboral, la garantía de la estabilidad en el empleo y la transformación del mercado de trabajo*, o més conegut com la reforma laboral del 2022, es tracta d'un decret-llei que es va aprovar el 3 de febrer del 2022 al Congrés de Diputats. Una de les principals reformes és l'aportació de prioritat a la contractació indefinida davant de la temporal. Com que les empreses espanyoles tenen fins el 31 del març per adaptar-se a aquesta nova legislació laboral, es preveu que l'abril suposi un punt d'inflexió al augmentar dràsticament la proporció dels contractes indefinits respecte al total.

Evolució de la contractació a Terrassa per tipologia dels contractes (març 2010 – març 2022)

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El percentatge de contractes indefinits que es produeixen a Terrassa (30,1%) és inferior a la mitjana tant de la comarca del Vallès Occidental (33,9%) com de la província de Barcelona (35,4%). Respecte als municipis analitzats del seu entorn, esdevé el tercer municipi amb menor proporció de contractes indefinits, per darrere de Rubí i Barberà del Vallès.

Contractació per tipologia i territori (març 2022)

Municipis	Indefinit	%	Temporal	%	Total
Castellar del Vallès	192	42,7%	258	57,3%	450
Rubí	545	26,9%	1481	73,1%	2026
Sabadell	1639	39,6%	2501	60,4%	4140
Sant Cugat del Vallès	1546	42,2%	2116	57,8%	3662
Sant Quirze del Vallès	212	45,1%	258	54,9%	470
Barberà del Vallès	518	22,5%	1782	77,5%	2300
Terrassa	**1576**	**30,1%**	**3666**	**69,9%**	**5242**
Vallès Occidental	8536	33,9%	16661	66,1%	25197
Província Barcelona	67803	35,4%	123472	64,6%	191275

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

L'evolució de la població desocupada és més fluctuant que les noves contractacions, que presenta tendències més estables. En qualsevol cas, el número de noves contractacions es manté permanentment força per sota del nombre de persones aturades.

Evolució de les persones aturades i el nombre de contractacions

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El març del 2022, la proporció de persones aturades per cada nou contracte és de 2,5 aturats per cada nou contracte. Aquesta proporció és la més baixa de tot el període que s'analitza en aquest document.

El març del 2012 es va experimentar el nombre més gran d'aturats per cada nou contracte del període després d'uns anys de tendència l'alça. Des d'aleshores, sempre ha anat a la baixa excepte el primer any de la pandèmia, que va fer augmentar lleugerament la proporció.

Proporció de la població desocupada per cada contracte nou

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

En relació amb la tipologia de contractes i les seves varietats, els més habituals són els contractes ordinaris de temps indefinit, que representen el 60,7% dels indefinits i el 18,2% del total de contractes del mes, i els contractes eventuals per circumstàncies de producció, que representen el 44,7% dels contractes indefinits i el 31,2% del total.

Analitzant la contractació en funció del gènere, s'observa que el març del 2010 hi va haver un major nombre de contractacions de dones que d'homes, amb 1.541 i 1.639 respectivament. De fet, en termes relatius es van contractar temporalment moltes més dones (86,6% enfront un 75,6% d'homes) que no pas indefinidament, que es van contractar molts més homes que dones (13,4% enfront del 24,4% d'homes).

Tal com hem comentat anteriorment, aquests darrers dotze anys, especialment aquest últim any, s'ha reduït considerablement el nombre de contractes i això ha implicat una major paritat de gènere en la tipologia de contractacions que s'han realitzat. És cert que generalment ara es contracten més homes que dones (2.709 i 2.533 respectivament), però les diferències que havíem constatat en l'any 2010 s'han diluït dràsticament i no s'observa diferències considerables.

Si analitzem en les diferents varietats de contracte, podem afirmar que les diferències de gènere rauen principalment en dues, que són de caràcter temporal; obra o servei[58] i interinitat. Amb el primer tipus en qüestió, han contractat el 26,9% dels homes i l'11,2% de les dones mentre que amb el segon s'han contractat el 10,6% i el 27,1% respectivament. La resta dels tipus de contractes no s'han observat diferències de gènere significatives.

Contractacions segons el sexe i el tipus de contractes (març del 2010 i del 2022)

Tipus de contracte		Març 2010			Març 2022		
		Home	Dona	Total	Home	Dona	Total
Total contractes indefinits		24,4%	13,4%	**18,7%**	30,3%	29,8%	**30,1%**
Indefinit	Ordinari temps indefinit	14,1%	5,4%	**9,6%**	18,6%	17,8%	**18,2%**
	Convertits en indefinits	7,7%	5,6%	**6,6%**	11,1%	11,8%	**11,4%**
	Altres[59]	2,7%	2,4%	**2,5%**	0,5%	0,2%	**0,4%**
Total contractes temporals		75,6%	86,6%	**81,3%**	69,7%	70,2%	**69,9%**
Temporal	Obra o servei	37,4%	26,3%	**31,7%**	26,9%	11,2%	**19,3%**
	Eventuals circumstàncies producció	29,9%	32,2%	**31,1%**	31,6%	30,8%	**31,2%**
	Interinitat	6,3%	27,0%	**17,0%**	10,6%	27,1%	**18,6%**
	Altres[60]	1,9%	1,1%	**1,5%**	0,6%	1,0%	**0,8%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El col·lectiu amb major contractació és el de les persones entre 30 i 44 anys, que representen el 32,4% del total. Els altres grups amb major presència són els corresponents a persones majors de quaranta-quatre anys (representen el 22,9% del total) i el de les persones d'entre 20 i 24 anys (el 21,9%). Cal destacar el baix percentatge de persones d'entre 25 i 29 anys (són 14,5% del total) i a menors de vint anys (el 8,2% del total). A més a més, es pot detectar un increment de la contractació indefinida a mesura que s'incrementa l'edat dels treballadors.

---

[58] Els contractes d'obra i servei desapareixeran l'abril de 2022 i es substituiran per el d'estructural i el de substitució a causa de la implementació de la reforma laboral del 2022.

[59] La categoria "Altres" és la suma dels següents contractes: "Foment de la contractació indefinida" i "Indefinit persones amb discapacitat"

[60] La categoria "Altres" és la suma dels següents contractes: "Temporals bonificats persones amb discapacitat", "Inserció", "Relleu", "Jubilació parcial", "Pràctiques", "Formació" i altres categories menors.

Tipus de contractes per grup d'edat (març 2022)

Tipus de contracte	<20 anys	>=20 a <25 anys	>=25 a <30 anys	>=30 a <45 anys	>45 anys	Total
Total contractes indefinits	17,4%	25,8%	27,8%	33,0%	36,0%	**30,1%**
Ordinari temps indefinit	9,5%	14,3%	16,1%	20,1%	23,9%	**18,2%**
Convertits en indefinits	7,9%	11,3%	11,1%	12,6%	11,5%	**11,4%**
Altres	0,0%	0,2%	0,7%	0,4%	0,6%	**0,4%**
Total contractes temporals	82,6%	74,2%	72,2%	67,0%	64,0%	**69,9%**
Obra o servei	15,3%	13,5%	20,3%	21,7%	22,5%	**19,3%**
Eventuals circumstàncies producció	43,1%	38,5%	29,5%	28,2%	25,5%	**31,2%**
Interinitat	24,1%	21,1%	21,1%	16,7%	15,3%	**18,6%**
Altres	0,2%	1,2%	1,3%	0,4%	0,7%	**0,8%**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

En relació amb el nivell d'estudis, l'1,8% de terrassencs contractats el març del 2022 no van estudiar-ne, el 28,7% tenen estudis primaris complets o incomplets, el 48,9% van cursar estudis secundaris programes de formació professional o educació general, 20,6% estudis superiors o postsecundaris: tècnics-professionals superiors, universitaris o altres.

Així doncs, Terrassa es caracteritza per una contractació de personal poc qualificat, tal com indica el fet que el col·lectiu de persones amb nivell d'estudis secundaris és el que més contractacions aglutina, però també és el que menys contractacions indefinides té (el 27% de les contractacions d'aquest col·lectiu són indefinides). Per contra, les persones amb un nivell de contractació més reduït són les que no tenen estudis i, en canvi, és el grup amb major proporció de contractació indefinida (49,5%). Cal dir que la reforma laboral del 2022 han tingut uns efectes positius generalment homogenis en la contractació indefinida entre els diferents nivells d'estudis dels contractats, beneficiant-se lleugerament els que no tenen estudis o només elementals.

Tipus de contractes per nivell d'estudis (març 2022)

Tipus de contracte	Sense estudis	Estudis primaris	Estudis secundaris	Estudis superiors	Total
Total contractes indefinits	49,5%	33,3%	27,0%	31,1%	30,1%
Ordinari temps indefinit	28,0%	20,5%	16,1%	19,3%	18,2%
Convertits en indefinits	21,5%	12,2%	10,6%	11,5%	11,4%
Altres	0,0%	0,6%	0,3%	0,3%	0,4%
Total contractes temporals	50,5%	66,7%	73,0%	68,9%	69,9%
Obra o servei	2,2%	29,1%	17,9%	10,6%	19,3%
Eventuals circumstàncies producció	40,9%	26,6%	34,6%	29,0%	31,2%
Interinitat	7,5%	10,6%	19,9%	27,7%	18,6%
Altres	0,0%	0,5%	0,6%	1,7%	0,8%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

El sector amb un major número i percentatge de contractacions a Terrassa és el sector serveis, que representa aproximadament el 78,7% de les contractacions que es realitzen al municipi. No obstant això, és el sector on es produeix una menor proporció de contractes indefinits. Això és degut que dins del sector serveis hi ha molts subsectors amb un elevat nivell d'estacionalitat -hostaleria, comerç, etc.- i, per tant, sembla lògic que hi hagi un major percentatge de contractes temporals.

Per la seva banda, el sector de la construcció i de la indústria tenen un pes similar en les contractacions respecte al total, amb un 10,8% i 10,5% respectivament. El gran sector on es produeix una major proporció de contractes indefinits és el de la construcció amb un 39,2%.

Tipus de contractes per grans sectors

Tipus de contracte	Agricultura[61]	Indústria	Construcció	Serveis	Total
Total indefinits	ND	37,0%	39,2%	27,9%	30,1%
Ordinari temps indefinit	ND	18,6%	27,1%	17,0%	18,2%
Convertits en indefinits	ND	18,1%	12,0%	10,5%	11,4%
Altres	ND	0,4%	0,0%	0,4%	0,4%
Total temporals	ND	63,0%	60,8%	72,1%	69,9%
Obra o servei	ND	25,1%	47,4%	14,8%	19,3%
E. c. p.[62]	ND	20,0%	12,4%	35,3%	31,2%
Interinitat	ND	16,6%	0,5%	21,2%	18,6%
Altres	ND	1,2%	0,5%	0,8%	0,8%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'OTMP

Pel que fa a la contractació per grups d'ocupació, es produeix un major nombre de contractes entre els treballadors d'ocupacions elementals, que representen el 29% del total, però és, després dels professionals científics i intel·lectuals, el grup que menys contracten indefinidament. També hi tenen un pes rellevant els treballadors de la restauració, personals i venedors, que representen el 24,9%.

Tipus de contracte per grups d'ocupació

Tipus de contracte	Professionals científics i intel·lectuals	Tècnics i professionals de suport	Empleats oficina comptables i administratius	Treballadors restauració, personals i venedors	Artesans, treballadors indústries i construcció	Ocupacions elementals	Altres	Total
Total contractes indefinits	23,2%	38,1%	38,0%	28,9%	35,0%	24,3%	45,8%	**30,1%**
Ordinari temps indefinit	14,3%	21,8%	24,7%	16,1%	22,6%	14,7%	30,5%	**18,2%**
Convertits en indefinits	8,9%	16,2%	12,8%	12,5%	12,0%	8,9%	15,3%	**11,4%**
Altres	0,0%	0,0%	0,5%	0,3%	0,5%	0,7%	0,0%	**0,4%**
Total contractes temporals	**76,8%**	**61,9%**	**62,0%**	**71,1%**	**65,0%**	**75,7%**	**54,2%**	**69,9%**
Obra o servei	19,5%	8,4%	9,5%	8,9%	48,9%	25,0%	10,6%	**19,3%**
E. c. p.	22,8%	29,5%	38,4%	35,3%	13,5%	34,7%	38,1%	**31,2%**
Interinitat	33,8%	22,5%	10,5%	26,5%	2,1%	15,9%	5,1%	**18,6%**
Altres	0,7%	1,6%	3,6%	0,3%	0,5%	0,1%	0,4%	**0,8%**

[61] No es disposen dades de la contractació en el sector de la agricultura.

[62] Eventuals circumstàncies producció

3.2.4. Formació per a l'ocupació necessària i oferta actual i previsions de necessitats de renovació de plantilles en els propers 5/10 anys.

Tenint en compte el teixit econòmic de Terrassa, i la presència d'un important teixit industrial, cal analitzar l'adequació de l'oferta formativa a les necessitats de les empreses. En aquest sentit, i en relació amb la formació professional, Terrassa compta amb facultats i centres adscrits de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), la Universitat de Barcelona (UB) i la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) que ofereixen un total de 19 titulacions de grau, un doble grau, 7 màsters universitaris, 28 postgraus i màsters propis i 4 programes de doctorat, a més de 45 programes de MIR (Metges Interins Residents) entre l'Hospital Universitari Mútua de Terrassa i l'Hospital de Terrassa. D'altra banda, segons el Portal de Treball i Formació de Terrassa, la ciutat també compta amb 40 cicles de grau mitjà (de quinze famílies professionals) i 54 cicles de grau superior (de vint famílies professionals, que donen continuïtat als cicles de grau mitjà).

Graus Universitaris

Titulació	Centre
Grau en Disseny i Desenvolupament de Videojocs	Centre de la Imatge i la Tecnologia Multimèdia (UPC)
Grau en Multimèdia	
Grau en Cinematografia	Escola Superior de Cinema i Audiovisuals de Catalunya (ESCAC - UB)
Grau en Gestió d'Empreses en Comerç i Distribució[63]	Escola Universitària de Comerç i Distribució (UB)
Grau de Teràpia Ocupacional	Escola Universitària d'Infermeria i Teràpia Ocupacional de Terrassa (UAB)
Grau d'Infermeria	
Doble titulació ADE + Màrqueting i comunicació digital	Euncet Business School (UPC)
Grau en Administració i Direcció d'Empreses	
Grau en Màrqueting i Comunicació Digital (MKT)	
Grau en Òptica i Optometria	Universitat Politècnica de Catalunya
Grau d'Enginyeria en Sistemes Audiovisuals	UPC - Escola Superior d'Enginyeries Industrial, Aeroespacial i Audiovisual de Terrassa
Grau en Engin. de Disseny Industrial i Desenvolupament del Prod.	
Grau en Enginyeria de Tecnologia i Disseny Tèxtil	

[63] Programa en extinció.

Grau en Enginyeria Elèctrica	
Grau en Enginyeria Electrònica, Industrial i Automàtica	
Grau en Enginyeria en Tecnologies Aeroespacials	
Grau en Enginyeria en Tecnologies Industrials[64]	
Grau en Enginyeria Mecànica	
Grau en Enginyeria Química	
Grau en Vehicles Aeroespacials	

Font: Elaboració pròpia amb dades de les universitats amb seu a Terrassa

Màsters i Postgraus

Titulació	Centre
Màster en Creació Fotogràfica i Nous Formats Audiovisuals	Escola Superior de Cinema i Audiovisuals de Catalunya (ESCAC - UB)
Màster en Direcció Cinematogràfica	
Màster en Direcció d'Art	
Màster en Direcció de Fotografia	
Màster en Documental	
Màster en Guió	
Màster en Muntatge	
Màster en Producció	
Màster en Storytelling Marques	
Màster Universitari en Estudis de Cinema i Cultures (ESCAC)	
Postgrau en Direcció	
Postgrau en Direcció de Fotografia	
Postgrau en Direcció de Producció	
Postgrau en Film Business	
Màster en Infermeria Quirúrgica, Anestèsia i Teràpia del Dolor	Escola Universitària d'Infermeria i Teràpia Ocupacional de Terrassa (UAB)
Postgrau en Infermeria Quirúrgica	
Postgrau en Integració Sensorial	
Executive Master en Direcció Comercial i Màrqueting	Euncet Business School (UPC)
Executive Master en Management & Leadership	
Executive Master en Supply Chain Management i Direcció d'Operacions	
Executive MBA	
Postgrau en Desenvolupament Directiu	
Postgrau en Direcció Comercial i Vendes	
Postgrau en Direcció de Màrqueting	
Postgrau en Direcció d'Operacions	
Postgrau en Direcció Finançera	

[64] Abans Enginyeria Industrial.

Postgrau en Direcció i Gestió de Projectes	
Postgrau en Lideratge i Habilitats Directives	
Postgrau en Supply Chain Management: Logística i Transport	
Màster Universitari en Optometria i Ciències de la visió	Universitat Politècnica de Catalunya
Màster Universitari en Enginyeria Aeronàutica	UPC - Escola Superior d'Enginyeries Industrial, Aeroespacial i Audiovisual de Terrassa
Màster Universitari en Engin. de Sist. Automàtics i Electrònica Industrial	
Màster Universitari en Enginyeria de Tecnologies de Materials Fibrosos	
Màster Universitari en Enginyeria d'Organització	
Màster Universitari en Enginyeria Industrial	

Font: Elaboració pròpia amb dades de les universitats amb seu a Terrassa

Cicles formatius de formació professional de grau mitjà

Nom	Centre
CFGM Carrosseria	CET Segle XX
CFGM Electromecànica de vehicles automòbils	
CFGM Atenció a persones en situació de dependència	Creixen Terrassa
CFGM Cures Auxiliars d'Infermeria	Escola Cingle
CFGM Cures Auxiliars d'Infermeria	Escola Edgar
CFGM Estètica i bellesa	Escola Vilamanyà
CFGM Perruqueria i cosmètica capil·lar	
CFGM DUAL Cuina i gastronomia	INS Cavall Bernat
CFGM DUAL Serveis en restauració	
CFGM DUAL Comercialització de Productes Alimentaris (NOU)	
CFGM Cures Auxiliars d'Infermeria	INS Investigador Blanxart
CFGM Atenció a persones en situació de dependència	INS Montserrat Roig
CFGM DUAL Activitats comercials	
CFGM DUAL Sistemes microinformàtics i xarxes	INS Nicolau Copèrnic
CFGM Sistemes microinformàtics i xarxes	
CFGM DUAL Gestió administrativa	INS Santa Eulàlia
CFGM DUAL Guia en el Medi Natural i Temps de Lleure	
CFGM DUAL Instal·lacions elèctriques i automàtiques	
CFGM DUAL Instal·lacions frigorífiques i de climatització	
CFGM DUAL Instal·lacions producció de calor[65]	
CFGM DUAL Manteniment electromecànic[66]	
CFGM DUAL Vídeo discjòquei i so	

[65] Orientat a instal·lació i manteniment de piscines

[66] Orientat a manteniment d'ascensors

CFGM Gestió administrativa (àmbit sanitari) (NOU)	
CFGM Guia en el Medi Natural i Temps de Lleure	
CFGM Vídeo discjòquei i so	
CFGM DUAL Fabricació i ennobliment de productes tèxtils	INS Terrassa
CFGM DUAL Gestió administrativa	
CFGM DUAL Moda i Confecció	
CFGM Estètica i bellesa	
CFGM Instal·lacions de telecomunicacions	
CFGM Operacions de laboratori	
CFGM Perruqueria i cosmètica capil·lar	
CFGM Planta química, perfil professional productes farmacèutics i cosmètics	
CFGM Guia en el Medi Natural i de Temps de Lleure	Joaquima de Vedruna
CFGM Tècnic/a d'esport en Futbol (règim especial)	
CFGM DUAL Activitats comercials	Salesians de Terrassa
CFGM DUAL Instal·lacions elèctriques i automàtiques	
CFGM DUAL Mecanització	
CFGM DUAL Sistemes microinformàtics i xarxes	
CFGM Sistemes microinformàtics i xarxes amb bases de robòtica	Vedruna Vall

Font: Portal de Treball i Formació de Terrassa

Cicles formatius de formació professional de grau superior

Nom	Centre
CFGS DUAL Condicionament físic	ATLETIA Centre Formació Reglada en Esports
CFGS Documentació i administració sanitàries	Centre Formació Prof Sant Llàtzer (CFPSLL)
CFGS Automoció	CET Segle XX
CFGS DUAL Higiene Bucodental	Escola Cingle
CFGS Imatge per al diagnòstic i medicina nuclear (LOE SAI0)	Escola Edgar
CFGS Disseny Interiors (Projectes i direcció d'obres de decoració)	Escola Municipal ART I DISSENY
CFGS Disseny d'elements per a l'espectacle, perfil d'*Entertainment Arts*	
CFGS Disseny d'Espais (Arquitectura efímera)	
CFGS Disseny Gràfic (Gràfica interactiva)	
CFGS Disseny Gràfic (Gràfica publicitària)	
Preparació de la prova d'accés a CFGS (Cicle Formatiu Grau Superior)	Escola Municipal la Llar
CFGS Assessoria d'imatge personal i corporativa	Escola Vilamanyà
CFGS Caracterització i maquillatge professional	
CFGS Estètica integral i benestar	
Estudis de tècniques de les arts de l'espectacle (no homologat). Especialitat Luminotècnia	ESTAE - Institut del Teatre (DiBa) - UPC
Estudis de tècniques de les arts de l'espectacle (no homologat). Especialitat: Maquinària escènica	
Estudis de tècniques de les arts de l'espectacle (no homologat).	

Especialitat: So	
CFGS DUAL Agències de viatges i gestió d'esdeveniments + Guia, informació i assistència turístiques	INS Cavall Bernat
CFGS DUAL Direcció de cuina	
CFGS DUAL Direcció en serveis de restauració (Perfil en cocteleria i mixologia)	
CFGS DUAL Guia, informació i assistències turístiques (Perfil enoturístic)	
CFGS Documentació i administració sanitàries	INS Investigador Blanxart
CFGS DUAL Comerç internacional	INS Montserrat Roig
CFGS DUAL Educació infantil	
CFGS DUAL Gestió de vendes i espais comercials (orientació automòbil)	
CFGS DUAL Integració social	
CFGS Administració de sistemes informàtics en xarxa	INS Nicolau Copèrnic
CFGS Desenvolupament d'aplicacions web	
CFGS Desenvolupament d'aplicacions multiplataforma	
CFGS DUAL Administració de sistemes informàtics en xarxa	
CFGS DUAL Desenvolupament d'aplicacions web	
CFGS DUAL Desenvolupament d'aplicacions multiplataforma	
CFGS DUAL Administració i finances	INS Santa Eulàlia
CFGS DUAL Condicionament Físic	
CFGS DUAL Energies renovables	
CFGS DUAL Ensenyament i Animació Socioesportiva	
CFGS DUAL Il·luminació, captació i tractament d'imatge	
CFGS DUAL Manteniment d'Instal·lacions tèrmiques i de fluids	
CFGS DUAL Mecatrònica industrial	
CFGS DUAL Producció d'audiovisuals i espectacles	
CFGS DUAL Realització de projectes audiovisuals i espectacles	
CFGS DUAL Sistemes electrotècnics i automatitzats	
CFGS DUAL Administració i finances	INS Terrassa
CFGS DUAL Disseny tècnic en tèxtil i en pell	
CFGS DUAL Fabricació de productes farmacèutics, biotecnològics i afins	
CFGS DUAL Laboratori d'anàlisi i control de qualitat	
CFGS DUAL Manteniment electrònic	
CFGS DUAL Química industrial	
CFGS Estètica integral i benestar	
CFGS DUAL Educació infantil	Joaquima de Vedruna
CFGS Ensenyament i Animació Socioesportiva	
CFGS DUAL Gestió de vendes i espais comercials	Salesians de Terrassa
CFGS Administració de sistemes informàtics en xarxa (perfil ciberseguretat)	Vedruna Vall
CFGS Desenvolupament aplicacions multiplataforma DAM (perfil videojocs-oci digital)	

Font: Portal de Treball i Formació de Terrassa

A més de la formació reglada, Terrassa també compta amb 39 cursos per obtenir certificats de professionalitat, 134 cursos de formació professional continuada, 71 cursos de formació professional per a l'Ocupació i 43 programes professionals per a joves, segons el Portal de Treball i Formació de Terrassa.

Tenint en consideració, a més, segons els resultats de l'enquesta les **perspectives d'evolució de les empreses** dels PAE de Terrassa són majoritàriament **de creixement** (70,4%) mentre que només el 5,6% de les empreses enquestades tenen una perspectiva de retrocés.

Resultats de les perspectives de l'evolució de creixement de l'empresa (2022)

Perspectives	Número d'empreses enquestades	% sobre el total d'empreses enquestades
Creixement	38	70,4%
Estancament	11	20,4%
Retrocés	3	5,6%
No ho sap	2	3,7%
Total	**54**	**100%**

Font: Elaboració pròpia a partir dels resultats de l'enquesta

No disposem dades d'un SABI d'un període anterior per comparar l'evolució de la facturació de totes les empreses del PAE registrades per poder detectar quin ha sigut el percentatge d'empreses que han vist la seva facturació incrementar i així poder ser més precís a l'hora d'analitzar l'oferta formativa per a estudiar la seva adequació a la realitat i necessitats de les empreses locals.

Si s'observa els resultats de l'enquesta realitzada en el marc del projecte, es pot copsar que el **74,1% de les empreses constaten que tenen previst alguna inversió o despesa rellevant en els propers dos anys**. La principal inversió se centrarà en els **equipaments i/o instal·lacions** de l'empresa (el 75% de les empreses que han manifestat invertir en els propers dos anys) i en segon lloc les empreses manifesten la necessitat d'invertir en la **maquinària i la tecnologia** (el 67,5% de les empreses). Aquests dos àmbits són els principals atès que els altres es troben a llarga distància. Així, la formació (27,5%) o els recursos humans (25%) no estarien entre les prioritats d'inversió de les empreses enquestades a l'hora de promoure el seu creixement.

Resultats sobre la previsió dels àmbits en els quals es preveu una inversió o despesa significativa en els propers dos anys (2022)

Font: Elaboració pròpia a partir dels resultats de l'enquesta

Tot i així, atenent-nos a altres preguntes de l'enquesta, s'han detectat les següents idees clau al voltant de la contractació i la formació de personal:

El 70% de les empreses enquestades manifesta estar en una situació de creixement de la facturació.

La disponibilitat de mà d'obra qualificada ha estat un dels aspectes més ben valorats per part de les empreses amb un 8,37 sobre 10 de nota mitjana.

El 69% de les empreses enquestades (37) tindria la previsió de contractar nous perfils professionals en el marge dels propers dos anys.

Les principals dificultats per trobar perfils que s'adeqüin a les necessitats de les empreses radiquen en perfils tècnics (44%), en perfils comercials (25%), o en perfils auxiliars (14%).

Es pot consultar més informació relacionada a l'apartat 5.7., on es trobarà més detall del tipus de perfils necessaris per part de les empreses que han contestat l'enquesta. A priori,

s'observa una oferta formativa àmplia, que caldria relacionar amb el teixit empresarial dels PAE per tal de garantir el relleu generacional en el sector, la creació d'empreses de serveis a la indústria i la modernització de les empreses a través de l'adopció de noves tecnologies vinculades a la indústria 4.0.

3.3. Concentració i especialització de les empreses de Terrassa

Un cop analitzat el context laboral dels treballadors i aturats en la ciutat de Terrassa, és adient en aquest apartat centrar-se en les empreses i el seu nivell d'especialització i concentració per sectors en cadascun dels PAE.

Segons les dades de la Tresoreria General de la Seguretat Social (TGSS) del setembre de 2020, obtingudes a través de l'Observatori del Treball i Model Productiu, el teixit empresarial de la ciutat està configurat per **5.316 centres de cotització al municipi**. Això equival a una densitat de **75,73 empreses per km²**. La gran majoria es troben dins del nucli urbà i al centre històric, encara que els polígons d'activitat econòmica (PAE) en concentren també una gran quantitat.

Mapa de concentració d'empreses a Terrassa

Font: Elaboració pròpia amb dades del SABI

Al Vallès Occidental, en canvi, es troben 24.693 comptes de cotització, el que equival a 42,35 empreses per km². Això ens indica que **una bona part de les empreses del Vallès Occidental es concentren dins del terme municipal de Terrassa**. De fet, Terrassa és el municipi amb més comptes de cotització de tot el Vallès Occidental, seguit per Sabadell amb 5.094 comptes de cotització i Sant Cugat del Vallès amb 2.950 comptes de cotització.

La densitat d'empreses dels altres municipis més poblats de la comarca és de 134,44 empreses/km² a Sabadell; 61,15 empreses/km² a Sant Cugat del Vallès; 60,90 empreses/km² a Rubí i 46,21 empreses/km² a Cerdanyola del Vallès, el que ens indica que, tot i ser el municipi més extens de la comarca, Terrassa se situa entre els 5 municipis més amb més concentració d'empreses per km^2.

Si ens fixem només en les dades dels PAE, obtingudes a través del *Sistema de Análisis de Balances Ibéricos* (SABI) **els polígons d'activitat econòmica de Terrassa amb més concentració d'empreses són els polígons Est, Segle XX, el Parc Audiovisual de Catalunya i La Grípia**. En canvi, els que tenen **menys concentració són els dos sectors comercials**, probablement perquè el SABI només té en compte les seus socials de les empreses i aquests sectors comercials estan formats en gran part per botigues de cadenes amb seu en un altre territori, **i els polígons industrials de Can Guitard i Santa Margarida I**.

Concentració d'empreses als PAE de Terrassa.

Polígon	Nombre d'empreses	Superfície (ha)	Densitat (Empreses/ha)
Can Farcan	84	15,39	5,52
Can Guitard	51	17,69	2,88
Can Palet	99	18,58	5,33
Can Parellada Industrial	215	59,09	3,64
Can Petit	155	35,42	4,38
Carrer d'Alemanya	2	10,27	0,19
Colom II	71	23,90	2,97
Els Bellots	61	18,85	3,24
Est	159	15,89	10,07
La Grípia	51	8,46	6,03
Nord	65	20,83	3,12
Parc Audiovisual de Catalunya	35	5,00	7,00
Santa Margarida I	148	58,29	2,54
Santa Margarida II	163	43,56	3,74
Sector Montserrat	11	13,70	0,80
Segle XX	151	18,55	8,14

Total general	1.521	383,47	3,97

Font: Elaboració pròpia amb dades del SABI i l'Ajuntament de Terrassa.

És a dir, trobem en aquestes dades una clara **tendència a la concentració d'empreses a aquells polígons situats més a prop del centre de la ciutat** i una menor concentració en aquells polígons a les afores de la ciutat, amb algunes excepcions.

3.3.1. Evolució, tipologia i característiques de les empreses i sectors econòmics

El primer trimestre del 2022 a Terrassa hi ha **5.433 centres de cotització**, fet que suposa una **reducció d'aproximadament el 0,2%** respecte al mateix període de l'any anterior. Si es realitza una anàlisi temporal més àmplia s'observa des de 2008 al 2022, Terrassa ha perdut aproximadament el 25,7% dels seus centres de cotització (1.873 comptes). La mateixa tendència negativa es registra en el cas dels **12.960 treballadors autònoms**, amb una **reducció de l'11,2%** en el mateix període (una pèrdua de 1.631 autònoms).

Així doncs, la **reducció del nombre d'empreses** en el període anterior de la pandèmia per COVID-19 fou degut als efectes de la crisi econòmica que es va iniciar l'any 2008 i que va comportar el tancament d'empreses (així com de reducció de plantilles) i a una reducció de l'activitat econòmica (per una menor demanda i consum).

Amb l'**esclat de la pandèmia**, Terrassa fou una de les ciutats menys afectades pels brots per COVID-19 i amb menor ràtio de casos detectats per cada 100.000 habitants en comparació amb altres ciutats catalanes de més de 200.000 habitants.[67]

No obstant això, entre l'últim trimestre del 2021 i el primer trimestre del 2022, **547 centres de cotització es van donar la baixa** respecte a l'anterior trimestre a la cocapital del Vallès Occidental. Concretament, es van produir sobretot entre el 14 de març -quan el govern espanyol va decretar l'estat d'alarma- i el 31 de març. De fet, és la disminució trimestral

[67] El 31 de març del 2020, Terrassa presentava una ràtio de 167 casos per cada 100.000 habitants, xifra que era, com a mínim, doblada per les altres ciutats que superen els 200.000 habitants.

més significativa del període analitzat i supera també a les conseqüències de la crisi econòmica del 2008 que en el tercer trimestre del 2008 es van tancar 340 empreses.

Si es comparés el període destructiu de teixit empresarial amb el mateix període de l'any passat, es van registrar el tancament de 621 centres de cotització a la ciutat. Encara més, es tractaria de la **disminució més gran de variació interanual** des del tercer trimestre del 2009.

En relació amb l'evolució de treballadors afiliats al RETA, no va patir canvis considerables arran als efectes de la pandèmia per COVID-19 i des del 2015 el creixement es va estancar.

Evolució del nombre de centres de cotització i treballadors autònoms

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'IDESCAT.

Entre el període de març de 2008 i el març del 2022, la **disminució del nombre d'empreses ha sigut força més pronunciada a Terrassa** (amb un 25,6% i una pèrdua de 1.873 comptes de cotització) **que al conjunt de la comarca** del Vallès Occidental (amb una reducció del 17,2% i de 5.288 comptes de cotització).

Si es compara Terrassa amb alguns municipis del seu entorn, aquesta tendència a la baixa encara sembla més pronunciada en municipis com ara Cerdanyola del Vallès (-18,6%) o Sant Cugat del Vallès on inclús s'ha incrementat en un 15,4%. En canvi, les xifres terrassenques no disten gaire dels municipis de Ripollet (-21,4%), Rubí (-22%) i Sabadell (-23%).

Distribució dels treballadors segons les dimensions de l'empresa (set. 2012 – set. 2020)

VOLUM DE TREBALLADORS	Setembre del 2012					Setembre del 2020				
	Comptes de cotització		Treballadors afiliats		Dimensió mitjana	Comptes de cotització		Treballadors afiliats		Dimensió mitjana
	Nre.	%	Nre.	%		Nre.	%	Nre.	%	
d'1 a 5	4.106	76,3%	7.909	17,5%	1,9	3883	73,0%	8019	14,1%	2,1
de 6 a 10	581	10,8%	4.302	9,5%	7,4	605	11,4%	4552	8,0%	7,5
d'11 a 25	419	7,8%	6.850	15,1%	16,3	479	9,0%	7778	13,7%	16,2
de 26 a 30	62	1,2%	1.726	3,8%	27,8	63	1,2%	1765	3,1%	28,0
de 31 a 50	96	1,8%	3.603	8,0%	37,5	136	2,6%	5419	9,5%	39,8
de 51 a 100	67	1,2%	4.812	10,6%	71,8	81	1,5%	5645	9,9%	69,7
de 101 a 250	34	0,6%	5.029	11,1%	147,9	49	0,9%	7558	13,3%	154,2
de 251 a 500	13	0,2%	4.084	9,0%	314,2	11	0,2%	3869	6,8%	351,7
de 501 a 750	2	0,0%	1.393	3,1%	696,5	2	0,0%	1310	2,3%	655,0
de 751 a 1000	1	0,02%	787	1,7%	787,0	3	0,1%	2508	4,4%	836,0
de 1001 a 2000	0	0,0%	0	0%	0	2	0%	2567	4,5%	1283,5
de 2001 a 3000	2	0,04%	4.767	10,5%	2.383,5	1	0,02%	2835	5,0%	2835,0
de 3001 a 5000	0	0,0%	0	0%	0	1	0,02%	3056	5,4%	3056,0
més de 5000	0	0,0%	0	0%	0	0	0%	0	0,0%	0
TOTAL	**5.383**		**45.262**		**8,4**	**5316**		**56.881**		**10,7**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

En la següent taula, es pot observar que l'estructura empresarial de la ciutat es caracteritza pel **predomini de l'empresa petita**, que aglutina entre 10 i 49 treballadors, per la **mitjana** de treballadors per empresa de **10,7 treballadors**. Una xifra que traspassa el límit de treballadors entre microempresa i empresa petita atès que en el setembre del 2012 la mitjana es trobava en 8,4. Aquest increment al llarg dels darrers vuits anys s'explica per l'augment de nombres de treballadors en empreses de mitjana i gran dimensió i d'empreses amb major de 1.000 treballadors.

Malgrat això, les empreses micro, que aglutinen a menys de 10 treballadors, representen el 84,4% del total de comptes de cotització terrassencs, agrupant un total de 4.488 comptes de cotització, i el 22,1% de total dels treballadors (uns 12.571).

Distribució dels treballadors segons les dimensions de l'empresa al Vallès Occidental (set. 2020)

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

A Terrassa, les empreses que tenen entre 6 i 50 treballadors són les que ocupen un major nombre de treballadors amb un 34,3% del total. En tot cas, si es compara amb altres municipis de l'entorn, només Ripollet (el 68,6%)[68] i Rubí (56,6%) tenen un major teixit empresarial de micro i petita empresa que Terrassa (48,4%). En canvi, supera al del Sabadell (42,8%), Sant Cugat del Vallès (30,3%), Cerdanyola (35,7%) i al conjunt de la comarca del Vallès Occidental (43%).

Per contra, els municipis de Sant Cugat del Vallès, Sabadell i Cerdanyola del Vallès són els que tenen una major concentració de treballadors en empreses amb més de 251 treballadors amb un 43,5%, 39,8% i 41,2% del total respectivament. A Terrassa, en representa el 28,4%, que suposa tres punts i mig menys que el del conjunt de la comarca.

[68] Es refereix al percentatge d'assalariats que treballen en comptes de cotització que tenen entre un i cinquanta treballadors.

En conclusió, Terrassa té una estructura empresarial predominada per empreses de petita i mitjana dimensió, que són les que donen ocupació a la majoria de la seva població.

En relació amb els grans sectors,[69] el **sector serveis és el que concentra un major nombre d'empreses** a Terrassa. Dels 5.316 comptes de cotització amb què comptava el municipi el setembre del 2020, el 73,1% s'inclouen en el sector serveis. Amb tot, cal dir que **el grau de terciarització de Terrassa és només superat pel que es produeix a Cerdanyola del Vallès** (79,8%), **Sabadell** (77%) **i Sant Cugat del Vallès** (86,5%). A més a més, és superior per poc més d'un punt i mig a la mitjana comarcal del Vallès Occidental (72,8%).

Pel que fa al **percentatge d'empreses del sector industrial a Terrassa**, representa el 12,8% de total dels comptes de cotització de la ciutat i és inferior a la mitjana comarcal, que representa el 15,2%. No obstant això, el grau d'industrialització de la ciutat és major que en altres poblacions amb major població a la comarca com són els casos de Sant Cugat del Vallès (5,1%), Sabadell (10,9%) i Cerdanyola del Vallès (9,6%) amb l'excepció del Rubí, on la indústria representa el 20,3%. A més a més, el sector té un pes relativament major si es té en compte el percentatge total dels treballadors, un 17,8%.

Distribució de comptes de cotització per grans sectors al Vallès Occidental (set. 2020)

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

[69] En aquest aspecte, hi ha dades disponibles més recents a IDESCAT, però per tal de mantenir la coherència temporal de la mateixa secció s'han utilitzat les dades del setembre del 2020.

Distribució de treballadors per grans sectors al Vallès Occidental (set. 2020)

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

Pel que fa a la **generació de VAB per grans sectors** a Terrassa, podem observar certa correlació entre el pes del VAB generat per les activitats industrials i el pes de les empreses que operen en aquest sector.

Si es comparen aquests pesos amb els registrats a altres municipis de la comarca, es pot apreciar que Rubí, tot i tenir només el 20,3% d'empreses vinculades al sector industrial, representa un 42,6% del seu VAB (885,4 milions d'euros). En canvi, el pes del sector industrial de Terrassa es queda en un 12,8% de les empreses i el 16,9% del VAB (851,4 milions d'euros). A la resta de municipis les aportacions de les empreses industrials, d'acord al seu pes dins l'estructura econòmica, registren una menor generació de VAB.

Distribució del VAB per grans sectors al Vallès Occidental (2019)

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

Quant a l'evolució de les empreses segons sector d'activitat, es detecta una tendència a incrementar-se el percentatge d'empreses de construcció, mentre que es redueix el pes de les empreses de la indústria i s'estanca les empreses industrials que intervenen en el sector de serveis.

Fent una anàlisi més detallada de les empreses segons sector d'activitat, es detecta que l'àmbit del comerç és el que aglutina un major nombre d'empreses, amb 3.887 empreses l'any 2020. I, pel que fa als subsectors d'activitats, destaquen sobretot els subsectors del comerç a l'engròs i al detall amb 1.484 empreses, les indústries manufactureres amb 826, la construcció amb 662 i l'hostaleria amb 456.

De fet, tal com es pot observar en la següent taula, entre el setembre del 2012 i el setembre del 2020, els dos primers subsectors són precisament els que més comptes de cotització perden en termes absoluts amb 166 i 122 respectivament.

El sector predominant de la ciutat només ha incrementat un punt respecte a l'any 2010 amb un augment principalment en els subsectors de l'hostaleria, d'informació i comunicacions, d'activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment, d'activitats professionals, científiques i tècniques i d'activitats immobiliàries.

Evolució dels treballadors per grans sectors i subsector d'activitat (set. 2012 – set. 2020)[70]

Grans sectors i subsector d'activitat	2012	2020	Variació	
			Nre.	%
Agricultura	**122**	**43**	**-79**	**-64,8%**
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	122	43	-79	-64,8%
Indústria	**9.362**	**10.133**	**771**	**8,2%**
Indústries manufactureres	8.759	9.526	767	8,8%
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	19	8	-11	-57,9%
Subministrament d'aigua; sanejament, gestió de residus i descontaminació	584	599	15	2,6%
Construcció	**3.180**	**4.883**	**1703**	**53,6%**
Construcció	3.180	4.883	1703	53,6%
Serveis	**32.598**	**41.822**	**9224**	**28,3%**
Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	7.549	8.496	947	12,5%
Transport i emmagatzematge	849	1.033	184	21,7%
Hostaleria	2.013	5.208	3195	158,7%
Informació i comunicacions	605	973	368	60,8%
Activitats financeres i d'assegurances	579	271	-308	-53,2%
Activitats immobiliàries	327	443	116	35,5%
Activitats professionals, científiques i tècniques	1.994	2.764	770	38,6%
Activitats administratives i serveis auxiliars	4.132	5.750	1618	39,2%
Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	1.517	1.789	272	17,9%
Educació	3.168	3.686	518	16,4%
Activitats sanitàries i de serveis socials	7.490	8.613	1123	15,0%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	1.035	1.279	244	23,6%
Altres serveis	1.292	1.441	149	11,5%
Activitats de les llars	48	76	28	58,3%
TOTAL	**122**	**43**	**11619**	**25,7%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

[70] S'han omès les activitats "Indústries extractives" i "Organismes extraterritorials" atés que no hi havia cap compte de cotització registrat a Terrassa en els dos anys analitzats.

Evolució d'empreses per grans sectors i subsector d'activitat (set. 2012 – set. 2020)[71]

Grans sectors i subsector d'activitat	2012	2020	Variació	
			Nre.	%
Agricultura	**8**	**6**	**-2**	**-25%**
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	8	6	-2	-25%
Indústria	**853**	**683**	**-170**	**-20%**
Indústries manufactureres	826	660	-166	-20%
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	5	5	0	0%
Subministrament d'aigua; activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació	22	18	-4	-18%
Construcció	**662**	**740**	**78**	**12%**
Construcció	662	740	78	12%
Serveis	**3.860**	**3.887**	**27**	**1%**
Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	1.484	1.372	-112	-8%
Transport i emmagatzematge	179	176	-3	-2%
Hostaleria	456	491	35	8%
Informació i comunicacions	54	90	36	67%
Activitats financeres i d'assegurances	62	67	5	8%
Activitats immobiliàries	169	193	24	14%
Activitats professionals, científiques i tècniques	387	414	27	7%
Activitats administratives i serveis auxiliars	236	217	-19	-8%
Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	20	15	-5	-25%
Educació	169	170	1	1%
Activitats sanitàries i de serveis socials	211	213	2	1%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	93	124	31	33%
Altres serveis	330	335	5	2%
Activitats de les llars	10	10	0	0%
TOTAL	**5.383**	**5.316**	**-67**	**-1%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

Quant a l'evolució de les empreses segons sector d'activitat, en el període 2012-2020, es detecta una tendència a la **major part de les branques d'activitat a Terrassa, a una dinàmica de creixement o concentració**, és a dir, com a mínim augmenten en nombre de treballadors afiliats.

[71] S'han omès les activitats "Indústries extractives" i "Organismes extraterritorials" atès que no hi havia cap compte de cotització registrat a Terrassa en els dos anys analitzats.

L'únic subsector d'activitat que s'ubica en una **dinàmica d'atomització** (augmenta el nombre de comptes de cotització, però redueix el de treballadors) són les activitats financeres i d'assegurances.

Les branques que tenen una clara **dinàmica de creixement** (incrementa el nombre d'empreses i de treballadors) és la referent a la construcció, l'hostaleria, les activitats d'informació i comunicació, les activitats immobiliàries, les activitats professionals, científiques i tècniques i les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment.

En canvi, l'únic subsector d'activitat que té una clara **dinàmica de recessió** (redueix el nombre d'empreses i de treballadors) és l'agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca.

Per acabar, les branques que s'ubiquen en la **dinàmica de concentració** (disminueix el nombre d'empreses, però incrementa el nombre de treballadors) són les indústries manufactureres, el comerç a l'engròs i al detall i la reparació de vehicles de motor i motocicletes, les activitats administratives i serveis auxiliars i les referents a l'Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria.

Dinàmica sectorial a Terrassa (set. 2012-set. 2020)

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

Quadre Resum

A - Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	**L** - Activitats immobiliàries
C - Indústries manufactureres	**M** - Activitats professionals, científiques i tècniques
D - Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	**N** - Activitats administratives i serveis auxiliars
E - Subministrament d'aigua; activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació	**O** - Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria
F - Construcció	**P** - Educació
G - Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	**Q** - Activitats sanitàries i de serveis socials
H - Transport i emmagatzematge	**R** - Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment
I - Hostaleria	**S** - Altres serveis
J - Informació i comunicacions	**T** - Activitats de les llars
K - Activitats financeres i d'assegurances	

Dinàmica sectorial a Terrassa (set. 2012-set. 2020)

Grans sectors i subsector d'activitat	Treballa-dors	Empreses
Atomització		
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	-57,9%	0,0%
Activitats financeres i d'assegurances	-53,2%	8,1%
Creixement		
Hostaleria	158,7%	7,7%
Informació i comunicacions	60,8%	66,7%
Construcció	53,6%	11,8%
Activitats professionals, científiques i tècniques	38,6%	7,0%
Activitats immobiliàries	35,5%	14,2%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	23,6%	33,3%
Educació	16,4%	0,6%
Activitats sanitàries i de serveis socials	15,0%	0,9%
Altres serveis	11,5%	1,5%
Recessió		
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	-64,8%	-25,0%
Concentració		
Activitats de les llars	58,3%	0,0%
Activitats administratives i serveis auxiliars	39,2%	-8,1%
Transport i emmagatzematge	21,7%	-1,7%
Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	17,9%	-25,0%

Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	12,5%	-7,5%
Indústries manufactureres	8,8%	-20,1%
Subministrament d'aigua; activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació	2,6%	-18,2%

Pel que fa a les dades dels **treballadors autònoms (RETA)**, en el tercer trimestre del 2020, **la major part dels 12.845 treballadors autònoms de Terrassa s'inclouen dins el sector serveis**. Concretament, gairebé 3 de cada 4 autònoms (9.589, el 75,65%) s'inclouen dins el sector serveis. Per la seva banda, la construcció engloba poc més del 16% de treballadors autònoms i la indústria el 9%. Tot i que aquesta distribució és similar a la que es dona en altres àmbits territorials, resulta interessant apuntar que **a Terrassa hi ha un major percentatge d'autònoms que treballen en el sector de la construcció** respecte als altres. A més d'aquest sector, també **supera la mitjana comarcal en el sector industrial.**

Distribució d'autònoms per grans sectors al Vallès Occidental

	Agricultura	Indústria	Construcció	Serveis
Terrassa	**0,2%**	**9,0%**	**16,1%**	**74,7%**
Sant Cugat del Vallès	0,3%	5,7%	6,2%	87,9%
Sabadell	0,2%	8,4%	14,7%	76,7%
Rubí	0,2%	9,3%	17,3%	73,1%
Cerdanyola del Vallès	0,2%	8,1%	12,0%	79,7%
Ripollet	0,3%	9,3%	15,7%	74,7%
Vallès Occidental	0,4%	8,6%	13,9%	77,2%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

Analitzant els treballadors autònoms per subsector s'observa que és el comerç qui aglutina més autònoms (3.007), seguit de la construcció (2.065) i de les activitats professionals, científiques i tècniques (1.185). Si s'analitza l'evolució del nombre d'autònoms entre l'any 2012 i 2020, **les indústries manufactureres és el subsector que perd més efectius en termes absoluts** (167 autònoms menys) i el sector rellevant que més pes perd amb un 12%.

Per altra banda, resulta interessant destacar que el **subsector del comerç a l'engròs i al detall i de la reparació de vehicles de motor i motocicletes**, l'activitat més important del sector de serveis, **està perdent en els darrers anys un considerable nombre de treballadors autònoms**: entre 2012 i 2021 s'han perdut 102 autònoms en aquest sector, la

qual cosa comporta una variació negativa de tres punts. De fet, és l'altre sector rellevant de la ciutat en el qual el nombre d'autònoms s'ha reduït en el període analitzat.

Un altre fet rellevant a remarcar és la recuperació del sector de la construcció de la repercussió de la crisi econòmica sobre el sector, ja que ha augmentat amb 142 autònoms. Aquesta xifra se situa només al darrere de les activitats professionals, científiques i tècniques (un increment de 294 treballadors per compte propi) i de les activitats sanitàries i de serveis socials (amb un augment de 159 treballadors més).

Evolució autònoms per subsector d'activitat

Subsector d'activitat	2012	2020	Variació	
			Nre.	%
Agricultura	**19**	**31**	**12**	**63%**
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	19	31	12	63%
Indústria	**1324**	**1160**	**-164**	**-12%**
Indústries extractives	2	2	0	0%
Indústries manufactureres	1314	1147	-167	-13%
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	1	5	4	400%
Subministrament d'aigua; sanejament, gestió de residus i descontaminació	7	6	-1	-14%
Construcció	**1923**	**2065**	**142**	**7%**
Construcció	1923	2065	142	7%
Serveis	**8736**	**9589**	**853**	**10%**
Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	3109	3007	-102	-3%
Transport i emmagatzematge	1003	1094	91	9%
Hostaleria	1041	1073	32	3%
Informació i comunicacions	245	348	103	42%
Activitats financeres i d'assegurances	158	190	32	20%
Activitats immobiliàries	118	157	39	33%
Activitats professionals, científiques i tècniques	891	1185	294	33%
Activitats administratives i serveis auxiliars	455	506	51	11%
Administració pública, Defensa i Seguretat Social obligatòria	4	4	0	0%
Educació	193	299	106	55%
Activitats sanitàries i de serveis socials	304	463	159	52%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	235	287	52	22%
Altres serveis	978	974	-4	0%
Activitats de les llars	2	2	0	0%
TOTAL	**12002**	**12845**	**843**	**7%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'OTMP.

3.3.2. Índex d'especialització: presència i tendència dels sectors econòmics

Sobre l'activitat econòmica que desenvolupen, podem dir que destaquen dins del municipi en nombre d'empreses les de Comerç al major i intermediaris del comerç, excepte vehicles de motor i motocicletes (16,9%), Activitats immobiliàries (8,4%), Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equips (6,9%), Construcció d'edificis (6,4%) i Indústria tèxtil (5,4%).

Especialització de les empreses de Terrassa per sectors.

Font: Observatori del Treball i Model Productiu

Ara bé, si comparem aquestes dades sectorials amb les de les empreses de tota la comarca del Vallès Occidental, podem obtenir el grau d'especialització per sector econòmic. Es mesura comparant el pes que cada sector econòmic té en aquests dos territoris. Si el valor de l'índex és 100 o al voltant de 100 el territori analitzat té una especialització en el sector similar a la de l'altre territori, si és més alt que 100 és que està relativament especialitzat i si s'apropa a 0 és que no ho està. Aquest índex ens permet detectar concentracions d'activitats més acusades que a la mitjana de l'àmbit determinat.

Es calcula mitjançant la següent fórmula:

$$\text{Índex especialització} = \frac{(\text{Activitats de l'epígraf de l'àmbit X/Activitats de l'àmbit X})}{(\text{Activitats de l'epigraf de l'ambit Z / activitats de l'àmbit Z})}$$

Índex d'especialització de les empreses de Terrassa respecte a la comarca.

Codi CNAE	Descripció	Empreses Terrassa	Empreses Vallès Occidental	Índex
A	Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	6	50	**55,7**
B	Indústries extractives	0	5	**0,0**
C	Indústries manufactureres	660	3657	**83,8**
D	Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	5	14	**165,9**
E	Subministrament d'aigua; sanejament, gestió residus i descontaminació	18	75	**111,5**
F	Construcció	740	2909	**118,2**
G	Comerç a l'engròs i al detall; reparació vehicles de motor i motocicletes	1372	6301	**101,1**
H	Transport i emmagatzematge	176	1236	**66,1**
I	Hostaleria	491	2109	**108,1**
J	Informació i comunicacions	90	504	**82,9**
K	Activitats financeres i d'assegurances	67	314	**99,1**
L	Activitats immobiliàries	193	875	**102,5**
M	Activitats professionals, científiques i tècniques	414	1869	**102,9**
N	Activitats administratives i serveis auxiliars	217	1095	**92,1**
O	Administració pública, Defensa i SS obligatòria	15	185	**37,7**
P	Educació	170	740	**106,7**
Q	Activitats sanitàries i de serveis socials	213	829	**119,3**
R	Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	124	513	**112,3**
S	Altres serveis	335	1368	**113,7**
T	Activitats de les llars	10	44	**105,6**
U	Organismes extraterritorials	0	1	**0,0**
Z	No Codificat	0	0	**0,0**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Aquí podem veure com, respecte a la comarca del Vallès Occidental, **Terrassa està relativament especialitzada en subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat; activitats sanitàries i de serveis socials, i construcció**, però no ho està en Indústries extractives, administració pública, defensa i Seguretat Social obligatòria, agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca, transport i emmagatzematge.

3.3.3. Activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

Segons l'Organització de Cooperació i Desenvolupament Econòmic (OCDE), les activitats d'alt valor afegit són aquelles **activitats econòmiques que creen una certa aportació a la recerca i el coneixement en l'economia.** Aquestes activitats són, en general, més competitives a la mitjana i necessiten una major formació entre els treballadors. La seva

mesura permet veure com varia la forma de produir i la localització de l'activitat econòmica en la societat i en quina mesura ha contribuït l'economia del coneixement i l'R+D.

La determinació del grau de valor afegit d'una activitat és subjectiva, però hi ha un cert consens internacional basat en la classificació establerta per l'OCDE. Per poder ordenar les activitats segons contingut tecnològic i nivell de coneixement es té com a referència **la classificació proposada pel Departament d'Empresa i Coneixement de la Generalitat de Catalunya**, la qual es basa en els criteris de l'OCDE, per dividir les activitats de la Classificació catalana d'activitats econòmiques 2009 (CCAE-2009) a dos dígits en diferents apartats: Activitats de tecnologia alta i mitjana-alta i activitats de tecnologia baixa i mitjana-baixa, per les activitats industrials, i serveis de tecnologia alta o punta, activitats basades en el coneixement i activitats no basades en el coneixement, per a serveis.

Es consideren **activitats d'alt valor afegit** totes aquelles que incorporen un grau alt o mitjà-alt de tecnologia, en el cas del sector industrial, o les que incorporen tecnologia alta o punta o són intensives en coneixement, en el cas dels serveis.

Blocs d'activitats d'alt valor afegit.

Activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta	Són aquelles activitats dins de la indústria que ofereixen un producte que requereix un cert coneixement o tecnologia, com poden ser les indústries químiques, productes informàtics, materials elèctrics o vehicles de transport, entre d'altres.
Serveis de tecnologia alta o punta	Són tots aquells serveis que requereixen una alta tecnologia per poder ser prestats, com cinema i vídeo, recerca, telecomunicacions i serveis TIC.
Serveis basats en coneixement	Són els serveis que tenen el coneixement com a base de la seva naturalesa. Els presten treballadors mitjanament alt formats en la seva competència i que no podrien prestar aquests serveis sense la formació prèvia. Es tracta de l'educació, activitats sanitàries, assessorament financer, serveis socials, consultoria i serveis tècnics, entre d'altres.

Font: Classificació Nacional d'Activitats Econòmiques

Per poder analitzar la seva importància i evolució a la ciutat de Terrassa, hem analitzat les últimes dades disponibles d'afiliació al Règim General de la Seguretat Social i el Règim

Especial de la Mineria i del Carbó, el nombre de comptes de cotització i treballadors afiliats al Règim Especial de Treballadors Autònoms, corresponents el setembre de 2020, obtingudes a través de l'Observatori del Treball i Model Productiu del Departament d'Empresa i Treball, i les hem comparat amb les de l'any anterior (setembre de 2019).

Nombre d'empreses d'alt valor afegit

En acabar el setembre de 2020, a Terrassa hi ha **1.252 empreses operant en activitats d'alt valor afegit**. Això representa un **23,6% del total dels comptes de cotització** a la ciutat. En concret, d'aquest grup 137 persones treballen en activitats de la indústria amb un grau alt o mitjà-alt de tecnologia (10,94%), 91 en serveis de tecnologia alta o punta (7,27%) i 1.024 en serveis basats en coneixement (81,79%).

Nombre d'empreses en activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

	Set 2019	Set 2020	Var. Interanual	
			absoluta	relativa
Indústria				
Tecnologia alta i mitjana-alta	168	137	-31	-18,45%
Serveis				
Serveis de tecnologia alta o punta	110	91	-19	-17,27%
Serveis basats en coneixement	1.109	1.024	-85	-7,66%
Total alt valor afegit	1.387	1.252	-135	-9,73%
Total d'empreses	5.696	5.316	-380	-6,67%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Les dades indiquen una important disminució del nombre d'empreses que duen a terme activitats d'alt contingut tecnològic i basades en coneixement respecte a les dades en el mateix període de l'any anterior (-9,73%), probablement a conseqüència de la crisi generada per la pandèmia de la Covid-19. Si comparem aquesta recessió amb la qual van experimentar el nombre total d'empreses de la ciutat en el mateix interval de temps (-6,67%), podem comprovar com el descens és major al de la mitjana, per la qual cosa les dades ens donen a entendre que les empreses d'alt valor afegit es van veure més afectades i van mostrar un menor nivell de resiliència a la crisi sanitària que el conjunt total, passant de representar un 24,4% de les empreses de Terrassa a un 23,6%.

Per components d'alt valor afegit, són les empreses en indústria i serveis d'alt contingut tecnològic les que més van decréixer durant el període analitzat amb una variació del nombre total de -18,45% i -17,27%, respectivament. A causa d'aquesta disminució, van passar de representar un 2,94% i un 1,93% a un 2,57% i 1,71% del total d'empreses a

Terrassa, respectivament. Les empreses de serveis basats en coneixement, en canvi, es van apropar a més a nivell de davallada del total d'empreses, amb una variació del -7,66%, fet que va provocar un canvi només del 19,47% a un 19,26%, del total d'empreses de la ciutat.

Treballadors afiliats al RGSS

En acabar el setembre de 2020, a Terrassa **24.169 dels treballadors afiliats al RGSS ho estaven en activitats d'alt valor afegit**. Això representa un **42,5% del total d'afiliats**. En concret, d'aquest grup 3.674 persones treballen en activitats de la indústria amb un grau alt o mitjà-alt de tecnologia (15,20%), 1.071 en serveis de tecnologia alta o punta (4,43%) i 19.424 en serveis basats en coneixement (80,37%).

Nombre de treballadors en activitats d'alt valor afegit a Terrassa. RGSS.

	Set 2019	Set 2020	Var. Interanual	
			absoluta	relativa
Indústria				
Tecnologia alta i mitjana-alta	3.682	3.674	-8	-0,22%
Serveis				
Serveis de tecnologia alta o punta	1.058	1.071	+13	+1,23%
Serveis basats en coneixement	19.487	19.424	-63	-0,32%
Total alt valor afegit	24.227	24.169	-58	-0,24%
Total treballadors	57.672	56.881	-791	-1,37%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Aquestes dades suposen un lleuger retrocés en el nombre de població ocupada en activitats d'alt valor afegit respecte a les dades de l'any anterior (-0,24%), probablement com a conseqüència també de la pandèmia per Covid-19. Tanmateix, si comparem aquesta recessió amb la qual va experimentar el nombre total d'afiliats al RGSS en el mateix període (-1,37%), trobem que en aquest cas el descens és menor. Per tant, tot i que es va extingir un major nombre relatiu d'empreses d'alt contingut tecnològic i basades en coneixement, el pes que continuen tenint les activitats d'alt valor afegit a la ciutat en l'ocupació no s'ha vist igualment afectat, sinó que **pràcticament s'ha mantingut el nombre de treballadors dins d'aquests sectors**.

Aquest esdeveniment ha provocat un **creixement relatiu en el nombre total d'afiliats al RGSS en activitats d'alt valor afegit respecte al total (42,0% al 42,5%)**. Per components d'alt valor afegit, en tots els àmbits s'ha experimentat un petit creixement en l'ocupació relativa respecte al total de treballadors afiliats al RGSS; 6,4% al 6,5% en indústries d'alt

contingut tecnològic i mitjà alt, 1,8% a l'1,9% en serveis de tecnologia alta o punta i 33,8% al 34,1% en serveis basats en coneixement.

Nombre d'autònoms afiliats al RETA

Per acabar, en acabar el setembre de 2020, a Terrassa hi ha **2.958 treballadors autònoms afiliats al RETA en activitats d'alt valor afegit**. Això representa un **23,0% del total**. En concret, d'aquest grup 158 persones treballen en activitats de la indústria amb un grau alt o mitjà-alt de tecnologia (5,34%), 352 en serveis de tecnologia alta o punta (11,90%) i 2.448 en serveis basats en coneixement (82,76%).

Nombre d'afiliats al RETA en activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

	Set 2019	Set 2020	Var. Interanual	
			absoluta	relativa
Indústria				
Tecnologia alta i mitjana-alta	164	158	-6	-3,66%
Serveis				
Serveis de tecnologia alta o punta	371	352	-19	-5,12%
Serveis basats en coneixement	2.386	2.448	+62	+2,60%
Total alt valor afegit	2.921	2.958	+37	+1,27%
Total d'autònoms	12.878	12.845	-33	-0,26%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

En aquest cas, les dades suposen un **increment positiu del nombre de treballadors autònoms que es dediquen a activitats d'alt valor afegit respecte al mateix període de l'any anterior (+1,27%)**. És una dada encara més positiva quan es té en compte que en el mateix període el nombre total d'autònoms va disminuir en un 0,26%, ja que tot i l'efecte que va tenir la pandèmia sobre aquests, el nombre d'aquells que es dediquen a activitats d'alt valor afegit va poder augmentar. Aquest esdeveniment ha provocat també un **creixement relatiu del nombre total de treballadors autònoms en activitats d'alt valor afegit respecte al total d'afiliats al RETA (22,7% al 23,0%)**.

Analitzant les dades sectorials, podem veure com aquest augment va estar motivat principalment per l'augment d'autònoms que presten serveis basats en el coneixement (+2,60%), que van passar de representar un 18,5% a un 19,1% del total. D'altra banda, va disminuir el nombre relatiu d'autònoms en indústries de tecnologia alta i alta-mitjana (-3,66%) i serveis de tecnologia alta o punta (-5,12%), passant de representar un 1,3% i un 2,9% a un 1,2% i un 2,7% del total, respectivament.

La correlació entre el nombre de treballadors assalariats en empreses que desenvolupen una activitat determinada, té una correlació molt baixa amb el nombre d'autònoms en aquesta mateixa activitat (R^2=0,3986). Per exemple, mentre que hi ha sectors amb molt poca concentració d'autònoms respecte al total de treballadors, com les activitats de seguretat i investigació amb 11 treballadors per compte propi i 543 per compte d'altri (2,0% d'autònoms) o els serveis a edificis i de jardineria amb 149 treballadors per compte propi i 3.565 per compte d'altri (4,0% d'autònoms), altres sectors en presenten una major concentració, com la reparació d'ordinadors i efectes personals amb 67 treballadors per compte propi i 157 per compte d'altri (70,1% d'autònoms) o el transport terrestre i per canonades amb 770 treballadors per compte propi i 974 per compte d'altri (55,8% d'autònoms). És important tractar aquests grups per separat per poder detectar les variacions i especificacions de cadascun.

Gràfic de correlació entre el nombre de treballadors i autònoms per codi CNAE.

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

3.3.4. Variació per sectors en l'ocupació i el nombre d'empreses i autònoms en el període del 2019 al 2020.

Sector Industrial

Empreses

A finals de setembre de 2020, hi ha **137 empreses a Terrassa operant en activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta (20,1% del total de la indústria)**. Les activitats de la indústria d'alt valor afegit amb més concentració d'empreses són la fabricació de maquinària i equips ncaa (58 empreses) i productes informàtics i electrònics (27 empreses).

Nombre d'empreses en activitats industrials a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	Set 2019	Set 2020	Var abs.	Var rel.
Activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta		**168**	**137**	**-31**	**-18,45%**
20	Indústries químiques	26	21	-5	-19,23%
21	Productes farmacèutics	6	3	-3	-50,00%
26	Productes informàtics i electrònics	33	27	-6	-18,18%
27	Materials i equips elèctrics	17	16	-1	-5,88%
28	Maquinària i equips ncaa	74	58	-16	-21,62%
29	Vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	10	9	-1	-10,00%
30	Altres materials de transport	2	3	1	50,00%
Activitats industrials de tecnologia baixa i mitjana-baixa		**611**	**534**	**-77**	**-12,60%**
Resta d'activitats industrials		**9**	**12**	**3**	**33,33%**
TOTAL INDÚSTRIA		**788**	**683**	**-105**	**-13,32%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

En aquest cas, entre el 2019 i el 2020 va haver-hi una gran disminució del nombre d'empreses en activitats d'alt valor afegit a la indústria (-18,45%; 31 empreses menys). Aquesta caiguda del nombre d'empreses en activitats d'alt valor afegit va ser també major a la del total de la indústria, on es va produir una disminució interanual del 13,32% (105 empreses menys).

Per sectors, els més afectats van ser la indústria farmacèutica, on van tancar la meitat de les empreses, i la fabricació de maquinària i equips ncaa, amb el tancament de 16 empreses (-21,62%). D'altra banda, es va afegir una nova empresa a la fabricació d'altres materials de transport, l'únic sector amb un increment positiu en el nombre d'empreses durant aquest període.

Assalariats

Dins del sector industrial, hi ha **3.674 afiliats al RGSS en activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta (36,26% del total de la indústria)**. Les activitats en la indústria d'alt valor afegit amb més pes sobre l'ocupació són també la fabricació de productes farmacèutics (1.125 treballadors) i la fabricació de maquinària i productes ncaa (1.095 treballadors).

Treballadors afiliats al RGSS en activitats industrials a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	Set 2019	Set 2020	Var abs.	Var rel.
Activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta		**3.682**	**3.674**	**-8**	**-0,22%**
20	Indústries químiques	464	469	5	1,08%
21	Productes farmacèutics	1.065	1.125	60	5,63%
26	Productes informàtics i electrònics	358	359	1	0,28%
27	Materials i equips elèctrics	496	471	-25	-5,04%
28	Maquinària i equips ncaa	1.145	1.095	-50	-4,37%
29	Vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	126	116	-10	-7,94%
30	Altres materials de transport	28	39	11	39,29%
Activitats industrials de tecnologia baixa i mitjana-baixa		**6.427**	**6.298**	**-129**	**-2,01%**
Resta d'activitats industrials		**160**	**161**	**1**	**0,63%**
TOTAL INDÚSTRIA		**10.269**	**10.133**	**-136**	**-1,32%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Entre el 2019 i el 2020 es va perdre un 0,22% de l'ocupació en activitats d'alt valor afegit a la indústria (8 treballadors menys). Aquesta lleugera pèrdua va ser menor a la del total de la indústria, on a l'ocupació es va produir una disminució interanual de l'1,32% (136 treballadors menys).

Per sectors, els més afectats van ser la fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs (-7,94%), fabricació de materials i equips elèctrics (-5,04%) i fabricació de maquinària i equips ncaa (-4,37%). D'altra banda, van millorar notablement les dades d'ocupació als sectors de la fabricació d'altres materials de transport, amb 11 noves afiliacions (+39,29%), i la fabricació de productes farmacèutics, amb 60 noves afiliacions (+5,63%).

Tot i haver-hi una forta davallada en el nombre d'empreses de la indústria d'alt valor afegit, l'ocupació en aquests sectors es va mantenir bastant estable. Això ens indica, especialment en el cas de la indústria farmacèutica i la química, que les empreses que van tancar devien ser les que comptaven amb menor nombre de treballadors i les que van quedar, van

augmentar les seves plantilles, de manera que l'ocupació a aquests sectors es va mantenir més estable o, fins i tot, en alguns casos va augmentar.

Autònoms

A finals de setembre de 2020, hi ha **158 treballadors autònoms afiliats al RETA a Terrassa en activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta (13,6% del total de la indústria)**. Les activitats de la indústria d'alt valor afegit amb major nombre d'autònoms són la fabricació de maquinària i equips ncaa (71 autònoms) i productes informàtics i electrònics (30 autònoms).

Treballadors autònoms afiliats al RETA en activitats industrials a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	Set 2019	Set 2020	Var abs.	Var rel.
Activitats industrials de tecnologia alta i mitjana-alta		**164**	**158**	**-6**	**-3,66%**
20	Indústries químiques	25	23	-2	-8,00%
21	Productes farmacèutics	-	-	0	-
26	Productes informàtics i electrònics	31	30	-1	-3,23%
27	Materials i equips elèctrics	16	14	-2	-12,50%
28	Maquinària i equips ncaa	73	71	-2	-2,74%
29	Vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	13	14	1	7,69%
30	Altres materials de transport	6	6	0	0,00%
Activitats industrials de tecnologia baixa i mitjana-baixa		**1.027**	**991**	**-36**	**-3,51%**
Resta d'activitats industrials		**10**	**11**	**1**	**10,00%**
TOTAL INDÚSTRIA		**1201**	**1160**	**-41**	**-3,41%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Entre el 2019 i el 2020, a diferència del nombre d'empreses, va haver-hi una disminució del 3,66% d'autònoms en activitats d'alt valor afegit a la indústria (6 menys). Això ens indica que la crisi provocada per la pandèmia va provocar més cessament d'activitats en les empreses que els autònoms a la indústria. Aquesta lleugera pèrdua va ser també menor a la del total de la indústria, on es va produir una disminució interanual del 3,41% (41 autònoms menys).

Per sectors, es van veure tots més o menys igual d'afectats, amb pèrdues d'un o dos autònoms en cada cas, que en alguns casos suposa una variació relativa més gran que en altres, excepte en la fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs, que va augmentar en un autònom afiliar al RETA, i en altres materials de transport, on es va mantenir estable la xifra de l'any anterior.

Sector Serveis

Empreses

A finals de setembre de 2020, hi ha **1.115 empreses a Terrassa operant en serveis d'alt valor afegit (28,7% del total del sector)**. D'aquestes, 91 empreses operen en serveis de tecnologia alta o punta (2,34% del total) i 1.024 en serveis basats en el coneixement (26,34%).

Les activitats amb més concentració d'empreses són les activitats jurídiques i de comptabilitat (176 empreses) i l'educació (170 empreses).

Nombre d'empreses en el sector serveis a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	2019	2020	Var abs.	Var rel.
Serveis de tecnologia alta o punta		**110**	**91**	**-19**	**-17,27%**
59	Cinema i vídeo; enregistrament de so	10	5	-5	-50,00%
60	Ràdio i televisió	1	1	0	0,00%
61	Telecomunicacions	9	6	-3	-33,33%
62	Serveis de tecnologies de la informació	73	63	-10	-13,70%
63	Serveis d'informació	6	6	0	0,00%
72	Recerca i desenvolupament	11	10	-1	-9,09%
Activitats basades en el coneixement		**1.109**	**1.024**	**-85**	**-7,66%**
50	Transport marítim i per vies interiors	0	1	1	-
51	Transport aeri	1	1	0	0,00%
58	Edició	8	9	1	12,50%
64	Mediació financera	20	20	0	0,00%
65	Assegurances i fons pensions	6	7	1	16,67%
66	Activitats auxiliars mediació financera	42	40	-2	-4,76%
69	Activitats jurídiques i de comptabilitat	198	176	-22	-11,11%
70	Seus centrals i consultoria empresarial	59	54	-5	-8,47%
71	Serveis tècnics arquitectura i enginyeria	103	82	-21	-20,39%
73	Publicitat i estudis de mercat	37	38	1	2,70%
74	Activitats professionals i tècniques ncaa	38	39	1	2,63%
75	Activitats veterinàries	15	15	0	0,00%
78	Activitats relacionades amb l'ocupació	14	11	-3	-21,43%
80	Activitats de seguretat i investigació	11	9	-2	-18,18%
84	Adm. pública, Defensa i SS obligatòria	15	15	0	0,00%
85	Educació	184	170	-14	-7,61%
86	Activitats sanitàries	173	162	-11	-6,36%
87	Serveis socials amb allotjament	26	27	1	3,85%
88	Serveis socials sense allotjament	25	24	-1	-4,00%
90	Activitats artístiques i d'espectacles	17	15	-2	-11,76%
91	Biblioteques i museus	1	1	0	0,00%

92	Jocs d'atzar i apostes	44	39	-5	-11,36%
93	Activitats esportives i d'entreteniment	72	69	-3	-4,17%
Subtotal de serveis d'alt valor afegit		**1.219**	**1.115**	**-104**	**-8,53%**
Activitats no basades en el coneixement		**2.906**	**2.772**	**-134**	**-4,61%**
TOTAL SERVEIS		**4.125**	**3.887**	**-238**	**-5,77%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Entre el 2019 i el 2020 va haver-hi una gran disminució del nombre d'empreses serveis d'alt valor afegit (-8,53%; 104 empreses menys). Aquesta caiguda va ser major a la del total del sector serveis, on es va produir una disminució interanual del 5,77% (238 empreses menys).

Per sectors, els més afectats en nombres absoluts van les activitats jurídiques i de comptabilitat, amb el tancament de 22 empreses (-11,11%), i els serveis tècnics arquitectura i enginyeria, amb el tancament de 21 empreses (-20,39%). D'altra banda, en molts sectors va augmentar lleugerament o es van mantenir estable el nombre d'empreses.

Assalariats

A Terrassa hi ha **20.495 treballadors afiliats al RGSS en serveis d'alt valor afegit**. Això suposa un **49%** del total d'afiliats al sector serveis a la ciutat (41.822). D'aquests 20.495 treballadors, n'hi ha 1.071 que es dediquen concretament a serveis de tecnologia alta o punta (2,56% del total) i 19.424 a serveis basats en el coneixement (46,44% del sector).

Les activitats en serveis d'alt valor afegit amb més pes sobre l'ocupació són les activitats sanitàries (6.766 afiliats) i l'educació (3.686 afiliats).

Treballadors afiliats al RGSS en el sector serveis a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	2019	2020	Var abs.	Var rel.
Serveis de tecnologia alta o punta		**1058**	**1071**	**13**	**1,23%**
59	Cinema i vídeo; enregistrament de so	28	21	-7	-25,00%
60	Ràdio i televisió	46	44	-2	-4,35%
61	Telecomunicacions	18	11	-7	-38,89%
62	Serveis de tecnologies de la informació	792	776	-16	-2,02%
63	Serveis d'informació	45	57	12	26,67%
72	Recerca i desenvolupament	129	162	33	25,58%
Activitats basades en el coneixement		**19487**	**19424**	**-63**	**-0,32%**
50	Transport marítim i per vies interiors	0	2	2	-
51	Transport aeri	1	1	0	0,00%
58	Edició	50	64	14	28,00%
64	Mediació financera	83	89	6	7,23%
65	Assegurances i fons pensions	71	71	0	0,00%

66	Activitats auxiliars mediació financera	108	111	3	2,78%
69	Activitats jurídiques i de comptabilitat	1335	1308	-27	-2,02%
70	Seus centrals i consultoria empresarial	302	313	11	3,64%
71	Serveis tècnics arquitectura i enginyeria	565	591	26	4,60%
73	Publicitat i estudis de mercat	125	123	-2	-1,60%
74	Activitats professionals i tècniques ncaa	216	170	-46	-21,30%
75	Activitats veterinàries	84	97	13	15,48%
78	Activitats relacionades amb l'ocupació	847	574	-273	-32,23%
80	Activitats de seguretat i investigació	484	543	59	12,19%
84	Adm. pública, Defensa i SS obligatòria	1782	1789	7	0,39%
85	Educació	3706	3686	-20	-0,54%
86	Activitats sanitàries	6482	6766	284	4,38%
87	Serveis socials amb allotjament	1508	1498	-10	-0,66%
88	Serveis socials sense allotjament	366	349	-17	-4,64%
90	Activitats artístiques i d'espectacles	66	56	-10	-15,15%
91	Biblioteques i museus	1	1	0	0,00%
92	Jocs d'atzar i apostes	599	572	-27	-4,51%
93	Activitats esportives i d'entreteniment	706	650	-56	-7,93%
Subtotal de serveis d'alt valor afegit		**20545**	**20495**	**-50**	**-0,24%**
Activitats no basades en el coneixement		**21829**	**21327**	**-502**	**-2,30%**
TOTAL SERVEIS		**42374**	**41822**	**-552**	**-1,30%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Entre els setembres de 2019 i 2020, l'ocupació en activitats d'alt valor afegit als serveis va variar en un -0,24%, és a dir, va patir un lleuger descens. És una bona dada en comparació amb el total del sector serveis on l'ocupació va baixar un 1,30%, a causa de la baixada d'un 2,30% en les activitats no basades en el coneixement.

Per sectors, en dades absolutes les activitats sanitàries és on es van produir més contractacions, augmentant en 284 els treballadors afiliats en activitats d'aquest àmbit respecte al mateix període de l'any anterior (+4,4%). Probablement a conseqüència de l'augment de l'activitat sanitària per la Covid-19. En dades relatives, dins de les activitats basades en el coneixement les que més van augmentar l'ocupació van ser les activitats d'edició (+28,0%) i les veterinàries (+15,5%), i dins dels serveis de tecnologia alta o punta, en van ser els serveis d'informació (+26,7%) i la recerca i desenvolupament (+25,6%). Gràcies a aquests augments les dades d'ocupació en serveis d'alt valor afegit no van ser molt més negatives.

D'altra banda, les activitats que van patir una caiguda en valors absoluts més gran d'afiliats al RGSS van ser les relacionades amb l'ocupació (273 afiliats menys; -32,2%) i les activitats esportives i d'entreteniment (56 afiliats menys; -7,9%), en el cas de serveis basats en el

coneixement, i els serveis de tecnologies de la informació (16 afiliats menys; -2,0%), en el cas dels serveis de tecnologia alta o punta.

Autònoms

Dels 9.589 autònoms del sector serveis afiliats al RETA a Terrassa, **2.800 operen en serveis d'alt valor afegit**. Això suposa un **29,2%** del total. Per sectors d'alt valor afegit, hi ha 352 autònoms que es dediquen concretament a serveis de tecnologia alta o punta (3,67% del total) i 2.448 a serveis basats en el coneixement (25,53% del sector).

Aquestes dades contrasten bastant amb les dels treballadors assalariats, ja que en aquest cas, tot i que els autònoms que treballen en serveis de tecnologia alta o punta suposen un major percentatge respecte al total del sector serveis que el dels assalariats, hi ha un menor percentatge d'autònoms que treballen en serveis d'alt valor afegit que d'assalariats. Això és degut al fet que el pes dels autònoms que treballen en serveis basats en coneixement és molt més petit en comparació amb el dels assalariats.

Treballadors autònoms afiliats al RETA en sector serveis a Terrassa.

CCAE-2009	Activitat Econòmica	2019	2020	Var abs.	Var rel.
Serveis de tecnologia alta o punta		**371**	**352**	**-19**	**-5,12%**
59	Cinema i vídeo; enregistrament de so	40	40	0	0,00%
60	Ràdio i televisió	1	0	-1	-100,00%
61	Telecomunicacions	35	34	-1	-2,86%
62	Serveis de tecnologies de la informació	208	200	-8	-3,85%
63	Serveis d'informació	33	31	-2	-6,06%
72	Recerca i desenvolupament	54	47	-7	-12,96%
Activitats basades en el coneixement		**2386**	**2448**	**62**	**2,60%**
50	Transport marítim i per vies interiors	0	0	0	-
51	Transport aeri	1	0	-1	-100,00%
58	Edició	42	43	1	2,38%
64	Mediació financera	10	12	2	20,00%
65	Assegurances i fons pensions	7	7	0	0,00%
66	Activitats auxiliars mediació financera	175	171	-4	-2,29%
69	Activitats jurídiques i de comptabilitat	289	305	16	5,54%
70	Seus centrals i consultoria empresarial	100	103	3	3,00%
71	Serveis tècnics arquitectura i enginyeria	272	267	-5	-1,84%
73	Publicitat i estudis de mercat	163	167	4	2,45%
74	Activitats professionals i tècniques ncaa	246	258	12	4,88%
75	Activitats veterinàries	41	38	-3	-7,32%
78	Activitats relacionades amb l'ocupació	13	13	0	0,00%
80	Activitats de seguretat i investigació	11	11	0	0,00%

84	Adm. pública, Defensa i SS obligatòria	4	4	0	0,00%
85	Educació	285	299	14	4,91%
86	Activitats sanitàries	409	436	27	6,60%
87	Serveis socials amb allotjament	14	13	-1	-7,14%
88	Serveis socials sense allotjament	15	14	-1	-6,67%
90	Activitats artístiques i d'espectacles	150	139	-11	-7,33%
91	Biblioteques i museus	5	5	0	0,00%
92	Jocs d'atzar i apostes	24	25	1	4,17%
93	Activitats esportives i d'entreteniment	110	118	8	7,27%
Subtotal de serveis d'alt valor afegit		**2757**	**2800**	**43**	**1,56%**
Activitats no basades en el coneixement		**6814**	**6789**	**-25**	**-0,37%**
TOTAL SERVEIS		**9571**	**9589**	**18**	**0,19%**

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Entre el 2019 i el 2020 va haver-hi un augment de l'1,56% d'autònoms en serveis d'alt valor afegit (43 més). Aquest increment va ser gràcies a la pujada d'autònoms de serveis basats en el coneixement (+2,60%; 62 autònoms més). D'altra banda, el nombre d'autònoms en serveis de tecnologia alta o punta va disminuir en un 5,12% (19 autònoms menys). Tot plegat, l'augment d'autònoms en serveis d'alt valor afegit va ser major al del total dels serveis (+0,19%).

Els serveis basats en coneixement amb més pes sobre el nombre total d'autònoms són les activitats sanitàries (436 autònoms) i les activitats jurídiques i de comptabilitat (305 autònoms). En canvi, els serveis de tecnologia punta amb més pes són els serveis de tecnologies de la informació amb 200 autònoms.

3.3.5. Activitats d'alt valor afegit a Terrassa. Evolució.

Durant l'última dècada el creixement de les empreses d'alt valor afegit a Terrassa ha estat sempre major que el del conjunt total, excepte als anys 2018 i 2020.

En 2020, **la pandèmia per Covid-19 va tenir un efecte molt gran sobre les empreses d'alt valor afegit (-9,73%)**, que van caure molt més que el conjunt total (-6,67%), en especial les de la indústria amb tecnologia alta i mitjana-alta (-18,45%) i les de serveis de tecnologia alta o punta (-17,27%). En aquest cas les empreses de serveis basats en coneixement es van mantenir en una xifra més propera al conjunt total d'empreses (-7,66%).

Evolució del nombre d'empreses d'alt valor afegit a Terrassa.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tecnologia alta i mitjana-alta	1,26%	8,70%	-12,00%	7,79%	4,22%	-1,73%	0,00%	-1,18%	0,00%	-18,45%
Serveis de tecnologia alta o punta	-8,45%	-16,92%	33,33%	-1,39%	14,08%	18,52%	6,25%	0,00%	7,84%	-17,27%
Serveis basats en coneixement	-2,60%	-1,64%	0,94%	1,96%	5,17%	2,31%	4,61%	-1,62%	1,46%	-7,66%
Total alt valor afegit	-2,44%	-1,08%	0,51%	2,51%	5,56%	2,79%	4,14%	-1,45%	1,76%	-9,73%
Total empreses	-4,28%	-4,93%	-2,36%	1,31%	3,34%	2,78%	1,63%	-0,21%	-0,70%	-6,67%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Les variacions interanuals a les empreses de serveis d'alta tecnologia o punta han tingut valors absoluts grans durant molts anys. És a dir, que els períodes amb descens empresarial, la davallada ha estat major en aquest sector que en el conjunt total, però també han crescut més durant els períodes de creixement. Això és degut, en gran part, al fet que el nombre absolut d'empreses dedicades a serveis de tecnologia alta o punta és petit en relació amb la resta de sectors, i per això petites variacions fan que el canvi percentual interanual sigui més gran que a la resta.

A la següent figura es pot comprovar com aquestes grans variacions interanuals realment no influeixen tant en el pes que té el nombre d'empreses de serveis de tecnologia punta sobre el total. També podem visualitzar com ha augmentat el pes total de les empreses d'alt valor afegit respecte al total, excepte el 2018 i el 2020, pel fet que han tingut un creixement relatiu major al del total.

Evolució del pes de les empreses d'alt valor afegit a Terrassa.

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

En canvi, en el nombre de treballadors per compte d'altri veiem una tendència diversa a l'evolució del nombre d'empreses en sectors d'alt valor afegit. En aquest cas, **l'ocupació d'alt valor afegit ha anat evolucionant més o menys al mateix temps que l'ocupació total**, alguns anys tenint millors dades que el conjunt total i d'altres anys pitjors dades. El que sí que podem destacar és, per sectors, com **l'ocupació en serveis de tecnologia alta o punta ha augmentat en un gran percentatge durant tota l'última dècada**, excepte el 2017, molt per sobre de l'ocupació total i en sectors d'alt valor afegit, especialment en els anys del 2013 al 2016, període de recuperació després de la crisi econòmica.

Evolució del nombre d'assalariats en activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tecnologia alta i mitjana-alta	3,23%	0,87%	-3,13%	1,51%	5,91%	1,83%	1,46%	3,55%	-1,50%	-0,22%
Serveis de tecnologia alta o punta	6,93%	-2,22%	9,25%	19,65%	10,15%	13,58%	0,11%	8,85%	3,62%	1,23%
Serveis basats en coneixement	-5,17%	-0,79%	-3,75%	3,07%	4,76%	0,63%	4,25%	5,03%	1,53%	-0,32%
Total alt valor afegit	-3,61%	-0,56%	-3,29%	3,33%	5,14%	1,31%	3,62%	4,95%	1,14%	-0,24%
Total afiliats	-5,35%	-4,68%	-2,09%	2,00%	6,28%	6,78%	5,49%	4,23%	2,26%	-1,37%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Per tant, podem observar com els anys en què la variació de l'ocupació en sectors d'alt valor afegit ha estat major que la del total, el seu pes ha augmentat respecte a l'any anterior, i els anys en què ha estat per sota, ha disminuït. Com a resultat, el 2020 el pes dels sectors d'alt valor afegit en l'ocupació era lleugerament menor que a l'inici de la dècada. També podem observar com els serveis de tecnologia alta o punta han anat augmentant a poc a poc el pes que tenen sobre l'ocupació total.

Evolució del pes de l'ocupació en sectors d'alt valor afegit a Terrassa.

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Per acabar, en el cas dels treballadors per compte propi, **durant tota l'última dècada ha augmentat el nombre d'autònoms en activitats d'alt valor afegit a un ritme per sobre del conjunt total**. Destaquen de nou els serveis de tecnologia alta o punta, que excepte els anys 2018 i 2020, han tingut un creixement a un ritme molt per sobre de la resta de sectors en el nombre d'autònoms. D'altra banda, el **nombre de treballadors autònoms** d'indústries de tecnologia alta i mitjana-alta ha anat decreixent progressivament, excepte en alguns anys que ha tingut una lleugera recuperació.

Evolució del nombre d'autònoms en activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tecnologia alta i mitjana-alta	-6,09%	-3,24%	-4,47%	1,75%	-0,57%	0,00%	-2,31%	0,59%	-3,53%	-3,66%
Serveis de tecnologia alta o punta	4,41%	9,39%	12,88%	12,55%	6,08%	7,64%	5,33%	-0,84%	5,10%	-5,12%
Serveis basats en coneixement	-0,17%	1,84%	0,38%	9,56%	3,54%	5,35%	2,01%	4,44%	2,40%	2,60%
Total alt valor afegit	-0,27%	2,15%	1,30%	9,32%	3,56%	5,27%	2,15%	3,52%	2,38%	1,27%
Total afiliats	-2,20%	-2,28%	0,17%	2,47%	1,94%	1,24%	0,45%	0,44%	0,40%	-0,26%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

Per tant, el pes del nombre d'autònoms en activitats d'alt valor afegit a Terrassa respecte del total **ha anat augmentant a un ritme bastant ràpid durant l'última dècada**, tot i que ha disminuït progressivament el nombre d'autònoms en indústries de tecnologia alta i mitjana-alta.

Evolució del pes del nombre d'autònoms en activitats d'alt valor afegit a Terrassa.

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

3.3.6. Situació de Terrassa en el conjunt del Vallès Occidental.

El pes del conjunt d'activitats d'alt valor afegit respecte al total de l'activitat econòmica és percentualment igual en el nombre d'empreses, major en el nombre d'assalariats i menor en els autònoms, a Terrassa que al Vallès Occidental.

En ambdós territoris les activitats d'alt valor afegit representen un 23,6% del total d'empreses. En canvi, aquestes activitats representen un 42,5% i un 41,4% dels assalariats i un 23,0% i un 25,7% dels autònoms a Terrassa i el Vallès Occidental, respectivament. Tot i això, hi ha una gran diferència per sectors: Terrassa destaca per sobre del Vallès Occidental amb una **major concentració d'ocupació i nombre d'empreses dedicades a serveis basats en coneixement**, mentre que es detecta un **dèficit en indústria de tecnologia alta i mitjana-alta i els serveis de tecnologia punta**. En el cas dels autònoms, la ciutat queda per sota de la comarca en tots els components d'alt valor afegit respecte al total.

Tant a la ciutat com a la comarca, **la majoria d'empreses i autònoms d'alt valor afegit es vinculen a serveis basats en el coneixement** (19,3% i 19,1% a Terrassa i 18,2% i 21,5% al Vallès Occidental, respectivament). Per tant, el gran volum de persones assalariades en

activitats d'alt valor afegit es troben també en els serveis basats en el coneixement (34,1% a Terrassa i 28,6% al Vallès Occidental).

Pes del nombre d'empreses, els assalariats i autònoms d'alt valor afegit a Terrassa i el Vallès Occidental, setembre de 2020.

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu

3.3.7. Conclusions respecte a les activitats d'alt valor afegit

Podem concloure que durant l'última dècada el pes de les activitats d'alt valor afegit ha augmentat molt a Terrassa en el nombre d'empreses i autònoms, tot i que s'ha mantingut més o menys estable en l'ocupació per compte d'altri.

Aquest augment segurament ha estat motivat pel major accés a estudis superiors que presenta la ciutat de Terrassa (cal tenir present que és la segona ciutat universitària de Catalunya i que disposa d'un ecosistema d'innovació important) respecte la resta de Catalunya i l'especialització de la indústria global. Aquest fet, juntament a que Terrassa ha partia de nivells d'especialització industrial més elevats en el passat, ha possibilitat que el municipi s'hagi posicionat per sobre de la mitjana del Vallès Occidental en concentració d'empreses i ocupació en serveis basats en coneixement, però s'ha quedat enrere en la indústria i serveis d'alt contingut tecnològic.

A més a més, tot i l'augment considerable que ha tingut el nombre d'autònoms en sectors d'alt valor afegit durant l'última dècada, s'ha detectat un dèficit en el pes que en tenen a cada component d'alt valor afegit respecte a la comarca.

Per tant, entre els propers passos a seguir s'haurien d'emprar mecanismes per **retenir empreses basades en el coneixement** i **captar empreses d'alt contingut tecnològic**, a més de **revisar els serveis i polítiques locals destinades a autònoms**.

Com a principals recomanacions a l'hora de plantejar-se la captació d'aquesta tipologia d'empreses, apostem per fixar-nos en el que busquen les activitats innovadores a l'hora de localitzar-se al territori:

- Les activitats innovadores s'ubiquen en teixits urbans densos, continus i diversos. Cal que els entorns urbans estiguin planificats o que històricament hagin quedat integrats en la trama urbana.
- On hi hagi un mercat de treball qualificat en els diferents sectors econòmics.
- Que hi hagi una marca territorial reconeixible que s'alineï amb els valors de les empreses.
- Que existeixi una bona connexió amb altres serveis de valor afegit i que suposi una oportunitat de generar vincles i relacions empresarials estretes.

Per acabar, cal destacar de nou la importància que tenen els serveis basats en coneixement, ja que es tracta del component d'alt valor afegit que té més concentració d'empreses, ocupació i autònoms, especialment en activitats sanitàries, educació i activitats jurídiques i de comptabilitat. És important tenir-ho en compte per poder **anticipar-se a problemàtiques futures en aquest sector clau**.

3.4. Captació de recursos de l'Administració local de les empreses dels PAE

Per poder determinar el volum de recursos captats per l'administració a les empreses del PAE **cal determinar els impostos que s'apliquen a nivell Terrassa** en comparació amb els altres municipis del Vallès Occidental.

La **pressió fiscal** és un dels condicionants per a que una empresa es localitzi en un municipi o en un altre (les empreses prefereixen ubicar-se en aquells territoris on la pressió fiscal sigui més baixa). D'aquesta manera, en aquest segon apartat es presenten els resultats

obtinguts de la realització d'una tasca de revisió documental centrada en les ordenances fiscals dels municipis amb un major pes de l'activitat industrial.

Els principals tributs en els quals les administracions locals tenen certa discrecionalitat són els corresponents a **l'Impost sobre Béns Immobles (IBI)**, l'**Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE)**, l'**Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO)** i l'**Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica (IVTM)**.

En aquest sentit, els punts que es tracten en aquest apartat són:

- Benchmarking dels diferents tipus impositius.
- Bonificacions fiscals per a fomentar la localització de noves activitats.

3.4.1. Impost sobre Béns Immobles (IBI)

L'**IBI**[72] és un tribut local de caràcter directe i obligatori que grava el valor dels béns immobles rústics, urbans i de característiques especials. Concretament, grava la titularitat d'una **concessió administrativa,** d'un **dret real de superfície**, d'un **dret real d'usdefruit** i del **dret a la propietat**. La base imposable d'aquest impost es constitueix pel valor cadastral dels béns immobles.

La pressió fiscal en el municipi de Terrassa, pel que respecta a l'Impost sobre Béns Immobles, ha anat augmentant a mesura que han passat els anys. Com es pot observar en el següent gràfic, la línia de tendència augmenta a mesura que passa el temps. En aquest sentit, el tipus de gravamen l'any 2006 era de 0,815% i, en l'actualitat, és d'1,0847%.

[72]Impost sobre Béns Immobles (IBI). Ordenança Fiscal número 2.1. Enllaç

Evolució del tipus de gravamen en l'IBI de Terrassa

Font: Elaboració pròpia a partir de l'Ordenança Fiscal 2.1 de Terrassa

La gestió d'aquest impost es comparteix entre l'Administració General de l'Estat (AGE) i els ajuntaments. Des de l'equip tècnic de Daleph, s'ha realitzat un **estudi comparatiu** sobre la pressió fiscal a les empreses pel que fa a l'IBI en diferents municipis del Vallès Occidental. Per a fer-ho s'han consultat les últimes versions de les ordenances fiscals corresponents a l'IBI.

Comparació del tipus impositiu aprovat per l'IBI en diferents municipis del Vallès Occidental (2022)

Municipi	Any última revisió cadastral	Tipus Impositiu aprovat 2022
Terrassa	2018	**1,0847**
Rubí	2001	**0,8570**
Sabadell	2002	**0,7070**
Sant Cugat del Vallès	2006	**1,0310**
Cerdanyola del Vallès	2006	**0,7290**
Ripollet	2020	**1,1000**

Font: Ordenances fiscals de cada municipi. Elaboració pròpia.

En aquest sentit, després de revisar les ordenances fiscals de l'impost de béns immobles dels diferents municipis, es pot observar com el tipus impositiu de l'IBI a Terrassa és superior a tots els municipis analitzats menys el del Ripollet. Cal destacar, també, que Ripollet i Terrassa són els dos únics municipis de la llista que han fet la revisió del valor cadastral dels seus immobles entre el 2010 i el 2021.

Seguidament, després de realitzar el benchmarking de l'Impost sobre Béns Immobles en la comarca del Vallès Occidental, observem com **existeixen grans diferències en el tipus de gravamen de l'IBI entre els municipis més industrialitzats de la comarca**. Podem distingir en els següents fets significatius:

Tipus de gravamen sobre l'IBI al sector industrial del Vallès Occidental

Font: Elaboració pròpia a partir de les Ordenances Fiscals de cada municipi

- Sentmenat (62,9%), Vacarisses (60,1%) i Polinyà (58,2%) són els tres municipis amb major percentatge de població assalariada en el sector industrial, però existeixen diferències en el tipus de gravamen sobre l'IBI, Sentmenat té un tipus del 0,750%, Vacarisses en té un del 1,210% i Polinyà en té un del 0,707%.
- Castellbisbal (53,6%), Barberà del Vallès (50,3%), Castellar del Vallès (40,1%), Santa Perpètua de Mogoda (43,9%) i Rubí (40,4%). En aquest cas també existeixen diferències entre el tipus de gravamen que s'aplica a l'IBI entre els municipis que tenen menor presència de treballadors en el sector industrial. Castellbisbal té un tipus de gravamen del 0,570%, Rubí i Barberà del Vallès tenen un tipus impositiu similar 0,857% i 0,725%, respectivament. Castellar del Vallès i Santa Perpètua de Mogoda també tenen un tipus de gravamen similar 1,230% i 1,104%, respectivament.
- Terrassa (17,6%), en comparació amb la resta de municipis seleccionats, té un percentatge de treballadors dedicats en el sector industrial molt menor (16%), però en canvi, presenta un tipus de gravamen del 1,084%, superior a la mitjana de tots els municipis analitzats que és del 0,915%.

A més, l'Ajuntament de Terrassa ha establert algunes **bonificacions i beneficis fiscals** relacionats amb les empreses que permeten rebaixar la pressió fiscal. En el cas de l'**IBI**, l'Ajuntament de Terrassa ha optat per[73]:

- Oferir una bonificació del 50% en la quota sobre béns Immobles que constitueixin l'objecte de l'activitat de les empreses d'urbanització, construcció i promoció immobiliària i no figurin entre els béns del seu immobilitzat.
- Oferir una bonificació del 50% sobre la quota municipal en els béns immobles d'activitats econòmiques en els quals s'hagin instal·lat panells solars, receptors d'energies eòliques i, en general, qualsevol altra instal·lació de generació d'energies renovables, i que no estiguin obligades per normativa.
- Als polígons industrials ja desenvolupats: les activitats econòmiques de nova creació, sempre que pel seu desenvolupament precisin la realització d'edificacions de nova construcció, gaudiran d'una bonificació de fins al 30% en la quota de l'impost. Les activitats econòmiques ja existents, que es desenvolupin en immobles ja edificats, quan es faci una ampliació de l'edificació construïda que comporti un increment de l'activitat econòmica que ja es desenvolupa, gaudiran d'una bonificació de fins al 30%.
- Als polígons industrials pendents de desenvolupament, quan aquests ja hagin estat urbanitzats: les activitats econòmiques de nova creació i les activitats econòmiques ja existents que es traslladin per ampliació de l'activitat, sempre que pel seu desenvolupament precisin la realització d'edificacions de nova construcció, gaudiran d'una bonificació de fins al 65% en la quota.
- La millora dels espais de caràcter industrial en trama urbana, amb activitat industrial o vinculada a la indústria. Aquesta millora s'ha de materialitzar en obres de reforma i condicionament, que tot i que no suposin una ampliació dels espais existents, sí que representin una millora de la qualitat constructiva. La bonificació aplicable serà de fins al 20% i l'import resultant no podrà ser inferior a la quota de l'impost per la qual tributava l'immoble abans de la reforma.

1. **Terrassa** aplica una bonificació del 50% en 5 anys en aquest impost quan

[73] Informació obtinguda a partir de les Ordenances Fiscals de l'Ajuntament de Terrassa

s'instal·lin sistemes d'aprofitament d'energia solar. Està en consonància amb la majoria dels municipis del **Vallès Occidental** que, gairebé tots, apliquen la mateixa bonificació, però només difereixen en el període temporal en el qual s'ha d'aplicar.

2. **Terrassa** bonifica amb el 50% de l'IBI aquelles empreses d'urbanització, construcció i promoció immobiliària i no figurin entre els béns del seu immobilitzat, al igual que la gran majoria dels municipis del **Vallès Occidental**. Només 4 de les 23 poblacions que conformen aquesta comarca bonifiquen l'IBI amb un percentatge diferent.
3. Té un tipus de gravamen del **1,084%**, superior a la mitjana dels municipis del Vallès Occidental (0.915%). En canvi, els municipis que tenen un pes industrial entre el 50% i el 40% de la indústria en la seva economia tenen un tipus de gravamen del **0,897%**

3.4.2. Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE)

Per la seva banda, l'**IAE**[74] és un tribut obligatori, directe i real, que pertany a la Hisenda Local, el fet imposable del qual està constituït pel propi exercici, en territori nacional, d'activitats empresarials, professionals o artístiques, s'exerceixin o no en un local determinat i estiguin especificades o no en les tarifes de l'impost.

En el càlcul de l'**IAE** intervenen dos factors: d'una banda, el coeficient de ponderació (determinat pel Reial Decret Legislatiu 2/2004, de 5 de març, pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals) i, per l'altre, el coeficient de situació (que el fixa l'Ajuntament de cada municipi). La resta d'elements es contemplen en les tarifes de l'impost d'aplicació a tots els municipis.

[74] Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE). Ordenança Fiscal número 2.2. Enllaç

D'acord amb l'article 87è del text refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals, les quotes municipals relatives a l'IAE, incrementades per l'aplicació del coeficient de ponderació, també se'ls hi aplica el coeficient de situació. En aquest sentit, els ajuntaments tenen la capacitat d'establir una escala de coeficients que ponderi la situació física del local dins de cada terme municipal, atenent la categoria del carrer en què es radiqui.

Així doncs, les vies públiques dels municipis es classifiquen en diferents categories fiscals (**en el cas de Terrassa, categoria 4**), les quals estan recollides en les Ordenances Fiscals de cada ajuntament. La llei Reguladora de les Hisendes Locals, esmentada anteriorment, regula els límits del coeficient de situació (els quals no poden ser inferiors a 0,4 ni superiors a 3,8), el nombre de categories dels carrers (els quals no poden ser inferior a 2 ni superiors a 9), i la diferència del valor entre categories (que no pot ser menor de 0,10).

En aquest context, **el municipi de Terrassa presenta un tipus impositiu per la categoria de sòl industrial de 2,4538 punts**, sent **el més baix dels municipis observats**. El seguiria el municipi de Sabadell amb un tipus impositiu desglossat en dues categories diferents.

Comparació del coeficient de situació de l'IAE aprovat en diferents municipis del Vallès Occidental (2022)

	CATEGORIES 2022 (*)					
	1	1B	2	3	**4**	**5**
Terrassa	3,5603		3,1915	2,8226	**2,4538**	2,0894
Rubí	**3,340**		3,047	2,503	2,302	2,103
Sabadell	3,307	3,117	**2,813**	**2,614**	2,048	2,081
Sant Cugat del Vallès	**3,800**		3,510	3,350	3,170	1,500
Cerdanyola del Vallès	3,800	3,659		3,394	3,140	**3,040**
Ripollet	3,76	**3,24**		2,77	2,55	

Font: Elaboració pròpia a partir de les Ordenances Fiscals de cada municipi. (*) S'ha ombrejat la categoria fiscal que correspon al sòl industrial.

Figura x. Evolució sobre el tipus impostiu de la categoria 4, assignada als Polígons Industrials, en l'Impost sobre Activitats Econòmiques de Terrassa

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa.

Com es pot observar al gràfic anterior, el tipus impositiu de la categoria fiscal que correspon al sòl industrial ha anat augmentant a mesura que han passat els anys. Així, l'any 2006 el tipus impositiu per a sòl industrial va ser d'1,6469 punts percentuals i, en canvi, per l'any 2022 ha estat de 2,4538. S'observa, doncs, un augment de 0,8069 punts percentuals en el transcurs d'aquest període de temps.

En aquest cas, l'Ajuntament de Terrassa també ha optat per establir algunes **exempcions i bonificacions** que permeten reduir la pressió fiscal sobre les empreses en matèria d'IAE:

- Oferir una bonificació del 50% sobre la quota per als que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat professional, durant els cinc anys d'activitat següents a la conclusió del segon període impositiu de desenvolupament d'aquesta.
- Oferir una bonificació de fins al 50% quan s'incrementi la plantilla en un 5%.
- Oferir una bonificació de fins al 80% quan es duen a terme obres en les vies públiques que tinguin una durada superior a tres mesos i afectin els locals en què es desenvolupin activitats de comerç, restaurants, hostaleria i reparacions.
- Oferir una bonificació de fins al 50% en les activitats econòmiques que estableixin un pla de transport per als seus treballadors, que tingui per objecte reduir el consum d'energia i les emissions.
- Estaran exempts d'aquest impost els subjectes passius que iniciïn l'exercici de la seva activitat en territori espanyol, durant els dos primers períodes impositius d'aquest impost en què es dugui a terme l'activitat.

> En les noves activitats que ja hagin gaudit de dos anys d'exempció per inici d'activitat i que tinguin una renda o un rendiment net de l'activitat negatiu, oferir una bonificació del 50% el tercer, quart i cinquè exercicis; del 25% en el sisè, setè i vuitè exercicis des de l'inici de l'activitat.

1. Per a l'inici de l'activitat econòmica a **Terrassa** s'aplica una bonificació del 50% durant 5 anys. Està en consonància amb la majoria dels municipis del Vallès Occidental, només difereixen alguns municipis en la duració d'aquesta bonificació.

2. En el cas que les empreses disposin de sistemes i/o realitzin consum d'energies renovables i/o cogeneració d'aquestes existeix grans diferències al Vallès Occidental. **Terrassa** bonifica aquest impost amb el 50% si es disposa d'aquest tipus de sistemes. A la resta del **Vallès Occidental** trobem diferències tant en la bonificació com en el període en el qual es bonifica.

3. En el cas que s'incrementi el nombre de treballadors en la plantilla trobem també grans diferències en la bonificació. Gran part dels municipis realitzen trams de bonificacions en relació amb l'augment de treballadors en la plantilla que es realitzi. **Terrassa** bonifica amb el 50% aquest impost sempre i quan s'incrementi la plantilla un 5%, és a dir, no hi ha trams.

4. En el cas que les empreses tinguin un rendiment net negatiu, **Terrassa** és el municipi on hi ha la bonificació més elevada (50% - 25% sobre l'impost). Cinc localitats més del **Vallès Occidental** bonifiquen aquesta situació de les empreses, entre el 10% i el 25%. Dels 23 municipis d'aquesta comarca només 6 bonifiquen aquesta situació.

5. **Terrassa** és dels pocs municipis que no bonifiquen aquest impost quan les empreses restin tancades més de tres mesos per la realització d'obres majors. Les altres localitats sí que bonifiquen aquesta situació amb el tant per cent de dies que el local resta tancat.

6. En el cas que es portin a terme obres en la via pública i tinguin una afectació directa a les empreses del Vallès Occidental es concedeix una reducció de fins al

80% de la quota tributària del període impositiu corresponent en la gran majoria dels municipis d'aquesta comarca.

7. En el cas que es realitzin plans de transport per als treballadors de les empreses del **Vallès Occidental**, **Terrassa** és el municipi que més percentatge de bonificació aplica a aquest impost (50%). Les demés localitats que apliquen bonificacions quan s'aplica aquest pla de transport estan entre el 10% i el 20% sobre l'impost.

3.4.3. Impost sobre Construcció, Instal·lacions i Obres (ICIO)

En aquest cas, l'**ICIO**[75] és un impost de caràcter potestatiu, el fet imposable del qual és la realització, dins del terme municipal, de qualsevol construcció, instal·lació o obra, per a la qual s'exigeixi obtenir llicència d'obres o urbanística, i l'expedició d'aquesta correspon a l'ajuntament de cada municipi.

Aquest tribut també està regulat per la Llei Reguladora de les Hisendes Locals i per les Ordenances Fiscals dels ajuntaments, on es fixa el tipus impositiu aplicable (amb els límits marcats per llei) i la resta d'aspectes substantius i formals per a la gestió i la recaptació.

Com es pot observar, **a Terrassa** igual que a la resta de municipis analitzats, excepte Ripollet, **atorguen el tipus impositiu del 4% a les construccions, instal·lacions i obres** que es realitzen en els polígons industrials dels municipis respectius.

Comparació del tipus impositiu aprovat per l'ICIO en diferents municipis del Vallès Occidental (2022)

Municipi	Tipus impositiu aprovat 2022
Terrassa	**4%**
Rubí	**4%**
Sabadell	**4%**
Sant Cugat del Vallès	**4%**
Cerdanyola del Vallès	**4%**

[75] Impost sobre Instal·lacions, Construccions i Obres (ICIO). Ordenança Fiscal Número 2.5. Enllaç

Ripollet	**3,980%**

Font: Elaboració pròpia a partir de les Ordenances Fiscals de cada municipi.

Tal com es pot observar en el següent gràfic, el **tipus impositiu** en l'Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO) ha anat variant al llarg del temps. En aquest sentit, es pot comprovar com es va reduir aquest tipus impositiu en el període de la crisi econòmica, establint un mínim del 3,5%, fins que s'ha anat augmentant progressivament fins al 4% que s'aplica en l'actualitat.

En l'Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO) dels municipis del Vallès Occidental, observem com hi ha més unanimitat en el tipus de gravamen que s'aplica en aquest impost.

Tipus de gravamen sobre l'ICIO al Vallès Occidental

Font: Elaboració pròpia a partir de les Ordenances Fiscals de cada municipi

En aquest sentit, s'observa com Castellar del Vallès (3.61%), Polinyà (3.80%), Sentmenat (3.79%) i Vacarisses (3.90%) tenen un tipus de gravamen inferior al 4% que s'aplica a la resta de municipis. Així doncs, observem com en aquells municipis on existeix un menor tipus de gravamen en l'ICIO existeix major població que es dedica al sector industrial del seu municipi, amb l'excepció de Castellar del Vallès que té un percentatge menor de població treballant en la indústria**. En el cas de Terrassa, observem com té un tipus de gravamen a l'ICIO del 4%, idèntic al de les poblacions amb un menor percentatge de població dedicada a la indústria.**

Evolució del tipus impositiu en l'Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO) a Terrassa

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa.

En aquest cas, l'Ajuntament de Terrassa també ha optat per establir algunes **bonificacions** que permeten reduir la pressió fiscal sobre les empreses en matèria d'ICIO:

- Oferir una bonificació del 50% en el cas que les empreses dels polígons industrials realitzin instal·lacions de sistemes d'energia renovable o cogeneració d'aquesta, amb criteris de sostenibilitat i estalvi energètic.
- Oferir una bonificació per trams en el cas que es facin obres a naus industrials obsoletes, que suposin l'activació, rehabilitació i adequació d'aquestes.
  - Del 95% si tenen una antiguitat de 35 anys o més.
  - Del 70% si tenen una antiguitat de 25 fins a 35 anys.
  - Del 40% si tenen una antiguitat de 15 fins a 25 anys.
- Oferir una bonificació de la quota de l'Impost sobre construccions, instal·lacions i obres, les obres de nova construcció , reforma o ampliació de béns immobles que incorporin sistemes de recàrrega per a vehicles elèctrics a totes les places d'aparcament.

1. Terrassa aplica una bonificació del 95% en aquest impost en el cas que les empreses d'aquesta població realitzin instal·lacions de sistemes d'energia renovable i/o cogeneració d'aquesta, amb criteris de sostenibilitat i estalvi energètic. Està en consonància amb la gran majoria de localitats del Vallès Occidental, que apliquen la mateixa bonificació.

2. Terrassa realitza bonificacions per trams en el cas que es realitzin obres a naus industrials obsoletes per la seva rehabilitació. La bonificació està entre 95% i el 40% depenent de la antiguitat d'aquestes naus. Està en consonància amb

diferents municipis del Vallès Occidental que apliquen el 95%, encara que no ho bonifiquen per trams. A part, també hi ha dues localitats en que ho bonifiquen amb el 25% i el 50%, respectivament.

3. Les empreses de Terrassa que realitzin instal·lacions per a l'adequació de les infraestructures per a persones amb discapacitats tindran una bonificació fins al 90%, en consonància amb la gran majoria de les poblacions que apliquen bonificacions en aquestes situacions. Només quatre localitats apliquen bonificacions diferents, dues amb el 95% i dues amb el 50%.

3.4.4. Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica (IVTM)

En el cas de l'**IVTM**[76] és un tribut **directe, de caràcter real que grava la titularitat dels vehicles** d'aquesta naturalesa, aptes per a circular per les vies públiques, sigui quina sigui la seva classe i categoria.

Així doncs, es efectua el pagament de l'**IVTM** en el municipi on el vehicle tingui la seva seu fiscal i ha de coincidir amb el municipi en el qual estigui empadronat el titular del vehicle. A més, el cost de l'impost varia depenent del municipi i, cadascun d'aquest, pot establir exempcions i bonificacions per aquest tribut.

En aquest sentit, l'Ajuntament de Terrassa estableix diferents **bonificacions** que permeten reduir la pressió fiscal sobre les empreses en matèria d'**IVTM**:

- Oferir una bonificació del **25%** sobre la quota de l'impost els vehicles que, tenint en compte a les seves emissions, tinguin el distintiu ambiental **ECO**.
- Oferir una bonificació del **75%** sobre la quota de l'impost els vehicles que, atenent a les seves emissions, tinguin el distintiu ambiental **ZERO**.

[76] Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica. Ordenança Fiscal Número 2.3. Enllaç

Si duem a terme una comparació amb els municipis analitzats anteriorment, podem observar diferències a l'hora de bonificar l'**IVTM**.

- El municipi de **Ripollet** ofereixen una **bonificació del 75%** als titulars dels vehicles amb el distintiu ambiental **ECO i ZERO**, sense fer cap tipus de distinció entre ambdós.
- Els municipis de **Rubí i Sant Cugat del Vallès** ofereix, d'una banda, una **bonificació del 75%** als titulars dels vehicles amb el distintiu ambiental **ZERO** i, d'altra banda, es **bonifica amb el 50%** de la quota de l'impost als vehicles amb el distintiu **ECO**.
- El municipi de **Cerdanyola del Vallès** estableix, en primer lloc, una **bonificació del 75%** sobre la quota de l'impost als vehicles amb el distintiu ambiental **ZERO**, en segon lloc, n'estableix una del **60%** per aquells **vehicles híbrids ECO** i, per últim, aplica una bonificació del **40%** per aquells **vehicles ECO, excepte els híbrids**.
- El municipi de **Sabadell** realitza les bonificacions sobre la quota de l'**IVTM** en els supòsits següents:
    - Oferir un 75% de bonificació a favor dels vehicles de propulsió elèctrica pura o híbrids endollables i vehicles de propulsió híbrida electricitat/benzina o electricitat/gasoil, amb emissions inferiors a 120 g de CO_2/km.
    - Oferir un 70% de bonificació per vehicles bi o tri-combustibles de gas natural o gasos liquats del petroli (autogas), amb unes emissions inferiors a 150 g de CO_2/km i per vehicles híbrids endollables i vehicles de propulsió híbrida electricitat/gasolina o electricitat/gasoil, amb emissions de CO_2/km entre 120 i 149 g/km.
    - Oferir una bonificació pels vehicles (**turismes**) de combustió **benzina** amb **emissions inferior a 95 g CO_2/km**., d'acord amb els percentatges següents:
        - Un **25%** durant el 1r any
        - Un **20%** durant el 2n any
        - Un **15%** durant el 3r any
        - Un **10%** durant el 4t any

En aquest sentit, es pot observar com la majoria dels municipis analitzats realitzen bonificacions exclusivament en aquells vehicles que emeten menys emissions de CO_2. **Terrassa** bonifica, igual que tots els municipis analitzats, amb el **75%** sobre la quota d'aquest impost als vehicles que estiguin etiquetats amb el distintiu ambiental **ZERO**, però, la bonificació que realitza l'**Ajuntament de Terrassa** per als vehicles amb la distinció **ECO és**

molt menor, si la comparem amb la que realitzen els municipis analitzats sobre la mateixa tipologia de vehicles.

A més, s'observa com Sabadell és l'únic municipi que estableix bonificacions sobre la quota de l'impost pels vehicles propulsats per combustibles fòssils.

1. Terrassa bonifica amb el 75% d'aquest impost als vehicles que estiguin etiquetats com a "Zero Emissions". La majoria de municipis bonifiquen amb el 25% aquells vehicles amb l'etiqueta "ECO", al igual que ho fa Terrassa. Encara que, hi ha d'altres municipis que no fan distincions entre aquests dos tipus de vehicles i apliquen la bonificació del 75% a ambdós.

2. D'altra banda, hi ha municipis que fan distincions més acurades sobre la quantitat d'emissions que emeten els vehicles i el tipus de combustible que utilitzen. Terrassa només aplica bonificacions en aquest impost als vehicles "Zero Emissions" i "ECO".

3.4.5. Altres bonificacions per la captació de noves activitats econòmiques

L'**Ajuntament de Terrassa**, a més de les bonificacions que s'han especificat amb anterioritat, també ha aprovat altres actuacions específiques per a fomentar la captació de noves empreses al municipi.

En **l'Impost sobre Béns Immobles** els polígons industrials pendents de desenvolupament, quan aquests ja hagin estat urbanitzats: **les activitats econòmiques de nova creació** i les activitats econòmiques ja existents que es traslladin per a ampliació de l'activitat sempre que pel seu desenvolupament necessitin la realització d'edificacions de nova construcció, gaudiran d'una bonificació de fins a 65%.

Als polígons industrials ja desenvolupats**: les activitats econòmiques de nova creació** sempre que pel seu desenvolupament necessitin la realització d'edificacions de nova construcció, gaudiran d'una bonificació de fins a 30 per cent. Les activitats econòmiques ja existents, que es desenvolupin en immobles ja edificats, quan es faci una ampliació de

l'edificació construïda que comporti un increment de l'activitat econòmica que ja es desenvolupa, gaudiran d'una bonificació de fins al 30%.

En **l'Impost sobre Activitats Econòmiques** s'apliquen bonificacions per a l'inici d'activitat fins als primers anys (entre el 50% i el 25%) i , a demés, els que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat professional gaudiran d'una bonificació del 50 per 100 de la quota corresponent, durant els cincs anys d'activitat següents a la conclusió del segon període impositiu de desenvolupament de la mateixa.

A part, estaran **exempts** del pagament de l'impost els subjectes passius que iniciïn l'exercici de la seva activitat al territori espanyol, durant els dos primers períodes impositius d'aquest impost en què es dugui a terme l'activitat.

Tindran dret a una bonificació de la quota de l'I**mpost sobre Instal·lacions, Construccions i Obres**, les obres de nova construcció, reforma o ampliació de béns immobles que incorporin sistemes de recàrrega per a vehicles elèctrics a totes les places d'aparcament.

A més a més, dins de la **Taxa de Serveis de Legalització de les Activitats i Instal·lacions i de Serveis ambientals** s'inclou la bonificació del 50% de la taxa per a la instal·lació i obertura d'activitats i trasllats de local, el titular dels quals sigui una persona física d'edat inferior a 30 anys al temps de presentar la legalització corresponent, sempre que la superfície del local sigui inferior als 500 m2.

També s'ha aprovat una bonificació específica per a la utilització del **viver d'empreses**. Concretament, per aquelles empreses que hagin estat constituïdes per empresaris menors de 30 anys, o per empresàries majors de 40 anys, en els dos primers anys d'utilització del servei les tarifes es reduiran en un 75% pel que fa als primers 8 mesos, un 50% del 9è al 16è mes, i un 25% fins al 24è mes, i es liquidaran íntegrament el tercer any i següents.

Per últim, també s'aplica una bonificació en **l'Impost sobre la gestió de residus** en el que, específicament, es bonifica el 10% de la taxa durant el primer any quan s'iniciï l'exercici d'una activitat econòmica a la ciutat i, a més, es contracti almenys un empleat.

L'**Ajuntament de Rubí** també especifica diferents bonificacions per a la localització de nova activitat econòmica dins del municipi.

D'una banda, apliquen una bonificació del 90% de la quota per inici de les activitats comercials i no industrials en la taxa de gestió de residus.

D'altra banda, en el cas que una empresa compri un solar i construeixi una nau industrial, instal·lant sistemes per a l'aprofitament d'energia provinent del sol per a l'autoconsum, se li aplicarà una bonificació del 50% en l'Impost sobre Activitats Econòmiques.

Gaudirà de l'exempció total de taxa per la prestació de llicència d'activitats les cooperatives constituïdes per treballadors que estaven aturats i les noves activitats implantades per persones amb més de dos anys a l'atur o que hagin capitalitzat la prestació obtindran una bonificació del 75% de la taxa.

A demés, en l'Impost sobre Instal·lacions, Construccions i Obres, s'aplicarà una bonificació del 95% de la quota de l'impost per les obres destinades a la nova construcció de locals industrials, derivada del trasllat a zones qualificades expressament com a industrials.

L'**Ajuntament de Sabadell** disposa de diferents bonificacions, en els impostos i taxes que recapta, per aquelles empreses que es vulguin localitzar en el seu municipi i constituir una nova activitat econòmica.

En primer lloc, d'acord amb les propostes del Pacte Local per l'Ocupació, per al foment de l'emprenedoria i la creació d'empreses, gaudiran d'una bonificació del 75% les empreses de nova creació en la Taxa per la intervenció municipal en les activitats i instal·lacions.

En segon lloc, gaudiran d'una bonificació del 75% el primer any, del 50% el segon any i del 25% el tercer any les empreses de nova creació en la **Taxa per la prestació dels serveis de prevenció i gestió de residus municipals i assimilats a aquests.**

Per últim, gaudiran d'una bonificació del 75% les empreses de nova creació, en la **Taxa per la intervenció municipal en les obres i usos.**

L'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, tal i com fa l'Ajuntament de Terrassa, aplica una bonificació del 50% en **l'Impost sobre Activitats Econòmiques** als que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat professional, durant els cinc anys d'activitat següents a la conclusió del segon període impositiu de desenvolupament de la mateixa.

A demés, també apliquen una bonificació del 50% els que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat empresarial, i tributin per quota municipal, gaudiran d'una bonificació del 50% de la quota tributària durant els cinc primers anys següents a la conclusió del segon període impositiu.

En l'Impost sobre **Instal·lacions, Construccions i Obres (ICIO),** l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès aplica una bonificació del 95% de la quota de l'impost a les construccions, instal·lacions o obres que incorporin una reducció de la demanda energètica de l'edificació, sempre que aquestes no es realitzin als immobles obligatòriament, per prescripció legal.

L'**Ajuntament de Ripollet**, en **l'Impost sobre Béns Immobles (IBI)**, apliquen una bonificació del 50% de la quota íntegra de l'impost, als béns immobles en els que es desenvolupin activitats econòmiques que transformin un local buit en un local d'activitat econòmica, que seran declarades d'especial interès o utilitat municipal per concórrer circumstàncies socials pel desenvolupament del municipi.

En **l'Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE)**, al igual que l'Ajuntament de Terrassa, estan exempts de l'impost els subjectes passius que iniciïn l'exercici de la seva activitat en territori espanyol, durant els dos primers períodes impositius d'aquest impost en què es dugui a terme l'activitat.

Els que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat professional classificada en la secció segona de les tarifes de l'impost gaudiran d'una bonificació del 50% de la quota corresponent, durant els cinc anys d'activitat següents a la conclusió del segon període impositiu de la mateixa. A demés, els qui iniciïn l'exercici de qualsevol activitat empresarial, i tributin per quota municipal, gaudiran d'una bonificació del 20% de la quota tributària durant 2 anys, a comptar des de l'inici de l'activitat.

En **l'Impost sobre Instal·lacions, Construccions i Obres (ICIO), l'Ajuntament de Ripollet** també aplica bonificacions del 95% a favor de les obres que incorporin sistemes per a l'aprofitament de l'energia solar, sempre i quan no hi hagi obligació d'incorporar-los.

L**'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès,** en l'**Impost sobre Instal·lacions, Construccions i Obres (ICIO),** bonifica amb el 95% de la quota d'aquest impost els subjectes passius en les construccions, instal·lacions u obres que tinguin com a finalitat reformes, millores o adaptacions per incorporar sistemes d'energies renovables reconegudes per l'Institut Català de l'Energia de la Generalitat de Catalunya (ICAEN), que no siguin obligatoris per imperatiu legal.

En l'**Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE),** els que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat professional gaudiran d'una bonificació del 50% de la quota corresponent, durant els cinc anys d'activitat següents a la conclusió del segon període impositiu de desenvolupament de la mateixa.

A part, els subjectes passius que realitzin les seves activitats industrials, des de l'inici de la seva activitat o per trasllat posterior, en locals o instal·lacions allunyades de les zones més poblades gaudiran d'una bonificació del 10% durant quatre anys.

Els subjectes passius que iniciïn l'exercici de qualsevol activitat empresarial, i que tributi per quota municipal, podran gaudir durant els cinc primers anys d'activitat a comptar des de l'inici de l'activitat d'una bonificació que serà del 50% el primer any, del 40% el segon any, del 30% el tercer any, del 20% el quart any i del 10% el cinquè any de la quota municipal corresponent.

3.4.6. Captació de recursos dels principals sectors industrials

En aquest apartat, s'ha realitzat una investigació dels principals impostos que es poden recollir a través de les empreses que desenvolupen la seva activitat als PAE de Terrassa, amb l'objectiu d'identificar el volum de la captació de recursos que fa l'Ajuntament.

En aquest sentit, després d'haver treballat amb el departament de Serveis Tributaris de l'Ajuntament, s'ha pogut constatar com en aquests moments no es disposa de la informació desagregada per a cadascun dels PAE, de manera que es considera que caldria treballar de manera interna per poder identificar la captació d'impostos de cada PAE.

Ara mateix les dades que es poden aportar des del servei de fiscalitat no són homogènies i no és possible identificar la captació fiscal que prové de cadascun dels PAE, sinó que hi ha informació agregada que contempla altres activitats de la zona que interfereixen en el còmput global. En aquest sentit, únicament s'ha pogut treballar amb la informació d'alguns PAE i per als següents impostos:

Nom Polígon	Superfície (m2)	Sector	IBI		
			2020	2021	2022
Est	275.601	Nord			
Can Petit	364.117	Nord	688.216,38 €	687.273,68 €	668.273,50 €
La Grípia	90.089	Nord			
Nord - Puigbarral	228.988	Nord	319.888,89 €	323.076,38 €	326.263,84 €
Sector Montserrat	147.562	Nord	432.828,70 €	438.238,07 €	443.647,45 €
Parc Audiovisual de Catalunya	61.367	Nord			
Can Perellada Industrial	603.168	Sud	1.314.173,14 €	1.328.509,77 €	1.342.227,88 €
Can Guitard	209.729	Sud	154.649,14 €	154.649,14 €	150.301,62 €
Santa Margarida I	593.325	Sud			
Santa Margarida II	444.527	Sud			
Santa Margarida I i II	1.037.852	Sud	2.154.439,24 €	2.182.877,87 €	2.170.525,48 €
Can Farcan	164.996	Sud			
Can Palet	213.662	Sud	70.253,89 €	72.612,72 €	74.959,83 €
Segle XX	215.917	Sud			
Colom II	223.733	Sud			
Els Bellots	203.064	Sud	388.542,65 €	372.316,38 €	374.115,47 €
Carrer d'Alemanya	168.573	Sud			
TOTAL			**5.522.992,03 €**	**5.559.554,01 €**	**5.550.315,07 €**

Nom Polígon	Superfície (m2)	Sector	IAE		
			2020	2021	2022
Est	275.601	Nord			
Can Petit	364.117	Nord	269.068,39 €	274.948,07 €	271.078,36 €
La Grípia	90.089	Nord			
Nord - Puigbarral	228.988	Nord	140.652,10 €	144.065,85 €	148.740,46 €
Sector Montserrat	147.562	Nord	225.971,16 €	229.045,32 €	233.577,41 €
Parc Audiovisual de Catalunya	61.367	Nord			
Can Perellada Industrial	603.168	Sud	1.056.149,00 €	1.067.049,00 €	1.139.072,00 €
Can Guitard	209.729	Sud	72.148,87 €	73.091,80 €	84.151,63 €
Santa Margarida I	593.325	Sud			
Santa Margarida II	444.527	Sud			
Santa Margarida I i II	1.037.852	Sud	1.050.376,00 €	1.093.706,00 €	1.144.319,00 €
Can Farcan	164.996	Sud			
Can Palet	213.662	Sud			
Segle XX	215.917	Sud			
Colom II	223.733	Sud			
Els Bellots	203.064	Sud	230.680,71 €	230.791,38 €	248.896,12 €
Carrer d'Alemanya	168.573	Sud			
TOTAL			**3.045.046,23 €**	**3.112.697,42 €**	**3.269.834,98 €**

Nom Polígon	Superfície (m2)	Sector	IVTM		
			2020	2021	2022
Est	275.601	Nord			

Can Petit	364.117	Nord	55.673,65 €	54.788,50 €	54.413,41 €
La Grípia	90.089	Nord			
Nord - Puigbarral	228.988	Nord	19.023,38 €	22.805,60 €	22.145,59 €
Sector Montserrat	147.562	Nord			
Parc Audiovisual de Catalunya	61.367	Nord			
Can Perellada Industrial	603.168	Sud	93.210,46 €	94.114,45 €	94.248,83 €
Can Guitard	209.729	Sud	4.490,05 €	4.260,01 €	3.691,34 €
Santa Margarida I	593.325	Sud			
Santa Margarida II	444.527	Sud			
Santa Margarida I i II	1.037.852	Sud	113.293,04 €	106.994,09 €	106.691,24 €
Can Farcan	164.996	Sud			
Can Palet	213.662	Sud	40.826,71 €	40.666,46 €	41.034,03 €
Segle XX	215.917	Sud			
Colom II	223.733	Sud			
Els Bellots	203.064	Sud	28.445,05 €	28.015,49 €	27.116,20 €
Carrer d'Alemanya	168.573	Sud			
TOTAL			**354.962,34 €**	**351.644,60 €**	**349.340,64 €**

Font: Serveis tributaris de l'Ajuntament de Terrassa.

Vista aquesta informació, s'observa com la captació de recursos de les empreses ubicades als PAE mitjançant la fiscalitat local, esdevé una font d'ingressos interessant per l'Ajuntament de Terrassa. Concretament, si es fa el sumatori de les aportacions anuals s'observa com anualment la recaptació que es fa les empreses ubicades als PAE s'aproxima als 9 milions d'euros, sent l'IBI i l'IAE els principals impostos.

Any	IBI	IAE	IVTM	TOTAL
2020	5.522.992,03 €	3.045.046,23 €	354.962,34 €	**8.923.000,60 €**
2021	5.559.554,01 €	3.112.697,42 €	351.644,60 €	**9.023.896,03 €**
2022	5.550.315,07€	3.269.834,98 €	349.340,64 €	**9.169.490,69 €**
TOTAL	**16.632.861,11 €**	**9.427.578,63 €**	**1.055.947,58 €**	**27.116.387,32 €**

Font: elaboració pròpia a partir de Serveis Tributaris de l'Ajuntament de Terrassa.

Si féssim el sumatori de la recaptació dels últims tres anys de les empreses dels PAE, estaríem parlant d'una contribució superior als 27 milions d'euros.

Si contrastem aquesta xifra amb les dades aportades pel Servei de Promoció Industrial respecte les inversions realitzades des del 2015, podem observar que la inversió és

clarament menor a la captació fiscal dels PAE. Si bé és cert que no s'han comptabilitzat tots els impostos que es recullen de les empreses ubicades als PAE, amb la informació de la que disposem, tot indica que la inversió realitzada és molt menor a la captació de recursos.

Resum de les inversions fetes.

Títol inversió	Any	Zona	Pressupost
Pla de modernització de Polígons	**2019-2021**	**Zona Sud**	**1.495.127,16 €**
Obres i pavimentació			**2.693.983,01 €**
Reparació dels paviments i senyalització als Bellots	2017	Els Bellots	310.970,00 €
Adequació del paviment asfàltic del C.Colom entre Av. Tèxtil i C. Albert Einstein	2018	Santa Margarida I i II	477.829,00 €
Camí de Can Farcan (Lot 1	2019	Can Farcan	125.521,13 €
Carrer de Cerdanya (Lot 2)	2019	Polígon Nord	92.259,60 €
Carrer Colom, entre C. Mercuri i C. Geminis (lot 3)	2018	Can Parellada	365.998,36 €
Rotonda Av. Madrid - Ctra. Montcada (lot 4)	2018	Sector Montserrat	
Adequació del paviment asfàltic de l'Av. Tèxtil entre Carrer Colom i Av. Can Jofresa, Franja Nord	2018	Santa Margarida II	523.273,63 €
Avinguda Can Jofresa	2018	Santa Margarida II	407.900,68 €
Sant Pere Nord, Av. Del Vallès - Av. Béjar, Av. Del Vallès - sota N150	2018	Polígon Nord	390.230,61 €
Pla de Manteniment de l'espai públic als PAE			**217.945,64 €**
Materials	2015-2016		39.444,66 €
Materials	2017-2018		59.166,99 €
Materials	2018-2019		79.889,33 €
Materials	2019-2020		39.444,66 €
		Inversió total als PAE durant els anys 2015-2022:	**4.407.055,81 €**

Font: Servei de promoció industrial de l'Ajuntament de Terrassa.

Concretament, s'observa com la inversió realitzada des del 2015 ascendeix als 4,4 milions d'euros, lluny de la recaptació generada només en els tres últims anys.

3.5. Projectes tractors implementats als PAE del Vallès Occidental

3.5.1. Projectes supralocals

En l'àmbit supralocal s'estan desenvolupant un conjunt de plans territorials o directors que afecten i incideixen en les dinàmiques territorials de Terrassa i poden delimitar (o afavorir) l'estratègia de desenvolupament del municipi. Entre les actuacions supramunicipals que poden tenir una repercussió important sobre el desenvolupament econòmic i social de Terrassa es poden destacar les següents:

Pla territorial metropolità de Barcelona (PTMB)

El Pla territorial metropolità de Barcelona (PTMB) és un dels set plans territorials parcials en què es desenvolupa el Pla territorial general de Catalunya. Com a tal, s'emmarca en un Programa de planejament més ampli i respon a uns principis que són compartits per tots els plans de les seves característiques elaborats per a la resta d'àmbits de Catalunya.

La formulació d'aquest Pla responia a dos mandats concurrents: per una part la Llei 7/1987, per la qual s'estableixen i regulen actuacions públiques especials en la conurbació de Barcelona i en les comarques compreses dins de la seva zona d'influència directa i, d'altra banda, la Llei 1/1995, per la qual s'aprova el Pla territorial general de Catalunya.

Atesa l'expectació que la reclamació del planejament territorial havia anat creant al llarg dels anys, pel fet d'atribuir implícitament a aquest instrument la capacitat de solucionar la majoria de problemes que sofria el territori, convenia abans que res un exercici de realisme previ a la sortida dels plans, per tal de rebaixar una expectatives que podrien conduir al fracàs.

Amb l'objectiu de delimitar raonablement l'abast operatiu del planejament territorial es pot assenyalar que aquest concepte suscita en l'imaginari de la població tres possibles ordres d'objectius:

- D'ordenació física
- De desenvolupament socioeconòmic
- De programa d'actuacions / intervencions públiques

Els objectius **d'ordenació física** són els propis de l'ordenació urbanística. Els plans d'aquests tipus són els que aquest país coneix millor i en l'elaboració dels quals té més experiència. Cal

assenyalar així mateix que els continguts que la Llei de política territorial estableix per als plans territorials parcials tenen un caràcter predominant com a components de l'ordenació física de l'espai.

Els objectius de **desenvolupament socioeconòmic** no s'han vehiculat al nostre país mitjançant instruments de planejament territorial. A Catalunya les iniciatives de caràcter socioeconòmic s'han concretat, per una banda, a través dels plans denominats estratègics, promoguts per les administracions locals sovint amb altres entitats públiques i privades, i per l'altra, mitjançant instruments específics d'actuació pública com, per exemple, la Llei de barris o els projectes de serveis o infraestructures.

Respecte al **programa d'actuacions públiques en el territori**, és prou clar que les decisions que comporta van lligades a aspectes conjunturals determinants com són la disponibilitat de recursos públics i les prioritats d'actuació del govern, que poden tenir lògicament variacions en funció de canvis en el context general i territorial. Per tant, malgrat que el compromís d'un programa d'inversions és un requeriment que des d'ajuntaments i entitats del territori se sol fer als plans territorials, no és en aquesta temàtica on aquests plans poden posar el seu accent.

Pla director d'infraestructures 2021-2030 (PDI)

El Pla Director d'Infraestructures (PDI) recull les actuacions en infraestructures de transport públic previstes per al període 2021-2030, a l'àmbit del Sistema Integrat de Mobilitat Metropolitana de Barcelona, SIMMB, tant de la xarxa estatal com autonòmica amb independència de l'operador que les explota.

Els objectius del PDI són els següents:

- Incrementar la quota modal del transport públic col·lectiu
- Garantir una major eficiència econòmica i social en les inversions públiques del SMTPC
- Maximitzar la integració dels sistemes de transport públic col·lectiu
- Col·laborar amb la millora de la salut de les persones i reduir l'accidentalitat
- Aconseguir un sistema de transport inclusiu que incorpori les polítiques de gènere i d'equitat social
- Reduir les emissions contaminants i l'impacte acústic de transport públic col·lectiu

- Minimitzar el consum d'energia, la intensitat energètica i l'ús de combustibles derivats del petroli
- Minimitzar l'impacte sobre la matriu territorial i la funcionalitat ecològica

Les actuacions que es proposen en el PDI s'estructuren en cinc programes d'inversió:

1. Programa d'Ampliació de Xarxa (AX)
2. Programa d'Intercanviadors (IN)
3. Programa de Modernització i Millora (MM)
4. Actuacions a la xarxa ferroviària estatal (XE)
5. Infraestructures de transport públic per carretera (TPC)

Programes europeus

El 17 de desembre de 2020, el Parlament Europeu va aprovar el nou pressupost de la UE, el document MFP pel període 2021-2027. Juntament amb l'Instrument de Recuperació «Next Generation EU», de 750 000 milions d'euros, el pressupost permetrà a la UE aportar un finançament sense precedents de 1,8 bilions d'euros en els pròxims anys per sustentar la recuperació de la pandèmia de COVID -19 i les prioritats a llarg termini de la UE en diferents àmbits d'actuació.

Així doncs, la despesa del MFP s'agrupa en cinc objectius polítics:

1. **Una Europa més intel·ligent**, mitjançant la innovació, la digitalització, la transformació econòmica i el suport a les petites i mitjanes empreses;
2. **Una Europa més ecològica i lliure de carboni**, que aplicació l'Acord de París i inverteixi en transició energètica, energies renovables i la lluita contra el canvi climàtic;
3. **Una Europa més connectada**, amb un transport estratègic i xarxes digitals;
4. **Una Europa més social**, que faci realitat el pilar europeu de drets socials i que doni suport a l'ocupació de qualitat, l'educació, les capacitats educatives i professionals, la inclusió social i la igualtat d'accés a l'assistència sanitària;
5. **Una Europa més pròxima als ciutadans**, que recolzi estratègies de creixement de gestió local i que contribueixi a un desenvolupament urbà sostenible en tota la UE.

La gran majoria de les inversions de desenvolupament regional se centren especialment en els dos primers objectius: la digitalització i l'economia verda.

Aquests pressupostos estan formats per tres grans blocs amb una quantia econòmica similar: la política de cohesió, la política agrícola comuna (PAC) i els programes de la UE.

I per poder finançar-les existeixen tres formes de gestió del finançament europeu:

- **Gestió directa:** UE gestiona el pressupost dels projectes a través dels seus departaments, delegacions o agències. La gestió inclou la concessió de subvencions. Alguns dels més significatius són:
    - Horitzó Europa
    - Europa Digital
    - Mercat únic
    - Programa InvestEU
    - LIFE
    - Iniciativa Urbana Europea
    - Mecanisme Connectar Europa (MCE)
    - Erasmus+
    - Europa Creativa
    - Fons Justícia, Drets i Valors
- **Gestió indirecta:** a través de països socis de la UE, no formen part de la UE, organitzacions internacionals, etc.

- **Gestió compartida:** gestió confiada als països de la UE. És el cas del FEDER i FSE+.

Fondos extraordinarios		Mecanismo de Recuperación y Resiliencia	672,5 M€
		React EU	45,5 M€
		Iniciativa de Inversión en Respuesta al Coronavirus	37 M€
Fondos ordinarios	Gestión directa	Subvenciones	Horizonte Europa	84,9 M€
			Europa Creativa	2,2 M€
			Europa Digital	6,8 M€
			EU4Health	5,1 M€
			LIFE	4,8 M€
			Conectar Europa	28,4 M€
		Proyectos UE	Proyecto del Reactor Termonuclear Experimental Internacional (ITER)	5 M€
			ResceEU	3 M€
			Copernicus	4,9 M€
			Galileo	8,7 M€
			EGNOS	

Fondos ordinarios	Gestión compartida	PAC	Fondo Europeo Agrícola de Garantía (FEAGA)	258,6 M€
			Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER)	85,4 M€
		Fondos EIE	Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)	200,4 M€
			Fondo Social Europeo Plus (FSE+)	88 M€
			Fondo Europeo Marítimo y de Pesca (FEMP)	5,9 M€
			Fondo de Cohesión (FC)	42,6 M€
			Fondo de Transición Justa (FTJ)	17,5 M€
		Otros	Fondo Europeo de Adaptación a la Globalización (FEAG)	1,3 M€
			Fondo de Ayuda Europea a los más Desfavorecidos (FEAD)	8,4 M€
			Fondo de Solidaridad de la UE (FSUE)	23,4 M€
	G. indirecta		Erasmus	9,4 M€
			InvestEU	70,8 M€
			Instrumento Europeo de Vecindad	12,6 M€
			Instrumento de Ayuda Preadhesión	672,5 M€

Pla de modernització de polígons (DIBA)

L'any 2017 la Diputació de Barcelona va aprovar el Pla de Modernització de Polígons, dotat amb 30 milions d'euros i amb l'objectiu de modernitzar els polígons en matèria d'infraestructures, serveis, promoció i actuacions innovadores.

Les línies d'ajut que han rebut els projectes dels municipis pertanyents al Vallès Occidental s'han dividit en dos tipus d'actuacions. D'una banda, els Plans Integrals, per a polígons que tenen més de 50 hectàrees i més de 100 empreses o més de 1.000 treballadors i disposin d'un pla d'acció concret. I, de l'altra, els Projectes Específics: transformacions puntuals per a polígons de més de 5 hectàrees i més de 10 empreses o més de 100 treballadors.

Pla d'Impuls i Modernització dels sectors Industrials i Logístics a Catalunya (PILOG)

Es tracta de la caracterització i classificació de tots els Polígons d'Activitat Econòmica de Catalunya, a través d'un centenar d'indicadors gràfics de fonts de dades obertes.

Constitueix una eina que facilitarà la presa de decisions respecte les actuacions que cal dur a terme en els diversos PAE (inversions de millora, reconversió, canvi d'usos, etc.) i permetrà posar a disposició sòl logístic/industrial de dimensions petites o mitjanes per la seva reutilització per a d'altres usos sense haver de mobilitzar-ne noves bosses.

A través de la metodologia del Pla ha permès conèixer amb profunditat l'estat dels sectors industrials i logístics gràcies a l'ús de bases obertes, classificar els sectors industrials i logístics d'acord al seu grau de qualitat i generar un marc de coneixement dinàmic que, mitjançant dades i criteris objectius, informa la presa de decisions i la formulació de polítiques.

El sistema d'informació creat en aquest Pla d'Impuls permetrà també la monitorització de la qualitat dels sectors industrials i logístics, evolucionant la classificació actual gràcies a l'automatització de dades de partida i l'enriquiment a partir de noves fonts de dades públics i altres aportades pels agents. A més, permetrà conèixer l'atractiu actual dels sectors a Catalunya per tal de captar inversió, tot identificant les oportunitats de disponibilitat de sòl i aportar a l'administració un marc de decisió objectiu per al disseny de polítiques de reindustrialització i millora dels entorns industrials i logístics.

Projectes del Consell Comarcal del Vallès Occidental

El Pacte per la Reindustrialització del Vallès Occidental

El Pacte es defineix com un instrument de concertació i cooperació territorial públic-privat per fer del Vallès el centre i referent industrial de Catalunya. La seva missió es compartir les estratègies de desenvolupament local per concertar una política industrial i posar en pràctica mesures especifiques per a la transformació i suport al sector en cooperació amb l'estratègia catalana.

El Pla està estructurat en 4 eixos d'actuació i 14 programes executats a partir de la implicació i especialització de les entitats del territori impulsant la creació d'aliances público-privades.

El primer eix gira entorn la retenció, consolidació i creixement de la indústria. En aquest cas, les accions tenen a veure amb l'atracció i localització d'empreses; el suport a la reconversió industrial en sectors madurs o en afavorir a la reindustrialització de grans emplaçaments.

El segon eix a bora la millora de la competitivitat i la sostenibilitat. Té l'objectiu d'enfortir l'ecosistema industrial de proximitat amb una eina d'intel·ligència artificial que augmenti les relacions b2b entre empreses, un sistema d'innovació obert amb espais de fabricació digital i en l'ús i experimentació de nous materials, processos de fabricació i productes, i l'acceleració de la digitalització, el foment de la transició ecològica i l'economia circular.

El tercer eix es centra en la millora de l'entorn. Aborda la modernització i transformació digital i sostenible dels parcs industrials, l'establiment i millora de noves mesures de fiscalitat local i de la simplificació administrativa i, finalment, l'impuls d'aliances empresarials i público-privades pel desplegament de projectes motors i complementaris al Pla.

Finalment, l'últim eix té a veure amb el monitoratge del teixit industrial per a la presa de decisions amb l'objectiu de disminuir el risc de les empreses en una fase de retrocés i identificar oportunitats de creixement intern o mitjançant la captació d'inversions.

Pla Específic de Mobilitat del Vallès (PEMV)

L'objectiu del Pla Específic de Mobilitat del Vallès (PEMV) és l'anàlisi de la mobilitat del Vallès Oriental i Occidental per contenir les determinacions oportunes per estructurar un sistema de transport col·lectiu competitiu, que presti especial atenció a la xarxa d'autobusos interurbans i d'aportació a la xarxa ferroviària (existent i planificada), i al sistema d'intercanviadors, i que alhora doni directrius sobre polítiques urbans d'aparcament.

Aquest pla, tal i com assenyala el PTMB, podrà, si s'escau, complementar la xarxa de tramvies o plataformes segregades per autobús així com establir criteris d'intervenció a la xarxa viària que servirà de suport als desplaçaments en autobús. A més, també serà objecte de donar resposta a les problemàtiques de mobilitat local i global a l'àmbit del Vallès tenint en compte les condicions territorials, socioeconòmics i ambientals, en el mateix marc de dinamització i participació del PEMV.

La gestió de la mobilitat i la congestió, això com les polítiques de transport públic, i la realització de noves infraestructures, han d'anar acompanyats d'estudis que complementin l'oferta de xarxa de transport públic interurbà i la seva aportació a la xarxa ferroviària, i al sistema d'intercanviadors, tot donant directrius sobre polítiques d'aparcament urbà i gestió transversal de la mobilitat, entre d'altres.

Estratègia Vallès Circular

L'Estratègia Vallès Circular és una iniciativa de caràcter territorial impulsada pel Consell Comarcal del Vallès Occidental, compartida amb els 23 ajuntaments de la comarca i els agents socials, ambientals i econòmics. Va néixer l'any 2016 i es desenvolupa com una proposta col·laborativa amb la finalitat de desenvolupar una estratègia transversal de transició cap a l'economia circular de la comarca.

És una iniciativa pionera que posa el Vallès Occidental al capdavant dels processos de transformació i evolució cap a un model econòmic més sostenible, impulsant la col·laboració público-privada en la incorporació dels principis de l'economia circular en les polítiques de desenvolupament econòmic, social i ambiental. A continuació, s'exposen les principals línies estratègiques:

> Compartir els objectius per un desenvolupament sostenible i les polítiques d'Europa i Catalunya per reduir el consum de recursos, la generació de residus i l'impacte en el medi ambient.

- Integrar el model d'economia circular en el conjunt de les polítiques de desenvolupament econòmic, social i ambiental actuant de forma transversal en l'àmbit municipal i local
- Reconèixer les empreses i entitats que actuïn com agents de canvi en la transició cap a l'economia circular
- Crear un ecosistema de col·laboració públic-privat per situar l'economia circular en un espai central, compartint experiències, optimitzant recursos, treballant en el co-disseny- i la co-realització d'actuacions.
- Utilitzar el potencial de l'administració per influir en el model econòmic per aconseguir una gestió més eficient dels recursos.
- Activar estratègies de suport al teixit productiu perquè les empreses puguin avançar cap a l'economia circular, a través de l'ecodisseny, l'ecoinnovació, la remanufactura, etc., tot definint nous models de negoci.
- Realitzar actuacions que permetin apropar la ciutadania a un model de consum responsable, col·laboratiu, alineat amb els principis de l'economia circular: compartir, reutilitzar, reparar, reciclar i consumir productes i serveis de proximitat.

3.5.2. Projectes locals

D'altra banda, el present mandat municipal s'articula al voltant de la generació d'ocupació i la cohesió social. I per generar ocupació no només cal atraure nova activitat econòmica sinó també millorar l'entorn per ajudar a les empreses locals. Per aquest motiu, en els últims anys l'Ajuntament prioritza les actuacions que afavoreixen el desenvolupament econòmic de la ciutat, portant a terme diversos projectes on s'han estudiat també les accions necessàries a realitzar als PAE en cada moment.

Pla de desenvolupament industrial de Terrassa de 2016

L'objectiu general de la realització del projecte era elaborar un pla d'accions per a la ciutat basat en els resultats de l'anàlisi i la diagnosi. En aquest document hi ha un primer judici de valor de les accions a realitzar als PAE, entre les quals s'inclouen dos àmbits de treball:

1. Millora de la competitivitat dels PAE: Representativitat i organització dels PAE. En aquest àmbit es proposava potenciar xarxes empresarials als PAE de la ciutat, per tal de tenir una interlocució privada clara i millorar el contacte amb l'Ajuntament.
2. Millora i Renovació dels PAE i necessitat d'espais per activitat econòmica i industrial. Aquí es plantejava la necessitat de millorar aspectes com la imatge dels PAE, a

través de millores en neteja, seguretat, il·luminació, mobilitat i connectivitat digital, a més d'actualitzar espais existents i pensar en espais nous per noves activitats industrials que requereixen ubicació en trama urbana.

Pla de Millores dels Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa 2017

Com a resultat dels treballs portats a terme al PDIT, va sorgir la voluntat de desenvolupar un Pla de Millores dels PAE de Terrassa amb l'objectiu de reorientar les polítiques de la ciutat per afavorir un entorn industrial més competitiu que permetés la dinamització i reactivació econòmica així com la generació de nova ocupació.

En concret es van seleccionar 5 dels polígons sud de la ciutat per als quals es van definir dos àmbits d'intervenció: Suport i serveis a les empreses que milloressin la seva competitivitat i fomentessin la innovació i millores en l'entorn territorial, específicament en aspectes com la mobilitat territorial, les comunicacions, les infraestructures i el seu estat i manteniment.

Terrassa aposta per la indústria 2017

S'emmarca dins la finalitat de potenciar i consolidar la indústria de la ciutat de Terrassa i dels seus polígons. Es basa en la realització d'un treball de camp i entrevistes a 566 empreses dels PAE, amb informació específica i segmentada per a cadascun d'ells, per conèixer la seva situació i necessitats formatives i/o de suport al teixit empresarial, identificar accions i línies de col·laboració interempresarial i impulsar xarxes empresarials als polígons.

Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Terrassa 2016-2021

El pla presentava les tendències de desplaçament dels terrassencs i terrassenques per establir un marc d'accions en matèria de mobilitat urbana, la qual també inclou els desplaçaments als PAE de la ciutat.

D'acord amb la llei 9/2003, de 13 de juny, de mobilitat, el Pla de Mobilitat Urbana és l'instrument que defineix les actuacions per garantir l'accessibilitat i la mobilitat de les persones de la ciutat amb un horitzó de com a mínim 6 anys, ja que cal revisar-los com a mínim cada 6 anys.

El Pla de Mobilitat Sostenible incorpora un conjunt de mesures per tal d'assolir una reducció de l'accidentalitat, del soroll i del consum energètic; una millora de la qualitat ambiental i de

l'habitabilitat dels carrers, així com un augment del grau d'autonomia dels infants, de persones grans i de les persones amb capacitats diverses.

1. Planteja una proposa de pla de mobilitat que posa l'accent en la identificació d'una zona urbana protegida (ZUAP) a l'àmbit central de la ciutat i en la transformació de carrers de barri en llocs de preferència per a vianants, per fer possible diferents funcions de la vida ciutadana com l'estança, el joc i l'autonomia dels infants, l'oci i la relació social entre veïns i veïnes.
2. Proposa alhora reequilibrar l'espai públic, assignant més espai per a vianants, bicicletes i transport públic, ja que en l'actualitat, el 66% de l'espai dels carrers està destinat a la circulació de vehicles privats i a l'estacionament i només un 34% als vianants, quan representen un 60% de la mobilitat interna.
3. Crea proximitat, fent que les distàncies es percebin més curtes gràcies a millores de confort i accessibilitat als carrers, amb ampliacions de voreres, posant banc, arbrat, millorant les condicions d'accessibilitat o ampliant l'espai destinat al vianant amb transformacions com les que, des de fa temps, s'estan fent a Nova York o a altres ciutats del món, de baix cost.
4. Altres accions s'orienten a fer més competitiu el transport públic respecte del transport privat, amb una xarxa més atractiva i adaptada a les necessitats dels ciutadans, amb bones freqüències, línies ràpides i amb bones connexions amb el tren.
5. Totes aquestes mesures cal implementar-les de manera simultània amb actuacions orientades a educar, informar i sensibilitzar a la població cap a una cultura de mobilitat sostenible, saludable i segura.

Els objectius que ha d'assolir el desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana són els següents:

- Crear proximitat i espai públic viu
- Afavorir a la integració, interoperabilitat i interconnexió de les diferents xarxes de transport.
- Fer més competitiu el transport públic respecte del transport privat.
- Millorar l'eficiència de la distribució urbana de mercaderies
- Educar, informar i sensibilitzar a la població cap a una cultura de mobilitat sostenible, saludable i segura.
- Fomentar els combustibles i tecnologies menys contaminants.

- Evitar la sobreprotecció de l'automòbil.

Pla estratègic d'economia social i solidària Terrassa – 2019-2026

L'Ajuntament de Terrassa porta un llarg recorregut implementant polítiques de desenvolupament econòmic local més sostenibles que contribueixen a l'activació de l'economia circular amb l'objectiu prioritari de millorar la qualitat de vida i benestar de la ciutadania. Aprofitant els recursos endògens existents al territori, cercant la cooperació público-privada, i fent una aposta clara per una Economia Social i Solidària (ESS).

A partir de la diagnosi que s'ha realitzat per observar en quin punt es troba l'ESS al municipi de Terrassa, s'han detectat les següents problemàtiques:

- Escassa valorització, suport i reconeixement de l'ESS
- Escàs impacte en els mitjans de comunicació i en la difusió i comunicació de les activitats i valors de l'ESS
- Excessiva atomització de les entitats socials
- Fragilitat de moltes entitats de l'ESS
- Poca interrelació de serveis entre entitats i empreses de l'ESS
- Manca d'identitat com a ESS per part de les organitzacions

Per tot el que s'ha apuntat anteriorment, la necessitat de disposar d'una planificació estratègica concretada a la realitat territorial que estructuri doncs amb un seguit d'objectius, accions, programes i projectes a desenvolupar a mig i llarg termini, ha portat al disseny d'un pla estratègic. Considerant tots els elements, la diagnosi realitzada, l'anàlisi DAFO, les potencialitats i els agents del Territori, s'han definit els següents objectius estratègics:

- **OBJECTIU I**: Promocionar l'Economia Social i Solidària
- **OBJECTIU II**: Enfortir les empreses i entitats de l'ESS
- **OBJECTIU III:** Fomentar noves iniciatives de l'ESS
- **OBJECTIU TRANSVERSAL:** Disposar de les eines necessàries per al desenvolupament del Pla Estratègic i per la transversalitat de l'Economia Social i Solidària

D'aquests 3 objectius del pla se'n deriven 12 accions, de les quals, a la vegada, se'n concreten 27 programes. Per garantir la transversalitat de l'ESS i disposar de les eines necessàries per al desenvolupament del Pla, s'estableixen dues accions més que es tradueixen en un últim programa i 4 palanques d'impuls.

Pla Estratègic: Terrassa, Indústria Sostenible i Circular

L'objectiu és disposar d'un Pla Estratègic d'Economia Circular per a la Indústria de Terrassa, Matadepera, Rellinars, Ullastrell, Vacarisses i Viladecavalls que respongui a la necessitat i a la demanda d'incorporar el món industrial i les empreses a la concertació amb l'administració i la seva governança, així com amb la societat per a aconseguir una economia estable, inclusiva i sostenible. En aquest sentit, es proposen les estratègies circulars per a la Indústria d'aquests municipis del Vallès Occidental:

1. **Estratègia de la Bioeconomia i Bioenergia (biogàs i biomassa)**

Es pretén aconseguir màxim aprofitament dels residus biodegradables i fomentar la producció de recursos i processos biològics renovables a partir d'una gestió conjunta de fraccions complementàries de residus i sectors diferents, promocionades per accions i polítiques de facilitació.

La innovació tecnològica, el desenvolupament empresarial i atracció de talent i els nous materials d'alt valor afegit en el mercat son algunes de les oportunitats pel territori.

2. **Estratègia de la construcció**

L'objectiu és disminuir el gran impacte que el sector de la construcció té al territori orientant la gestió cap a la prevenció, al reciclatge i a l'impuls dels mercats per a materials reciclats, tot amb l'objectiu últim de reduir la quantitat total d'àrids (i altres recursos) utilitzats en el conjunt de les obres al llarg de tota la cadena de valor. A continuació, s'esmenten algunes de les accions possibles que es proposen:

- Identificar les obres d'enderroc i quantificar els materials que generaran, així com planificar l'obra nova a construir i preveure les necessitats de materials a través, per exemple de llicències de construcció/demolició: "Banc d'àrids".
- Promoure les instal·lacions mòbils compartides de trituració i classificació d'àrids.
- Fomentar l'ús d'àrids reciclats a les obres municipals a través de plecs de contractació, taxes, obligatorietat en determinades obres, etc.

3. **Estratègia de la recollida selectiva mancomunada**

La recuperació dels materials valoritzables necessita una recollida selectiva del residu banal a les empreses, tant en el procés industrial com en els residus generats pels treballadors a oficines i menjadors.

La manera que aquesta recollida sigui econòmicament rendible per a les empreses és agrupar els residus i gestionar-los de forma mancomunada, organitzada per les pròpies empreses o facilitada per l'ajuntament, aprofitant l'experiència i, pot ser, infraestructures existents de la recollida selectiva. A continuació, s'esmenten algunes de les accions possibles que es proposen:

- Implementar la recollida selectiva mancomunada
- Creació i gestió d'una o diverses "deixalleries industrials" on recollir materials amb alta qualitat d'interès en el mercat i donar valor als recursos sobrants.

Les oportunitats de nous models de negocis pels gestors de residus adaptats a les necessitats d'una indústria circular pot ser una oportunitat de generació de riquesa per al territori.

4. Estratègia de generació d'energia fotovoltaica a naus industrials

Autoproduir l'energia per cobrir tota la necessitat d'energia elèctrica de la indústria aprofitant el potencial de generació fotovoltaica en les cobertes de les infraestructures industrials, així com amb l'aprofitament de les altres fonts de producció d'energia a mesura que vagi sent possible, sempre acompanyat de programes d'eficiència energètica.

L'autoconsum fotovoltaic i les seves modalitats compartides (autoconsum, comunitats energètiques) són els models de gestió que han de servir de base de l'estratègia.

Alguns dels impactes ambientals positius que poden sorgir d'aquesta línia estratègia són els següents:

- El 62,8% de l'energia elèctrica que consumeix la indústria podria ser generada per FV estalviant les emissions de 25 mil T CO_2/any procedent de l'electricitat de xarxa (descarbonització de les empreses).
- La instal·lació de plaques FV incentiva l'impuls del vehicle elèctric, tan privat com industrial, el que comporta una millora de la qualitat de l'aire.

5. Estratègia de l'aigua

Minimitzar l'extracció d'aigua dolça del medi gràcies a un ús eficient d'aquest recurs i la reutilització de l'aigua que circula pel sistema industrial i urbà aprofitant el valor de les substàncies que conté.

Així doncs, s'haurà d'impulsar el desenvolupament de fonts alternatives d'abastament, molts dels consums d'aigua del territori (industrials i urbans) no requereixen aigua potable i podrien ser proveïts per fonts alternatives i locals o millorar l'eficiència en el consum i reduir pèrdues que es produeixen en la xarxa de sanejament i abastament.

El desenvolupament d'equipaments i sistemes d control i automatització de xarxes de distribució d'aigua, l'atracció d'empreses amb alt consum d'aigua i el desenvolupament d'empreses de tractament d'aigües son les oportunitats que es generen a partir d'aquesta línia estratègica.

6. Estratègia de mobilitat i transport industrial

L'estratègia de mobilitat i transport industrial ha de passar per:

- Reduir el número de vehicles fomentant iniciatives de vehicles compartits i la intermodalitat en el transport públic.
- Transformar el parc de vehicles a elèctric o de zero emissions, sobre tot els camions i autobusos responsables del 95% de les emissions pel transport i mobilitat industrial.

Algunes de les accions que es proposen per reduir el parc de vehicles són les següents:

- Realitzar plans de desplaçament per polígons (actualment només obligatori per empreses amb centres de treball que generen més de 5.000 desplaçaments al dia)
- Fotolinera amb servei de lloguer de vehicles elèctrics: Instal·lar en els polígons un sistema de VE compartits alimentats per una "fotolinera" dins el polígon.

Algunes de les accions que es proposen per transformar el parc de vehicles són les següents:

- Finançar la renovació de flotes de vehicles industrials a elèctrics o de zero emissions.
- Promocionar combustibles més sostenibles: biogàs, biodièsel... produïts amb residus locals.

> Potenciar la instal·lació de punts de recàrrega de vehicles elèctrics a totes les benzineres.
>

Pla d'acció sectorial Indústria 4.0

Amb els objectius d'identificar el grau d'implantació de les tecnologies vinculades a la Indústria 4.0 a Terrassa, facilitar la seva implantació als processos industrials de les empreses i anticipar canvis al mercat de treball, el pla proposa accions en quatre àmbits de treball: talent, tecnologia, R+D+I i negoci.

Entre les accions de talent s'inclouen el disseny i execució d'una campanya de comunicació dirigida a centres d'educació secundària sobre les sortides professionals a la Indústria i la seva modernització a través de les TIC, potenciar la formació professional dual i desenvolupar un Laboratori d'Indústria 4.0.

Pla de millora de la qualitat de l'aire de Terrassa 2015-2020.

En el marc mediambiental, la ciutat disposa del Pla de Millora de Qualitat de l'aire de Terrassa 2015-2020. Es tracta d'un document que el municipi ha de disposar ja que es troba a la zona de protecció especial de l'ambient atmosfèric i ser un municipi de més de 100.000 habitants. Donat el fet que Terrassa és un pol industrial important, és també un pol generador d'emissions important ja que disposa de dues autopistes amb gran volum de circulació de vehicles de gran tonatge i motoritzats, així com d'una circulació molt densa dins el nucli urbà; aquest fet fa que la seva qualitat de l'aire es vegi afectada negativament, però amb diverses línies de treball possibles.

El Pla és un instrument creat amb l'objectiu de millorar la qualitat ambiental del municipi i la qualitat de vida de la ciutadania, a través de revertir o atenuar els impactes negatius identificats en la qualitat de l'aire, amb mesures com la reducció de com a mínim el 12,7% de les emissions totals del municipi a través de la reducció d'emissions dels vehicles motoritzats, de distribució comercial i industrial; el foment de l'ús del transport públic, la bicicleta o els trajectes a peu; i la divulgació, sensibilització i participació ciutadana.

Alguns exemples de propostes concretes i accions proposades amb incidència sobre els PAE:

> Optimitzar i racionalitzar l'activitat de càrrega i descàrrega
> Bonificacions fiscals i concessió d'avantatges per a l'ús de vehicles més nets

> Establiment de protocols d'inspecció
> Promoure la renovació de flota de vehicles

Els projectes municipals impulsats als PAE

El present mandat municipal s'articula al voltant de la generació d'ocupació i la cohesió social, i per generar ocupació no només cal atraure nova activitat econòmica, sinó també millorar l'entorn per ajudar a les empreses locals. Per aquest motiu, en els últims anys l'Ajuntament prioritza les actuacions que afavoreixen el desenvolupament econòmic de la ciutat, inicialment amb el suport de la DIBA, en el marc del seu programa d'accions de suport als Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) i amb la definició i articulació de l'Acord pel Desenvolupament Econòmic i Social (ADES) – que contempla una línia específica de millora dels PAE i de suport al teixit productiu- i actualment amb la posada en marxa de plans especials i extraordinaris per als PAE.

Així, en els darrers anys s'han desenvolupat diferents projectes i estudis dirigits a millorar la competitivitat tant dels PAE com de les seves empreses. En concret, aquests han estat:

- S'han fet accions de manteniment. Aquestes accions serveixen per fidelitzar als empresaris. Donen retorn a l'Ajuntament.
- Reduir el canvi de lluminàries.
- Han estirat fibra òptica cap als PAE – des de sistemes.
- El document de resultats del pla de modernització. El centre de serveis a l'empresa estarà funcionant a finals del 2022 i principis del 2023. Es podria vendre com el pol de desenvolupament d'accions de política industrial per a la promoció de la nova indústria.
- La vinculació de la plataforma indústria i terrassa digital al territori. Caldria parlar de l'oportunitat d'oferir una línia transversal a través de la plataforma de Terrassa indústria.

4. Anàlisi de la generació de riquesa dels PAE de Terrassa.

4.1. Teixit empresarial i generació de riquesa.

A continuació es realitzarà una exposició dels diferents àmbits a analitzar dels PAE de Terrassa, amb l'objectiu de comprendre la situació i impacte econòmic d'aquests en el territori. Al mateix temps, permetrà assenyalar les principals oportunitats i mancances dels PAE del municipi i ens donarà a entendre la dinàmica i situació econòmica d'aquest sector dintre del territori.

4.1.1. Caracterització

A través de la informació recollida mitjançant el SABI, s'ha pogut realitzar una extracció de les empreses ubicades als PAE de Terrassa. D'aquesta manera, en total els PAE de Terrassa engloben 1.521 empreses, donen ocupació a 18.735 treballadors i generen un volum de facturació de fins a 434.040 milions d'euros.

De forma resumida, la presència d'empreses als PAE de Terrassa és la següent:

Caracterització dels polígons industrials de Terrassa. Any 2022.

Nom polígon	Nombre d'empreses	Total treballadors	Mitjana treballadors	Total Facturació (milions d'€)	Mitjana Facturació (milions d'€)
Can Parellada Industrial	215	1.970	9,2	356,42	1,66
Santa Margarida II	163	2.749	16,9	447,81	2,75
Est	159	1.585	10,0	363,12	2,28
Can Petit	155	1.788	11,5	335,59	2,17
Segle XX	151	1.228	8,1	153,94	1,02
Santa Margarida I	148	1.820	12,3	228,29	1,54
Can Palet	99	1.635	16,5	134,64	1,36
Can Farcan	84	399	4,8	38,95	0,46
Colom II	71	2.006	28,3	342,50	4,82
Nord	65	839	12,9	100,34	1,54
Els Bellots	61	1.010	16,6	302,25	4,96
Can Guitard	51	1.182	23,2	327,54	6,42
La Grípia	51	340	6,7	43,404	0,85
Parc Audiovisual de Catalunya	35	171	4,9	15,87	0,45

Sector Montserrat	11	11	1,0	0,317	0,03
Carrer d'Alemanya	2	2	1,0	0,144	0,07
Total general	**1521**	**18.735**	**12,31**	**3.191,22**	**2,1**

Font: Elaboració pròpia a partir de SABI.

Després d'analitzar la caracterització dels polígons industrials terrassencs, es pot observar com el polígon de Can Parellada Industrial és el polígon industrial de Terrassa amb major nombre d'empreses (215).

Seguidament, podem observar com els polígons amb més facturació, en primer lloc, Santa Margarida II (447,81 milions d'euros), en segon lloc, Polígon Est (363,12 milions d'euros) i, per últim, Colom II (342,50 milions d'euros).

A més a més, els polígons industrials de Terrassa en els quals hi ha més treballadors en les empreses són:

- Santa Margarida II amb 2.799 treballadors
- Colom II amb 2.006 treballadors
- Can Parellada Industrial amb 1.970 treballadors
- Santa Margarida I amb 1.820 treballadors

Activitats professionals dels Polígons Industrials de Terrassa

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En els polígons industrials de la ciutat de Terrassa es pot observar clarament com existeixen, principalment, dos motors econòmics. D'una banda, el 26% de les empreses ubicades en els diferents polígons es dediquen a la indústria manufacturera, d'altra banda, el 26% es dedica al comerç al per major i menor i a la reparació de vehicles a motor.

No obstant, trobem un nombre significatiu d'empreses que es dediquen a diferents activitats econòmiques. En primer lloc, el 10% de les empreses ubicades en els diferents polígons es dedica al sector de la construcció. En segon lloc, el 9% es dedica a activitats immobiliàries. En tercer lloc, el 4% es dedica a la hostaleria. En quart lloc, les empreses de transport i emmagatzematge, les d'activitats financeres i d'assegurances, les d'activitats administratives i serveis auxiliars, les d'activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment representen cadascuna d'aquestes activitats el 3% sobre el total d'empreses ubicades en els polígons industrials de Terrassa.

Seguidament, trobem activitats econòmiques que són més minoritàries, les empreses d'informació i comunicacions representen el 2%, les que es dediquen a l'educació (1%), a les activitats sanitàries i de serveis socials (1%), al subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat (1%) i les de subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació (1%).

Distribució de les empreses dels PAE segons nombre de treballadors

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

En relació amb la distribució de les empreses dels PAE segons el nombre de treballadors, es pot observar com el 58% de les empreses en els polígons industrials de Terrassa tenen entre 1 a 5 treballadors en les seves plantilles. EL 16% de les empreses tenen entre 6 i 10 treballadors. El 12% té d'entre 11 a 20 treballadors. El 9% en té de 21 a 50 i el 3% en té d'entre 51 a 100. Tan sols el 2% de les empreses té més de 101 treballadors en les seves plantilles.

En aquest sentit, el 95% de les empreses dels diferents polígons industrials de Terrassa es podria classificar com a petita empresa, si tenim en compte que es considera petita empresa fins als 49 treballadors.

4.1.2. Sectors tractors

Al Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa (PDIT) es van identificar 11 sectors tractors de la indústria egarenca, segons una anàlisi de l'activitat de les empreses amb una facturació superior als 500.000 €.

Per tal de tenir una visió actual de les principals cadenes de valor de Terrassa, s'ha tornat a fer aquest exercici d'anàlisi de l'activitat dels sectors tractors amb dades actuals (amb data d'abril de 2022). Aquest cop, però, posant la mirada únicament en les empreses ubicades als diferents PAE del municipi. D'aquesta manera es poden identificar quins sectors tractors de la ciutat ho són també en l'activitat econòmica dels PAE, amb dades actuals.

Negocis tractors de l'economia de Terrassa (2016)

NEGOCI	# EMPRESES	% EMPRESES	Suma FACT Últim any (MIL EUR)	% FACT	# TREBALLADORS	% TREBALLADORS
Indústria del Joc	42	4,4%	1.678.476,00	33,0%	1.524	7,2%
Construcció	136	14,3%	642.635,94	12,6%	2.609	12,3%
Salut i benestar	48	5,0%	486.681,19	9,6%	2.226	10,5%
Alimentació i Indústria Auxiliar	99	10,4%	478.527,36	9,4%	2.123	10,0%
Moda i Indústria Auxiliar	84	8,8%	281.414,05	5,5%	1.394	6,6%
Proveïdors de Sistemes Industrials	64	6,7%	174.117,42	3,4%	997	4,7%
Hàbitat i Indústria Auxiliar	48	5,0%	141.276,64	2,8%	784	3,7%
Material Infantil	10	1,1%	121.487,13	2,4%	184	0,9%
Química per a indústries de consum	14	1,5%	109.431,82	2,2%	278	1,3%
Packaging i envasos per a la indústria de consum	31	3,3%	107.126,83	2,0%	517	2,4%
Automoció	9	0,9%	88.577,19	1,7%	495	2,3%
Total Empreses TOP 11	585	62%	4.304.751,56	85%	13.131	62%
Empreses d'Altres Negocis	366	38%	778.004,90	15%	8.065	38%
TOTAL Analitzat	951	100%	5.082.756,46	100%	21.196	100%

Font: Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa.

A continuació s'il·lustra en la taula quins són els 11 negocis tractors de Terrassa, el nombre d'empreses de cada sector amb una facturació per sobre dels 500.000 € situades als PAE, la facturació agregada d'aquestes, així com l'ocupació que en generen.

Empreses dels PAE amb un volum de facturació per sobre dels 500.000 € per sectors clau.

Negoci	Núm. Empreses	% Empreses	Suma facturació últim any[77]	% Facturació	# Treballadors[78]	% Treballadors
Alimentació i Ind. Auxiliar	44	**7,72%**	353.763.914 €	**11,42%**	1448	**8,57%**
Química per a ind. de consum	17	2,98%	343.986.049 €	**11,10%**	765	4,53%
Salut i Benestar	10	1,75%	339.442.345 €	**10,96%**	1986	**11,76%**
Proveïdors de Sist. Industrials	52	**9,12%**	314.641.351 €	**10,16%**	1445	**8,55%**
Indústria del Joc	24	4,21%	286.859.480 €	**9,26%**	955	5,65%
Construcció	87	**15,26%**	234.967.795 €	**7,58%**	1607	**9,51%**
Moda i indústria Auxiliar	44	**7,72%**	154.067.662 €	4,97%	857	5,07%
Hàbitat i indústria Auxiliar	25	4,39%	112.757.737 €	3,64%	631	3,74%
Automoció	26	4,56%	62.113.492 €	2,00%	314	1,86%
Packaging i envasos	7	1,23%	39.631.760 €	1,28%	252	1,49%
Material infantil	0	0,00%	0 €	0,00%	0	0,00%
Total TOP 11	**336**	**58,95%**	**2.242.231.585 €**	**72,37%**	**10260**	**60,74%**
Altres	234	41,05%	855.941.350 €	27,63%	6631	39,26%
Total Analitzat	**570**	**100,00%**	**3.098.172.934 €**	**100,00%**	**16891**	**100,00%**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del SABI.

S'identifiquen diferències entre la importància dels sectors tractors de la ciutat identificats al Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa (any 2016) i el pes que tenen a l'activitat econòmica dels PAE (primer trimestre 2022).

En general, el pes total de les 11 majors cadenes de valor és menor al conjunt dels PAE, on representen el 58,95% del total d'empreses amb facturació superior als 500.000 €, que a tot el municipi, on aquestes signifiquen un 62% del total. Per facturació agregada, els sectors tractors passen de sumar el 85% de la facturació total de Terrassa a un 72,37% de la suma de facturació als PAE.

Per acabar, mentre que pel conjunt del municipi les empreses vinculades als sectors clau generen un 62% de l'ocupació, en el cas dels PAE aquestes representen un 60,74% de l'ocupació total. Aquestes dades indiquen una major diversitat de l'activitat econòmica als PAE, on la suma de les activitats de negocis no tractors té un pes lleugerament major sobre

[77] Es té en compte la facturació de 1.039 de les 1.521 empreses analitzades, ja que de la resta no n'hi ha informació.

[78] Es té en compte el nombre de treballadors de 1.203 de les 1.521 empreses analitzades, ja que de la resta no n'hi ha informació.

el total d'empreses. A més a més, aquesta tendència es repeteix en termes de facturació agregada i l'ocupació generada, el que fa que els sectors tractors representin un percentatge menor que el que en tenen en tota la ciutat.

Pel que fa a la facturació agregada, els tres sectors amb major pes als PAE de Terrassa actualment són el **sector de l'alimentació i indústria auxiliar** (amb un 11,42%, contra el 9,4% de la facturació agregada a tot el municipi), **la química per a indústries de consum** (11,10%, tot i ser el novè negoci tractor per facturació a Terrassa amb un 2,2% del total) i **salut i benestar** (10,96% als PAE enfront d'un 9,6% a la ciutat).

Comparativa del pes de la facturació dels sectors tractors als PAE (2022) i a Terrassa (2016)

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del PDIT i SABI.

Altres sectors que també representen una major facturació agregada respecte al total dels PAE de Terrassa que a tota la ciutat són els **proveïdors de sistemes industrials** (10,16% enfront d'un 3,4%), hàbitat i indústria auxiliar (3,64% enfront d'un 2,8%) i automoció (2,00% enfront d'un 1,7%). **Això ens indica que hi ha sectors com, sobretot, la química per a**

indústries de consum i els proveïdors de sistemes industrials, que estarien concentrant la seva activitat físicament als PAE.

D'altra banda, tot i que ambdues indústries tenen una presència en nombre d'empreses similar als PAE que a tota la ciutat, l**a indústria del Joc i la construcció passen de ser el primer i el segon negoci tractor que més facturació generen a Terrassa** amb dades de 2016, respectivament, **a ocupar la cinquena i sisena posició dels majors negocis dels PAE del municipi**. En específic, destaca la diferència que n'hi ha a la facturació de la indústria del Joc, que passa de representar un terç del total de la facturació agregada de les empreses amb una facturació superior als 500.000 € a tota la ciutat a un 9,26% dels PAE. Això ens indica que **hi ha una gran activitat de la indústria del joc que es troba ubicada fora dels PAE**.

Aquestes diferències es reflecteixen en altres variacions a l'ocupació que generen els diferents sectors a tot Terrassa i als PAE. Els sectors que generen una ocupació relativa als PAE major que al total del municipi són la **química per a indústries de consum** (1,3% a tot Terrassa a 4,53% als PAE), **proveïdors de sistemes industrials** (4,7% a 8,55%) i **salut i benestar** (10,5% a 11,76%, posicionant-se com al sector tractor que més ocupació genera als PAE de Terrassa).

D'altra banda, els sectors que generen menys ocupació als PAE que al conjunt de la ciutat són la construcció (12,3% a Terrassa a 9,51% als PAE, passant de primera a segona posició), la indústria del joc (7,2% a 5,65%) i l'alimentació i indústria auxiliar (10,0% a 8,57%).

A continuació, s'exposa una nova taula amb la visió global de les empreses situades als PAE, incloent-hi també aquelles que tenen una facturació per sota dels 500.000 € i de les que no han aportat dades al SABI. De la mateixa manera que en l'anterior, les dades que es presenten són el nombre d'empreses, la facturació agregada i l'ocupació que generen els mateixos 11 sectors tractors.

Informació de les empreses ubicades als PAE per sectors clau.

Negoci	Núm. Empreses	% Empreses	Suma facturació últim any[79]	% Facturació	# Treballadors[80]	% Treballadors
Alimentació i Indústria Auxiliar	63	4,14%	355.697.937 €	11,15%	1483	7,92%
Química per a indústries de consum	22	1,45%	344.669.744 €	10,80%	772	4,12%
Salut i Benestar	29	1,91%	341.420.020 €	10,70%	2054	10,96%
Proveïdors de Sistemes Industrials	82	5,39%	319.783.218 €	10,02%	1521	8,12%
Indústria del Joc	27	1,78%	287.730.721 €	9,02%	960	5,12%
Construcció	236	**15,52%**	249.096.256 €	7,81%	1882	10,05%
Moda i indústria Auxiliar	99	6,51%	163.177.275 €	5,11%	1022	5,46%
Hàbitat i indústria Auxiliar	59	3,88%	116.259.781 €	3,64%	702	3,75%
Automoció	76	5,00%	65.554.930 €	2,05%	404	2,16%
Packaging i envasos	15	0,99%	39.971.927 €	1,25%	260	1,39%
Material Infantil	1	0,07%	0 €	0,00%	0	0,00%
Total TOP 11	**709**	**46,61%**	**2.283.361.808 €**	**71,55%**	**11060**	**59,03%**
Altres	812	53,39%	907.861.331 €	28,45%	7675	40,97%
Total Analitzat	**1521**	**100,00%**	**3.191.223.140 €**	**100,00%**	**18735**	**100,00%**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del SABI

Des d'aquest punt de vista, no s'observen canvis significatius en el pes sobre la facturació agregada i l'ocupació generada per cada negoci tractor respecte el total als PAE. El que sí que s'observa és un augment important del nombre relatiu d'empreses del conjunt d'activitats que no formen part de la cadena de valor dels negocis tractors (es passa d'un 41,05% de les empreses que facturen més de 500.000 € al 53,39% de les empreses totals), la qual cosa ens indica que la major part de les empreses de sectors no tractors situades als PAE tenen una facturació menor als 500.000 € o no faciliten la informació sobre la seva facturació. Això també indicaria que el percentatge d'empreses que formen part dels 11 grans negocis tractors de Terrassa és major en el total d'empreses que facturen més de 500.000 € als PAE que en el total d'empreses als PAE que en facturen per sota.

Per acabar, s'analitza la localització de les empreses que formen part dels sectors tractors segons el PAE, per tal de detectar si aquests negocis tendeixen a concentrar-se físicament en un determinat polígon o zona de polígons.

[79] Suma de la facturació de 1.039 de les 1.521 empreses analitzades, ja que de la resta no n'hi ha informació.

[80] Suma del nombre de treballadors de 1.203 de les 1.521 empreses analitzades, ja que de la resta no n'hi ha informació.

Per tal de fer-ho, a la següent taula s'exposa la distribució de cada activitat econòmica per PAE, a més de la distribució del total d'empreses segons la localització. D'aquesta manera, un percentatge gran significaria que l'activitat econòmica del sector es concentra al polígon indicat. A més, permet comparar l'especialització d'un polígon amb les seves dimensions, donat que si el percentatge és major al del total general del PAE, significa que aquest alberga una major activitat del sector en concret que el que tindria de mitjana per la grandària del polígon, i per això estaria relativament especialitzat i viceversa.

Taula 4. Distribució de l'activitat dels sectors clau a cada PAE.

Sector estratègic	CAN FARCAN	CAN GUITARD	CAN PALET	CAN PARELLADA INDUSTRIAL	CAN PETIT	CARRER ALE-MANYA	COLOM II	ELS BELLOTS	LA GRÍPIA	PARC AUDIO-VISUAL	POLÍGON EST	POLÍGON NORD	SANTA MARGA-RIDA I	SANTA MARGA-RIDA II	SECTOR MONT-SERRAT	SEGLE XX	Total general	Total empreses
Alimentació i Indústria Auxiliar	-	-	**14,29%**	11,11%	6,35%	-	3,17%	4,76%	3,17%	1,59%	**14,29%**	9,52%	7,94%	12,70%	-	11,11%	**100,00%**	**63**
Salut i Benestar	13,79%	-	3,45%	10,34%	6,90%	-	3,45%	-	10,34%	3,45%	6,90%	-	10,34%	**20,69%**	-	10,34%	**100,00%**	**29**
Automoció	11,84%	-	7,89%	9,21%	7,89%	-	7,89%	1,32%	3,95%	-	6,58%	5,26%	10,53%	13,16%	-	**14,47%**	**100,00%**	**76**
Construcció	5,93%	2,97%	8,05%	**19,49%**	12,71%	-	2,97%	2,97%	5,93%	1,27%	9,75%	3,39%	6,36%	8,05%	0,85%	9,32%	**100,00%**	**236**
Hàbitat i indústria Auxiliar	3,39%	3,39%	5,08%	18,64%	**20,34%**	-	6,78%	3,39%	3,39%	5,08%	3,39%	1,69%	8,47%	6,78%	-	10,17%	**100,00%**	**59**
Indústria del Joc	-	-	-	14,81%	3,70%	-	-	18,52%	-	-	**62,96%**	-	-	-	-	-	**100,00%**	**27**
Material Infantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**100,00%**	-	-	-	-	-	**100,00%**	**1**
Moda i indústria Auxiliar	4,04%	1,01%	10,10%	**21,21%**	3,03%	-	4,04%	-	7,07%	-	10,10%	6,06%	16,16%	5,05%	-	12,12%	**100,00%**	**99**
Packaging i envasos	13,33%	-	6,67%	**33,33%**	13,33%	-	6,67%	6,67%	-	-	6,67%	-	6,67%	-	-	6,67%	**100,00%**	**15**
Proveïdors de Sistemes Industrials	2,44%	1,22%	2,44%	14,63%	**20,73%**	-	7,32%	7,32%	1,22%	1,22%	3,66%	4,88%	6,10%	**20,73%**	-	6,10%	**100,00%**	**82**
Química per a indústries de consum	-	18,18%	-	9,09%	-	-	13,64%	9,09%	-	-	-	-	9,09%	18,18%	-	**22,73%**	**100,00%**	**22**
Altres	5,79%	4,43%	5,91%	**11,95%**	9,61%	0,25%	4,56%	4,19%	2,34%	3,20%	10,59%	4,43%	10,84%	11,08%	1,11%	9,73%	**100,00%**	**812**
% sobre el total	**5,52%**	**3,35%**	**6,51%**	**14,14%**	**10,19%**	**0,13%**	**4,67%**	**4,01%**	**3,35%**	**2,30%**	**10,45%**	**4,27%**	**9,73%**	**10,72%**	**0,72%**	**9,93%**	**100,00%**	**1521**
Total empreses	**84**	**51**	**99**	**215**	**155**	**2**	**71**	**61**	**51**	**35**	**159**	**65**	**148**	**163**	**11**	**151**	**1521**	

Font: Elaboració pròpia amb dades del SABI.

S'ha detectat una tendència en les empreses d'alguns sectors a concentrar-se físicament en un determinat polígon o zona de polígons. És el cas, per exemple, de **la indústria del joc**, que concentra un 62,96% de les empreses (17 de 27) al Polígon Est. Aquest polígon concentra també el 100% de les empreses de material infantil, en trobar-se allà l'única empresa del sector que hi ha a la ciutat.

Per altra banda, destaca el polígon de Can Parellada Industrial, concentrant un terç del **sector del packaging i envasos** (5 de 15 empreses), a més d'un 21,21% del **sector de la moda i indústria auxiliar** (21 de 99) i un 19,49% de les **empreses de construcció** (46 de 236).

Un sector també concentrat físicament en una zona de polígons és el **sector de la química per a indústries de consum**, el segon que més factura als PAE de Terrassa, concentrant tota l'activitat als polígons del sud, amb un 72,73% de les empreses en sols quatre polígons: Segle XX, Can Guitard, Santa Margarida II i Colom II (amb 5, 4, 4 i 3 empreses, respectivament, de 22 al sector, 16 de 22 en conjunt).

El sector **d'empreses proveïdores de serveis industrials** té presència a tots els PAE excepte als dos sectors comercials, com és lògic, ja que totes les empreses dels PAE són consumidores d'aquests serveis. De totes maneres, un 56,1% del sector es concentra als polígons de Can Petit, Santa Margarida II i Can Parellada Industrial (amb 17, 17 i 12 empreses respectivament, de 82 al sector, 46 de 82 en conjunt), en ser tres dels polígons amb major nombre d'empreses, i quedar geogràficament amb un major abast d'altres PAE al voltant.

La **construcció** i l'**alimentació** són altres sectors que també tenen la seva activitat distribuïda per quasi tots els PAE de Terrassa. Per conseqüent, al no concentrar-se l'activitat en cap zona de polígons en concret, provoca que els percentatges siguin baixos. Cal tenir en compte, però, que la construcció és el sector més nombrós (236), per tant, sol ser la primera indústria en nombre absolut d'empreses a cada PAE i la que, per tant, té un major pes en aquests. D'altra banda, hi ha una lleugera tendència a la concentració de l'activitat alimentària als polígons que es troben dins del nucli urbà; un 39,7% del sector alimentari i indústria auxiliar se situa als polígons de Can Palet, polígon Est i Segle XX (25 de 63 empreses).

4.2. Altres elements generadors de riquesa: la projecció exterior de les seves empreses

Les empreses que s'ubiquen als polígons industrials de Terrassa es pot observar com la majoria d'aquestes, concretament el 82%, no té cap mena d'activitat internacional, és a dir, ni exporta ni importa productes o matèries primeres. D'altra banda, es pot veure com l'11% de les empreses realitza accions d'importació i exportació tan sols el 2% de les empreses duu a terme tasques exclusivament d'exportació i només el 5% en realitza d'importació.

Activitat Internacional dels Polígons Industrials de Terrassa

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Trams de facturació de les empreses en els Polígons Industrials de Terrassa

Font: elaboració pròpia a partir de SABI.

Pel que fa referència als trams de facturació de les empreses en els Polígons Industrials de Terrassa es pot observar clarament com el gruix de les empreses, concretament el 27%, té una facturació d'entre 1.000.001 a 5.000.000 milions d'euros, encara que es pot observar com el 25% de les empreses té una facturació anual d'1 a 200.000 euros i el 24% factura d'entre 200.001 a 600.000 euros. A més a més, es pot observar com el 3% té una facturació superior als 20.000.000 d'euros, concretament són 27 les empreses que facturen més d'aquesta xifra.

Es pot concloure, doncs, que els polígons industrials de Terrassa hi ha generació de riquesa relativament significada respecte del total que genera la ciutat: un 13,9%. Així doncs, les dades disponibles de les empreses a través del SABI, ens diuen que les empreses generen 3.191.223.140 mil milions d'euros.

Per altra banda, si observem la informació que ens aporten les empreses enquestades, podem copsar com la projecció exterior d'aquestes és un tema important. En aquest sentit, al voltant del 27% de les empreses indica que operen a un mercat a nivell internacional, i el 19% a nivell europeu.

Mercats en els que operen les empreses enquestades

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

4.3. Relació i valor de les Polítiques de Desenvolupament local amb afectació als PAE desplegades al Vallès Occidental, versus les implantades a la ciutat.

Un cop celebrades diferents entrevistes amb agents d'àmbit **comarcal (Consell Comarcal del Vallès Occidental i PIMEC principalment)** ha sigut possible constatar que, a grans trets, les seves vies d'acció i voluntats coincideixen amb els propòsits i reptes marcats des del municipi. Aquesta percepció inicial obre la possibilitat a possibles alineacions entre agents comarcals i municipals. És a dir, aquestes alineacions es poden transformar en hipotètics projectes conjunts, una possibilitat molt atractiva que facilitaria la coordinació d'esforços, l'acompanyament en bloc a les empreses dels PAE i la consecució d'un model de ciutat en el que la indústria hi jugui un paper rellevant.

El paper del Consell Comarcal envers la indústria és extens i emmarca diferents línies que es descriuran amb cura seguidament. Les principals vies destacades per les personalitats consultades són: **El Pacte per la Reindustrialització del Vallès Occidental, el Pla de transformació i reactivació industrial 2021-2024 i la Indústria 4.0.** Els presents projectes ens mostren de forma clara i concisa el pilars fonamentals i la visió industrial que el Consell Comarcal presenta.

El Pacte per la Reindustrialització del Vallès Occidental, ja descrit en anterior apartats, seria impulsat l'any 2014 i, com el propi nom ens indica, pretén ser un instrument de concertació i **cooperació territorial públic-privat** per fer del Vallès el centre i referent industrial de Catalunya. Dins del marc hi participen activament els diferents ens locals de la comarca, sindicats, patronals, les cambres de comerç, centres formatius, centres tecnològics, associacions industrials, col·legis professionals... Amb l'objectiu final de **compartir les estratègies de desenvolupament local per concertar una política industrial** i implementar mesures específiques per a la transformació i els suport al sector. Precisament, integrat en el mateix marc, es desglossen diferents línies que ajuden a reafirmar la voluntat compartida en aspectes exposats com a primordials dins l'àmbit local com són la **fiscalitat local i simplificació administrativa, els espais productius, la digitalització i la indústria 4.0, l'economia circular, la formació pel treball, ocupacions industrials i promoció territorial.**

A nivell municipal trobem el **Pla estratègic d'economia social i solidària Terrassa – 2019-2026**. L'Ajuntament ha anat implementant polítiques de desenvolupament econòmic local més sostenibles que contribueixen a l'activació de l'economia circular amb l'objectiu prioritari de millorar la qualitat de vida i benestar de la ciutadania.

De l'anteriorment esmentat Pacte per la **Reindustrialització** es deriva el més recent **Pla de transformació i reactivació industrial 2021-2024** el qual ha sigut tractat de la mateixa manera en apartats anteriors. Aquesta nova programació del **Pla de reactivació socioeconòmica en el període 2021- 2024** s'aborda amb un **enfocament pràctic, operatiu, de concertació** i participació dels **actors públics i privats,** i amb metodologies i eines que siguin adaptables, reutilitzables i escalables per a la resta de Catalunya i l'Estat. Aquest Pla Singular té l'objectiu de potenciar l'ecosistema local industrial, donant resposta a les necessitats i oportunitats del nostre territori. S'articula entorn **4 eixos i 14 programes:** [81]

- **Eix 1: Reactivació, Transformació i Atracció**
    - > 1. Consolidació d'empreses tractores i les seves cadenes de valor

[81] Consell Comarcal del Vallès Occidental, *Pla de transformació i reactivació industrial 2021-2024.* Recuperat de: https://www.consellvallesoccidental.cat/desenvolupament-economic-i-ocupacio/pacte-per-la-reindustrialitzacio-del-valles-occidental/pla-de-transformacio-i-reactivacio-industrial/

> 2. Suport transformació i creixement de PIMEs

> 3. Atracció d'inversions

> 4. Resiliència Aftercare empresarial

> 5. Reindustrialització

- **Eix 2: Competitivitat i Sostenibilitat**

> 6. Reskilling i upskilling focalitzat en formació de competències emergents

> 7. Innovació en materials, processos de fabricació i productes

> 8. Omnicanalitat i digitalització

> 9. Transició energètica i economia circular

> 10. Impuls Ecosistema industrial de proximitat

- **Eix 3: Millora de l'entorn**

> 11.Transformació digital i sostenible dels parcs empresarials

> 12.Foment d'aliances i cooperació empresarial

> 13.Fiscalitat local i simplificació administrativa

- **Eix 4: Monitorització per a la presa de decisions**

> 14. Observatori tendències i monitorització de l'activitat industria

Destaquem que, en gran mesura, les diferents línies d'acció coincideixen amb el ja presentat **Pla de desenvolupament industrial de Terrassa de 2016,** el qual persegueix principalment la **millora de la competitivitat dels PAE i la millora i renovació dels PAE i necessitat d'espais per activitat econòmica i industrial**. Així doncs, es reafirma novament així l'existència de **voluntats compartides** entre ambdós organismes.

De la mateixa manera també es destaquen projectes i actuacions més directes com són **l'Acompanyament a la transformació digital i les tecnologies avançades de la indústria 4.0**. Cal esmentar que des de l'Ajuntament de Terrassa també es garanteix aquesta

preocupació i el desplegament d'accions emmarcades dins el **Pla d'acció sectorial Indústria 4.0.** El desplegament d'aquestes accions busca facilitar l'adaptació als nous reptes d'innovació en els processos, els productes o els serveis que ofereixen les empreses.

Per garantir-ho, des del **Consell**, s'ofereixen diferents serveis com:

- Entrevistes individuals de diagnòstic i un conseqüent informe de maduració digital.
- Assessorament amb consultoria experta per a elaboració d'un pla acceleració.

A aquests projectes i plans, també se li afegeix el **treball de camp desplegat pel Consell.** Durant les entrevistes concertades, es destacava **el portal de polígons**, una de les **principals reivindicacions per part dels empresaris interessats en establir-se al territori.** Aquest portal, serveix per conèixer **l'estat dels polígons, fer catàlegs de promoció i desplegar el treball de camp requerit per implementar diferents projectes existents**. Es destaca en aquest punt la **col·laboració** amb els diferents **ajuntaments** del territori.

En la mateixa sintonia, també es treballa en la visió de la **Promoció territorial i millora dels entorns dels PAE** amb l'elaboració d'un servei d'informació **a totes les empreses que es volen instal·lar al territori.** Es destaca que aquest, és un servei que mai s'ha posat molt en valor però en el que volen incidir atenent-se a la gran importància que té. No obstant, des del **Consell estenen la mà als ajuntaments**, admetent que el seu paper és primordial per desplegar una acció d'aquestes característiques en la qual es **persegueix millorar l'atenció de les demandes que hi ha al territori.**

Tanmateix, una de les principals voluntats del Consell **és el foment de l'associacionisme,** una voluntat **recollida** per agents com la **CECOT** i que es vist amb bons ulls tant per l'empresariat com per l'Ajuntament. Relacionat amb l'associacionisme, es fa palès el fet que el cofinançament de la renovació i l'impuls de mesures per a la modernització i la millora de la competitivitat dels PAE es clau, i es presenta **el model de l'APEU com una gran oportunitat**, el qual requereix una **coordinació empresarial forta i una voluntat pública.** S'assenyala que el PAE de **Els Bellots podria ser l'entorn amb més oportunitats per engegar aquesta APEU**, no obstant la resta, tot i que la **PIMEC** estableix una necessitat imperant, es considera **que tenen molt poca estructura** per portar-ho a terme.

Com hem esmentat, la CECOT té una tasca important per promoure el paper de l'associació com a representant. El seu paper ha estat **establir les bases de l'associacionisme** però, no

obstant, **la CECOT es mostra no del tot favorables a la implementació de les APEU**. D'aquesta postura es genera un nou repte per part de l'Administració, la qual hauria de ser capaç de **coordinar les diferents visions del moviment associatiu dels PAE** (representat en gran mesura per la CECOT) i establir mecanismes de professionalització d'aquestes entitats.

Un dels pilars principals per part de l'Ajuntament i intrínsecament relacionats amb l'associacionisme i l'apropament a les empreses és el desplegament del **Centre de Serveis de Proximitat (CSP).** Des del Consell, en consonància, es destaca que aquest tipus de projectes han **tingut bon èxit i s'han replicat a diferents municipis de la regió**. Es postula que l'Ajuntament ha d'apostar per afegir serveis en aquest espai i es conceben com a **projectes clau per posar a l'Ajuntament del costat de les empreses**. A més, des del Consell Comarcal **es vol reforçar la cooperació i actuacions conjuntes i el treball en xarxa** com a eines imprescindibles del **futur**.

Des de la **PIMEC** (l'agent més representatiu de la petita i mitjana empresa a Terrassa amb un fort pes en els PAE), es recullen **també voluntats i preocupacions compartides** amb els desplegaments a nivell comarcal. Si més no, en una visió merament empresarial, destaquen que el **retorn dels impostos recaptats als PAE en forma d'inversió, és la clau per desencallar** molts dels problemes de l'entorn construït.

Exposen que, en el moment en que es vegi **reflectit aquest retorn dels impostos**, les **empreses ja tindrien la voluntat de cofinançar altres projectes i de participar de manera proactiva**, tant dins l'àmbit local, com en el supralocal. La conclusió és clara**: si es donen respostes a serveis més bàsics, les empreses s'implicarien en projectes i actuacions més laborioses.**

Per donar resposta a aquestes demandes aplicables als PAE, l'Ajuntament de Terrassa comptà amb **el Pla de Millores dels Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa 2017** el qual sorgí amb l'objectiu de reorientar les polítiques de la ciutat per afavorir un entorn industrial **més competitiu que permetés la dinamització i reactivació econòmica així com la generació de nova ocupació.**

En concret, en aquest pla es van seleccionar **5 dels polígons sud** de la ciutat per als quals es van definir dos àmbits d'intervenció: Suport i serveis a les empreses que milloressin la seva **competitivitat i fomentessin la innovació i millores en l'entorn territorial, específicament en aspectes com la mobilitat territorial, les comunicacions, les infraestructures i el seu estat i manteniment.**

Estrictament lligat a l'economia circular, des de l'àrea de Promoció Industrial l'Ajuntament es contempla la imminent aplicació del programa de **Gestió del canvi cap a l'economia circular al sistema industrial a Terrassa.** Aquest presentarà un període d'execució entre el 2022 i el 2023, amb un pressupost de 4.500€ i 52.197,7€ respectivament per cada any. El programa es troba dins de la línia d'acció incial del **Pla Estratègic d'Economia Circular,** el qual presenta com a principal propòsit **la creació i el desplegament d'un sistema de recollida mancomunada de residus industrials.**

PIMEC reivindica diversos projectes de diferents temàtiques. Si bé alguns es recullen en actuacions comarcals i municipals que han sigut ja exposades **(per exemple en matèria de mobilitat, transició energètica i millora de gestió als PAE)** es vol remarcar que la focalització per millorar la indústria terrassenca ha d'anar dirigida als PAE i les seves infraestructures i no pas a l'empresa. Problemes **com la presència d'uralita o fibrociment** a diverses naus impossibilita l'aplicació d'altres mesures plantejades com la instal·lació de plaques fotovoltaiques. Es planteja i es troba en falta doncs un tractament mancomunat d'aquestes teulades afectades, proposant-se un **model híbrid** on **la inversió privada i el suport públic** puguin coordinar esforços i encarar aquest repte.

4.4. Satisfacció de l'empresariat localitzat als PAE envers l'entorn físic i la relació amb l'Ajuntament

4.4.1. Resultats segons les enquestes

Els resultats de les enquestes realitzades a les empreses localitzades als PAE ens han facilitat diverses dades d'interès que ens permeten tenir una visió generalitzada de la seva satisfacció i percepció de l'entorn. A més, determinades preguntes ens permeten a la mateixa vegada conèixer la relació que les empreses tenen envers l'administració pública i observar la valoració que fan de la gestió pública del municipi. Cal esmentar, que es recullen respostes de 54 empreses ubicades als diferents PAE de la ciutat

Primerament, en quant a la **satisfacció i percepció de l'entorn físic i econòmic,** l'empresariat valora positivament **la seva ubicació a la ciutat de Terrassa,** una valoració positiva exemplificada en una **puntuació mitjana de 8.** La puntuació no presenta grans variacions entre polígons, mantenint-se així puntuacions similars properes a aquesta puntuació.

No obstant però, si es destaquen diferències entre polígons **en quant a l'estat de conservació del polígon** (prenent en consideració aspectes com el manteniment, conservació, urbanització, serveis...). Si bé la puntuació mitjana **continua sent considerablement positiva (7 sobre 10)** es destaca que la gran majoria de **les respostes sota 5** són provinents d'empreses ubicades als **Polígons del Sud (destacant sobretot Can Parellada on totes les empreses consultades suspenen** aquest apartat i també esmentar la presència residual de **Can Palet II, Can Farcan i Santa Margarida I).** Pel que respecta als altres PAE d'altres zones de la ciutat, les valoracions són molt positives contrarestant així la valoració general.

En relació amb **l'entorn urbà i els serveis de manteniment**, les valoracions pitjor valorades són la Seguretat i Vigilància **(3,5** sobre 10), el Servei de Neteja Pública **(4,5)** el Servei de Manteniment de Zones Verdes **(4,5),** el Transport Públic **(4)** i els Serveis auxiliars **(4).** Altres aspectes amb valoracions més modestes podrien ser **(5 sobre 10)** són la Pavimentació, l'Enllumenat, l'Aparcament i el Servei de Recollida de Residus General.

Cal destacar però, que des de l'Ajuntament és té constància d'aquestes reivindicacions. De fet, s'han desplegat diverses actuacions prèviament com, per exemple, el Pla de manteniment de l'Espai Públic als PAE a banda d'altres obres i pavimentacions puntuals que s'han anat resolent puntualment als diferents PAE detectats. D'altra banda, la **Senyalització** rep una bona puntuació **(6 sobre 10),** fet que constata que l'aplicació del **Pla de Senyalització** (el qual suposaria el disseny de logos dels PAE i la instal·lació pertinent de diferents senyalitzacions) ha tingut una bona rebuda i ha revertit significativament una de les reivindicacions històriques del municipi. Finalment, els aspectes més ben valorats són els Subministraments de llum, gas i aigua **(8),** les Telecomunicacions **(7,5)** i el Clavegueram **(7).**

Respecte a aspectes de caràcter econòmic i relacionats amb la competitivitat del teixit empresarial, **la valoració del grau de competitivitat que considera que presenta el seu polígon respecte als PAE del Vallès Occidental** presenta una **nota mitjana de 6 sobre 10**. De la mateixa manera que a l'anterior apartat, es detecta el mateix patró essent **els Polígons del Sud els que valoren més negativament** suspenent la present valoració. De les **9 empreses que suspenen 6 es troben al Sud,** destacant novament **Can Parellada Industrial** (amb 3 empreses suspenent la valoració) i **Can Farcan , Can Palet II i els Bellots** amb 1 empresa respectivament a cada PAE.

Ja emmarcats en un **segon apartat**, l'enquesta proporciona un sèrie de preguntes que, com hem expressat amb anterioritat, ens mostren quina és la **valoració de l'Ajuntament** per part de les empreses ubicades als PAE i determinen quina és la relació entre ambdós actors.

Atenent-os a l'existència dels serveis de **l'Àrea de Promoció Econòmica** per part de l'Ajuntament, sembla interessant conèixer quin és el nombre d'empreses enquestades que han utilitzat mai aquests serveis oferts. Els resultats són si més no contundents, ja que de les 54 empreses consultades **únicament 9 expressen haver utilitzat alguns dels serveis de l'Àrea**. Entre aquestes 9, els serveis sol·licitats giraven principalment entorn a l'Assessorament a la consolidació empresarial **(6),** a tràmits i gestions **(2)** i a Ocupació i recerca de perfils professional **(1).**

Per tal d'establir un fil explicatiu a la baixa participació en els serveis oferts des de l'Àrea de Promoció Econòmica cal esmentar que, tal i com ens exposaren els representants empresarials i patronals en els diferents grups de treball realitzats, **no totes les empreses requereixen d'una assistència de l'Ajuntament ni de la CECOT** per la seva **pròpia morfologia empresarial.** Es constata l'existència d'empreses amb grans capacitats operatives, algunes amb escala internacional i amb òrgans de direcció qualificats per portar a terme tota la gestió empresarial pertinent.

No obstant, si és important assenyalar que **entre les 45 empreses que no han utilitzat cap servei** de l'Àrea podem constatar també la **presència de petites empreses (30 d'aquestes tenen menys de 50 treballadors).** Es detecta llavors un gran nínxol d'empreses que o bé no coneixen els serveis oferts per l'Ajuntament o no mostren interès per involucrar-se en ells, generant-se així diversos problemes quotidians que no són tractats adequadament (ja sigui per empreses consultores, assessors o gestors) i que, a la mateixa vegada, sovint l'Ajuntament no té constància directe.

Estrictament pel que respecta a la relació amb l'Ajuntament, la valoració rep un modest **5 sobre 10** (sent **0** no tenint cap relació i **10,** tenint una relació bona i estreta). Es repeteix lleugerament el patró anterior: els **Polígons del Sud són els que pitjor valoren** la seva relació amb l'administració local. De les **17 empreses que valoren sota 5** la pregunta plantejada, trobem la presència de Can Parellada Industrial **(4),** Santa Margarida **(2)** i Colom II **(1).** No obstant però, també trobem al **PAE Segle XX** (ubicat dins de l'entramat urbà de la ciutat) amb **3 empreses que suspenen** la seva valoració. De la mateixa manera, al polígon de **Can Petit** observem a **4 empreses** diferents que jutgen negativament el mateix aspecte. La

resta de valors residuals es reparteixen homogèniament entre els diferents PAE de la ciutat (EGARA, Est, Nord-Puigbarral...).

Per acabar i a mode de reflexió interna, a la pregunta que dicta **''Per millorar la relació de l'administració amb les empreses, en quins elements s'hauria d'incidir?''**, els principals aspectes indicats per incidir serien: Els tràmits administratius, els terminis en les gestions, la gestió dels polígons, la facilitació dels tràmits, la comunicació i interlocució i, en menor mesura, la pressió fiscal i la difusió i l'oferta de serveis.

4.4.2. Resultats segons entrevistes i grups de treball

Per altra banda, els agents empresarials que han participat en les diferents activitats de caràcter qualitatiu com han estat les entrevistes i els grups de treball han pogut manifestar el seu punt de vista respecte l'actuació de l'administració local envers a diferents qüestions.

En aquest sentit, han sortit en repetides ocasions les diferents actuacions que s'han vingut desenvolupat els últims anys, com ara:

- Pla de desenvolupament industrial 2016.
- Pla de modernització de polígons 2019.
- Pla de manteniment de l'Espai Públic als PAE.
- Obres i pavimentació puntuals.
- Pla de senyalització (disseny de logotips dels PAE i instal·lació de senyalització).
- Pla d'acció sectorial de la indústria 4.0.
- Catàleg oferta tecnològica indústria 4.0
- Projecte Terrassa Aposta per la Indústria.

D'aquesta manera, l'empresariat que ha participat en el projecte ha pogut manifestar el seu punt de vista i la seva valoració sobre aquests tipus de projectes i programes que s'organitzen per a l'enfortiment de la competitivitat del teixit econòmic. Se n'extreuen les següents conclusions:

- **La sensació de duplicitats entre l'administració i les institucions de suport a l'empresa**, sobretot vinculat amb programes enfocats a l'impuls de la competitivitat i la modernització de les empreses. La visió de l'Ajuntament és que les empreses que participen en els projectes i programes impulsats, així com les valoracions que recullen són positives

- **Un empresariat local a diferents velocitats**. Es detecta que hi ha 3 grans nivells en funció de la tipologia d'empresa. Les empreses més petites i amb una activitat econòmica més reduïda (les més nombroses) estan molt lluny de disposar d'una visió global dels PAE com a entorn empresarial i tampoc disposen dels recursos necessaris per impulsar processos de reflexió i de caràcter propositiu. Són les empreses que no acostumen a participar en programes formatius o no tenen la necessitat d'interactuar de manera constant amb la resta d'empreses del seu entorn o l'administració. En un segon nivell, trobaríem empreses de diverses dimensions, que acostumen a formar part d'alguna entitat de suport a l'empresa i que si que disposa d'interès en estar connectat en el que passa al seu entorn. Pot estar més vinculat a les dinàmiques amb l'administració. Per últim, trobem empreses que treballen de manera internacional, que tenen necessitats especials o que formen part de conglomerats empresarials i cadenes de valor de certa envergadura que requereixen d'estar present en aquests fluxos d'informació i de coneixement per tal de seguir sent competitives.
- **L'entorn físic com element diferencial**. Derivat de totes les converses tant amb les empreses com amb les institucions de suport a l'empresa, la constant sempre ha estat el fet de disposar d'un entorn físic ben conservat i el més atractiu possible. No només per tal de garantir una imatge agradable, sinó també per qüestions de seguretat, projecció d'una imatge adequada a clients i proveïdors, així com integrar els PAE en les dinàmiques de ciutat. En molts casos, es posa com el primer elements a tenir en compte a l'hora de promoure la competitivitat dels PAE de la ciutat, així com de reforçar el diàleg i la confiança entre sector públic i privat.
- **L'associacionisme com a motor i desencadenant del consens**. Per últim, es destaca un segon element clau per al futur de qualsevol PAE: l'associacionisme. Si el fet de cuidar l'entorn físic és clau per tal de disposar d'un teixit econòmic involucrat i amb una relació fluida amb l'administració, el fet de disposar d'un moviment associatiu estable és el segon aspecte diferencial. En aquest sentit, els PAE de Terrassa estan començant a explorar noves dinàmiques de treball associatiu i estan en vies de desenvolupament amb el suport de CECOT. Caldrà, per tant, que l'Administració estigui al costat de les associacions, tenint-les en compte i reconeixent-les com a interlocutors, a més a més de seguir generant espais de diàleg i de consens per tal de legitimar la tasca d'aquest moviment associatiu i pugui créixer per convertir-se en un interlocutor real.

4.5. Optimització de model fiscal d'estímul a la indústria i els seus efectes esperats.

A més a més, per tenir la capacitat de poder proposar mesures per l'optimització del model fiscal de la indústria que desenvolupa la seva activitat econòmica en els PAE del municipi de Terrassa, s'han analitzat a continuació **diferents propostes, estudis i actuacions relacionades amb la fiscalitat** de diferents agents que actuen per la promoció dels PAE.

A) Revisió de l'Informe de Fiscalitat Verda Local i Activitat Econòmica al Vallès Occidental

El Consell Comarcal del Vallès Occidental ha elaborat l'**Informe de Fiscalitat Verda Local i Activitat Econòmica**[82] en aquesta comarca, el qual ha tingut la participació activa de diferents agents claus, tant públics com privats, despatxos professionals i experts en la fiscalitat ambiental.

En aquest sentit, a través de **mètodes qualitatius**, com les entrevistes i els grups focals, s'han establert una sèrie de recomanacions que s'haurien d'adoptar per realitzar un canvi en el model fiscal del Vallès Occidental. A més, s'han establert les principals limitacions per les quals no s'apliquen les bonificacions establertes en les ordenances fiscals de cada municipi.

Per començar, a partir de les dinàmiques que s'han realitzat amb els diferents ajuntaments del Vallès Occidental es poden observar diferents conclusions en relació amb la fiscalitat verda d'aquesta comarca.

- Existeix **gran conscienciació i motivació, en matèria mediambiental**, de les persones participants però, existeixen grans diferències entre els ajuntaments que porten un llarg període de temps aplicant polítiques mediambientals i de fiscalitat verda i els que s'han iniciat més recentment en aquest àmbit.

- Els ajuntaments indiquen que no disposen d'un sistema d'indicadors de gestió en matèria de bonificacions ni tampoc d'indicadors concrets en l'àmbit industrial. Així

[82] FIKA (2020). *Informe de Fiscalitat Verda Local i Activitat Econòmica.* Consell Comarcal del Vallès Occidental.

doncs, **és necessari establir criteris quantitatius per a poder realitzar el seguiment i el posterior anàlisis de les bonificacions** que s'apliquen en els diferents municipis del Vallès Occidental, per a poder realitzar accions de millora en l'aprovació i aplicació de les bonificacions fiscals incloses en les ordenances de cada municipi i, concretament, en el de l'Ajuntament de Terrassa.

Seguidament, els resultats obtinguts a l'estudi mitjançant les entrevistes amb els agents privats es poden distingir en diferents àmbits.

Pel que fa referència al **coneixement**, les empreses no coneixen prou bé les bonificacions fiscals a les quals podrien aplicar ja que els ajuntaments no comuniquen i difonen suficientment les bonificacions. En aquest sentit, doncs, s'ha de **millorar la difusió i la comunicació** d'aquestes per a que les empreses tinguin al seu abast tota la informació necessària a l'hora d'aplicar a les bonificacions fiscals de cada impost.

En aquest àmbit, la informació que s'estableix en les ordenances fiscals és de difícil accés i poc clara per al conjunt de la població, però pel conjunt de les empreses és entenedora i utilitza el llenguatge normatiu adequat. Tot i així, les empreses tenen un nivell de coneixement molt baix sobre les bonificacions fiscals ambientals a les quals podrien aplicar, és a dir, són necessàries accions de difusió i comunicació dels diferents beneficis fiscals que poden aplicar les empreses ubicades en els PAE.

En relació a la **gestió de les bonificacions**, les empreses, a diferència del que passa amb la fiscalitat estatal i autonòmica, gestionen la fiscalitat internament. Per tant, la fiscalitat local no és una prioritat pels despatxos professionals i el grau de coneixement d'aquests és molt inferior a la tributació estatal i autonòmica, ja que existeix una gran diversitat entre els diferents municipis del Vallès Occidental i això dificulta que els despatxos professionals tinguin un coneixement de la normativa de cada municipi.

En relació amb el **suport i l'agilitat** podem observar diferents fets distintius que els agents privats han identificat com a limitacions per a poder aplicar a les bonificacions fiscals. Per una banda, existeix un elevat grau de disparitat entre els diferents ajuntaments del Vallès Occidental i, d'altra banda, la càrrega administrativa i burocràtica per poder aplicar a una bonificació no compensa l'estalvi potencial de la mateixa i, a més, s'hauria de tenir una actitud menys estricta en la interpretació dels requisits per poder aplicar a les bonificacions, si el que es pretén es premiar els comportaments sostenibles.

Cal ressaltar que els tècnics de cada ajuntament juguen un paper fonamental i han de tenir el coneixement suficient sobre les bonificacions que es poden aplicar i, per tant, donar el suport adient a les empreses.

La **importància relativa de la fiscalitat local** suposa un cost important per a moltes empreses i, concretament, per aquelles que tenen béns immobles en propietat. Això és així, ja que la quota de l'Impost sobre Béns Immobles pot suposar un cost molt significatiu, tal i com es pot comprovar en l'apartat 3.4.6., on es fa palesa la importància d'aquest impost en la captació de recursos de les empreses ubicades als PAE.

En el cas que alguna empresa tingui un rendiment net negatiu ha d'assumir importants costos tributaris, és a dir, no existeix una correlació entre els impostos locals i els beneficis obtinguts per les empreses. En aquest sentit, **el municipi de Terrassa és el que més bonifica l'Impost sobre Activitats Econòmiques quan les empreses tinguin una renda o un rendiment net de l'activitat negatius**, la bonificació que s'aplica és del 50% sobre la quota municipal el tercer, quart i cinquè exercici i del 25% el sisè, setè i vuitè exercici des de l'inici de l'activitat. No obstant, la percepció dels agents privats és que les bonificacions, en general, tenen un pes específic massa baix i són poc atractives per a les empreses i no són decisives a l'hora que una empresa prengui una determinada decisió d'inversió ambiental.

Pel que fa referència a la **harmonització dins del territori**, els agents privats, consideren que s'hauria d'homogeneïtzar la fiscalitat local i les bonificacions fiscals dins del Vallès Occidental, afavorint a la difusió i els coneixement de les ordenances fiscals. Tots els agents coincideixen en la necessitat de l'estabilitat normativa, els diferents ajuntaments no haurien de competir en incentius fiscals sinó en altres aspectes qualitatius.

Per tant, s'haurien d'establir polítiques fiscals estables en el temps i deixar de banda les polítiques agressives que tenen la intenció d'atraure a les empreses als seus municipis i un cop s'han instal·lat se'ls incrementa la tributació.

Així doncs, les principals limitacions a l'aplicació de bonificacions s'agrupen en els següents quatre àmbits:

- Marc legal i incentius
- Comunicació
- Agilitat
- Cultura empresarial

En el propi Informe de Fiscalitat Verda Local elaborat per part del Consell Comarcal es conclou amb una relació de propostes i mesures que l'Ajuntament de Terrassa podria adoptar per millorar l'eficiència i eficàcia en l'aplicació de les bonificacions fiscals a les empreses:

Comunicació

- Realitzar textos explicatius, amb un llenguatge entenedor per a la població en general, a les pàgines webs municipals que siguin complementaris als textos normatius de les ordenances fiscals. També es podrien realitzar vídeos explicatius perquè sigui més interactiu i dinàmic.
- Per a poder entendre millor l'abast de les bonificacions es podrien crear exemples reals, sempre i quan es mantingui l'anonimat de l'empresa en qüestió, per a tenir una visió més realista e intuïtiva de quin és l'abast de les bonificacions.
- Realitzar sessions informatives i conferències per exposar a les empreses quin són els avantatges de les bonificacions.
- Enfortir la figura del gestor compartir de polígon perquè sigui el principal interlocutor entre els ajuntaments i empreses, amb la principal finalitat de poder difondre més clarament les bonificacions establertes en cada ordenança fiscal.

- Realitzar accions de comunicació segmentades segons el perfil del destinatari, a través de les bases de dades disponibles, per fer més efectiva la comunicació.

Optimitzar la tramitació

- Simplificar tant els requisits que les empreses han de complir com els procediments de justificació de les mateixes.
- Disminuir la pressió jurídica als interventors sobre la concessió de bonificacions, traslladant-la a professionals externs que puguin certificar l'assoliment del compliment dels requisits.
- Millorar la flexibilitat en l'avaluació del compliment dels requisits. És a dir, s'hauria de ponderar el fons sobre la forma i, especialment, en els requisits formals com els terminis de sol·licitud de les bonificacions.

Incrementar els incentius

- Incrementar l'horitzó temporal de les bonificacions en l'Impost sobre Béns Immobles i en l'Impost sobre Activitats Econòmiques per poder afavorir les inversions sostenibles d'import elevat.
- Generar més incentius per a que les empreses tinguin un comportament sostenible amb el medi ambient, més enllà de la fiscalitat. En aquest sentit, es proposen les següents iniciatives:
    - Atorgar un segell d'empresa en aquells supòsits que les empreses realitzin diferents accions/requisits que tinguin un comportament sostenible amb el medi ambient.
    - Establir anualment un lliurament de premis amb els quals es reconegui aquelles empreses amb un comportament més sostenible amb el medi ambient.
    - També es poden establir incentius als treballadors de les empreses com, per exemple, descomptes en els serveis municipals perquè es creï una pressió de baix a dalt en sostenibilitat.

Millorar la gestió interna

- La coordinació entre els diferents departaments d'un ajuntament, implicats en l'aprovació de les bonificacions, s'ha de millorar per tal de tenir visions complementàries de la qüestió.

- Establir sistemes de qualitat i de millora contínua en la gestió de les bonificacions que permeti avaluar-la qualitativament, des del punt de vista de l'usuari, alhora que recollir propostes de millora.
- Tal i com s'ha comentat anteriorment, els tècnics dels ajuntaments juguen un paper fonamental a l'hora de donar suport a les empreses, en termes de les bonificacions a les que podrien aplicar. Per tant, s'ha de millorar el coneixement d'aquests en matèria de bonificacions ja que són els interlocutors de les empreses.
- Crear una taula de treball, entre els diferents municipis del Vallès Occidental, on es puguin intercanviar punts de vista, unificar criteris sobre fiscalitat municipal i bonificacions a nivell de comarca.
- Crear una taula de treball, entre agents públics i privats, on es puguin intercanviar punts de vista i consensuar polítiques en matèria de fiscalitat local i bonificacions.
- Realitzar un marc d'estabilitat normativa que generi confiança i seguretat jurídica perquè les empreses puguin dur a terme inversions a mig termini.

B) Revisió del Pla de Xoc Covid-19 per a la reactivació Socioeconòmica del Vallès Occidental

El Grup Impulsor del Pacte per la Reindustrialització del Vallès Occidental ha elaborat aquest informe[83] en el qual exposa un seguit de mesures per disminuir els efectes econòmics i socials causats per l'impacte de la Covid-19 al Vallès Occidental.

La pandèmia ha suposat un canvi en les iniciatives de dinamització de la comarca i ha generat una finestra d'oportunitats en la que s'ha de permetre el desplegament de noves eines i mecanismes de participació, gestió i concertació territorial en les polítiques públiques. En aquest sentit, amb l'aprovació inicial del Pla de Xoc Covid-19 del Vallès Occidental s'han pres els següents acords.

- En aquesta nova etapa que sorgeix, degut a la crisis de la Covid-19, s'ha d'avançar en una nova etapa de cooperació, contribuint des de les entitats en l'elaboració i

[83] Grup Impulsor del Pacte per la Industrialització del Vallès Occidental, (2020). *Pla de Xoc COVID-19 per a la reactivació Socioeconòmica del Vallès Occidental.*

desplegament del Pla de Reactivació Econòmica del Vallès Occidental en l'horitzó 2023.

- En aquest Pla de Xoc s'estableixen diferents mesures prioritàries, a desenvolupar de forma concertada i participativa per tots els agents de la comarca, d'acord amb les possibilitats dels recursos que actualment es disposen.
- Aportar l'expertesa de cadascuna de les entitats, segons les possibilitats i capacitats, vetllant pel major compliment dels objectius que persegueixen les actuacions i alineant-los amb els plans d'actuació propis.
- S'ha de vetllar conjuntament per cercar i manifestar la necessitat de mobilitzar tots els recursos econòmics per a la comarca, amb la principal finalitat de poder executar les actuacions que s'han identificat com a prioritàries i urgent i que no s'han pogut incorporar per la manca de finançament.

Així doncs, a través d'un procés de participació intens, s'han establert les bases i els criteris per a la elaboració d'aquest Pla de Xoc. A més a més, s'han tingut en compte els possibles escenaris econòmics que es deriven d'un augment de casos de la Covid-19 en el territori i, per tant, que comportin restriccions de l'activitat econòmica.

En aquest sentit, s'estableixen un conjunt d'actuacions inicials per donar una resposta efectiva a les dificultats i reptes del sector, tot apostant per una col·laboració més efectiva amb les administracions supracomarcals. Concretament, pel que fa a la fiscalitat local i simplificació administrativa s'apunten les següents actuacions:

Crear una comissió jurídica per facilitar l'aplicació de les mesures de reactivació

Transferència de les mesures fiscals locals més eficients i innovadores

Preparar una segona fase de paquet d'ajuts i mesures compartides

Facilitar i accelerar la tramitació electrònica en tràmits empresarials

Convocar la taula política comarcal de regidories d'hisenda

Pr altra banda, i partint d'aquesta premissa inicial, l'entrevista realitzada al Sr. Miquel Angel Gamell, Director de Serveis Tributaris de l'Ajuntament de Terrassa posa de manifest diferents qüestions en l'àmbit de la pressió fiscal del municipi.

La persona entrevistada considera que s'han realitzat diferents accions per donar a conèixer les subvencions i les bonificacions que poden sol·licitar les empreses del municipi de Terrassa. D'una banda, a la web del servei d'activitats i de l'Oficina d'Atenció a l'Empresa (OAE) surten les bonificacions i subvencions que han estat aprovades pel Ple Municipal. D'altra banda, amb la col·laboració de CECOT i la Cambra de Comerç s'han muntat sessions per explicar tot el que són els beneficis fiscals de l'IAE.

Així doncs, manifesta que cal arribar als assessors fiscals que treballen a les empreses perquè tinguin constància de les bonificacions i subvencions que poden aplicar. S'han d'implementar accions comunicatives per arribar a totes les empreses del municipi ja que, com s'ha comprovat amb anterioritat, les accions impulsades per donar a conèixer les bonificacions i subvencions, a través de fulletons i anuncis als diaris, no son efectives per arribar al segment de població adient.

En aquest sentit, considera que la pressió fiscal no és un determinant a l'hora de captar empreses. El que és més determinant, segons la persona entrevistada, són les facilitats de tramitació urbanística, les llicències o la eficiència administrativa del municipi: permisos, modificacions de planejament, etc. A més a més, fa referència a un estudi de CECOT de fa uns anys en el qual s'exposava que el municipi de Terrassa tenia la fiscalitat més baixa dels municipis de l'entorn i també en el marc de Catalunya i, considera que com més equiparable fos la fiscalitat local del Vallès Occidental millor seria pel conjunt de la comarca.

En relació amb el tipus de bonificacions que s'impulsen des de l'Ajuntament de Terrassa, considera que tant la bonificació per l'establiment de plans de transport per als treballadors com la dels rendiments negatius s'han de replantejar per a poder maximitzar l'aplicació d'aquestes. L'Ajuntament de Terrassa realitza un seguiment de les bonificacions atorgades pels diferents impostos locals.

El Sr. Miquel Àngel Gamell considera que es podria simplificar la càrrega burocràtica per a que les empreses tinguin més facilitats a l'hora de sol·licitar les bonificacions, és a dir, que els costos d'aplicar no superin els beneficis potencials de la bonificació de l'impost. A més, considera que els tràmits per realitzar les sol·licituds costen de trobar, tot i que estan a la pàgina web de l'Ajuntament.

4.6. Conclusions

Es destaca el ja més que reconegut important pes econòmic empresarial que Terrassa gaudeix com a municipi. Concretament als PAE, **s'engloben 1.521 empreses**, donant ocupació a **18.785 treballadors** i generant un volum de facturació de fins a **3.191,22 milions d'euros**. Entre els PAE a destacar, observem al polígon de Can Parellada Industrial el qual assoleix el major nombre d'empreses (215) i a Santa Margarida II, Polígon Est i Colom II com a polígons amb major facturació (447,81 milions, 363,12 milions i 342,50 milions d'euros respectivament).

Es detecta un gran pes de la indústria manufacturera amb un 26% de les empreses ubicades exercint funcions en aquest sector. A més, el comerç al por major i menor i la reparació de vehicle de motor comparteix pòdium amb el 26%. De la mateixa manera, es torna a fer patent que les empreses del **PAE són més aviat petites. El 95%** d'aquestes, tenen menys de 51 treballadors, és a dir, tan sols el 5% superen aquest llindar de mesura empresarial.

Pel que respecta als sectors tractors del municipi, el pes total de les 11 majors cadenes de valor és menor al conjunt dels PAE, on representen el 58,95% del total d'empreses amb facturació superior als 500.000 €, que a tot el municipi, on aquestes signifiquen un 62% del total. A més, mentre que pel conjunt del municipi les empreses vinculades als sectors clau generen un 62% de l'ocupació, en el cas dels PAE aquestes representen un 60,74% de l'ocupació total. Aquestes dades, com s'ha esmentat en anteriors apartats, **indiquen una major diversitat de l'activitat econòmica als PAE, on la suma de les activitats de negocis no tractors té un pes lleugerament major sobre el total d'empreses.**

S'observa també un **augment important del nombre relatiu d'empreses del conjunt d'activitats que no formen part de la cadena de valor dels negocis tractors** (es passa d'un 41,05% de les empreses que facturen més de 500.000 € al 53,39% de les empreses totals). Per últim, cal destacar la poca presència internacional de les empreses dels PAE, concretament el 82%, no té cap mena d'activitat internacional.

En quant a la relació de les polítiques desenvolupades **als PAE des de l'esfera comarcal i municipal es detecta una gran voluntat compartida** tal i com s'ha argumentat amb més detall en el pertinent apartat de l'escrit. Des del Consell Comarcal, PIMEC i el Vallès Occidental es detecta una gran aposta pel **foment de l'associacionisme, la posada en marxa dels Centres de Serveis de Proximitat, la transformació digital, la sostenibilitat i**

l'acompanyament i potenciació del sector industrial (encara més en aquest context econòmic actual). S'obre així doncs la possibilitat d'establir **projectes compartits** establint ponts que ajudin a coordinar i facilitar la tasca d'implementació d'aquests.

En relació amb **l'entorn urbà i els serveis de manteniment** s'estableixen aquells aspectes a millorar enèrgicament. Recordem que les valoracions pitjor valorades són la Seguretat i Vigilància **(3,5** sobre 10), el Servei de Neteja Pública **(4,5)** el Servei de Manteniment de Zones Verdes **(4,5),** el Transport Públic **(4)** i els Serveis auxiliars **(4).** Altres aspectes amb valoracions més modestes podrien ser **(5 sobre 10)** són la Pavimentació, l'Enllumenat, l'Aparcament i el Servei de Recollida de Residus General. En canvi, els aspectes més ben valorats són els Subministraments de llum, gas i aigua **(8),** les Telecomunicacions **(7,5)** i el Clavegueram **(7).**

La distribució de les **insatisfaccions** detectades presenten una **major concentració en els PAE ubicats al Sud** de la ciutat (remarcant Can Parellada Industrial, Can Palet i Santa Margarida II). Així doncs, es pot establir, a priori, una major necessitat d'acció en els PAE assenyalats tenint en compte els resultats de les enquestes i consultes efectuades**.**

De la mateixa manera, com a aspectes a millorar, cal esmentar **que únicament 9 de les 54 empreses consultades afirmen haver utilitzat alguns dels serveis de l'Àrea de Promoció Econòmica.** Si es vol assolir un nivell de proximitat entre l'administració i les empreses cal que la familiarització entre ambdós agents sigui molt més significatiu. S'espera doncs que la imminent posada en marxa del Centre de Serveis de Proximitat pugui establir els primers ponts d'unió i millorar els resultats actuals.

Finalment, pel que respecta a l'optimització fiscal, es detecta la **necessitat d'establir sistemes de qualitat i de millora contínua en la gestió de les bonificacions permetent així avaluar-les des del punt de vista del receptor i recollir propostes de millora.** De la mateixa manera, els agents privats consideren que la homogeneïtzació de la fiscalitat local i les comarcals ha de ser un punt primordial. D'aquesta manera, s'afavoriria enormement a la difusió i els coneixement de les diferents ordenances fiscals.

Conseqüentment, els ajuntaments indiquen que no disposen d'un sistema d'indicadors de gestió en matèria de bonificacions ni tampoc d'indicadors concrets en l'àmbit industrial. Veuen necessari doncs **establir criteris quantitatius per a poder realitzar el seguiment i el posterior anàlisis de les bonificacions** que s'apliquen en els diferents municipis del Vallès Occidental, per a poder realitzar accions de millora en l'aprovació i aplicació de les

bonificacions fiscals incloses en les ordenances de cada municipi i, concretament, en el de l'Ajuntament de Terrassa

Per finalitzar, si bé es constata una gran conscienciació i motivació en matèria mediambiental, existeixen grans diferències entre els ajuntaments la qual cosa resulta un allargament en l'aplicació de polítiques mediambientals i de fiscalitat verda, uns reptes que requereixen una actuació conjunta i urgent.

5. Anàlisi dels elements de millora de competitivitat

En el present apartat es tractarà sobre l'anàlisi dels elements de millora de la competitivitat i la projecció dels PAE de Terrassa en relació als PAE del Vallès Occidental.

La finalitat és identificar la posició relativa dels PAE de Terrassa en relació amb els PAE de la resta de la comarca del Vallès Occidental en cadascuna de les àrees esmentades. D'aquesta manera es podrien identificar els seus possibles avantatges competitius i sinergies en relació amb el seu entorn.

Una altra part important de l'anàlisi tindrà a veure amb la identificació d'oportunitats i mancances en el model actual de l'economia local y comarcal, però també amb les grans tendències en termes de canvi de model productiu (per exemple, en relació amb la digitalització i la sostenibilitat energètica). En aquest sentit, jugarà un paper important la identificació d'oportunitats per aconseguir finançament (per exemple, fons europeus "Next Generation").

5.1. Estat de conservació del PAE de Terrassa. Regeneració dels espais en desús, espais buits i/o obsolets.

L'actual estat de conservació dels PAE de Terrassa constitueix un problema per la seva competitivitat. Una bona part d'ells es troben buits, en condicions de manteniment deficients o fins i tot no compleixen amb la normativa. La millora de l'estat dels PAE de Terrassa ha de fer-se en consideració de les tendències que s'identifiquin a la seva comarca per no ignorar bones pràctiques o oportunitats per crear o aprofitar sinergies.

A més, la seva **regeneració s'ha de fer d'una forma proactiva, és a dir, pensant en les necessitats del teixit econòmic del municipi,** així com en les noves tendències i les àrees que esdevindran més importants, especialment donades les oportunitats de finançament europees al voltant d'àrees tan rellevants com la digitalització o la transició ecològica.

5.1.1. Oferta de naus i solars disponibles

Per a la realització d'aquest apartat, s'han consultat les dades que provenen del portal immobiliari de l'AMB, en el qual es realitza un seguiment de les ofertes dels principals operadors immobiliaris en l'àmbit del sòl industrial.

Segons aquesta informació, al primer trimestre de 2022, l'oferta de naus a Terrassa és de 320 naus en règim de compra i 182 en lloguer.[84] De fet, Terrassa és el municipi del Vallès Occidental amb més naus en règim de compra disponibles. En canvi, en la totalitat de la comarca hi ha una major oferta de naus en lloguer que en venda, 1.954 i 1.533, respectivament. L'escassetat relativa de naus en lloguer, podria dificultar la posada en marxa d'activitats econòmiques quan la inversió inicial només arriba per començar llogant un espai.

OFERTA NAUS EN VENDA (1T 2022)

	TERRASSA	SABADELL	RUBÍ	CERDANYOLA	SANT CUGAT	VALLÈS OCCIDENTAL
Ofertes de venda	320	228	157	27	24	1.533
Superfície mitjana (m²)	1.397,5	1.541,9	1,995,6	2.412,2	4.082,3	1.617,7
Preu mitjà €/m²	725	749	753	715	1.026	724
Antiguitat mitjana (dies)	260	384	329	340	305	353

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA NAUS EN LLOGUER (1T 2022)

	TERRASSA	SABADELL	RUBÍ	CERDANYOLA	SANT CUGAT	VALLÈS OCCIDENTAL
Ofertes de lloguer	182	287	139	34	42	1.954
Superfície mitjana	1.877,0	1.751,8	1.718,7	4.431,8	2.362,6	3.406,4
Preu mitjà €/m²	4,01	3,54	4,05	4,37	5,17	4,37
Antiguitat mitjana (dies)	361	323	262	186	287	320

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa als preus i l'antiguitat, no es detecten diferències molt significatives. En el cas de Terrassa el preu mitjà del metre quadrat en venda és lleugerament més alt que a tot el

[84] Aquestes dades signifiquen que hi ha hagut 320 naus diferents en venda i 182 en lloguer al llarg de tot el trimestre i en cap cas és la fotografia d'un moment en concret. Es tenen en compte totes aquelles ofertes que han estat vigents durant més d'un dia.

Vallès Occidental, però es troba dins dels valors dels municipis de referència, amb l'excepció de Sant Cugat del Vallès, el qual té un preu de venda molt més superior. D'altra banda en el lloguer de naus, el preu per metre quadrat es troba per sota de la mitjana comarcal a Terrassa. La diferència més destacable es troba en la superfície mitjana de les naus, la qual és notablement més gran en la totalitat de la comarca i els municipis de referència que a Terrassa. Això podria suposar una dificultat a l'hora d'atraure a la ciutat grans empreses amb necessitat d'espais grans.

La oferta de solars, d'altra banda, és molt més reduïda que la de naus. En aquest cas, com és 8lògic, el guix important de solars disponibles es troba en règim de venda. Hi ha 47 solars disponibles en venda i 5 en lloguer a Terrassa[85], mentre que a tot el Vallès Occidental n'hi ha 355 solars en venda i 47 en lloguer.

OFERTA SOLARS EN VENDA (1T 2022)

	TERRASSA	SABADELL	RUBÍ	CERDANYOLA	SANT CUGAT	VALLÈS OCCIDENTAL
Ofertes de venda	48	40	35	55	18	335
Superfície mitjana (m²)	3.384,7	3.973,5	5.594,1	29.295,0	6.374,5	9.290,3
Preu mitjà €/m²	602	1.017	335	673	599	500
Antiguitat mitjana (dies)	238	326	244	2.001	685	632

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

OFERTA SOLARS EN LLOGUER (1T 2022)

	TERRASSA	SABADELL	RUBÍ	CERDANYOLA	SANT CUGAT	VALLÈS OCCIDENTAL
Ofertes de lloguer	5	1	1	1	3	47
Superfície mitjana (m²)	1.006,2	900	4.159	2.226	1.175,3	9.887,6
Preu mitjà €/m²	0,96	3,33	1,56	3,14	2,29	1,75
Antiguitat mitjana (dies)	79	123	2	123	350	397

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

[85] De nou, aquestes dades signifiquen que hi ha hagut 48 solars diferents en venda i 5 en lloguer durant el trimestre i en cap cas és la fotografia d'un moment en concret. Es tenen en compte totes aquelles ofertes que han estat vigents durant més d'un dia.

Pel que fa a la superfície mitjana, la oferta de solars a Terrassa té de mitjana unes dimensions molt més petites que els solars que hi ha a tota la comarca, tant en venda com en lloguer. En aquest cas, es pot atribuir al fet que la superfície mitjana dels solars del Vallès Occidental s'ha de veure forçament augmentada pels solars situats a municipis més rurals amb grans extensions de terrenys sense edificar. Tot i així, Terrassa és el municipi amb major extensió del terme municipal de tota la comarca amb diferència (70,2 km²), pel que podria haver-hi solars amb major extensió. De fet, comparat amb els municipis de referència, és el municipi amb la superfície mitjana més baixa de solars en venda i el segon de solars en lloguer, d'entre els cinc municipis més poblats de la comarca. Això, de nou, podria provocar dificultats per l'assentament de grans empreses a la ciutat que necessitin grans espais per desenvolupar les seves activitats.

A més a més, el preu mitjà del metre quadrat en venda de solars és més alt a Terrassa que a la mitjana del Vallès Occidental, però és una dada normal si ens fixem en els preus dels municipis de referència, que amb l'excepció de Rubí, són tots encara més alts que a Terrassa. Segurament això és donat al fet que el preu del metre quadrat dels solars és més car en municipis més poblats. Ara bé, el preu del metre de solars en lloguer és considerablement més petit a Terrassa, encara que aquesta dada seria de menys importància si tenim en compte que la gran majoria de solars estan en règim de venda. Per últim l'antiguitat mitjana de les ofertes de solars és molt més petita a la ciutat que al conjunt de la comarca.

Evolució del mercat immobiliari industrial en els últims anys:

Per poder comparar la disponibilitat de naus i solars a cada territori de manera equitativa, s'analitza l'evolució del nombre de naus i solars disponibles en venda i lloguer per cada 1.000 habitants, de manera que es pot detectar on hi ha més concentració de naus i solars disponibles i quina és la seva evolució relativa.

Evolució de l'oferta de naus en venda:

En general, les grans ciutats de la comarca queden per sota de la mitjana en nombre de naus en venda per cada 1.000 habitants, excepte Rubí, que té una evolució semblant a la del conjunt comarcal. En aquest sentit, Terrassa, tot i ser la ciutat més poblada de la comarca, és la segona ciutat del grup de referència amb major nombre de naus en venda per habitant, pel que no es detecta cap problema relatiu de mancança d'aquest tipus d'espais.

Evolució del nombre de naus en venda per cada 1.000 habitants

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Ara bé, com hem vist abans, la mitjana de la superfície de naus en venda a Terrassa queda per sota de la mitjana comarcal i de tots els altres municipis, pel que s'hauria de comprovar si és necessari habilitar noves naus amb majors dimensions.

Evolució preu de la venda de naus

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Com es pot observar al gràfic, al primer trimestre de 2018 Terrassa tenia un preu mitjà de naus en venda per metre quadrat més alt que la mitjana del Vallès Occidental. No obstant, aquesta diferència s'ha anat escorçant en els darrers anys, degut en part a que en altres municipis de la comarca el preu ha anat augmentant mentre que a Terrassa s'ha mantingut pràcticament estable. És el cas, per exemple, dels municipis de Rubí, Sabadell i Cerdanyola del Vallès, que han passat en quatre anys d'estar per sota de la mitjana de preus de naus en venda de la comarca a estar per sobre. Per últim, Sant Cugat del Vallès s'ha mantingut al capdavant de la comarca en preus de la venda de naus, amb una crescuda temporal important durant el 2019.

Evolució de l'oferta de naus en lloguer:

Pel que fa a les naus en lloguer per nombre d'habitants, Terrassa torna a quedar per sota de la mitjana del Vallès Occidental. És un patró que sembla normal per les ciutats amb més població de la comarca. De fet, la ciutat egarenca es troba entre el rang de nombre de naus en lloguer per habitant del grup de referència. Per tant, es detecta un dèficit generalitzat a les grans ciutats, entre les quals es troba Terrassa, respecte la comarca en nombre de naus en lloguer per habitant.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El preu del metre quadrat del lloguer de naus és més baix a Terrassa que al Vallès Occidental. Tanmateix, en els últims quatre anys ha augmentat un 24,5%, mentre que a la comarca ho ha fet en un 19,7%, pel que la diferència s'ha escurçat. Ara bé, destaca la evolució del municipi de Cerdanyola del Vallès, degut a un augment en el mateix període del 34,6% en el preu del lloguer de naus que l'ha portat a superar lleugerament la mitjana comarcal.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Evolució de l'oferta de solars en venda:

En nombre de solars en venda per habitant, Terrassa és de les ciutats del grup de referència amb un nombre més baix, tot i que ha augmentat lleugerament en els últims trimestres. Destaca Cerdanyola del Vallès amb un nombre molt gran de solars en venda per cada 1.000 habitants.

Evolució del nombre de solars en venda per cada 1.000 habitants

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

El preu de venda dels solars ha patit fluctuacions a Terrassa al voltant dels preus mitjans del Vallès Occidental, pel que alguns trimestres s'ha trobat per sobre de la mitjana comarcal i d'altres per sota d'aquesta mitjana. A Sabadell és on més ha augmentat el preu dels solars en venda, duplicant el preu d'ara fa quatre anys.

Evolució del preu de venda de solars

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Evolució de l'oferta de solars en lloguer:

El nombre de solars en lloguer per habitant es calcula cada 10.000 habitants, ja que el nombre és molt reduït. Això provoca que petites variacions absolutes provoquin una variació relativa molt gran en l'índex. Es pot comentar que les ciutats del grup de referència tenen també un nombre molt baix de solars en lloguer cada 10.000 habitants respecte el conjunt de la comarca.

Evolució del nombre de solars en lloguer per cada 10.000 habitants

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

Pel que fa al preu del lloguer de solars, s'ha mantingut a Terrassa per sota de la mitjana del Vallès Occidental. En ambdós casos el preu ha disminuït, encara que a Terrassa més, pel que s'ha augmentat la diferència.

Font: Elaboració pròpia amb dades del portal de naus i solars de l'AMB

5.1.2. Estat de conservació dels PAE i les naus

Inversió estimada per a la millora urbana dels PAE (2016)

L'Ajuntament de Terrassa, a través del Servei de Promoció Industrial, ha vingut treballant els últims anys en l'impuls d'iniciatives i actuacions que contribueixin a la millora urbana dels PAE.

En aquest sentit, el 2016 es va realitzar un pressupost detallat d'inversions en diferents àmbits com són l'asfaltatge, l'enjardinament i el manteniment de les voreres (tant del ciment com dels panots) que es quantificat en un total de 16.027.629,40 €. Aquesta inversió total estimada, que mai es va arribar a executar-la, es desglossa de la següent manera:

Distribució de les inversions pressupostades l'any 2016

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Terrassa.

Així doncs, els polígons industrials de Santa Margarida I i II foren els que major dotació se'ls va atorgar, amb un total de 5.964.465,83 €. Seguidament, el polígon de Can Parellada Industrial, que es va pressupostar un total de 3.157.091,53 € sobretot en la millora de l'asfaltat d'aquest polígon.

L'Ajuntament de Terrassa, tal com es pot observar al gràfic a continuació, va pressupostar una despesa similar en els polígons de Can Petit, Nord i Est, amb un total de 4.041.559,2 € entre els tres. No obstant això, les quantitats difereixen depenent de la partida de despesa a la qual es fa referència i observem com en el polígon de Can Petit i en l'Est la major despesa també es va preveure en millores en l'asfaltat dels carrers. D'altra banda, observem que en el polígon Nord es preveia la realització de millores en l'asfaltat i en les voreres (formigó) amb una quantitat similar entre ambdues partides de despesa.

Per acabar, també s'han de destacar els polígons industrials de Terrassa on les inversions que es van pressupostar per l'any 2016 van ser més reduïdes, en relació amb les millores de l'asfaltat, l'enjardinament i les voreres dels polígons esmentats amb anterioritat.

En aquest sentit, la dada més significativa la trobem en els polígons de Can Guitard i en el Carrer d'Alemanya, en els quals les inversions estimades no van superar els dos mil euros en cadascun. Seguidament, veiem que en la Franja Nord i al Palau Nord es va xifrar una despesa de 4.427,40 € i 7.052,30 €, respectivament.

Inversions totals pressupostades en els PAE de Terrassa. Any 2016.

	Asfaltat	Enjardinament	Formigó voreres	Panot voreres	TOTAL Inversió
CAN PARELLADA INDUSTRIAL	2.220.076,85	63.929,09	867.343	5.742,59	**3.157.091,53 €**
ELS BELLOTS	831.169,52	35.475,12	81.077	1.951,26	**949.672,90 €**
FRANJA NORD	-	4.427,40	-	-	**4.427,40 €**
PALAU NORD	-	7.052,30	-	-	**7.052,30 €**
PALAU SUD-CAN GUITARD	-	0,87	-	-	**0,87 €**
CAN FARCAN	-	15.737,62	-	-	**15.737,62 €**
CAN GUITARD	-	1.661,01	-	-	**1.661,01 €**
CAN PALET	627.533,92	20.331,88	10.004,00	-	**657.869,80 €**
CAN PETIT	1.426.461,05	52.580,54		19.772,59	**1.498.814,18 €**
CARRER D'ALEMANYA	-	1.938,45	-	-	**1.938,45 €**
COLOM II	-	26.258,05	-	-	**26.258,05 €**
EST	1.207.819,19	39.114,81	-	9.312,22	**1.256.246,22 €**
LA GRÍPIA	695.001,37	14.926,57	-	4.621,26	**714.549,20 €**
NORD	614.036,64	32.452,16	640.010	-	**1.286.498,80 €**
SANTA MARGARIDA I i II	5.328.249,74	107.484,83	496.909,60	31.821,66	**5.964.465,83 €**
SECTOR MONTSERRAT	428.715,94	25.040,98	-	-	**453.756,92 €**
SEGLE XX	-	31.588,31	-	-	**31.588,31 €**
Total Polígons	**13.379.064,22**	**479.999,99**	**2.095.343,60**	**73.221,58**	**16.027.629,39 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa

Pel que fa a les inversions relacionades únicament amb l'asfaltat, la despesa total que es va estimar per millorar l'asfaltat dels polígons industrials de Terrassa va ser de **13.379.064,22 € durant l'any 2016**, calculant un impacte positiu en 355,962 m^2 de superfície.

Concretament, els polígons industrials de Santa Margarida I i II es va pressupostar durant l'any 2016 una despesa de 5.328.249,74 €, molt superior a la realitzada als altres polígons. En el de Can Parellada es va estimar una inversió necessària en l'asfaltat de més de 2 milions d'euros, sent el segon entorn amb major inversió.

Inversions pressupostades en l'asfaltat dels PAE (2016).

	Fressat		Reforç		Total Inversions
	Sup. m²	TOTAL €	Sup. m²	TOTAL €	Cost Total €
CAN PALET	15.726,70	166.788,72	15.726,70	460.745,20	**627.533,92 €**
SANTA MARGARIDA I i II	101.989,29	1.525.209,12	101.989,29	3.803.040,62	**5.328.249,74 €**
CAN PARELLADA	78.709,32	925.506,35	78.709,32	1.294.570,50	**2.220.076,85 €**
ELS BELLOTS	21.902,55	239.838,62	21.902,55	591.330,90	**831.169,52 €**
MONTSERRAT I CAN FRANC	7.482,98	56.396,84	7.482,98	372.319,10	**428.715,94 €**
EST	36.650,22	245.978,64	36.650,22	961.840,55	**1.207.819,19 €**
LA GRÍPIA	17.213,11	181.113,47	17.213,11	513.887,90	**695.001,37 €**
CAN PETIT	45.392,35	549.313,05	45.392,35	877.148,00	**1.426.461,05 €**
NORD	30.896,46	422.843,89	30.896,46	191.192,75	**614.036,64 €**
Total Polígons	**355.962,98**	**4.312.988,70**	**355.962,98**	**9.066.075,52**	**13.379.064,22 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa

Pel que fa a les inversions en termes de jardineria, analitzem les inversions que es van pressupostar durant l'any 2016 a les voreres dels diferents polígons industrials de Terrassa. En aquest sentit, s'observa com el polígon de Can Parellada Industrial és en el que més despesa es va calcular durant aquest any, concretament 63.929,09 €.

En els polígons de Can Petit, Polígon Nord, Santa Margarida I i II es van estimar unes inversions per sobre dels 100.000 € (52.296 i 55.188 € respectivament). En total, durant l'any 2016, es va pressupostar un total de 480.000 € per realitzar millores en la jardineria de les voreres en més de 186.914 m².

Inversions pressupostades en la jardineria de les voreres (2016).

	Sup. m²	Preu Jornada / €	Jornades	Total €
CAN PARELLADA INDUSTRIAL	24.894,33	2.000	32	**63.929,09 €**
ELS BELLOTS	1.3814,2	2.000	18	**35.475,12 €**
FRANJA NORD	1.724,05	2.000	2	**4.427,4 €**
PALAU NORD	2.746,2	2.000	4	**7.052,3 €**
PALAU SUD-CAN GUITARD	0,34	2.000	0	**0,87 €**
CAN FARCAN	6.128,31	2.000	8	**15.737,62 €**
CAN GUITARD	646,8	2.000	1	**1.661,01 €**
CAN PALET	7.917,34	2.000	10	**20.331,88 €**
CAN PETIT	20.475,14	2.000	26	**52.580,54 €**
CARRER D'ALEMANYA	754,84	2.000	1	**1.938,45 €**
COLOM II	10.225,02	2.000	13	**26.258,05 €**
EST	15.231,51	2.000	20	**39.114,81 €**
LA GRÍPIA	5.812,49	2.000	7	**14.926,57 €**
NORD	12.637,04	2.000	16	**32.452,16 €**
SANTA MARGARIDA I	20.364,62	2.000	26	**52.296,71 €**

SANTA MARGARIDA II	21.490,55	2.000	28	**55.188,12 €**
SECTOR MONTSERRAT	9.751,09	2.000	13	**25.040,98 €**
SEGLE XX	12.300,66	2.000	16	**31.588,31 €**
Total Polígons	**186.914,53**	**2.000**	**240**	**480.000 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa

Per últim, la inversió pressupostada a les voreres s'ha separat en funció de si s'ha dedicat a formigó o a substitució de panots. Així, durant l'any 2016 es va estimar una inversió total de 2.095.343,60 € per a la millora de les voreres dels diferents polígons industrials de Terrassa amb la previsió d'un impacte de més de 16.739 m² de superfície.

Inversions pressupostades en el formigó de les voreres (2016).

	Sup. m²	TOTAL €
CAN PALET	100,04	**10.004,00 €**
SANTA MARGARIDA I i II	2.636,2	**496.909,6 €**
CAN PARELLADA	6.884,59	**867.343 €**
ELS BELLOTS	718,34	**81.077 €**
MONTSERRAT I CAN FRANC	0	**0 €**
EST	0	**0 €**
LA GRÍPIA	0	**0 €**
CAN PETIT	0	**0 €**
NORD	6.400,1	**640.010 €**
Total Polígons	**16.739,27**	**2.095.343,60 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa

Si observem aquests pressupostos desglossats per polígons, al polígon de Can Parellada s'hi van calcular un cost total de 867.343 €, la major inversió en comparació amb les de la resta de polígons. A més a més, en el polígon Nord també es van pressupostar unes millores en les voreres amb una despesa de 640.010 € en aquest polígon.

Així doncs, també veiem com hi ha disparitat entre els diferents polígons, ja que com hem comentat amb anterioritat, tan les superfícies com les necessitats de millora de les voreres són diferents en cada polígon de Terrassa.

Si aquestes inversions dedicades a la millora de les voreres les observem en termes de substitució de panots, veiem com es van pressupostar un total de 73.221,58 €. En aquest sentit, la despesa més significativa la trobem en els polígons industrials de Santa Margarida I i II, amb un total de 31.821,66 €.

A més a més, en el polígon Can Petit també es va estimar una inversió significativa per millorar les voreres a través de panots, amb un total de 19.772,59 € distribuïts en 22.310 m².

Inversions pressupostades en el panot de les voreres (2016).

	Sup. M2	TOTAL €
CAN PALET	0	**0 €**
SANTA MARGARIDA I i II	9.696,08	**31.821,66 €**
CAN PARELLADA	1.749,77	**5.742,59 €**
ELS BELLOTS	594,55	**1.951,26 €**
MONTSERRAT I CAN FRANC	0	**0 €**
EST	2.837,44	**9.312,22 €**
LA GRÍPIA	1.408,1	**4.621,26 €**
CAN PETIT	6.024,72	**19.772,59 €**
NORD	0	**0 €**
Total Polígons	**22.310,66**	**73.221,58 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Ajuntament de Terrassa.

Inversió estimada per a la millora urbana dels PAE (2022)

Aquesta previsió d'inversió que es va fer durant el 2016, es complementa amb la visualització in situ que s'ha fet durant el primer semestre del 2022.

A data d'avui, així, si es compara el pressupost que l'Ajuntament va realitzar l'any 2016 amb les incidències actuals que hem assenyalat, observem que els PAE Can Guitard i Segle XX són els polígons que més incidències s'hi ha detectat actualment. Al mateix temps, es tracta de les zones en les que la inversió pressupostada era significativament inferior l'any 2016. Per tant, hi ha certa relació entre els polígons que demanden actualment una major inversió amb el que s'havia previst invertir anteriorment.

Distribució de les inversions del 2016 i 2022 per PAE a Terrassa

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament de Terrassa i Daleph

Si observem les partides d'inversió que s'han estimat necessàries, a continuació podem veure desglossada la inversió en asfaltat, voreres i altres (majoritàriament aspectes d'urbanització de la zona).

En el polígon Can Guitard, les inversions en asfaltat ascendeixen a 137.500 d'euros, en voreres a uns vint mil d'euros i en altres millores a quasi un milió d'euros, sent així el polígon industrial terrassenc amb major necessitat d'inversió segons el nostre estudi. Això significa que en aquest polígon s'ha de millorar l'asfaltat de les carreteres i sobretot completar la urbanització d'aquestes. Segueix a prop els polígons de Can Parellada Industrial amb la necessitat de reparar les fissures del paviment rodat i el Segle XX amb els flonjalls i deformacions també en l'asfaltat.

Pla d'inversions i manteniment

NOM POLÍGON	TOTAL INVERSIÓ	%	ASFALTAT	VORERES	ALTRES
Can Farcan	**14.000,00 €**	0,84%	14.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Can Guitard	**1.065.790,00 €**	63,84%	137.500,00 €	20.790,00 €	907.500,00 €
Can Palet	**75.038,00 €**	4,49%	70.680,00 €	4.358,00 €	0,00 €
Can Parellada Industrial	**144.594,00 €**	8,66%	91.534,00 €	33.860,00 €	19.200,00 €
Can Petit	**6.656,00 €**	0,40%	5.900,00 €	756,00 €	0,00 €
Colom II	**4.200,00 €**	0,25%	4.200,00 €	0,00 €	0,00 €
Est	**29.420,00 €**	1,76%	29.420,00 €	0,00 €	0,00 €
La Grípia	**24.234,00 €**	1,45%	23.100,00 €	1.134,00 €	0,00 €
Nord - Puigbarral	**37.616,00 €**	2,25%	22.830,00 €	14.786,00 €	0,00 €
Segle XX	**130.010,00 €**	7,79%	118.450,00 €	0,00 €	11.560,00 €
Sta. Margarida I	**85.426,00 €**	5,12%	62.800,00 €	22.626,00 €	0,00 €
Sta. Margarida II	**35.012,00 €**	2,10%	33.500,00 €	1.512,00 €	0,00 €
Carrer d'Alemanya	**17.500,00 €**	1,05%	11.500,00 €	6.000,00 €	0,00 €
TOTAL	**1.669.496,00 €**	**100,00%**	**625.414,00 €**	**105.822,00 €**	**938.260,00 €**

Font: Elaboració pròpia a partir de treball de camp.

Per altra banda, si observem la informació per terminis, es constata que la inversió més gran en una categoria per part d'un polígon, Can Guitard, es poden executar en un període de temps major a cinc anys, ja que no suposen un perill pels usuaris i. Això permetrà planificar i organitzar les inversions de manera eficient i garantir la seva execució en el temps previst.

La resta d'inversions representen el 18,3% a efectes immediats, la qual cosa implica que representa una amenaça greu per la seguretat dels usuaris de la via pública, i les a mig termini representen el 25,5% del total i es deu a que les condicions de l'asfaltat i voreres no són del tot bones i, a més a més, limiten l'activitat econòmica i l'accés als serveis bàsics, però no és necessari una intervenció urgent perquè no implica un perill pels usuaris.

Relació d'inversions respecte el total del polígon

		2023 (urgent)		2024-2028		A partir de 2028	
		en €	en %	en €	en %	en €	en %
Can Farcan	**14.000 €**	2.800,00 €	20,0%	11.200 €	80,0%	-	0,0%
Can Guitard	**1.065.790 €**	-	0,0%	198.290 €	18,6%	867.500 €	81,4%
Can Palet	**75.038 €**	73.058 €	97,4%	1.980 €	2,6%	-	0,0%
Can Parellada	**144.594 €**	66.070 €	45,7%	78.524 €	54,3%	-	0,0%

Industrial							
Can Petit	**6.656 €**	6.356 €	95,5%	300 €	4,5%	-	0,0%
Colom II	**4.200 €**	2.800 €	66,7%	1.400 €	33,3%	-	0,0%
Est	**29.420 €**	18.120 €	0,0%	11.300 €	0,0%	-	0,0%
La Grípia	**24.234 €**	17.234 €	0,0%	7.000 €	0,0%	-	0,0%
Nord - Puigbarral	**37.616 €**	25.082 €	66,7%	12.534 €	33,3%	-	0,0%
Segle XX	**130.010 €**	27.450 €	0,0%	32.560 €	0,0%	70.000 €	0,0%
Sta. Margarida I	**85.426 €**	46.220 €	0,0%	39.206 €	0,0%	-	0,0%
Sta. Margarida II	**35.012 €**	4.212 €	0,0%	30.800 €	0,0%	-	0,0%
Carrer d'Alemanya	**17.500 €**	16.500 €	94,3%	1.000 €	5,7%	-	0,0%
TOTAL	**1.669.496 €**	**305.902 €**		**426.094 €**		**937.500 €**	

Estudi de l'Estat de conservació de les naus al municipi de Terrassa 2018.

Tenint en compte que els PAE de Terrassa s'urbanitzen entre el 1952 i el 1990 i que el 71,8% de la superfície dels PAE actuals va ser pensada fa més de 50 anys, tot indica que es tracta d'un entorn empresarial amb un bagatge important que es possible que estigui desactualitzat.

En aquest sentit, aquesta situació no només es reflecteix a la morfologia dels PAE, si no que condiciona la tipologia i l'estat de conservació de les naus industrials. Així, sgons l'estudi de l'estat de conservació de les naus al municipi de Terrassa impulsat pel Servei de Promoció Industrial de l'ajuntament de Terrassa, s'identifica que el 21% dels espais industrials es troba en estat obsolet (+ de 50 anys), el 31% es trobaria en un estat de conservació òptim i un 44% serien naus industrials actualitzades. Només el 4% podria ser considera com a noves unitats.

Aquestes dades reflecteixen que un gran numero de naus es troben en una situació obsoleta i amb un mal estat de conservació que afecta a l'atractiu dels PAE i a la viabilitat d'impulsar nous projectes industrials al municipi. A més a més, a l'estudi es contemplava que en el període de 15 anys, una gran quantitat de naus passarien a ser considerades obsoletes, ja que arribarien a l'edat de 50 anys.

COD_POL	POL_NOM	OBSOLET	CONSERVAT	ACTUALITZAT	NOU
1	PI CAN FARCAN	36	2	9	3
2	SEGLE XX	58	90	70	2
3	PI SANTA MARGARIDA II	0	5	462	26
4	PI SANTA MARGARIDA I	67	55	47	20
5	PI CAN PALET	103	17	13	2
6	PI CAN GUITARD	5	0	24	1
8	PI COLOM II	6	81	3	1
9	ELS BELLOTS	0	27	11	0
10	SECTOR MONTSERRAT	0	0	4	1
11	PI EST	84	183	16	1
12	PI LA GRÍPIA	64	16	21	1
13	PI CAN PETIT	1	0	167	2
14	PI NORD	10	45	15	5
18	CAN PARELLADA INDUSTRIAL	27	153	106	44
19	PI CARRER D'ALEMANYA	2	2	0	0
	Total	**463**	**676**	**968**	**109**
	Porcentatage %	**21**	**31**	**44**	**5**

Font: Servei de Promoció Industrial de Terrassa.

5.2. La implantació i gestió de les TIC i de les tecnologies I 4.0

Pel que fa a la implantació i la gestió de les TIC i les tecnologies de la indústria 4.0, Terrassa ja ha desenvolupat algunes actuacions per tal de promoure la competitivitat de les empreses des de la tecnologia.

Així, després de revisar el Pla d'Acció Sectorial d'Industria 4.0 de Terrassa s'identifiquen 4 àmbits de treball prioritaris i 14 reptes associats, els quals es considera que a dia d'avui encara estan vigents. Aquests 14 reptes són:

ÀMBITS	REPTES
Talent	1. Desenvolupar nous perfils professionals: TIC enfocat a la indústria
	2. Potenciar la formació professional especialitzada
	3. Assegurar el relleu generacional en els oficis tradicionals
	4. Posar en valor les professons industrials
Tecnologia	5. Donar a conèixer els usos, aplicacions i impactes de les tecnologies d'indústria 4.0
	6. Identificar les tecnologies clau per a cada sector estratègic
	7. Identificar les solucions adequades per a les PIME
	8. Assolir el nivell necessari de pre-tecnologies per poder escometre la Indústria 4.0
R+D+I	9. Impulsar la col·laboració entre empreses per a desenvolupament de projectes conjunts de R+D+I

	10. Impulsar l'efecte tractor d'algunes empreses locals per al desenvolupament de la innovació
	11. Facilitar l'accés de les empreses a ajuts i subvencions per al desenvolupament i la innovació
Negoci	12. Facilitar el finançament del procés de transformació digital a les empreses
	13. Conscienciar sobre la necessitat de transportació digital per a mantenir la competitivitat
	14. Facilitar a les empreses eines i coneixement per al desenvolupament de la Indústria 4.0

5.2.1. La visió de les empreses enquestades

La major part de les empreses que van participar en l'enquesta (**74,1**%) van manifestar que tenen prevista **alguna inversió rellevant en els propers dos** anys; d'aquestes empreses, el 67,5% té previst invertir en maquinaria i tecnologia i el 22,5% en I+D, tal com podem veure en el gràfic següent:

Tipologia d'inversions previstes per part de les empreses

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

Pel que fa a quines són les principals limitacions o dificultats per promoure la digitalització i la introducció de noves tecnologies a l'empresa: el **42,5**% de les empreses enquestades manifesta **no tenir dificultats per digitalitzar-se**, mentre que les principals **limitacions** per impulsar la transició digital serien la **manca de capacitat financera, manca de qualificació del personal** que hi hauria de treballar. En segon lloc, hi hauria un **12,5%** de les empreses que **no troben la tecnologia que necessiten** per digitalitzar els seus processos. Altres aportacions que limiten el fet que les empreses es digitalitzin són aspectes vinculat als elevats salaris de les persones que treballen amb aquestes tecnologies, la falta d'un ample de banda adequat o l'excés de control que suposaria el fet d'introduir aquestes eines.

Per la seva banda, el **43%** de les empreses enquestades tindria interès en **impulsar algun project**e que contribueixi a la seva digitalització en el termini de dos anys. D'aquestes, els principals àmbits en els quals les empreses voldrien impulsar projectes de digitalització són:

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

Si comparem aquestes dades amb els resultats de l'enquesta vinculada al Pla d'acció sectorial de la industria 4.0, veiem com la tendència al voltant de les **eines de comunicació i màrqueting digital** són les que presenten una major acceptació per part de les empreses. Però es detecta com àmbits preferents sobre els quals actuar, el desenvolupament de

plataformes internes, la introducció de la robòtica o l'analítica de dades i el big data, que són tecnologies que ja comencen a entrar en els plans de les empreses.

Aquelles empreses que han assumit el repte de la digitalització pensen destinar-hi una **partida econòmica important**. D'aquest manera, gairebé la meitat de les vint-i-tres empreses que han declarat que sí que tenen previst efectuar alguna inversió en impulsar projectes de digitalització, tindrien previst destinar un pressupost superior als 50.000€, mentre que el 34,8%, ho faria per sobre de 100.000€.

Inversió prevista en projectes de digitalització de les empreses

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

La valoració general que es fa de les telecomunicacions a les empreses terrassenques és d'un 6,61. Segons la ubicació de les diferents empreses, en la taula següent es pot veure el seu grau de valoració:

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

5.2.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball

Tant les enquestes, les entrevistes i grups de treball van manifestar unes opinions molt semblants en relació a les TIC i Tecnologies 4.0. No obstant, es dibuixen dos grans grups, com serien les empreses que no han entrat –o ho han fet molt poc– en les tecnologies, ja sigui perquè les característiques de la seva activitat i model de negoci no ho necessiten, o bé per una manca de recursos econòmics, materials i de personal. Per una altra banda, hi ha aquelles que ja han aprofundit en la seva implementació, en diferents nivells. Analitzant les dades obtingudes mitjançant les enquestes, entrevistes i grups de treball, es conclou que:

> La majoria d'empreses expressen que **no necessiten disposar d'una gran infraestructura de TIC**, ja que amb el que tenen ara ja els és suficient per al seu tipus

d'activitat. **Tampoc els cal,** i així ho manifesten, **un pla estratègic de digitalització**, sinó que es van adaptant segons les necessitats de cada moment.

- **Van actualitzant periòdicament els seus equips informàtics.** En aquesta línia, seria necessària la definició d'una estratègia global de cap a on es vol anar; però alhora, una estratègia per cada cas concret, de tal manera que permeti identificar les mancances de les empreses i com podrien augmentar el seu potencial de creixement o de competitivitat.
- Si les empreses no profunditzen més en les tecnologies 4.0 és per **manca de recursos, ja siguin econòmics o de persones** que puguin fer-ho de manera professionalitzada. Així mateix, es fa palesa la dificultat d'una empresa petita o mitjana de prioritzar l'accés a la 4.0, quan la seva tasca diària és poc complexa, com per exemple servir comandes.
- Tot i això, sí que hi ha el reclam d'una major dotació en **infraestructures de fibra òptica, ja que es considera que les actuals són insuficients.** Aquesta millora de la xarxa hauria de garantir que la fibra no només arribés als polígons, sinó implementar una capil·laritat dins dels mateixos.
- Atès que cada empresa té la seva pròpia realitat, es detecta que s'ha de **treballar amb cada empresa per veure les seves necessitats particulars** i evitar sobrecostos; de la mateixa manera, s'hauria de donar suport accedir a fonts de finançament, com els fons Next Generation.

5.2.3. Principals propostes recollides

En línies generals, la major part de les empreses no situen les TIC en les seves actuacions prioritàries a curt i mig termini, tot i que es poden trobar algunes que ja han integrat les tecnologies en el seu model de negoci i en la gestió dels mateixos. No obstant, sí que s'han pogut identificar una sèrie de propostes i actuacions que permetin avançar en el procés d'implementació de les tecnologies:

- Una de les necessitats principals per a dur a terme la digitalització més avançada, és la **formació** a mida, vinculada amb temes com la robòtica, big data, impressió 3D, i adaptada a les necessitats de cada empresa. **Formar i especialitzar les persones que han d'estar al capdavant** dels processos de transformació tecnològica i deixar de banda funcions que venien fent.

- Per a que les empreses puguin rebre el suport necessari, tota la plantilla tècnica s'ha de "posar al dia" digitalment amb actuacions de **reciclatge professional**.
- Les empreses necessiten **assessorament especialitzat** sobre quines són les tecnologies i oportunitats a partir de l'anàlisi dels seus processos productius i disseny i implantació de les solucions escollides.
- Es proposa una política d'**impuls de bessons digitals** (com a instruments de comunicació, interpretació de dades i presa de decisions) que serveixin perquè les empreses introdueixin aquesta tecnologia als seus models de negoci, mitjançant algun projecte amb les Universitats que vagi en la línia de promoure els bessons digitals.
- Per tal de millorar la connectivitat virtual i reduir costos, s'haurien d'**habilitar sales virtuals ben equipades tecnològicament**, d'ús col·lectiu, repartides pels polígons, que serveixin per totes les empreses i crear, d'aquesta manera, una xarxa capil·laritat. Així mateix, cal disposar d'una **connectivitat digital** de molt bona qualitat, amb banda ampla, 5G i/o fibra òptica.
- Introduir i implementar, mitjançant sistemes i serveis avançats, el concepte de **Smart PAE i tecnologia 4.0** que permeti millorar la gestió general dels polígons, com la regulació d'il·luminació, sistemes de videovigilància per control d'accessos. Sensorització del PAE per poder tenir un model digital del seu comportament, així com implementació de sistemes de gestió intel·ligent per tractar les dades obtingudes pels sensors.. Radiofreqüència compartida.
- Anar cap a una **versió digital del PAE** també vol dir sensoritzar-lo amb càmeres, vies d'accés, control de vehicles, etc. i disposar d'un equip d'experts en dades per analitzar les dinàmiques del PAE. En aquesta línia, caldria **endegar un procés de sensorització del PAE** per poder tenir un model digital del seu comportament, així com implementació de sistemes de gestió intel·ligent per tractar les dades obtingudes pels sensors. Instal·lar càmeres, vies d'accés, control de vehicles, etc. i disposar d'un equip d'experts en dades per analitzar les dinàmiques del PAE.
- Disposar d'**infraestructures tecnològicament avançades, amb el suport de l'administració,** per treure el màxim rendiment i reduir costos, com pot ser la fibra òptica d'alta velocitat.
- Cal **fer avaluacions tecnològiques** amb persones expertes per poder ajudar les empreses a fer la transició.

5.3. La instal·lació/oferta de nous serveis als PAE.

5.3.1. Els serveis oferts per l'Ajuntament de Terrassa.

Ara per ara, l'Ajuntament de Terrassa compta amb **l'Oficina d'Atenció a l'Empresa (OAE) –** creada al maig de 2013 com a finestreta empresarial per canalitzar les demandes de les empreses– orientada a donar resposta a les empreses i persones emprenedores de la ciutat.

Des de l'OAE s'ofereixen serveis de valor afegit per afavorir l'atracció, creació i consolidació de l'activitat econòmica, millorar la capacitació de les persones i afavorir la millora de la competitivitat de les empreses del municipi. En concret, els serveis disponibles són els següents:

- **Finestreta Única Empresarial (FUE)**: L'OAE està adherida a la Finestreta Única Empresarial, un servei de gestió empresarial unificada per a empreses, persones emprenedores i administració, impulsat per la Generalitat de Catalunya.
  Per això, facilita l'accés a la Cerca Guiada de tràmits del Canal Empresa, una eina per conèixer tots els tràmits necessaris per desenvolupar l'activitat empresarial, a més de proporcionar informació, tramitació i assessorament.
- **Punt d'Atenció a les Emprenedores i els Emprenedors (PAE)**: És un servei l'objectiu del qual és facilitar la posada en marxa de noves empreses. Està dirigida a persones emprenedores que s'han de constituir jurídicament, empreses establertes que desitgen canviar la seva forma jurídica i empresaris i autònoms que volen donar-se de baixa. A més, durant els primers anys de l'activitat empresarial es continuen prestant serveis d'informació, assessorament i formació adreçada als emprenedors per ajudar-los en la seva consolidació.
- **Servei de transmissió empresarial (Reempresa)**: L'OAE forma part de la Xarxa Reempresa. Es tracta d'un mercat únic de petites i mitjanes empreses catalanes. Representa un punt de trobada òptim entre empreses cedents i *reemprenedors* que prenen el testimoni en la gestió d'una empresa ja existent, comprant-la en la seva totalitat per continuar-hi l'activitat. Reempresa també promou la transmissió i ocupació de les parades als mercats municipals com espais vinculats al territori.

A més dels serveis adreçats a la ciutadania, a l'OAE també es desenvolupen altres activitats destinades a promoure l'activitat econòmica del Territori. Per exemple, el **Servei de**

Promoció Industrial de l'Ajuntament, on es promou entre d'altres l'aplicació a les empreses de les tecnologies que conformen la indústria 4.0, mitjançant la realització de fulls de ruta individualitzats.

Altres actuacions municipals comprenen **programes de sensibilització empresarial**, promovent la Responsabilitat Social Corporativa (RSC) a les empreses, per incentivar l'extensió d'aquesta actitud empresarial a tot el teixit productiu de la ciutat, com El Repte 2018 o el Corporate Games 2019.

Totes aquestes actuacions s'han realitzat dins del marc del **Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa (PDIT)** aprovat al 2016, que dibuixa les línies estratègiques del futur:

- **Fomentar la competitivitat** de les empreses i millorar l'entorn industrial.
- Promoure **accions de consolidació** i suport en el desenvolupament d'estratègies d'innovació.
- Facilitat la **integració en clústers catalans** dels diferents negocis.
- Renovació dels PAE i **millora de la imatge dels polígons** a través de la seva conservació i manteniment, per projectar una imatge de qualitat.

Entre les inversions realitzades com a conseqüència del PDIT, es troben les del **Programa complementari de modernització de polígons, en el marc del Pla Xarxa de Governs Locals 2016-2019**. En concret es van seleccionar 5 dels polígons sud de la ciutat per als quals es van definir dos àmbits d'intervenció: Suport i serveis a les empreses que milloressin la seva competitivitat i fomentessin la innovació i millores en l'entorn territorial, específicament en aspectes com la mobilitat territorial, les comunicacions, les infraestructures i el seu estat i manteniment.

5.3.2. El futur Centre de Serveis de Proximitat a les empreses

Per tal de donar un millor servei a les empreses, pel que fa a la seva relació directa amb l'Ajuntament, està en projecte el **Centre de Serveis de Proximitat dels PAE**, que s'ubicarà a la Masia Els Bellots, dins del PAE homònim. Aquest centre, per al qual s'espera la seva obertura cap el 2023, serà un espai on s'unificaran, en un mateix edifici, els diferents serveis orientats a la millora de la competitivitat de les empreses vinculades a la nova indústria: activitats formatives, recull de propostes de millora de transport i aparcament, impuls d'adequació de millora de tres naus a l'any, habilitació d'espais de reunió, accions de coneixement de clústers, promoció d'associacions empresarials i comunitats virtuals.

Aquesta centralització de serveis en un mateix espai no només facilitarà la realització de tràmits per part de l'usuari (persona o empresa), sinó que oferirà uns serveis amb una visió més integral i permetrà una resposta més ràpida, a més de propiciar una major interrelació entre els diferents serveis. Per tant, representarà el futur pol de desenvolupament d'accions de política industrial per a la promoció de la nova indústria terrassenca, prenent com a referència altres models d'èxit ja existents ajustant-los a les necessitats de l'empresariat terrassenc.

Concretament, la prestació de serveis que s'hi proposa desenvolupar són:

Serveis adreçats a les persones

> **Oferta de serveis de formació especialitzada,** la seva incorporació com a línia de servei del CLSE sorgeix de les derivades dels resultats de la implementació del Pla d'acció del Pla de Desenvolupament Industrial de Terrassa, pel que s'han detectat mancances de coneixement en les possibilitats d'aplicació de les tecnologies 4.0 I i en temes de la gestió de la sostenibilitat a les empreses.

Serveis adreçats a les empreses

> **Ubicar el servei d'impuls del manteniment de les naus i la millora dels subministraments.** Es localitzarà un servei que centralitzi i es retroalimenti, de la forma més automatitzada possible, el seguiment de l'estat i el procés de millora de les naus dels PAE. De forma que, des d'aquest servei, es tingui el coneixement detallat de l'estat del parc de naus i de l'estat dels subministraments dels PAE de la ciutat.

> **Servei de recull d'incidències als PAE,** com a instrument de gestió que tingui la visió global del que succeeix als PAE i que optimitzi la resposta de l'ajuntament als requeriments rebuts.

> **Servei de potenciació i gestió de la marca "Polígons de Terrassa".** Com a element per donar a conèixer els propis PAE a l'exterior i de retenció de les empreses ubicades als PAE.

- **Servei d'assessorament a l'accés a subvencions i d'atracció d'inversors industrials**, ja que és la ubicació més efectiva des d'on fer-ho, gràcies a la proximitat als espais on volem atreure aquestes inversions, per això, cal disposar del coneixement del mercat d'oferta i demanda de naus als PAE de la zona d'actuació.

- **Servei d'interrelació amb les Associacions dels Polígons de la ciutat,** per tal d'aconseguir una interrelació àgil, resolutiva, eficient i eficaç.

Serveis dirigits a l'impuls de l'activitat econòmica

- **Servei d'oferta d'espais a empreses i institucions**, per trobades empresarials, per a presentació de productes, per ser seu d'associacions empresarials vinculades a la gestió dels PAE, per a la localització de serveis complementaris a les empreses als ja existents, oferta d'espais per promoure el coneixement.

- **Serveis d'impuls cap a la incorporació d'empreses als clústers**, convidant la realització de: conferències i presentacions sobre els beneficis de formar-ne part, per part dels seus clúster mànagers, creant un punt d'informació dels serveis que ofereixen.

- **Oficina de prestació de serveis vers la industria 4.0**, per continuar desplegant les accions del Pla d'Acció de la Indústria 4.0 a les empreses de la noca indústria terrassenca.

- **Servei d'impuls del Pla Director dels Polígons de Terrassa,** per desplegar els seu pla d'acció, centrat en l'impuls de tres grans àmbits d'actuació: el de la millora de l'entorn físic, el de la competitivitat (tant dels PAE, com del teixit empresarial) i, el de la millora de la sostenibilitat en general, especialment de les accions derivades del Pla Estratègic d'Economia circular de Terrassa.

5.4. L'impuls de la mobilitat sostenible

5.4.1. La visió de les empreses enquestades

Les empreses enquestades van expressar el que consideren les principals mancances pel que fa a la mobilitat i l'accessibilitat als PAE i, especialment, en transport públic. Així mateix, les dades de l'enquesta es sintetitzen en els següents blocs: **accessibilitat i aparcament, mobilitat sostenible i estat de la via pública i senyalització**.

Accessibilitat als PAE

- Tot i que la valoració de les empreses enquestades pel que fa la proximitat a **vies ràpides d'accés** ronda el 8,5 sobre 10 de mitjana, en la seva majoria estan d'acord en que l'accessibilitat al polígon no és bona pel que fa el transport públic. De fet, afirmen que **l'accessibilitat amb transport públic** als PAE és el principal aspecte de millora, ja que la valoració que en fan és d'un 4,3 sobre 10 (fins a un 20% de les empreses el valoren amb un 1 sobre 10).
- Tampoc estaria ben valorat l'aparcament per a vehicles i, sobretot, per a camions, ja que en aquest cas, **l'aparcament** torna a suspendre amb un 4,8 sobre 10, on el 19% de les empreses el valora amb un 1 sobre 10 i un 24% en valoren tot just amb un 5.

Mobilitat Sostenible als PAE

- Un altre aspecte important, és el vinculat amb la **mobilitat sostenible**. En aquest sentit, una de les conseqüències de la mala valoració de l'accessibilitat amb transport públic i la falta de llocs d'aparcament (sobretot en hores punta) és que la majoria de persones treballadores dels PAE de la ciutat es desplacen amb vehicle privat. Aquesta situació, generar una sèrie de conseqüències negatives en termes (erosió de l'asfalt, congestió de la xarxa viària,...) i podria estar suposant un element que genera tensió als PAE. En aquest sentit, s'ha pogut identificar com un **59% de les empreses estarien disposades a impulsar algun tipus de projecte relacionat amb**

la transformació verda, i d'aquestes, un 26% voldrien que fos vinculat amb l'impuls de la mobilitat sostenible per tal de generar alternatives més respectuoses amb el medi ambient.

Estat de la via pública i senyalització

> Pel que fa a **l'estat de la via pública en referència a la mobilitat**, tot i que la majoria d'empreses valora l'estat de conservació de l'espai públic de manera negativa (valoració de l'estat de conservació = 6,6, estat de la pavimentació amb un 5,2), un dels aspectes clau per tal de promoure la millora de l'accessibilitat és la senyalització. En aquest cas, la valoració mitjana de la **senyalització** és de 5,8, pel que es fa palesa la necessitat de millorar el instruments que doten d'informació i faciliten la circulació a l'interior dels PAE.

5.4.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball

Respecte les entrevistes realitzades a persones clau, els resultats obtinguts no van ser gaire diferents als que van manifestar les empreses com a tal, detectant problemàtiques similars i, en alguns casos, amb propostes que anaven en la mateixa línia:

El principal aspecte a destacar, és la **necessitat de disposar d'un transport col·lectiu** que faciliti el desplaçament de les persones treballadores i minimitzi l'impacte mediambiental de les empreses ubicades als PAE. Es van posar com a exemple alguns municipis que han impulsat projectes de mobilitat a demanda (Olesa de Montserrat, Igualada o Viladecavalls).

Una altra de les aportacions que es van recollir va ser la necessitat de **dissenyar projectes de mobilitat compartida**. Ara mateix no es pot parlar de l'existència d'un transport públic accessible per a tots els ciutadans i ciutadanes que treballen als PAE, la qual cosa provoca que el vehicle privat sigui l'única opció per arribar-hi amb les conseqüències i l'impacte que això genera.

Alguna de les persones entrevistades considera que l'administració pública s'hauria de comprometre amb **garantir la mobilitat i l'accessibilitat de totes les persones de forma sostenible i segura,** i donant alternatives al vehicle privat. De la mateixa manera, són insuficients les inversions destinades a la planificació, construcció i manteniment de les xarxes de transport públic que afavoreixin la mobilitat de les persones treballadores al seu centre de treball, sense la necessitat del vehicle privat.

Un aspecte referit a la mobilitat i que sovint es té poc en compte, és la **mobilitat activa**. En aquesta línia, és evident que en un PAE industrial, que a priori no està pensat per les persones, no sigui amable ni segur per desplaçar-se a peu. Per tant, una línia de treball clara que s'hauria de dur a terme, és la **d'amabilitzar l'espai públic i fer-lo més saludable i transitable a peu mitjançant la instal·lació de mobiliari i elements que vetllin per la seguretat dels vianants** com semàfors, passos de vianants, espais verds amb arbrat que proporcionin ombra, o fonts d'aigua i bancs. En aquesta línia, la millora de l'espai públic per a les persones implicarà una major comoditat a l'hora d'anar a peu i una conseqüent reducció de l'ús del vehicle motoritzat privat.

Un altre afer important a tenir en compte, és la **dificultat d'accés de vehicles de gran tonatge**. En aquest sentit, els PAE de construcció antiga presenten una morfologia que dificulta el trànsit i l'accés de vehicles de gran tonatge, i per tant caldria millorar-la amb la implementació d'actuacions tàctiques i funcionals que contribuïssin en la millora d'obres estructurals. Així mateix, aquesta línia de treball topa directament amb **la coexistència de carrils bici i vehicles de gran tonatge, que generen conflictes de convivència** ja que, com que les voreres són molt estretes, els carrils bici s'instal·len a la carretera i els vehicles de gran tonatge presenten problemes a l'hora de maniobrar, ja que es topen amb el mobiliari

necessari als carrils bici com els separadors del carril. Així doncs, es fa palesa la **necessitat de buscar eines** per facilitar la coexistència d'aquests dos elements.

Per últim, un factor a tenir en compte de cara als **PAE del futur** i que engloba diverses de les problemàtiques que s'han esmentat, és el **disseny de les pròpies parcel·les**. En aquest sentit, actualment les parcel·les estan dissenyades amb la legislació i prioritats de fa mig segle, quan es va construir el PAE; però a dia d'avui, els paràmetres de construcció i les prioritats han canviat, **i la morfologia dels PAE s'hauria d'adaptar a aquesta nova realitat**. Així doncs, les noves parcel·les haurien de contemplar espai d'aparcament, restant metres quadrats a la capacitat de la nau. D'aquesta manera, si l'espai destinat a l'aparcament quedés absorbit per les parcel·les, a la via pública hi hauria molta més disponibilitat d'espai que facilitaria en gran mesura l'harmonització del pas de camions de gran tonatge amb l'existència de carrils bici i mobiliari urbà més amable i acollidor.

Pel que fa a la temàtica de la mobilitat i l'accessibilitat als PAE ha estat una temàtica abordada des del grup de treball d'urbanisme i mobilitat, i també des del grup de treball de sostenibilitat i economia circular.

En aquest sentit, a continuació s'adjunten les principals observacions realitzades per part de les persones participants en clau de problemàtiques i reptes als quals s'hauria de donar resposta:

Davant les característiques dels PAE i dels patrons de mobilitat, el fet de pensar en un **model de transport públic clàssic** és erroni. En clau de proposta, es planteja la **possibilitat de cofinançar autobusos compartits entre les empreses que s'adaptin als seus horaris**. Línies de transport que connectin amb els ferrocarrils o les línies d'autobús municipals.

L'eix de la B-40 esdevé una oportunitat a explotar de cara a suposar un atractiu per a l'arribada de nous inversors, proveïdors i treballadors.

Es considera que hi ha empreses grans que podrien treballar en la millora dels desplaçaments dels seus treballadors, amb criteris de mobilitat sostenible i segura. Es planteja que **les empreses grans puguin liderar projectes que millorin la mobilitat dels treballadors,** i que les empreses petites s'hi sumin. Alguns dels problemes o aspectes que preocupen a les empreses als quals es podria donar resposta són la manca d'aparcament en moments i indrets puntuals, la falta de connectivitat per part dels treballadors dels PAE, la congestió de trànsit en les hores punta especialment d'entrada i sortida, i l'impacte que tenen sobre el medi ambient amb les emissions de CO2. Un altre aspecte a tenir en compte seria fomentar la mobilitat activa (caminar, bicicleta,...) i més sostenible (vehicles elèctrics – motos i cotxes).

L'**associacionisme** és valorat com un **aspecte clau** per poder tenir interlocutors vàlids. Es considera que caldria treballar en l'enfortiment dels moviments associatius de manera que hi pugui haver 3 grans agrupacions d'empreses (Nord, Est i Sud) que permetin mantenir la figura de gestor de mobilitat.

La **mobilitat com un servei mancomunat** en diferents línies de treball: places compartides d'aparcament, llocs de recàrrega de patinets i bicicletes elèctriques,...). Es considera que aquests i altres serveis mancomunats (ruixadors antiincendis, compactadores de residus,...) haurien de formar part d'un **Centre de Serveis a les Empreses dels PAE**.

Es considera que les **Àrees de Promoció Econòmica Urbana (APEU)** als PAE podrien ser una oportunitat per poder gestionar projectes que contribueixin a **mancomunar serveis**, entre ells, el de mobilitat.

Tot i que cal apostar per la mobilitat activa i sostenible, cal tenir present que els **carrils bici als voltants del polígons poden ser contraproduents**, en la mesura que

poden interferir amb els camions. En aquest sentit, a l'hora d'implantar carrils bici cal estudiar els pros i contres de cada polígon.

Els camioners necessiten un **espai d'aparcament que els garanteixi d'un conjunt de serveis** (allotjament, lloguer de vehicles, tallers mecànics, restauració,...). Es tracta d'un problema a nivell de Catalunya, ja que només existeixen 350 places segures per a aquestes persones treballadores. S'apunta que el més costós de la inversió és disposar de l'espai, mentre que el manteniment passa per una quota per ús del servei, aquest gestionat per una empresa que disposa de la concessió i cobra per la prestació del servei.

5.4.3. Potencials línies d'actuació detectades

La mobilitat i l'accessibilitat no és un problema exclusiu d'una única empresa, sinó que és una qüestió que afecta a les empreses dels PAE en conjunt. Partint d'aquesta premissa, i agrupant la visió de totes les persones que han participat en el procés de reflexió i de propostes d'actuació, tot fa indicar que les potencials línies d'actuació per promoure la millora de la mobilitat als PAE de Terrassa passa per potenciar els següents aspectes:

Impulsar el grau d'associacionisme de les empreses dels PAE per tal de disposar del context idoni per a la posada en marxa de projectes que donin resposta a les problemàtiques detectades a cada PAE.

Hi ha empreses grans que podrien treballar en la millora dels desplaçaments dels seus treballadors, amb criteris de mobilitat sostenible i segura. Es considera que seria interessant que les **empreses grans puguin liderar projectes que millorin la mobilitat de les persones treballadores**, i que les empreses petites s'hi sumin.

Línies de transport públic que connectin amb els ferrocarrils i les principals vies d'entrada al municipi. Per avançar cap a una mobilitat més sostenible als PAE,

una eina seria la implementació d'un sistema tarifari que faci més accessible el transport públic sense que les persones que treballen als PAE es vegin afectades per la restricció d'horaris, freqüència de pas, elevat cost o baixa qualitat.

Accions per fomentar la mobilitat activa (caminar, bicicleta,...) i sostenible (vehicles elèctrics – motos i cotxes), ja que a alguns PAE no és fàcil ni segur accedir-hi amb aquesta manera de moure's. Tot i que hi ha veus que consideren que cal apostar decididament per la mobilitat activa i sostenible, cal tenir present que els carrils bici als voltants del polígons poden ser contraproduents, en la mesura que poden interferir amb la circulació dels camions i les maniobres d'entrada a les naus, càrrega i descàrrega de mercaderies. En aquest sentit, a l'hora d'implantar una xarxa de carrils bici, cal estudiar i analitzar acuradament els pros i contres de cada polígon.

L'accessibilitat i la mobilitat també es millora amb actuacions directes sobre el terreny, com pot ser la detecció d'espais que necessiten ser repensats amb un viari **més ample per facilitar l'entrada i les maniobres dels vehicles de gran tonatge.**

Millorar la **senyalització dels carrers**, ja que es considera que no estan ben indicades les principals vies de sortida dels polígons.

Actuacions per **reduir la velocitat dels vehicles i millorar la seguretat als PAE**, no només amb bandes reductores, sinó que també modificant l'estructura del carrer o incorporant altres elements com rotondes.

Promoció d'un model de transport públic col·lectiu «a mida», que passaria per ajustar l'oferta de busos a la demanda realment existent, especialment en les hores d'entrada i sortida per tal de reduir llargs temps d'espera. Això implicar obrir un procés de converses amb les empreses operadores perquè puguin dur a terme aquestes ajustos i fer un estudi de les necessitats de transport de cadascun dels

PAE. Igualment, també caldria ajustar les freqüències de pas amb els horaris dels FGC.

Promoure l'ús del cotxe compartit entre persones que realitzen un trajecte similar. Per fer-ho possible, es podria implementar una app amb dades creuades que permetin posar en contacte les persones. Com a mesura complementària, es podrien prioritzar els espais d'aparcaments de cotxes per a aquelles persones que en fan un ús compartit.

5.5. L'Impuls de la transició energètica.

5.5.1. La visió de les empreses enquestades

> Més de la meitat de les empreses enquestades (**59%**) voldria impulsar algun tipus de projecte relacionat amb la **transició energètica i la transformació sostenible**.

> D'aquestes, el **38%** de les empreses interessades en dur a terme actuacions de transició energètica, estarien disposades a impulsar projectes de **generació d'energia fotovoltaica.**

> A més, pel **27%** de les empreses seria interessant el fet de trobar alguna **altra empresa per col·laborar** en el disseny, implementació i impuls d'actuacions que fomentin la transició energètica.

> També es posa de relleu que són moltes les empreses que ja realitzen **un esforç per reduir la petjada de carboni**, amb accions per r**educir el consum elèctric o optimitzar el sistema de recollida d'aigües** i enfocar-ho al rec del verd urbà. També hi ha empreses que participen de projectes **mancomunats de compra agregada d'energia** per obtenir millors preus. Per part de les empreses es considera que hi ha molt marge de recorregut, tant a nivell individual com a nivell col·lectiu.

5.5.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball

Un punt que és comú a totes les empreses entrevistades sobre la transició de model energètic, és que no ho poden fer totes soles, sinó que cal una col·laboració entre aquelles empreses que poden tenir necessitats similars, així com la implicació no només de l'Ajuntament, sinó també d'altres nivells de l'administració pública, com poden ser els consells comarcals. Si fem una lectura analítica de les dades obtingudes, podem identificar les aportacions següents:

- **No s'aprecia una conscienciació general de la necessitat d'avançar cap un model de transició energètica**, quan podria ser un factor important per sumar esforços entre empreses i establir marcs de cooperació. Això queda reflectit en el fet qu**e per part de l'administració pública es reben poques peticions** per part de les empreses per implementar un procés propi de transició energètica.
- En canvi, sí que es detecta que hi ha una **major conscienciació** en altres qüestions ambientals, com pot ser l**a gestió dels residus.** Un altre fet destacat, és potenciar la **valorització dels residus per part d'una gestora externa**, amb l'objectiu de promoure l'economia circular.
- A l'hora de concedir les subvencions per part de l'Ajuntament, **no es tenen en compte les necessitats de cada empresa**. No hi ha un tractament específic per a cada cas que permeti fer una actuació personalitzada per a la realitat de cada empresa.
- Pel que fa a les oportunitats de **finançament**, les empreses fan saber que les subvencions procedents dels fons ***Next Generation*** **per les plaques es va acabar de seguida**, la qual cosa és positiva, ja que vol dir que si **hi ha incentius, hi ha interès**.
- En relació al procés de potenciar i facilitar l'**ús d'energies renovables**, es detecta que el **procediment administratiu és poc àgil** i massa burocratitzat. Per exemple, un industrial que vulgui substituir una coberta convencional per una de fotovoltaica ha de demanar la llicència d'obres, i en ocasions, la inversió més gran es centra en aquesta intervenció per a la preparació del sostre.
- Les **subvencions** per instal·lar plaques fotovoltaiques a les cobertes de les naus estaven **molt per sota del seu cost real de tot el projecte que implica la seva instal·lació.**
- Es considera que és possible que per part de l'Ajuntament no hi hagi totes les facilitats possibles a les empreses més enllà de les bonificacions fiscals. Potser **no**

cal que les subvencions per plaques arribin a tothom per igual, establint diferenciació entre projectes de petita o de gran envergadura.

> La **legislació s'anirà modificant i cal preveure els possibles canvis i adaptar-se**.

5.5.3. Potencials línies d'actuació detectades

El procés de transició energètica és una realitat en la qual totes les empreses s'hi trobaran, vulguin o no, perquè el marc legal les obligarà a entrar-hi, així com en la gestió dels residus a partir dels criteris propis de l'economia circular. Per tal que aquesta adaptació sigui el menys traumàtica possible per a les empreses, s'hauria de seguir les següents recomanacions i propostes efectuades des de les mateixes empreses:

Pel que fa a la gestió dels residus, caldria **optimitzar el sistema de recollida selectiva**, i és un servei que es podria **mancomunar per reduir els costos,** ja que actualment cada una de les naus té la seva màquina compactadora de cartró.

S'instal·len **plaques solars** al centre de negocis, però sovint es consumeix menys del que es genera i per tant, es podria compartir amb altres entitats de l'entorn.

L'administració pública podria fer de **facilitadora de la valorització de residus**, ja fos gestionant directament els residus sòlids o participant en el procés de selecció d'empreses de valorització dels residus.

Simplificació de tràmits burocràtics mitjançant la creació d'una **«finestreta administrativa»**. Però aquestes 'facilitats' també haurien de ser de caire financer, que vagi més enllà de les bonificacions fiscals.

A l'hora de concedir ajuts i subvencions, s'hauria d'**avaluar cada cas en particular**, ja que hi ha grans diferències entre empreses i el seu possible volum d'inversió en la instal·lació de plaques fotovoltaiques.

Incentivar **la compra agregada d'energia**, especialment entre empreses del mateix sector i/o que tenen necessitats i demandes similar.

Per part de les administracions, donar suport i incentivar les **inversions per reduir la petjada de carboni i la reducció del consum elèctric**.

5.6. La captació d'inversors.

5.6.1. Potencials sectors i serveis a captar segons les empreses enquestades

Les empreses que han participat a l'enquesta han tingut l'oportunitat de posar de manifest si disposaven de les empreses proveïdores de productes i serveis suficients al municipi per tal de poder desenvolupar la seva activitat amb garanties.

En aquest sentit, **32 de les 54 empreses enquestades (59%)** afirmen **disposar de proveïdors suficients a Terrassa** pel desenvolupament de la seva activitat**. De les 22 restants (41%)**, es destaca per sobre de tot la **manca d'oferta d'acabats superficials així com de matèria prima i maquinaria orientada al sector metal·lúrgic**. També es denota una manca de **fabricants de matèries primes de plàstic i de fabricants de paper i cartró**. Finalment, destaquen la necessitat d'empreses que ofereixin **serveis de manteniment de maquinaria industrial i de transport de mercaderies.** Relacionat amb la mateixa temàtica, s'exposa que **només 18 empreses enquestades afirma col·laborar** o disposar d'algun projecte amb alguna **altra empresa del municipi o de l'entorn**. La temàtica d'aquestes col·laboracions o projectes comuns són, en la gran majoria, amb **motius comercials i productius.**

A continuació s'enumeren el tipus d'empreses proveïdores que es consideren més interessants a l'hora de captar potencials inversors, segons les empreses enquestades:

Fabricants de matèries primeres i ingredients per a les industries del *life science*
Acabats superficials competitius, matèria prima (tub acer)
Els proveïdors que manquen són d'elements específics de l'activitat (vehicles, contenidors, maquinària...)
Empreses auxiliar per la indústria del plàstic
Empreses de transport de mercaderies
Empreses manufactureres
Empreses que fabriquin productes per embalar, com paper, tubs cartró pels teixits,

plàstics.
Equipaments industrials
Fabricants d'alimentació
Fabricants de paper i cartró
Indústria de l'acer
Magatzems de matèria primera
Productors de maquinària
Productors de fibres sintètiques
Sector metal·lúrgic (torn, fresa, tractaments tèrmics, proveïdors de matèria primera, etc)
Serveis de manteniment de maquinària, fabricants de productes de fontaneria
Subministraments industrials

5.6.2. Principals aportacions de les entrevistes i els grups de treball

Els PAE són entorns empresarials molt competitius que esdevenen clau en l'economia dels municipis. En aquest sentit, el fet de disposar de PAE atractius i dinàmics pot afavorir la captació de nova activitat econòmica que representin una oportunitat de modernitzar l'entorn.

En aquest sentit, són moltes les veus que s'han escoltat durant la realització del projecte respecte el nombre d'oportunitats que s'estan perdent avui en dia a causa de no disposar d'uns PAE el suficientment atractius, uns tràmits i terminis més llargs del que tocaria, la falta de sòl industrial i naus adaptades, així com altres factors clau que limiten la viabilitat de la localització de nous projectes empresarials a la ciutat.

Derivat del procés d'entrevistes i de reflexió mitjançant els grups de treball, s'han identificat dos grans cadenes de valor que formen part del Projecte d'Especialització i Competitivitat Territorial (PECT) de Terrassa com són:

- Sector de la salut.
- Sector audiovisual.

Tot fa indicar que si amb anterioritat s'ha apostat per impulsar aquests dos sectors, caldria mantenir l'aposta i ser proactius a l'hora de promoure l'arribada i la creació de noves empreses vinculades a aquests sectors.

Per altra banda, serà interessant incloure, també de manera proactiva, les accions necessàries per a la captació de noves empreses centrades en el concepte de la nova indústria i amb un alt component tecnològic. Aquestes activitats complementàries a l'activitat industrial tradicional permeten incrementar els serveis i l'atractiu del sector a la ciutat, a més a més de ser activitats amb un menor impacte amb l'entorn, i que no necessiten de grans infraestructures (ni grans naus, ni la utilització de vehicles de gran tonatge).

En definitiva les principals aportacions obtingudes dels grups de treball i les entrevistes respecte a la captació de nous inversors als PAE són:

- Polígons antics que donen una imatge d'obsolescència i amb naus obsoletes, reforçada per una manca de manteniment i neteja, que contrasta amb els PAE d'altres poblacions de la comarca que estan més actualitzats i amb una millor oferta de serveis.
- Proximitat a Barcelona i altres polígons del Vallès amb bones vies de comunicació; mà d'obra ben formada; tradició industrial i empresarial de Terrassa; presència de centres de coneixement com l'UPC.
- Atreure empreses que 'fugen' de Barcelona per tenir uns lloguers més alts o empreses que volen ubicar-se en un entorn metropolità amb una bona xarxa de comunicacions. Fons Next Generation.

5.7. La creació i/o la captació talent per a les empreses industrials localitzades als PAE.

5.7.1. La visió de les empreses enquestades

El 27,7% de les empreses enquestades manifesta que **la manca de personal qualificat és la principal limitació per impulsar la digitalització** de les empreses (el big data com a principal àmbit de millora) i demanden més perfils d'analistes i científics de dades en un context d'impuls de la indústria 4.0.

En el mateix sentit, el 46% de les empreses expressen que la **falta de personal qualificat i especialitzat és la segona barrera més important** que afecta al funcionament de la seva activitat.

A l'hora de trobar perfils professionals adequats, el **69%** de les empreses **té prevista la contractació de nous perfils professionals en el marge dels propers 2 anys,** la qual cosa indica que el teixit empresarial es troba en un bon moment. Tot i així, es detecten notables **dificultats per trobar perfils operatius** que s'adeqüin a les necessitats de les empreses. Només **el 8% de les empreses enquestades afirma que no té dificultats** per trobar perfils professionals: 6% de les empreses té dificultats en trobar perfils administratius, 44% en trobar perfils tècnics, 25% en trobar perfils comercials i el 14% en trobar perfils auxiliars.

En aquest sentit, els tipus de perfils professionals que busquen les empreses són els següents:

Personal per a oficina tècnica i taller
Administratius i comercials que parlin anglès
Administratives amb experiència del sector transport
Comandaments intermitjos
Comercials
Electricistes industrials i mecànics
Enginyer, oficials de 1a en mecanització, comercials
Enginyers industrials i FPII
Enginyers, encarregats, mecànics...
Enginyers, tècnics FP
Frigorista oficial de 1ª
Informàtics
Enginyer tèxtil
Mà d'obra qualificada
Maquinistes arts gràfiques
Mecànics camió, enginyeria
Metall (mecanitzat per arrencament de viruta): operaris de torns, operaris de fresa, operaris de centre de mecanitzat, etc,
Mosso magatzem, auxiliars, comercials, aprenents
Noves tecnologies, administratius, mecànics
Operaris amb experiència en sales blanques
Operaris metall , enginyers industrials
Perfils amb administratius, comercials i tècnics en energies renovables
Personal amb discapacitats i risc d'exclusió.
Personal de producció
Qualitat i recursos humans
Soldadors
Tècnics comercials en material elèctric i automatització industrial, amb formació de cicle formatiu de grau superior en automàtica i robòtica industrial o enginyers tècnics en electrònica i automatització.
Tècnics d'arts gràfiques
Tècnics en fibres òptica

Perfils que s'adaptin a qualsevol dels departaments que tenim actualment.

Així mateix, en relació al procés de creació i captació de talent per a les empreses, han quedat paleses algunes preocupacions que van més enllà del que puguin fer les pròpies empreses per elles mateixes, i que impliquen altres actors. A continuació, s'exposen algunes de les preocupacions expressades per bona part de les empreses enquestades.

- La ubicació al Vallès i la proximitat amb Barcelona és un factor clau per a la competitivitat de Terrassa com a mercat d'oportunitats laborals, però alhora planteja **problemes de mobilitat i desplaçament**: hi ha molta gent que no vol anar-hi d'altres poblacions perquè **és complicat arribar-hi.**
- Cal donar **oportunitats als estudiants** de venir a fer pràctiques però **no tots tenen cotxe** i és **difícil arribar al polígons** amb el model actual de transport públic, amb la qual cosa es perd un talent potencial.
- Les empreses busquen perfils tècnics, encara que sigui per fer altres feines diferents, tots el comercials estan cercant perfils d'arquitectes, enginyeries tècniques, mecànics i instal·ladors. El que **es troben al mercat laboral és gent sense experiència**.

5.7.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball

La majoria d'empreses coincideixen en què per captar i retenir talent Terrassa ha de ser una ciutat atractiva i, especialment, de fàcil accés i dotada d'infraestructures i equipaments. El talent, en aquest cas, va de la mà del coneixement, i això vol dir potenciar els lligams entre ens centres productors de coneixement (universitat) i els creadors de llocs de treball (les empreses), a partir d'un model d'ocupació qualificada i vinculada amb els sectors productius més avançats i punters.

Si es vol atreure empreses tecnològiques, cal saber primer saber **quines són les diferents formacions ocupacionals i professionals** que es fan a la ciutat. La gent que busca feina no veu satisfactòries les ofertes de treball de les empreses i per tant, busquen oportunitats a altres sectors.

Les **empreses han d'estar a prop dels centres de coneixement** i, a la vegada, a les **universitats els interessa estar a prop de les empreses** per satisfer les seves demandes de treball qualificat i competitiu.

Cal que **Terrassa sigui un lloc atractiu per treballar** perquè falten molts perfils professionals: persones especialistes en tems com disseny gràfic i audiovisual, perfils tecnològics, disseny de I+D, SAP, gestió de software, gestió de bases de dades.

El talent no només es pot captar de fora, sinó que **el talent també es pot crear a partir de plans de formació** adequats a les necessitats del món laboral i les empreses i que permetin detectar-lo.

Una altra via per captar talent front altres ubicacions competidores, és **posar en valor els atributs positius de Terrassa** com la proximitat a Barcelona, les bones comunicacions per carretera i tren, ciutat universitària, diversitat cultural... de tal manera que sigui percebuda sigui un lloc atractiu per treballar, especialment en el sectors vinculats amb les TIC.

5.7.3. Potencials línies d'actuació detectades

Totes les possibles actuacions es focalitzen en enfortir les relacions entre els centres formatius, de coneixement i les empreses

Apostar decididament per un model econòmic i productiu que estigui molt focalitzat en el sector de la innovació i les TIC, com a generadors d'ocupació de qualitat.

Dur a terme accions comercials i de comunicació per atreure tipus d'empreses que treballen amb persones qualificades i, alhora, que treballar a Terrassa sigui atractiu per a les persones amb talent, especialment de poblacions properes.

Reforçar els vincles amb les universitats per millorar la identificació i captació de talent. Per fer-ho possible, les empreses haurien d'estar a prop a prop dels àmbits formatius per saber què s'hi fa.

Alhora, els centres formatius han de saber les necessitats reals de les empreses per formar adequadament les persones amb l'objectiu de poder satisfer les seves demandes ocupacionals.

Cal que les empreses deixin d'apostar per la ma d'obra barata i apostar per la innovació. Si s'aspira a un model amb ocupació de qualitat, no es pot fer a través d'afavorir l'arribada de multinacionals que no generen aquest treball qualificat

Reformar el model de la formació professional dual per formar i detectar talent i treballadors qualificats.

5.8. La comunicació dels PAE: màrqueting estratègic i operatiu vers la retenció i la fixació de les empreses al municipi de Terrassa.

Els PAE allotgen indústries que representen una activitat econòmica a llarg termini, involucra a molta gent de la ciutat, crea llocs d'ocupació i repercuteix directament sobre l'economia. Aquesta fortalesa s'hauria de posar en valor amb actuacions i estratègies que permetin explicar que l'activitat industrial és important per al conjunt del teixit econòmic i de la ciutat.

Davant la falta de prestigi que presenta el sector industrial, s'ha detectat una manca d'interès per part de les persones joves en formar-se en professions i àmbits laborals vinculats a la indústria. Aquest fet s'ha posat de manifest com un aspecte de millora per tal de seguir nodrint al sector i a les empreses dels PAE de nou talent. En aquest sentit, s'han de fer accions de màrqueting, de difusió i de dinamització adreçades a la ciutadania i als centres educatius.

La indústria és un patrimoni de Terrassa que no està suficientment valorat i cal fer entendre que el sector industrial no és una cosa del passat, sinó que és una aposta de futur. Terrassa

és un hàbitat natural per a les empreses, i ha de treure més profit del patrimoni històric vinculat amb el turisme industrial.

Per donar a conèixer els projectes que es despleguen als seus PAE, s'ha d'estar present de forma activa en els fòrums i els cercles en els quals es mouen les empreses, com són les associacions, les patronals i les cambres de comerç. Igualment, cal fer pedagogia a l'entorn de la innovació, sobretot per a empreses petites i mitjanes (més desconnectades d'aquests cercles).

La percepció general és que la ciutadania no té una bona imatge dels PAE, que no els percep com a part de la ciutat i que no els utilitza ni els integra en la seva imaginari de ciutat. La millor manera de canviar la seva percepció és millorar l'entorn dels PAE, reforçar-los com a espais dinàmics on "hi passen coses" amb activitats culturals, esportives i lúdiques o la introducció d'elements singulars que permetin un canvi d'imatge. Al cap i a la fi, els PAE de Terrassa són la porta d'entrada a la ciutat, i formen part de la primera impressió que s'emporta tant el resident com el visitant.

5.9. La política de qualificació dels PAE: preparació de certificacions de qualitat per als PAE.

A continuació es resumeixen les principals aportacions obtingudes per part dels agents participants en el projecte.

- Es constata un cert consens en que la certificació dels PAE podria ser una eina interessant per tal de garantir la qualitat de l'entorn industrial. El fet de la realització de les auditories pertinents per tal de poder optar als certificats, ajudaria a identificar aquells elements clau en els que caldria incidir per disposar d'aquests segells i poder-los utilitzar com a guia per a mantenir una imatge atractiva, projectar-la a l'exterior i potenciar l'atracció d'inversors.
- Val a dir que també han aparegut veus que manifestaven una certa falta d'interès al respecte, a causa de la dedicació i el cost de certificació i auditoria dels PAE comparat amb l'impacte real que suposaria a l'entorn i a les empreses. En aquest sentit, s'apunta que caldria fer una estimació del que costaria certificar alguns dels PAE amb els diferents segells com el del CEPE, i s'apunta, també, que no seria del

tot realista apostar per la certificació de tots els PAE, sinó fer la prova amb alguns dels PAE més consolidats i amb major projecció.

> Davant de les dificultats que podria tenir el fet de comptar amb una certificació d'aquestes característiques, s'ha puntualitzat l'opció d'impulsar un segell de qualitat propi de Terrassa, amb l'objectiu de contribuir a l'enfortiment de la marca i la qualitat dels PAE, tal i com s'ha fet en altres municipis, sobretot en l'àmbit de l'activitat comercial urbana. Tot i així, seria del tot interessant fer una estimació del que costaria certificar alguns dels PAE de la ciutat.

5.10. Les àrees reservades de creixement econòmic del Vallès Occidental, en relació a les de Terrassa.

La Comarca del Vallès Occidental és un territori amb una alta concentració de PAE i alguns dels municipis presenten una llarga tradició industrial.

En aquest sentit, Terrassa és un d'aquests municipis en els que la industria ha tingut un paper clau en el seu desenvolupament tot i que molt possiblement s'ha quedat enrere i no ha sabut sumar-se a les noves tendències en la gestió, l'impuls i la millora d'aquests entorns. En aquest sentit, amb totes les converses mantingudes en el marc del projecte es detecta clarament un aspecte clau, i és que Terrassa té un actiu del qual no disposen altres municipis amb els quals competeix: sòl industrial disponible.

Si bé és cert que la major reserva de sòl de la comarca es troba al municipi, les noves tendències del sector mostren com les empreses busquen espais amb unes característiques que sovint no es corresponen amb l'oferta. Així, grans projectes inversors que busquen grans quantitat de sòl industrial per construir les seves instal·lacions, o naus industrials adaptades a les seves necessitats es troben amb la realitat d'un sòl industrial fragmentat, amb diversos propietaris i amb un cost econòmic important que dificulta les inversions.

Si aquest aspecte es suma a l'existència d'un teixit d'immobles antiquats i/o poc adaptats a empreses vinculades a la nova indústria, provoca que les empreses que arribin al territori siguin de poc valor afegit i no suposin un impacte transformador, tant a nivell d'entorn físic, com a nivell d'atracció de noves empreses i generació de llocs de treball.

A continuació es realitza una aproximació a les característiques i oportunitats que presenten cadascuna d'aquestes zones i sectors en vies de desenvolupament.

Les zones que en un futur seran nous PAE integrats a la ciutat de Terrassa són:

Polígons projectats

Nom Polígon	Superfície (m2)	Sector
Franja Nord	394.834	Nord
Palau Nord	324.076	Sud
Els Bellots II	989.634	Sud
Palau Sud- Can Guitard	741.316	Sud

Franja Nord

Pel que fa a la **zona de Franja Nord**, hi ha una fase que planteja una sèrie de naus al voltant de la B40. En aquest sentit, s'han detectat veus contràries al projecte que afirmen que no respon ni a les necessitats ni a la voluntat de part de la ciutadania, sobretot pel que fa a efectes de paisatge i de practicitat. La zona limítrof amb Can Petit també presenta complexitats, sobretot perquè hi ha molts propietaris petits i no té una ubicació interessant per als agents econòmics.

Can Petit i el polígon nord tenen una cosa positiva que és l'autopista i per tant la comunicació és senzilla. Franja Nord, és un PAE amb vialitats molt àmplies, que va ser pensat des del seu origen com un PAE industrial.

Palau Nord

La zona de Palau Nord es un sector de sòl urbanitzable delimitat que comprès els terrenys situats al sud de la ciutat, delimitats al nord pel barri del Segle XX, Can Jofresa, a l'est, per l'autopista C58 al sud i la línia dels Ferrocarrils de la Generalitat a ponent. La superfície del Pla Parcial és de 407.044 m2.

En aquest cas, les condicions d'ordenació, edificació i ús són les següents:

Reserves mínimes de sòl públic	
Espais lliures	25%
Equipaments	5%
Sòl públic mínim	**55%**
Sòl d'aprofitament privat	
Residencial	Nombre màxim d'habitatges 509
Terciari	-
Sòl privat màxim	**45%**
Paràmetres indicatius	
Coef. Edificabilitat sectorial (terciari)	0,90 m2st/m2sl

Coef. Edificabilitat complementària (residencial)	0,10 m2st*/m2sl*
Coef. Edificabilitat brut	1,00 m2st*/m2sl**
Densitat màxima d'habitatges	12,5 hab/HA – Es reservarà el 20% del sostre residencial per a la construcció d'habitatges de protecció pública.

*m2st = metres quadrats de sostre
**m2sl = metres quadrats de sòl

En aquest sector no es preveu l'impuls de sol industrial, sinó que es preveu que estigui estretament vinculat amb activitats terciàries i amb una forta presència d'espais lliures.

Bellots II

Pel que fa a la zona de **Bellots II**, és un sector de sòl urbanitzable delimitat que comprèn els terrenys situats a llevant de la ciutat, definits per l'autopista c58 al sud, l'Avinguda del Vallès a l'oest i la carretera de Montcada al nord. LA superfície del sector del Pla Parcial és de 911.810 m2.

El sector preveu la ubicació d'usos terciaris al nord, i industrials al centre i al sud. També es preveu la ubicació d'una àrea d'equipaments que inclou l'àmbit de la Masia dels Bellots i una altre que sigui capaç d'acollir un aparcament públic per a vehicles de gran tonatge. Es complementarà la zona amb la creació d'una franja d'espai lliure lineal i continua entre el nou vial nord-sud i el límit amb el Parc de la Betzuca.

En aquest cas, les condicions d'ordenació, edificació i ús són les següents:

Reserves mínimes de sòl públic	
Espais lliures	15%
Equipaments	15%
Sòl públic mínim	**50%**
Sòl d'aprofitament privat	
Industrial/Terciari	50%
Sòl privat màxim	**45%**
Paràmetres indicatius	
Coef. Edificabilitat brut	10,78 m2st/m2sl
Edificabilitat màxima de l'àmbit	711.458 m2

Es tracta de la principal reserva de sòl industrial del municipi (clau urbanística A9) i de la comarca del Vallès Occidental, i la previsió és que es tracti d'una zona dedicada a l'impuls preferent del sector de la logística i de la gran industria. Tot fa indicar que el futur del PAE dels Bellots II ja està enfocat a aquest sector, de manera que caldrà veure com es desenvolupa en el futur amb unes infraestructures adaptades a les necessitats del teixit empresarial que finalment s'hi ubiqui.

Palau Sud – Can Guitard

Pel que fa a la zona de **Palau Sud – Can Guitard**, és un sector de sòl urbanitzable delimitat situat al sud de la ciutat, que comprèn els terrenys delimitats per l'autopista C-58 pel nord, la riera de Palau per l'est, l'autopista C16 per l'oest i el vial de connexió d'aquesta última amb l'avinguda del Vallès pel sud. La superfície del sector del Pla Parcial és de 763.642 m2.

La zona preveu aprofitar el cobriment de la riera de Palau per determinar la cessió d'una àrea d'equipaments, al centre del sector, incloent-hi la masia protegida de Can Guitard. A més a més, s'hi preveu delimitar una zona d'ús terciari situada a la part més alta del sector, al costat del vial d'accés a l'autopista C-16. També comptarà amb un parc i amb zones verdes de caràcter lineal que protegeixin el sector de les vies ràpides que el limiten per l'oest.

En aquest cas, les condicions d'ordenació, edificació i ús són les següents:

Reserves mínimes de sòl públic	
Espais lliures	25%
Equipaments	5%
Sòl públic mínim	**55%**
Sòl d'aprofitament privat	
Industrial	35%
Terciari	10
Sòl privat màxim	**45%**
Paràmetres indicatius	
Coef. Edificabilitat brut	0,80 m2st/m2sl
Edificabilitat màxima de l'àmbit	610.914 m2

Amb 250-300 m^2 de sostre industrial, i on tots els plantejaments anaven enfocats a modificar el planejament derivat, i si escau, el planejament general, per tal de promoure canvis en les naus i els vials de cara a captar empreses de logística. Encara que la prioritat és

fer prevaler el sòl industrial, en alguns llocs es poden escometre adaptacions per poder encabir activitats logístiques. Però si es desenvolupa pensant únicament en la indústria com a tal, la logística no s'hi podrà instal·lar; en canvi la reconversió d'una zona logística en industrial, sí que és possible. El més ideal seria, per tant, plantejar claus urbanístiques que permetin una certa flexibilitat a l'hora de donar cabuda activitats logístiques o industrials.

5.11. Projectes de cooperació empresarial implantats i projectes potencials a implantar.

5.11.1. La visió de les empreses enquestades

En relació a l'impuls de projectes de cooperació entre les empreses, agents del territori i administracions, les empreses enquestades han tingut ocasió d'aportar informació de valor per tal d'identificar potencials espais de col·laboració, temàtiques d'interès i principals factors limitants.

En aquest sentit, a continuació s'apunten algunes de les idees clau que s'extreuen dels resultats de les enquestes:

Grau de col·laboració de les empreses

Pel que fa al grau de col·laboració de les empreses, es considera del tot interessant recuperar informació presentada en l'apartat 4.4., en el que es fa un repas del grau de satisfacció del teixit empresarial enquestat davant l'estat de situació dels PAE i de la seva relació amb l'administració. El principal motiu és perquè la valoració d'aquests aspectes és clau per entendre el tipus de col·laboració que s'estableix entre el sector privat i entre aquest i l'administració pública i condiciona, per tant el fet que puguin aparèixer projectes d'interès comú.

En aquest sentit, i sota aquesta visió, s'ha pogut constatar com el 33% de les empreses enquestades afirma disposar d'algun tipus de projecte amb altres empreses del municipi o de l'entorn. Mentre que el 61% no ho estaria fent.

De les que si que estan immerses en projectes compartits, el 43% de les empreses comenta que es tracta de projectes de caràcter comercial i el 52% en projectes de caràcter productiu. Només el 4% afirma disposar d'un projecte de recerca compartit.

De les que no estan treballant en projectes compartits, s'han volgut identificar quins són els motius i/o els factors que ho limiten. Així, les empreses que no estan pensant en impulsar projectes compartits indiquen que les principals barreres són la falta de cultura associativa (gairebé el 70%), l'individualisme empresarial (39,4%) o la falta de comunicació entre els potencials agents col·laboradors (36,4%).

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

Projectes i visió de futur

A més a més, s'ha volgut aprofitar el procés d'enquesta per tal d'identificar si les empreses disposen d'inquietuds al voltant de l'impuls de projectes en els quals necessitin el suport d'algun agent col·laborador. Davant aquesta qüestió, el 52% afirma que no estaria pensant en cap projecte i un 20% no sabria contestar la pregunta.

Per altra banda, un 13% de les empreses enquestades no s'hauria plantejat cap projecte compartit, però si que estaria interessat en saber com fer-ho i rebre el suport pertinent. Per últim, cal destacar que el 14% restant afirma que si que tindria en ment algun projecte en el qual necessitaria el suport d'altres empreses, institucions o de la pròpia administració. Per tant, tot indica que hi hauria un 27% de les empreses enquestades que podrien estar interessades en formar part d'algunes actuacions que permetin impulsar projectes compartits.

En relació al tipus de projectes amb els quals aquest 27% de les empreses estarien mostrant un major interès, es destaquen els projectes i les actuacions que tinguin a veure en la millora de la imatge i de l'entorn dels PAE amb un 60%. Aquesta idea reforça el que s'apunta a

l'apartat següent en el que es planteja que un dels potencials desencadenants per a la millora de la gestió dels PAE i contribuir a al seva modernització, és la recerca de mecanismes de cofinançament entre el sector privat i el sector públic.

Font: elaboració pròpia a partir de l'enquesta.

En segon lloc, trobaríem una sèrie de projectes amb menor recolzament i per tant amb menor interès per part de les empreses, que serien la millora de la seguretat de l'entorn dels PAE (46,7%) o el fet d'establir aliances per innovar en productes i/o models de negoci (40%). Aquesta idea es reforça amb el que s'apunta a l'apartat següent sobre l'oportunitat de generar un major coneixement entre empreses que mantinguin relacions comercials dins del mateix municipi, per tal de prestar-se suport mutu i promoure el seu creixement i millora d ela competitivitat.

Per últim, es presenta una bateria de projectes que podrien ser d'interés per un percentatge menor d'empreses, però que tot i així seria del tot interessant explorar en el futur. Des de la creació i l'impuls de comunitats energètiques i mesures per a l'estalvi de costos (33,3% respectivament), a la millora de la mobilitat, la millora d ela gestió de residus, participar en projectes de suport a la internacionalització, compartir experiències (26,7% respectivament) o treballar en l'impuls d'iniciatives de formació i de captació de talent (20%).

5.11.2. Principals aportacions de les entrevistes i grups de treball

La col·laboració empresarial, juntament amb el suport de les administracions locals és un aspecte clau a l'hora d'establir models de gestió del territori, i en el cas dels PAE, no n'és una excepció.

En aquest sentit, mitjançant les entrevistes i els grups de treball s'ha pogut constatar com en general, els PAE de la comarca del Vallès Occidental requereixen **un model de gestió més professionalitzat** per tal que aquest pugui donar resposta als reptes i necessitats tant de l'entorn com de les empreses que hi desenvolupen la seva activitat. A més a més, el grau d'organització que puguin arribar a assolir els agents empresarials, juntament amb entitats de suport a l'empresa, les administracions i altres agents de la ciutadania, esdevé un aspecte clau a l'hora de generar noves oportunitats de dinamitzar, impulsar i enfortir aquests entorns empresarials que formen part indissoluble de les ciutats.

En el cas de Terrassa, s'ha pogut constatar com en general es requereix d'un model de gestió més professional dels PAE, a través de **l'impuls del moviment associatiu** com un referent per representar a les empreses davant les administracions. A excepció del PAE dels Bellots, els PAE de terrassa desenvolupen la seva activitat sota un model de gestió antiquat i amb dinàmiques similars a altres PAE de la comarca. Per tant, tot indica que hi ha marge de millora i oportunitats per fer coses noves. El paper de l'associacionisme, per tant, es perceb com un element clau a l'hora d'incrementar la coordinació interna entre les empreses dels PAE i en els últims anys, a **Terrassa s'han començat a mobilitzar i han començat a treballar de manera més organitzada** amb la constitució d'associacions empresarials. Això fa que a través d'aquesta organització sigui molt més fàcil traslladar les demandes de les empreses a l'administració, i això és un tret diferencial a Terrassa, ja que a la comarca no hi ha cap altre municipi amb un nivell tant alt d'associacionisme i gràcies al suport de la CECOT, s'ha fet una aposta per tal de treballar en un model de gestió dels PAE.

Tot i així, ara mateix el moviment associatiu es troba en una situació embrionària en aquest procés, i és possible que el concepte de **les Àrees de Promoció econòmica Urbana (APEU)** que s'està impulsant com a proves pilot en altres entorns, sigui un possible mecanismes al qual aspirar a llarg termini, però en la situació actual, no es considera que sigui una opció per la majoria dels PAE de Terrassa. En aquest sentit, el que ara mateix tindria més opcions de poder endegar aquest procés de reflexió per tal de professionalitzar el seu model de gestió seria el PAE dels Bellots.

És del tot rellevant tenir present aquesta qüestió, ja que en general es considera que el cofinançament per contribuir a la renovació i la modernització dels PAE és un aspecte clau, de manera que seria molt interessant aconseguir que les empreses puguin cofinançar actuacions en el marc de projecte publicoprivats i contribuir a establir mecanismes que facilitin aquest procés, i les APEU s'han ideat com un mecanisme de gestió amb aquesta finalitat.

Un altre dels aspectes clau que s'han plantejat en el marc del projecte és **el paper dels Centres de Serveis a les Empreses**. En general són percebuts com projectes que s'han anat repetint en diferents municipis de la comarca i altres entorns de Catalunya i que han funcionat molt bé. La majoria d'agents consultats afirmen que les administracions locals han d'utilitzar aquests òrgans com a eina per estar al costat del teixit empresarial i oferir serveis clau per ajudar a les empreses en la resolució de problemàtiques i necessitats, així com facilitar els tràmits, les gestions i l'activació de projectes. És un aspecte clau per fomentar la relació i la confiança entre les empreses i amb l'administració.

Precisament aquesta relació de confiança, ha estat un dels elements que s'han identificat com a desencadenant per impulsar potencials projectes compartits. Així, s'ha vist com l'impuls de serveis i actuacions amb una filosofia col·laborativa compartits com una oportunitat per millorar la competitivitat de les empreses, reducció de costos i la minimització de duplicitats (aspectes vinculats a la mobilitat, la gstió de residus, la generació d'energia, la seguretat, la compra agregada, la logística i l'emmagatzemament,...).

També s'ha posat de manifest el conjunt de serveis, programes i projectes que existeixen al territori i que s'ofereixen des de diverses entitats i agents de suport a les empreses. Es considera que sovint es genera un excés d'oferta que dificulta la presa de decisions del teixit empresarial. Tot i així, es valoren molt positivament el fet de disposar d'aquest tipus d'actuacions, encara que s'hauria d'apostar per una estructuració i millora de la seva difusió de manera més organitzada. S'apunta també, que per tal de reforçar els vincles entre el teixit empresarial, seria del tot interessant plantejar potencials actuacions que contribueixin a reforçar el diàleg entre les empreses més grans del municipi amb les possibles empreses proveïdores que disposin al territori amb l'objectiu de generar un procés d'aprenentatge compartit, transmissió de coneixements i millora dels productes, serveis i models de gestió empresarial.

Altres veus han aportat la visió de que sovint els Ajuntaments aposten per impulsar actuacions i projectes amb una visió poc àmplia, i que seria del tot interessant poder treballar en l'impuls de projectes compartits no només a nivell intern del municipi, sinó també amb una visió supralocal amb la participació d'altres municipis de la comarca. Aquest fet ajudaria a impulsar projectes estratègics amb un major impacte i que millorin la imatge del sector industrial de la comarca. A tall d'exemple, el Pla Estratègic d'Economia Circular de Terrassa podria ser un referent a l'hora de treballar sota aquesta premissa, ja que hi ha participat diversos ajuntaments.

6. Anàlisi DAFO

A continuació es presenten els principals resultats de l'anàlisi DAFO elaborada en el marc del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa:

Fortaleses

- ✓ **Localització i situació geogràfica de Terrassa,** a l'entorn de l'eix de la B-30 i a la zona industrial del Vallès Occidental, amb unes bones comunicacions i accessos a vies ràpides, ben connectats amb la resta de la ciutat i amb una bona oferta de transport públic interurbà i pròxim a centres econòmics, centres tecnològics i universitaris i a infraestructures com el port i l'aeroport de Barcelona.
  Les empreses, en general, fan una molt bona valoració de la seva localització al municipi de Terrassa (mitjana de 8 en els resultats dels enquestats) sent la proximitat a les vies de comunicació i la proximitat a Barcelona i l'AMB els principals elements d'importància.

- ✓ **Oferta ferroviària,** la ciutat compta amb una extensa oferta d'estacions ferroviàries (2 estacions de Rodalies i 5 de FGC) que faciliten l'arribada de treballadors de fora del municipi.

- ✓ **Gran capacitat de generació de talent,** amb l'existència d'una gran oferta formativa tant de FP com de graus universitaris. Terrassa compta amb diverses facultats i centres adscrits (UPC, UB i UAB) que ofereixen un total de 19 titulacions de grau, un doble grau, 7 màsters universitaris, 28 postgraus i màsters propis i 4 programes de doctorat, a més de 45 programes de MIR entre l'Hospital Universitari Mútua de Terrassa i l'Hospital de Terrassa. D'altra banda la ciutat també compta amb 40 cicles de grau mitjà i 54 cicles de grau superior.

- ✓ **Voluntat de tots els actors municipals en donar suport i enfortir el teixit empresarial** i, en particular, l'industrial (que es concentra principalment en els PAE).

- ✓ **Gairebé la meitat de les empreses ubicades als PAE formen part dels 11 sectors clau del municipi,** fet que facilita la concertació i l'activació de projectes compartits.

- ✓ **Major reserva de sòl industrial a la comarca,** destacant els sectors de Bellots II i Palau Sud – Can Guitard com a principals espais de creixement.

- ✓ **Expectatives de creixement econòmic**, el 70% de les empreses enquestades dels PAE manifesten perspectives de creixement de la seva facturació.

- ✓ **Teixit de petita i mitjana empresa que ocupa un gran nombre de treballadors (34,3% entre 6 i 50 treballadors),** tot i que també hi ha establertes empreses de gran dimensió i micro.

- ✓ **L'existència d'empreses potents i tractores,** obre la possibilitat de captar nou teixit empresarial de la mateixa cadena de valor o generar-ne de noves (empreses satèl·lit). Una prioritat pel desenvolupament industrial del territori.

- ✓ **Moviment associatiu en creixement i en procés d'enfortiment gràcies a la col·laboració de CECOT),** que facilita enormement la comunicació i la mancomunació de reptes i accions a desenvolupar al territori.

- ✓ **Existència d'un consens polític.** Derivat de les converses mantingudes, tot fa indicar que existeix una visió conjunta sobre el futur dels PAE.

Oportunitats

- ✓ **Pla de modernització de Polígons de la Diputació de Barcelona com a font de finançament.** S'han fet edicions el 2018 i el 2019 i es preveuen noves edicions els pròxims anys amb la voluntat d'incrementar les inversions als PAE de la demarcació.

- ✓ **Nou període de programació de finançament europeu 2021-2027**, amb un fort impuls a la competitivitat de les empreses i la possibilitat de finançament de projectes orientats als PAE.

- ✓ **Voluntat de col·laboració en l'impuls de nous projectes,** ja que el 30% de les empreses enquestades estaria interessada en rebre suport d'algun col·laborador per impulsar algun projecte.

- ✓ **Voluntat de col·laboració entre empreses,** el conjunt d'empreses dels PAE estarien interessades en col·laborar amb altres empreses per millorar l'entorn, la imatge o la seguretat dels polígons, constatant-se així un cert compromís amb l'entorn.

- ✓ **Millora de la connectivitat de la ciutat amb les obres de la B-40,** fet que facilitaria la descentralització de les comunicacions amb la connexió amb els Vallesos i el Baix Llobregat estalviant el pas per Barcelona.

- ✓ **Organitzar i articular el sistema empresa-educació-treball**, impuls local per fomentar de forma més intensa la Formació Professional Dual, tècniques formatives que incentiven i faciliten la inserció laboral en aquells sectors d'activitat als PAE.

- ✓ **La pròxima obertura del Centre de Serveis de Proximitat a les Empreses a la Masia dels Bellots**, com a equipament d'impuls de les accions de política industrial de la ciutat i punt de referència per a les empreses.

- ✓ **El futur polígon Els Bellots II,** un espai estratègic per la indústria catalana on institucions supramunicipals, i del sector, hi veuen un gran potencial de desenvolupament.

- ✓ **La necessitat de reduir els costos energètics,** pot suposar una oportunitat per a generar aliances entre empreses i obrir camí a noves vies alternatives relacionades amb la sostenibilitat i l'economia circular.

Debilitats

- ✓ **Mala percepció en relació als tràmits administratius.** Existeix una percepció generalitzada de que la gestió dels tràmits i llicències amb l'Ajuntament de Terrassa, estan sent menys competitius que en altres municipis de l'entorn.

- ✓ **Poca connexió entre empreses i ecosistema d'innovació,** necessitat de vincular les empreses dels PAE (sobretot les petites i mitjanes) amb els agents de l'ecosistema d'innovació, aprofitant que Terrassa és una ciutat universitària amb gran recepció de persones joves i qualificades.

- ✓ **Absència d'un clúster potent que pugui suposar una especialització,** derivant en una gran diversitat de sectors i micro clústers amb falta d'entitat per si sols, tot i que es destaquen el sector audiovisual i sanitari com a sectors prioritaris a impulsar.

- ✓ **Major afectació dels períodes de crisis.** Entre el període de març de 2008 i el març del 2022 la disminució del nombre d'empreses ha sigut força més pronunciada a Terrassa (amb un 25,6% i una pèrdua de 1.873 comptes de cotització) que al conjunt de la comarca del Vallès Occidental (amb una reducció del 17,2% i de 5.288 comptes de cotització). Aquestes xifres s'argumenten degut a la gran dependència del sector serveis (73,5% de les empreses es dediquen al sector serveis).

- ✓ **La falta de sòl industrial adequat o disponible a curt termini**, genera una falta de competitivitat a l'hora de captar noves inversions per part del teixit empresarial. Parc de naus envellit (+20%) i en ocasions amb infraestructures obsoletes (463 naus obsoletes l'any 2018).

- ✓ **Planificació antiquada dels PAE**, més del 70% de la superfície dels PAE de Terrassa es va planificar fa més de 50 anys. La normativa urbanística antiquada condiciona enormement els usos i activitats de les parcel·les, creant la necessitat de repensar els paràmetres de construcció de les naus.

- ✓ **Qualitat deficient de l'entorn dels PAE.** Es destaca el mal estat o el gran marge de millora en infraestructures bàsiques i l'entorn "poc amable" dels PAE.

- ✓ **Una xarxa de transport públic deficient segons les empreses dels PAE**, tot i ser un dels trets potencials de Terrassa els treballadors dels PAE no poden arribar còmodament als seus llocs de treball per la poca connectivitat entre les principals estacions i la ubicació dels PAE (sobretot en aquells que formen part de la trama urbana com Segle XX i Can Palet i aquells PAE ubicats a la franja Sud de la ciutat).

- ✓ **Problemes de senyalització**, sobretot pel que respecta a senyalització direccional en determinats polígons, fet que genera gran confusió per proveïdors de fora del municipi.

- ✓ **Menor percentatge d'empreses del sector industrial a Terrassa**, representa el 12,8% de total dels comptes de cotització de la ciutat i és inferior a la mitjana comarcal, que representa el 15,2%.

- ✓ **Manca d'espai per a l'aparcament de camions**, constatant-se de la mateixa manera la necessitat d'una zona de descans per a transportistes que es veuen amb l'obligació de fer nit als PAE.

- ✓ **Falta d'integració dels PAE en les dinàmiques de la ciutat de Terrassa**, es detecta com la ciutadania no compta amb els PAE durant la quotidianitat i que, a més, té una percepció negativa del seu entorn (poca seguretat, entorn mal cuidat, falta de serveis i espais d'oci,...).

- ✓ **La relació de les empreses amb l'administració, millorable.** Es fa una valoració negativa per part de les empreses d'aquesta relació.

- ✓ **Existeixen solapaments en la prestació de serveis adreçats al desenvolupament econòmic per part de l'Ajuntament i les institucions de la ciutat,** es percep una certa "rivalitat" entre l'administració i les institucions de suport a l'empresa que genera duplicitats.

- ✓ **Baixa col·laboració entre el teixit econòmic,** només el 34% de les empreses disposa d'acords comercials, productius o de recerca amb altres empreses de l'entorn.

- ✓ **Manca de persones joves interessades en els sectors industrials**. Tot i l'oferta de formació industrial, es produeix una falta de perfils professionals (qualificats i no qualificats), ja que les persones treballadores busquen oportunitats en altres sectors que consideren més atractius. Falten treballadors amb experiència.

- ✓ **Falta de mentalitat digital en el gran gruix del teixit empresarial.** Menys de la meitat de les empreses enquestades (42%) tindrien interès en impulsar algun projecte que contribueixi a la transformació digital en els propers 2 anys.

- ✓ **Manca de coneixement de potencials proveïdors locals.** S'ha detectat un percentatge elevat d'empreses que no coneixen o no disposen de proveïdors suficients al municipi (41% de les empreses enquestades).

- ✓ **Falta d'una visió conjunta del teixit empresarial en relació a la gestió dels residus.** Es tracta d'un fet que dificulta posar en marxa l'aplicació de mesures mancomunades per donar resposta a la problemàtica de la gestió de residus.

- ✓ **Alt nivell de contractació temporal al municipi de Terrassa.** El percentatge de contractes indefinits que es produeixen a Terrassa (30,1%) és inferior a la mitjana, tant de la comarca del Vallès Occidental (33,9%), com de la província de Barcelona (35,4%). Del total de contractes realitzats a Terrassa el març de 2022, el 69,9% del total (3.666) van ser temporals i el 30,1% (1.576) van ser de caràcter indefinit.

- ✓ **Baixa participació i col·laboració de l'empresariat.** La tipologia majoritària d'empreses ubicades als PAE són organitzacions amb poca estructura que no tenen la capacitat de participar en determinades activitats i línies de treball. Aquest fet es fa palès en la falta de visió col·laborativa que afecta tant a l'associacionisme com a la viabilitat d'impulsar projectes compartits.

Amenaces

- ✓ **Falta de sensibilitat de la gent jove per formar-se al voltant de la indústria**. Els sectors industrials actuals no presenten ni el prestigi ni l'atractiu suficient per a la persones joves, que decideixen formar-se en altres àmbits i generen una falta de personal.

- ✓ **Èxode de talent local.** Personal qualificat del territori que busca noves oportunitats a Barcelona i altres entorns més competitius, a causa d'una major varietat d'oferta laboral i de retribució salarial.

- ✓ **Existeix una falta de visió estratègica de com integrar els PAE al desenvolupament de la ciutat.** Tot i detectar-se una certa preocupació pel desús d'aquests espais en els dinàmiques quotidianes de la ciutat, es considera que els PAE no tenen una integració en la visió de la ciutat.

- ✓ **Un model de gestió dels PAE embrionari**. Es considera que la falta de visió col·laborativa i de treball conjunt entre el teixit empresarial dels PAE suposa una barrera per a l'impuls d'iniciatives que tinguin impacte en la millora de la competitivitat, tant de les empreses com dels propis PAE. Aquells PAE que ja comencen a treballar en un model de gestió, poden generar desequilibris amb els que no ho aconsegueixin.

- ✓ **Falta de convivència en PAE amb activitats mixtes.** Tot fa indicar que hi ha alguns PAE de la ciutat que es troben en transició cap a una mescla d'usos. En aquest sentit, serà necessària una bona planificació i posterior gestió de la convivència. Aquestes situacions ja es donen en PAE amb presència d'activitats efímeres com els mercats, o amb l'existència de local d'oci nocturn.

- ✓ **L'oferta de naus actualitzades en altres municipis de la comarca (2a i 3a corona),** que poden decantar la balança cap a altres municipis en aquelles empreses que es plantegen per posicionar-se en la regió.

- ✓ **La manca d'equilibri entre l'oferta formativa i les necessitats del teixit productiu** Cal treballar en més per alinear l'oferta a la demanda de les empreses per tal que contribueixi a generar una major ocupació de la població.

- ✓ **Falta de consens entre les empreses sobre la idoneïtat de promoure la mobilitat activa als PAE.** Tot i que s'ha identificat el fet de promoure la mobilitat sostenible als PAE com un aspecte de millora, es tracta d'un repte que no genera un consens sobre les potencials fórmules a impulsar.

- ✓ **Falta de confiança en l'Administració,** algunes empreses perceben una falta de transparència i de comunicació sobre les polítiques públiques en matèria de polígons, la qual cosa pot generar una falta de sintonia, de confiança i de coneixement sobre com l'Administració pot ajudar a les empreses.

- ✓ **Amenaça d'arribada d'empreses que no es vinculen amb el territori ni ofereixen una ocupació de qualitat.** Derivat de la disponibilitat de sòl industrial en desenvolupament, es tracta d'una qüestió que preocupa a alguns agents del territori, ja que en funció de com es planifiquin els usos del sòl, podria suposar un impacte positiu o negatiu tant en termes de convivència, com en generació d'ocupació.

7. Annexos

7.1. Agents entrevistats

7.1.1. Entrevistes a empreses

Empresa	Persona de contacte	Càrrec
AZBIL TELSTAR TECHNOLOGIES SLU	Emili Pablos	Director General
CARNICAS GINES SL	Noemí Romero	Directora financera
COMERCIAL FONT GAS SL	Ramón Ragues Soler	Director General
ELASTIC BERGER SA	Joan Perearnau	Responsable de la planta de producció de Terrassa
Grup Cirsa	Carles Duelo	Director General de Relacions institucionals
KERN PHARMA SL	Pedro Rodríguez	Director RRHH
INDUSTRIAL GRADHERMETIC SA E	Jaume Colom Noguera Castellvi	Conseller Delegat
LABIANA LIFE SCIENCES SAU	María Jesús León	Responsable de medi ambient i Direcció de l'associació d'empreses de Can Parellada
LABORATORIOS MIRET SA	Xavier Sánchez	Director General
LAMP SA	David Testar	Director d'operacions
NIFCO PRODUCTS ESPAÑA SL	Jordi Miranda Rius	Process Manager
PARKER HANNIFIN MANUFACTURING SPAIN SL	Claudia Agreda	Responsable Administració
VECOFARMA SL	Jordi Gonzalez Pérez	Director tècnic
PREWASTE	Raül Flores i Julia Navarro	CEO i Consultora de Prewaste
14 empreses		

7.1.2. Entrevistes a agents clau del sector

Agents clau	Persona de contacte	Càrrec
CECOT	Jordi Vilar / Nuria Amela / Oriol Alba	President agrupació de Poligons de Terrassa
Consell Comarcal	Oriol Mestre	Tècnic coordinador Dinamització territorial / Àrea Desenvolupament Econòmic Local
UPIC	Silvia Solanella	Directora de la _unió de Polígons Industrials de Catalunya
Nodus Barberà	Isabel Baños	Directora Nodus Barbarà
Can Serra - Rubi	Olga González	COORDINADORA DE L'ÀREA

		D'INDÚSTRIA, COMERÇ I OCUPACIÓ, RUBI
Bufalvent	Montse Ambrós	Gerent Associació d'Empresaris de Bufalvent
AMB	Pere Soler	
DIBA	Santi Macià	Tècnic de la Subsecció de Sectors Productius
Cambra de Comerç Terrassa	Ramon Talamàs / Pere Massachs	President / vocal del Ple de la Cambra
PROINTESA	Pere Montaña Josa	Gerent d'Urbanisme pel Conseller de Governació de la Generalitat de Catalunya
Cambra de la Propietat Urbana de Catalunya	Miquel Font	President de la cambra de la propietat Inmobiliaria de Terrassa
PIMEC	Josep Maria Catalán / Marcela Veliz	President PIMEC Vallès Occidental /Responsable Polígons
UGT	Ester Espigares	Secretari comarcal del Vallès Occidental
CCOO	Ivan Ramos Verdegay	Secretari comarcal del Vallès Occidental
Leitat	Joan Parra Farré/ Jordi Rodríguez	Vicepresident/Director General
Simbiosy	Veronica Kuchinow	Realitzà el Pla d'Economia Circular
16 agents clau		

7.1.3. Entrevistes a serveis de l'Ajuntament

Servei de l'Ajuntament	Persona de contacte	Càrrec
INNOVACIÓ	Esther López Civantos	Directors del Servei d'Innovació, Recerca i Desenvolupament
URBANISME	Jordi Vall Droguet	Cap de Planejament Urbanístic
ARQUITECTURA, ESPAI PÚBLIC I BIODIVERSITAT	Trinidad Fornieles	Directors de Serveis d'Arquitectura, Espai Públic i Biodiversitat
MOBILITAT	Susi López	Direcció de Serveis de Mobilitat
EMPRENEDORIA I ECONOMIA SOCIAL	Montserrat Torres	Direcció de serveis d'Emprenedoria i Economia Social
Serveis Tributaris	Miquel Àngel Gamell	Director de serveis tributaris
6 serveis de l'Ajuntament		

7.1.4. Entrevistes a responsables polítics

Grup municipal	Representant	Càrrec
Esquerra Republicana de Catalunya (ERC)	Carles Caballero	Regidor d'Arquitectura i Urbanisme, Medi ambient i Sostenibilitat i Energia
Junts per Terrassa	Meritxell Lluís Vall	Regidora/Portaveu grup municipal Junts per Terrassa
Ciutadans (C's)	David Aguinaga Abad	Regidor
Partit Socialista de Catalunya (PSC)	Amadeu Aguado Moreno	Regidor
4 responsables polítics		

7.2. Participants dels grups de treball

7.2.1. Taula de Competitivitat Empresarial

Sessió 1 – 27/09/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
AGUSTIN VILAR SA	Jordi Vilar
LABORATORIOS MIRET	Josep Maria Cabrer
ENTITATS	
Nom entitat	**Representant**
Cambra de Comerç Terrassa	Pere Massachs
CECOT	Jordi Vilar i Abraham Arcos
Cambra de la Propietat Urbana de Catalunya	Miquel Font)
Innovació	Beatriz Garcia
Foment de Terrassa	Quico Garcia
Planificació Estratègica A6	Montse Daví
Àrea Projecció	Helena Alcaraz
Activitats Econòmiques	Domènec Escanilla i Marc Girol
Emprenderoria	Frederic Terrades
Enginyers de Catalunya	Xavier Pi
Diputació de Barcelona PAES	Santi Macià
Tecnologia	Albert Marín
Cambra Comerç	Josep Beltra
Consell Comarcal Vallès Occidental	Cristina Canet
Promoció Industrial	Georgina Soley
ASSISTÈNCIA TOTAL: 19 persones	

Sessió 2 – 06/10/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
AGUSTIN VILAR SA	Jordi Vilar
LABORATORIOS MIRET	Josep Maria Cabrer
MECESA	Edgar Guardia
TELSTAR	Emili Pablos
ENTITATS	
Nom entitat	**Representant**
Consell Comarcal Vallès Occidental	Cristina Canet
CECOT	Abraham Arcos
PIMEC	Miguel Martínez

INNOVACIÓ	Beatriz Garcia
Foment Terrassa	Juan Francisco Garci
Activitats Econòmiques	Domènec Escanilla i Marc Girol
Promoció Industrial	Georgina Soley
Tecnologia	Albert Marín
Emprenedoria	Montse Torras
Enginyers de Catalunya	Xavier Pi
Diputació de Barcelona PAES	Santi Macià
CCOO	Tània Pareja
Cambra Terrassa	Ramón Talamàs
ASSISTÈNCIA TOTAL: 17 persones	

7.2.2. Taula de Sostenibilitat i Economia Circular

Sessió 1 – 17/10/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
LABIANA	Maria Jesús León
CIRSA	Marc Sistarch
INDCRESA	Pilar Sauqué
GRADHERMETIC S.A	Xavi Casajuana
ENTITATS	
Nom entitat	**Representant**
Cambra de Comerç de Terrassa	Marianella Pereira
CECOT	Josep Casas
CECOT	Juan Antonio Rubio
PIMEC	Miguel Àngel Salazar
Innovació	Beatriz Garcia
Promoció Industrial	Joana Laguna
Activitats Econòmiques	Marc Girol
Promoció Industrial	Domènec Escamilla
Promoció Industrial	Georgina Soley
Consell Comarcal	Oriol Mestre
Medi Ambient	Oriol Puigantell
Prewaste	Raúl Flores
Prewaste	Julia Navarro
Transició Energètica	Pau Sales
Enginyers de Catalunya	Marc Oliva
Urbanisme	Marta Gómez
ASSISTÈNCIA TOTAL: 20 persones	

Sessió 2 – 20/10/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
LABIANA	Maria Jesús León
CIRSA	Marc Sistarch
TAG Automotive	Irene López
GRADHERMETIC S.A	Xavi Casajuana
ENTITATS	
Nom entitat	**Representant**
Cambra de Comerç de Terrassa	Marianella Pereira
CECOT	Josep Casas
Innovació	Beatriz Garcia
Promoció Industrial	Joana Laguna
Activitats Econòmiques	Marc Girol
Promoció Industrial	Domènec Escamilla
Promoció Industrial	Georgina Soley
Consell Comarcal	Oriol Mestre
Medi Ambient	Roser Sunyol
Prewaste	Raul Flores
Prewaste	Julia Navarro
Transició Energètica	Pau Sales
Enginyers de Catalunya	Marc Oliva
Mobilitat	Susi Lopez
Gestió Energètica	Oriol Puigantell
Policia Municipal	Antoni Flores
Enginyers de Catalunya	Xavier Pi
ASSISTÈNCIA TOTAL: 21 persones	

7.2.3. Taula d'Urbanisme i Mobilitat

Sessió 1 – 29/09/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
FONTGAS	Carles Ragués
ENTITATS	
Nom entitats	**Representant**
Cambra de Comerç	Antonio Martínez

CECOT	Dani Puente
PROINTESA	Pere Montaña
Col·legi Oficial d'Arquitectes	Joan Badia
UPC	Steven González
PIMEC	Marcela Veliz
Policia Municipal	Antonio Flores
Planificació Estratègica A6	Montse Daví
Activitats Econòmiques	Domènec Escamilla i Marc Girol
Medi Ambient	Oriol Puigantell i Roser Sunyol
Àrea Serveis Territorial i Seguretat	Rosa Sanz
Mobilitat	Susi López
Urbanisme	Marta Gómez
Arquitectura, Espai Públic i Biodiversitat	Trinidad Fornieles
Transició Energètica	Pau Sales
Planejament Urbanístic	Jordi Vall
Cambra Terrassa	Xavier Almengol
Promoció Industrial	Georgina Soley
CCVOC	Meritxell Remsia
ASSISTÈNCIA TOTAL: 22 PERSONES	

Sessió 2 – 11/10/2022

EMPRESES	
Nom empresa	**Representant**
CIRSA	Jordi Sánchez
INDUSTRIAL GRADHERMETIC	Xavi Casajuana
ENTITATS	
Nom entitat	**Representant**
Cambra de Comerç de Terrassa	Antonio Martínez
CECOT	Dani Puente
PROINTESA	Pere Montaña
Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya	Joan Badia
UPC	Steven González
Cambra de la Propietat Urbana de Catalunya	Miquel Font
CCVOC	Meritxell Ramirez
UPIC	Silvia Solanellas
Activitats Econòmiques	Marc Girol
Activitats Econòmiques	Domènec Escamilla
Medi Ambient	Oriol Puigantell

Medi Ambient	Roser Sunyol
Àrea Servei Territorial i Seguretat	Rosa Sanz
Àrea Urbanisme i Sostenibilitat	Cristina Escudé
Mobilitat	Susi López
Policia Local	Jose Luís Fernandez
Urbanisme	Marta Gómez
Arquitectura Espai Públic i Biodiversitat	Trinidad Fornielles
Planejament Urbanístic	Jordi Vall
PIMEC	Miquel Martínez
ASSISTÈNCIA TOTAL: 22 PERSONES	

7.2.4. Taula Serveis Tècnics

Sessió – 07/11/2022

	Tècnics	
	Nom àrea/servei	**Representant**
T1 Entorn Físic	**ARQUITECTURA, ESPAI PÚBLIC I BIODIVERSITAT**	Trinitat Fornieles
	POLICIA MUNICIPAL	Antoni Flores
	URBANISME	Marta Gómez
	URBANISME	Jordi Vall
	PROMOCIÓ IDNUSTRIAL	Olga Sánchez
T2 Competitivitat	**ACTIVITAT ECONÒMIQUES**	Marc Girol
	ÀREA PROJECCIÓ CIUTAT	Helena Alcaraz
	EMPRENEDORIA I ESS	Montse Torres
	FOMENT	Kiko Garcia
	INNOVACIÓ	Beatriz García
	PROMOCIÓ INDUSTRIAL	Domènec Escanilla
	PROMOCIÓ INDUSTRIAL	Georgina Soley
T3 Sostenibilitat	**INNOVACIÓ**	Esther López
	MEDI AMBIENT	Oriol Puigantell
	PROMOCIÓ INDUSTRIAL	Joana Lagunas
	TRANSICIÓ ENERGÈTICA	Pau Sales
ASSISTÈNCIA TOTAL: 16 PERSONES		